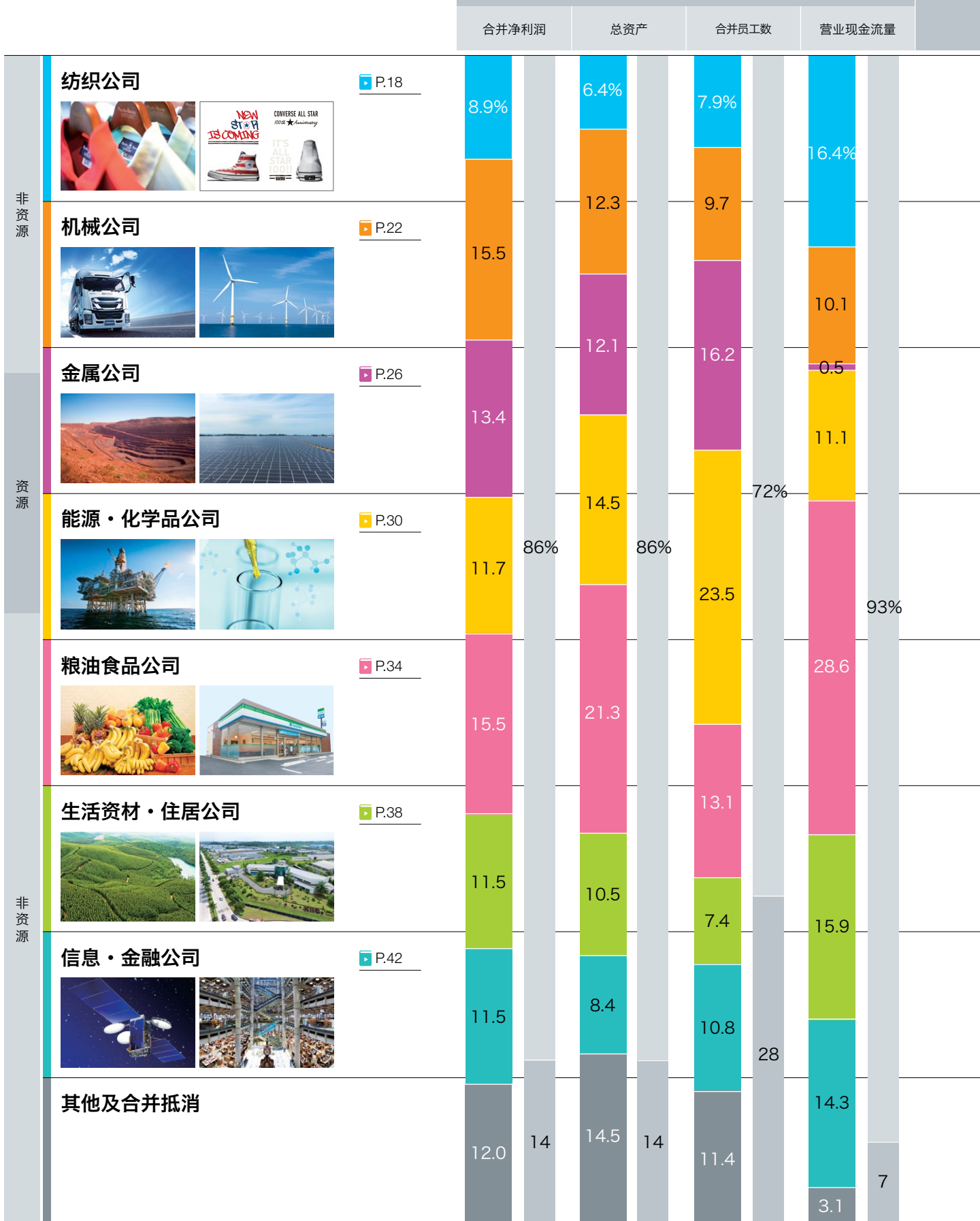


各业务板块概要

各业务公司的重要数据在全公司中所占比例、非资源与资源比例 (过去3年平均)



