

THE KEYWORDS FOR FURTHER GROWTH

NEW GROWTH STAGE

— 新的成长阶段

2007会计年度
(2007年4月-2008年3月)

2,173亿日元

2006会计年度
(2006年4月-2007年3月)

1,759亿日元

2008会计年度
(2008年4月-2009年3月)

1,654亿日元

Frontier-2006

Frontier+ 2008

Frontier° 2010

归属于本公司股东的本期净利润

2005会计年度
(2005年4月-2006年3月)

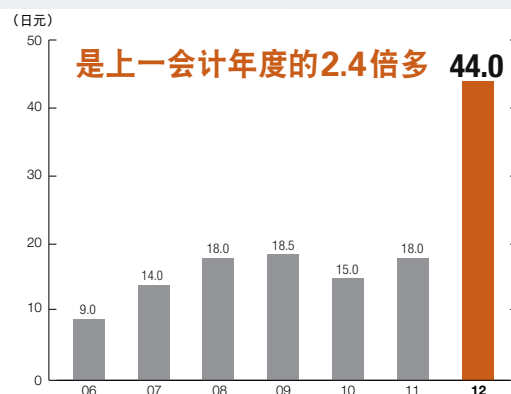
1,442亿日元

2009会计年度
(2009年4月-2010年3月)

1,289亿日元

红利

根据在Brand-new Deal 2012计划期间内重新评估的分红方针, 2011会计年度(2011年4月-2012年3月)的红利是上一会计年度的2.4倍多。



截至3月31日的合并会计年度
(注) 金额为每股的数值

归属于本公司股东的本期净利润

历史最高利润 (2011会计年度(2011年4月-2012年3月))

3,005 亿日元

归属于本公司股东的本期净利润达到了历史最高的3,005亿日元, 时隔9年重新登上了日本综合商社第3位的宝座。

Brand-new Deal 2012 伊藤忠商事步入 新的成长阶段

Brand-new Deal 2012

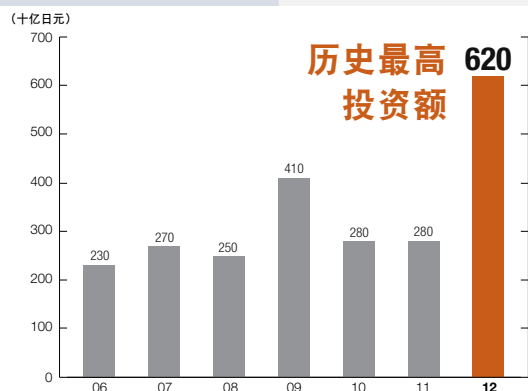
2010会计年度
(2010年4月-2011年3月)

1,611 亿日元

2011会计年度(2011年4月-2012年3月)的伊藤忠商事发挥原本的实力, 实现了巨大的飞跃。今后本公司将在新的成长阶段上力求进一步实现收益增长。

投资额

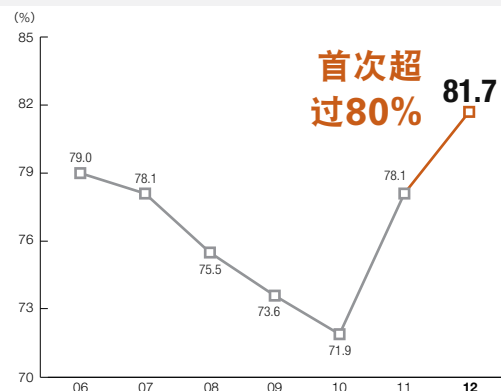
在计划的第一个年度实际投资总额达6,200亿日元, 超过了上一个计划的2年份额。鉴于第一个年度进展良好, 将2年的计划投资额从8,000亿日元修改为1兆日元。



截至3月31日的合并会计年度

盈利公司比率 *

通过对低收益投资公司收益能力的改善以及提前加速退出投资后的结果, 盈利公司比率首次超过了80%。



截至3月31日的合并会计年度

* 盈利公司数在合并结算对象公司数中所占比率

THE KEYWORDS FOR FURTHER GROWTH

STRENGTHENED FOOTHOLD

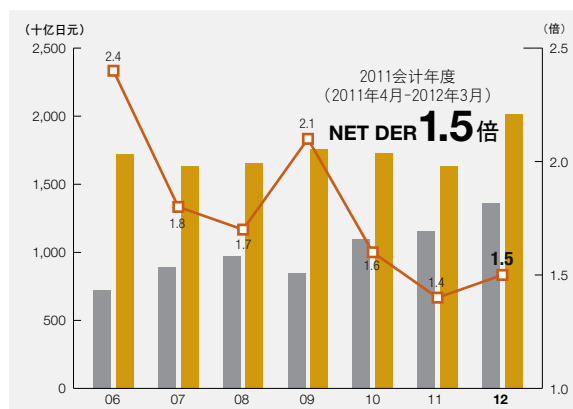
一千锤百炼的财务基础

稳固的基础为进攻提供支持

健全性指标-NET DER

本公司将NET DER定为财务体制管理的重要指标，通过削减计息负债和积累利润来增强合并股东资本，从而推进强化了财务体制。虽然在2011会计年度（2011年4月-2012年3月）实施了历史最大规模的投资，但NET DER为1.5倍，维持了健全的财务体制。

