

伊藤忠商事将进一步加速挑战和变革，进一步提高收益能力。营造自由豁达、可最大限度发挥“个人”能力的公司氛围，更加强化我公司长期以来传承的“现场执行能力”，努力创造一个能让全体利益相关者都感受到魅力的企业。

代表取締役社長 岡藤 正广



#### 岡藤 正广

##### 代表取締役社長

1974年4月  
加入伊藤忠商事株式会社  
1997年4月  
时装服饰第三部长  
2002年4月  
品牌市场营销部门部长  
2002年6月  
执行役員  
2004年4月  
常务执行役員  
纺织公司 董事长  
2004年6月  
就任代表取締役 常务取締役  
2006年4月  
就任代表取締役 专务取締役  
2009年4月  
就任代表取締役 副社长  
2010年4月  
就任现职

## 通过贯彻“盈利”、“削减”、“防止”方策，努力达成目标

我是冈藤正广，于2010年4月就任代表取缔役社长。我将时刻铭记“致力于全球的富饶和发展”这一公司理念，为实现企业价值的持续提升，以坚定的斗志面对今后的经营活动。

回顾2010年3月会计年度的世界经济可以看到，虽然上半个会计年度受到了自2008年度以来世界经济后退的影响，但是从下半个会计年度开始，由于各国都推出大规模的经济对策和金融缓和政策，世界经济进入了缓慢的恢复阶段。本会计年度中伊藤忠商事的业绩主要受上个会计年度中以资源·能源价格为首的市场低迷和实体经济衰退的影响，销售毛利与上个会计年度相比减少了13%，为9,244亿日元，归属本公司股东的本期净利润与上个会计年度相比减少了23%，为1,282亿日元。

我公司正在推进中期经营计划“Frontier<sup>e</sup> 2010”（2010年3月会计年度~2011年3月会计年度）。今年是实施“Frontier<sup>e</sup> 2010”的第一年，完成了对顶新（开曼岛）控股有限公司的注资，提早实现了巴西NAMISA公司的盈余等，巩固了在迅速发展市场中的地位，同时我们也为在世界经济全面恢复后实现高速发展，实施了诸多新的战略投资。在L-I-N-E-s领域，环境·新能源和生活保健业务等正在稳步发展，这些都将会成为支撑伊藤忠商事收益的源泉。另一方面，通过充实合并股东资本，控制有息负债比率，实现了超出预设目标的改善成果，NET DER达到了1.6倍，从而有效地强化了财务基础。2011年3月会计年度是“Frontier<sup>e</sup> 2010”的最后一年，我们将目标设为销售毛利1兆800亿日元、归属本公司股东的本期净利润1,600亿日元。要将“盈利”—扩大收益、“削减”—削减经费、“防止”—防止损失这三条定为经营的三大原则，并通过彻底贯彻，竭尽全力达成这一目标。

## 更加强化现场执行能力

世界范围的经济危机导致我们的经营环境发生了重大的变化。我公司也身处巨大变化的浪潮之中，而这个变化用我们过去的经验是无法预测的。今后，想要取胜于国际市场，就不能拘泥于以往的旧业务模式，必须根据时代的变化改变业务方式，相信大家都已认识到了这一点。伊藤忠商事将比以往更加注重挑战和变革，不断强化收益能力。并且为了实现这一目标，将重整我公司一直传承的“自由豁达”的公司氛围，更加强化“现场执行能力”。发挥“个人”力量这一我公司优势的真正价值，为各位展现一个强大的伊藤忠商事。

这一次，我继承了伊藤忠商事前人传承了150多年“公司传统”的“接力棒”。为了能够将这个“接力棒”永远传递下去，我们全公司员工将团结一致，共同努力。

希望伊藤忠商事的全体利益相关者能够继续对我们的工作给予支持和理解。

2010年7月