

关于与泰国正大集团（Charoen Pokphand）

开展业务合作事宜

（2014年7月24日）

伊藤忠商事株式会社（总部：东京都港区，社长：冈藤正广，以下简称“伊藤忠商事”）与亚洲著名的大型综合性企业之一的 Charoen Pokphand Group Company Limited（正大集团公司，总部：泰国曼谷市，董事长：Dhanin Chearavanont，以下简称“CPG”）为提升伊藤忠集团及 CPG 为中心的集团企业（以下简称“CP 集团”）双方的企业价值及加强彼此的协作关系，双方一致同意开展战略性业务合作，并于今日签署了业务合作合同。

伊藤忠商事与 CPG 协议内容如下：

- 1、共同发展以亚洲为中心，包括食品、化学品、信息通讯、金融等非资源领域的事业。
- 2、以泰国、中国、越南为中心的亚洲地区，在饲料、畜产及水产相关领域，共同推进建立向该地区供应原料的供给体系。

CP 集团是以农牧业及食品为核心，还涉足信息通讯、流通、金融、医药等非资源领域的多元化企业，是泰国最大的集团企业之一，以泰国、中国为中心，业务发展遍及全球。通过发挥在国内大型综合商社中拥有非资源领域盈利能力最强的伊藤忠集团与在亚洲拥有强大网络和知名度的 CP 集团双方的优势，为进一步实现亚洲地区非资源领域业务的发展，达成了本业务合作协议。

此外，本业务合作作为伊藤忠集团与 CP 集团之间努力深化双方友好合作关系的一环，双方同意以下参股事宜。通过双方互相参股进一步建立了牢固的合作关系，充分利用伊藤忠集团及 CP 集团在亚洲地区各自的原料采购、商品供应、信息收集能力的优势，实现双方优势互补，从而扩大销售、增强产品竞争力及不断开拓新市场等目标。

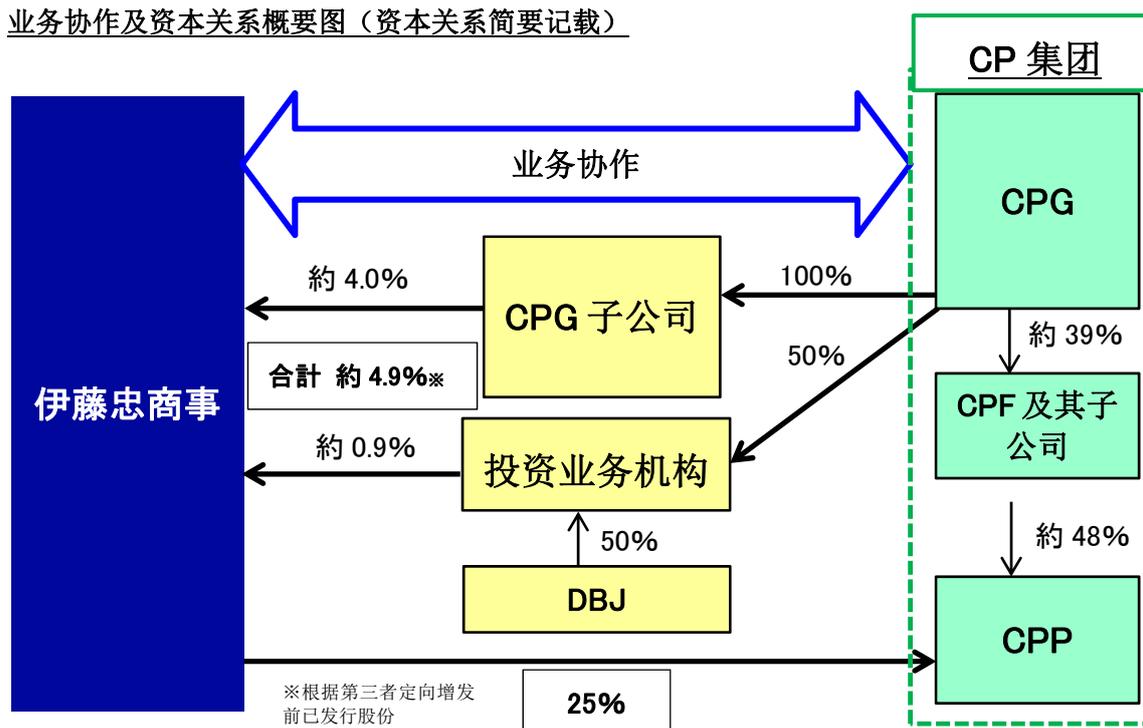
参股内容如下：

- 1、伊藤忠商事收购从事粮食、饲料、畜产、水产业务的 CP 集团的核心企业 Charoen Pokphand Foods Public Company Limited（正大食品公司，以下简称“CPF”）的子公司，在中国及越南经营饲料、畜产及水产相关业务的 C. P. Pokphand Co. Ltd.（以下简称“CPP”）25% 的股权（根据决议权）。计划收购金额约 870 亿日元。
- 2、伊藤忠商事从 CPG 设立的全资子公司及 CPG 全资子公司与日本政策投资银行（以下简称“DBJ”）对半出资组建的投资机构，认购第三方定向增发合计约 4.9%（根据第三者定向增发前已发行股份）

此外，为控制第三者定向增发所引起的潜在摊薄股的影响，决定回购自己公司的股份，上限不超过 7,800 万股或 1,100 亿日元。

伊藤忠商事通过与在非资源领域具有优势的 CP 集团开展业务协作，加快推进海外特别是亚洲地区在非资源领域的业务。

业务协作及资本关系概要图（资本关系简要记载）



■ CPG 概要

名称：Charoen Pokphand Group Company Limited
 公司地址：泰国曼谷市
 代表：Dhanin Chearavanont（董事长）
 业务内容：农业、粮食、食品、金融业务等控股公司
 注册资本：176 亿 1,650 万铢（约 550 亿日元）
 成立时间：1976 年
 URL : <http://www.cpthailand.com/>

■ CPP 概要

名称：C. P. Pokphand Co. Ltd.
 公司地址：百慕大群岛（香港证券交易所上市）
 代表：Thanakorn Seriburi (CEO)、Shanlin Bai (CEO)、
 Soonksunt Jiumjaiswanglerg (CEO)
 业务内容：饲料、畜产、水产相关业务及食品加工业务
 注册资本：251 百万美元（约 255 亿日元）
 成立时间：1987 年
 合并销售额：5,414 百万美元（约 5,495 亿日元，截止 2013 年 12 月）
 纯利润：186 百万美元（约 189 亿日元，截止 2013 年 12 月）
 URL : <http://www.cpp.hk/en/>

■ CPF 概要

名称: Charoen Pokphand Foods Public Company Limited

公司地址: 泰国曼谷市 (泰国证券交易所上市)

代表: Adirek Sripratak (President and CEO)

业务内容: 饲料、畜牧及水产相关业务及食品加工业

注册资本: 77 亿 4294 万铢 (约 240 亿日元)

成立时间: 1978 年

URL : <http://www.cpfworldwide.com/en/>