恭贺新年——2018，实现“盈利”进化的一年

（2018 年 1 月 4 日）

今日上午 9：00，约 2000 名员工参加了在东京本社一层大厅举行的新年庆祝仪式。
首先，由社长发表了新年致辞，之后女子弦乐四重奏团“Lupinus Quartet”进行了演奏。
最后，按照惯例由伊藤忠集团助威团呐喊助威，以此祈福在新的一年里伊藤忠集团更加繁荣昌盛、祥和平安。冈藤正广社长发表的“2018 年新年致辞”，内容如下：

大家新年好！

我想大家一定与家人和朋友一起度过了愉快的新年假期，养精蓄锐以崭新的精神面貌迎来了新的年度。在此辞旧迎新之际，我想对日本及世界各地的伊藤忠的同事讲几句话。

回顾 2017 年，对伊藤忠来说是实现了众多目标的一年。继 2016 年度决算之后，2017 年上半年度决算也刷新了历史最高收益，11 月份股价突破了 2000 日元的大关，总市值也超过了 3 万亿日元。同时，穆迪对伊藤忠的信用评级提升至 A 级，20 年来的夙愿得以实现。我们还在员工工作方式改革和健康经营方面引进了更加充实的机制。

在外部经济环境方面，虽然日本消费者的消费欲望恢复相对缓慢，但正逐步走出通货紧缩的阴影。关于世界经济，发达国家和新兴国家的经济均持续稳步增长，而且预计今年仍会保持增势。今年，朝核问题、美国特朗普政权政策的动向及脱欧后英国国内局势等这些会导致世界局势突变的风险因素仍然存在，我们需要继续保持关注，但随着去年 10 月中共十九大的闭幕，作为伊藤忠最重要市场的中国，又重新开启了新时代的崭新篇章。

对于伊藤忠集团，在 2018 年里，首先要确保达成 2017 年度经营计划，实现中期经营计划“Brand-new Deal 2017”的圆满收官。在此基础上，我想 2018 年将是积极推进商业模式升级和进化的一年。正如大家所知晓的，随着 AI 和 IoT 等下一代新技术的广泛应用，被全球称为“第四次产业革命”的产业、商业模式正在发生非常大的变化。在什么都循规蹈矩的日本，很难洞察到世界迅速变化的速度，然而，今年应该是发生巨变的一年。我们不能只沉浸于过往的成绩里，一旦进入防守状态，瞬间就会落后于时代发展的潮流，落后了再去追赶就变得相当困难了。从今天开始，让我们忘记去年所有好的成绩，调整好心态，重新出发。

综合商社本来就具有捕捉世界最先进动态，并迅速敏捷做出应对、抓住商机的特点。“盈利•削减•防范”中的“盈利”，由于大家都很擅长，到目前为止没有对大家特别强调过，不过，今后“盈利”也必须随着时代潮流而不断发展进化。在时代潮流的不断变革中，我们应随时保持危机感，并时刻牢记要不断挑战新事物，不要找任何借口，即使会失败也要努力去尝试的拼搏精神。

从今天开始请以崭新的面貌投入到工作中，努力进化商业模式使其不断领先于市场的变化，我想 2018 年将是伊藤忠集团再次腾飞的一年。

以上是我的新年致辞，谢谢大家！