所有者权益/计息负债净值/NET DER



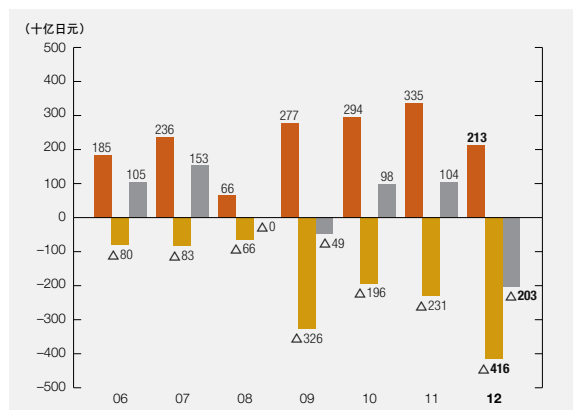
■ 所有者权益 (左轴) ■ 计息负债净值 (左轴) - NET DER (右轴)
截至3月31日

现金流量创造力 为积极投资提供支持

经营活动现金流量

本公司除在增加利润外，还通过对来自顾客的资金回收进行严格管理及提高权益法适用公司的红利支付率等手段，致力于通过营业活动创造现金流量。我们将继续为推进实现营业活动产生的现金流量的最大化，并控制投资活动产生的现金流量而不断努力。

现金流量



■ 经营活动现金流量 ■ 投资活动现金流量 ■ 自由现金流量
截至3月31日的合并会计年度

THE KEYWORDS FOR FURTHER GROWTH

BALANCE

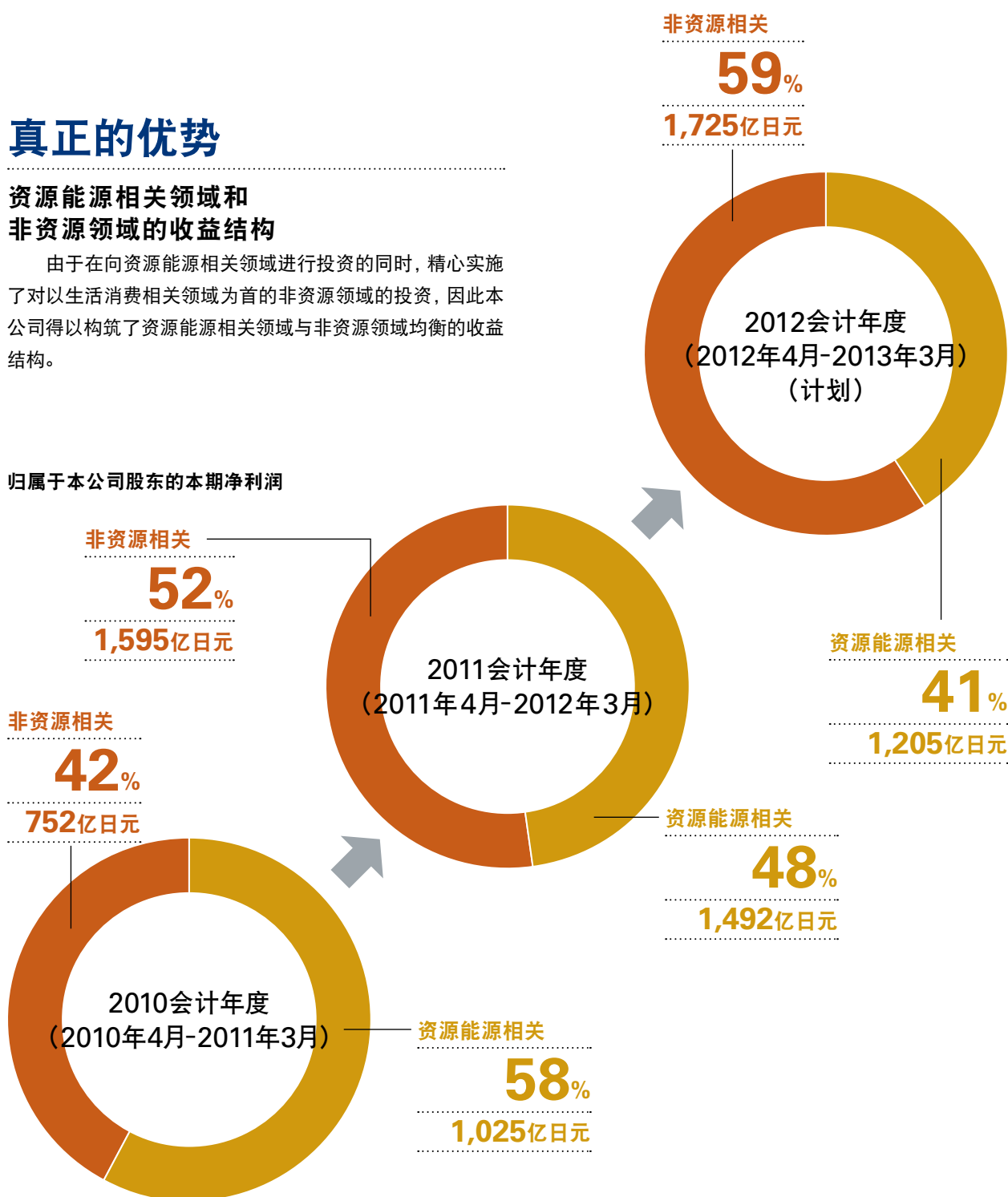
— 均衡的收益结构

真正的优势

资源能源相关领域和非资源领域的收益结构

由于在向资源能源相关领域进行投资的同时，精心实施了对以生活消费相关领域为首的非资源领域的投资，因此本公司得以构筑了资源能源相关领域与非资源领域均衡的收益结构。

归属于本公司股东的本期净利润



(注1) 与总公司相关(修改删除等)以外的业务部门的结构比合计值为100%。

(注2) 钢铁产品事业包含在非资源相关内。