

致伊藤忠商事的全体利益相关者

值此创业150周年之际，伊藤忠商事将在继承之前的“对三方有利”理念及继承将变化变为机会的“挑战精神”，进一步推进“世界人才的培养”，朝向“世界企业”的目标一步一步扎实前进。

喜迎创业150周年

2008年，伊藤忠商事迎来了创业150周年的历史性阶段。这也是承蒙了大家的大力支持和帮助，在此表示衷心感谢！

150年来，本公司长期坚持的企业活动的根源哲学是出自创始人伊藤忠兵卫近江商人特有的经营哲学“对三方有利”。这个“对卖方有利、对买方有利、对社会有利”的理念中蕴含着为了事业的存续和发展，就必须持续满足广泛的社会期望，而不仅仅局限于自己公司利益，这也相当于现在CSR的价值观。1992年以此为原型，制定了“Committed to the global good. ~致力于全球的富饶和发展~”的企业理念，明确了在全球75个国家拓展业务的全球化ITOCHU应该肩负的社会责任，同时积极推动实现集团的永续发展和社会的可持续发展。

当前，积极朝向成为“世界企业”的崭新挑战

本公司在150年发展历史中，曾多次面临较大的经营环境变化。每次都能将时代的变革作为契机，始终能够挑战创造新的商机。伊藤忠商事的历史可以说就是一部“持续挑战的150年”。在今天，我们的挑战又迎来了一个新阶段。

伊藤忠商事在2008年3月会计年度开始实施的中期经营计划“Frontier+ 2008~以世界企业为目标挑战~”中，基于“世界视点”、“重新创建”、“锻炼人才”3个视角，加快了为收益规模飞跃扩大的“进攻”战略。为了实现该计划而制定的伊藤忠商事未来发展目标——“对全体利益相关者说，都是一家充满魅力的世界企业”，积极推进提升全球性收益的事业结构的构建及成为其基础的“世界人才”的培养。



取得顺利发展的计划第一年度

在计划的第一个年度2008年3月会计年度，本公司达成了突破当初目标的合并净利润2,100亿日元的2,186亿日元，同时刷新了连续4个会计年度历史最高利润。此外，乘上了资源价格高涨的顺风也是事实。全体营业部门达成了100亿日元以上的盈余，除受日美住宅相关市场低迷影响的生活资材、化工品部门外，所有部门利润都有所增加，此实绩表明，对集团整体的“创收能力”得到进一步强化增强了自信。另一方面，本期将约2,500亿日元灵活投资到了生活消费相关领域、资源能源领域及其它领域（汽车相关、信息产业、金融、化工品等）等，为了进一步获得成长坚实的打下了基础。其中，向作为支撑本公司未来收益源进行培育的L-I-N-E-s投资约200亿日元，作为计划重要举措之一的“开拓新业务领域”取得了顺利的发展。此外，本期在纽约、伦敦、上海、新加坡设立了世界人才·开发中心等，在实现最重要举措，即“世界人才”的培养方面，基础整備也实现了大踏步的前进。

着眼于下一个150年

伊藤忠商事在“Frontier+ 2008”的首年度获得了切实的成果。但是，当前我们只不过刚刚迈出了为实现计划远景的第一步。今后必须准确地解读变化的潮流，正面挑战变化，以此来创造新的商业机会。这是本公司持续发展所必需的，也是支撑了过去150年公司发展的DNA。当然，对于致力于朝向全球认可的“世界企业”的本公司来说，更重要的是培养多种人才、拥有全球视野的人才。在充分认识到这个问题的同时，在创业150周年之际，我认为应重新审视公司理念“Committed to the global good. ~致力于全球的富裕和发展~”，积极推进面向下一个150年的工作。

衷心希望全体利益相关者能够一如既往地给予支持和理解，对此，深表谢意！

2008年7月

代表取締役社长

小林 荣三