

以世界企业为目标而挑战

～中期经营计划“Frontier+ 2008”进展

伊藤忠商事从本会计年度开始，致力于中期经营计划“Frontier+ 2008～以世界企业为目标而挑战”。该计划通过进一步加快“进攻”来实现收益规模的更大发展，同时将“致力于实现一个对全体利益相关者都充满魅力的世界企业”作为企业的核心理念。下面向大家介绍一下计划第一个年度，即本期的进展情况。

计划的整体情况及数值目标

Frontier+ 2008 ～以世界企业为目标而挑战～

基本方针

继承Frontier-2006的理念，在强化“进攻”的同时，致力于实现“一个对全体利益相关者都充满魅力的世界企业”。

- 【世界视点】 实施真正的全球化，在全球获得收益
- 【重新创建】 捕捉变化，不断挑战，开拓新领域
- 【锻炼人才】 在全世界招聘人才、培训并使其发挥其才干

重要措施

开拓新的事业领域
加快海外拓展
强化核心业务

以全球为视点的人才战略

财务战略
风险管理
公司治理·内部统管
CSR

数值目标

(亿日元)

	2007年3月会计年度 (业绩)	2008年3月会计年度 (计划)	2008年3月会计年度 (业绩)	2009年3月会计年度 (计划/公布时)	2009年3月会计年度 (计划/修改后)
合并净利润	1,771	2,100	2,186	2,100	2,400
合并总资产	52,715	58,000	52,554	63,000	58,000
NET DER	1.8倍	1.7倍	1.7倍	1.7倍以下	1.6倍
ROE	21.8%	21.3%	23.3%		22.2%

执行考虑业务项目组合平衡的投资

“Frontier+ 2008”期间，始终考虑到资产和收益两方面平衡的项目组合，将执行以向“生活消费相关”、“资源能源相关”及汽车、信息产业、金融、化工品等其它领域均衡分配总额为5,000亿日元（净额）为基本方针的投资计划。本期已执行了约2,500亿日元（净额）的投资。

主要投资业绩

领域	投资额（净额）	主要投资案例
生活消费相关	约500亿日元	向TV信用销售公司注入资本，取得外卖相关公司的股票，收购北美地板材商Distributor等
资源能源相关	约900亿日元	收购日元的墨西哥湾及澳大利亚的石油、天然气权益，向澳大利亚铁矿石业务扩大项目注入资金等
其它领域	约1,100亿日元	取得Orient Corporation优先股，与太阳能发电业务相关的新的投资、追加投资等

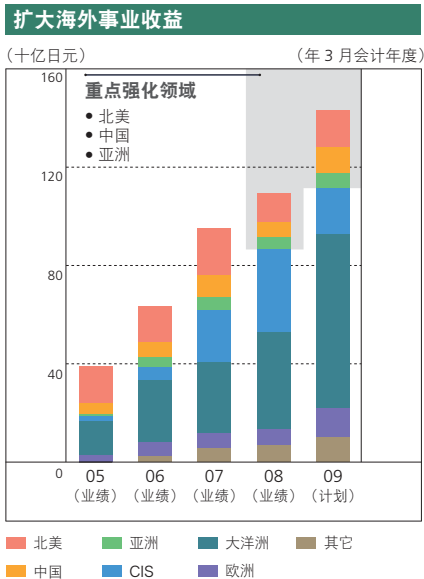
推进公司内横向新业务领域的拓展

“Frontier+ 2008”中，将以“重新创建”为主题，将总称为L-I-N-E-s的4个领域作为目标，通过公司横向合作，推进将来收益基础的拓展。本期已在上述领域执行了总额为200亿日元的投资，致力于开拓新的市场。



海外事业收益平稳扩大

我公司为构建可确保稳定、持续获得1,000亿日元以上海外收益的收益结构，制定了将七成的预定投资额投到海外的计划。特别强化在北美、中国、亚洲等重点地区及CIS各国等我公司拥有强项的地区及国家的合作。本期以CIS各国及大洋洲为中心，顺利地扩大了海外业务收益。



成立“世界人才·开发中心”

在为实现“Frontier+ 2008”倡导的真正意义上的“世界企业”，就必须培育“世界人才”的观点下，我公司正在推进“以世界范围的集团整体最佳为目标的战略”——“世界人才战略”。作为其开端，于2007年10月在纽约、伦敦、新加坡、上海4个据点成立了“世界人才·开发中心”，完善了将伊藤忠集团发展成世界企业的人才确保、培养、合理使用的体制。