※合并净利润为扣除短暂时性损益的近3年平均计算得出

事业领域	2016年度摘要
<ul style="list-style-type: none"> ■ 品牌业务 ■ 面料、服饰资材、服装 ■ 纤维资材 	<ul style="list-style-type: none"> ■ JOI'X CORPORATION于2017年春季开始，作为继“保罗史密斯”之后的又一核心品牌，在服装领域全新推出了“Psycho Bunny”这一品牌。预计第一年度包含繁华路段门店在内，将开设20家店铺 ■ 目标“匡威”品牌的进一步进化，以“ALL STAR”系列诞生100周年为契机，发售功能得以提高的“ALL STAR 100”系列。此外，还开始开展法国著名设计师设计的高端线路“AVANT CONVERSE”
<ul style="list-style-type: none"> ■ 成套设备、电力（石油化学、水务/环境、基础设施、IPP） ■ 船舶、航空（新造船/二手船中介、船舶持有、民间飞机、飞机租赁） ■ 汽车（轿车/商务车的国内外销售、事业投资） ■ 建设机械、产业机械、医疗机械（国内外销售、事业投资） 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 与CITIC Pacific Ltd.共同获得德国Butendiek海上风力发电站22.5%的股权 ■ 印度尼西亚萨鲁拉地热发电IPP项目的第一号机组投入商业运转 ■ 针对医院销售TV系统的市场份额占全美No.1的Telarent公司，收购了开展AV设备设计与施工事业的DNG公司
<ul style="list-style-type: none"> ■ 金属、矿物资源开发（铁矿石、煤炭、氧化铝等） ■ 原料、燃料、产品贸易（铁矿石、煤炭、铝、铀等） ■ 钢铁相关业务（钢铁产品的进出口、销售、加工） ■ 环境相关业务（大型太阳能事业、生物能燃料贸易等） 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 新岗山太阳能发电站的大型太阳能事业投入商业运转 ■ 推进澳大利亚Jimblebar铁矿山的扩张，年产量达5000万吨
<ul style="list-style-type: none"> ■ 能源开发（LNG项目、石油及天然气项目等） ■ 能源贸易（原油、石油产品、LPG、LNG、天然气、电力等） ■ 化学品事业、贸易 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 与CITIC Resources Holdings Limited签订有关强化石油及天然气开发领域合作的备忘录 ■ 在甲硫氨酸事业方面，与住友化学（株）就销售合作基本达成协议 ■ 在俄罗斯及东西伯利亚石油探矿事业方面，部分油田已进入生产阶段
<ul style="list-style-type: none"> ■ 原料、素材 ■ 制造加工（生鲜、食粮） ■ 中间流通（综合食品批发） ■ 零售（CVS、GMS） 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 合并经营（株）全家与UNY集团控股（株），成立FamilyMart UNY Holdings Co., Ltd. ■ 与RIZAP集团（株）及（株）全家在健康护理及生活方式领域缔结联盟
<ul style="list-style-type: none"> ■ 木材、建材（制造、批发） ■ 纸、纸浆、卫生材料（制造、批发） ■ 天然橡胶、轮胎（加工、批发、零售） ■ 住宅、物流设施等的开发与运营 ■ 物流（3PL、国际运输等） 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 在印度尼西亚加拉横工业区获得了约200公顷的土地，在此基础上扩大项目规模 ■ 以伊藤忠集团全资子公司——伊藤忠物流（中国）有限公司为中心，开发面向中国网络直销的物流中心，并扩大中心运营受托内容
<ul style="list-style-type: none"> ■ 信息（ICT、BPO、健康护理） ■ 通信（移动电话、媒体、卫星事业） ■ 金融（零售、法人） ■ 保险（流通、受理） ■ 金融科技、AI、IoT 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 通过灵活运用AI与金融科技，挑战跨越信息通信与金融壁垒的全新事业领域（参股（株）ABEJA/（株）GRID） ■ 针对伊藤忠集团与制药企业BPO事业的事业重组 ■ 强化与HOKEN NO MADOGUCHI GROUP INC.的合作关系
	<ul style="list-style-type: none"> ■ 与CITIC Medical & Health Group Co., Ltd.就成立医疗、健康相关业务合并公司签订意向书 ■ 开始运营与CITIC Holdings Co., Ltd共同开发的面向中国富裕阶层的跨境EC网站