

回顧2009年3月會計年度，到上半期為止全球經濟一直保持着良好的發展勢頭，但是從2008年9月美國金融機構的破產開始，情況發生了根本性的轉變，世界經濟遭受了前所未有的衝擊。伊藤忠商事的合併淨利潤與上一會計年度相比出現減少，導致未能達成期初計劃的結果。

面對這樣的結果，我們誠懇接受並制定了克服困境的政策方針，而且在此基礎上提出了戰略性的“進攻”策略，以2009、2010年度這2年為期限，制定了新的中期經營計劃“Frontier 2010”。在上一個中期經營計劃“Frontier+ 2008”中，我們將成為“對全體利益相關者都充滿魅力的世界企業”制定為自己的發展目標。而在“Frontier 2010”計劃中，我們又添加了“以世界企業為目標開創未來”的副標題，強調了我們對於成為“世界企業”這一目標不變的決心。

我們必須認識到世界經濟將會持續這種不透明的狀況。但是，從中長期時間軸的角度來看世界經濟，我絕不悲觀。世界人口將會從現在的約67億增長到2050年的約90億，世界經濟也無疑將會在這個過程中實現發展。而在世界經濟擺脫低迷的過程中，對於企業真正實力的考驗將會更加嚴格。在經濟國際化逐漸推進的浪潮中，企業必須迅速、靈活地應對跨國、跨行業間以超乎想象的速度傳播的經濟變化。同時也要求企業具有准确把握世界經濟大方向的信息分析能力、從全球視角精準出擊的判斷能力以及戰略執行能力。除此之外，兼備有多样化價值觀、倫理觀以及堅強意志的人才對企業言也是必不可少的。如果這些是企業戰勝危機並生存下來的必須條件，那麼正是伊藤忠商事所追求的“世界企業”的目標。

為了使全球的集團員工能夠共享這種“世界企業”的價值觀，我們重新整改了企業理念。希望通過體系化的整改，將本公司“致力於全球的富饒和發展”這一企業理念變得更加容易理解，更加容易落實到日常實踐中去，從而達到全體員工團結一致的目的。

我認為對於現在的經濟環境而言，正是發揮伊藤忠商事的发展性DNA，也就是“挑戰精神”精髓的絕好機會。為了實現“對全體利益相關者都充滿魅力的世界企業”，我們將懷着空前的熱忱，勇往直前。

衷心希望全體利益相關者能夠一如既往地給予支持和理解，在此表示我真摯的謝意！

2009年7月

代表取締役社長

小林 榮三

