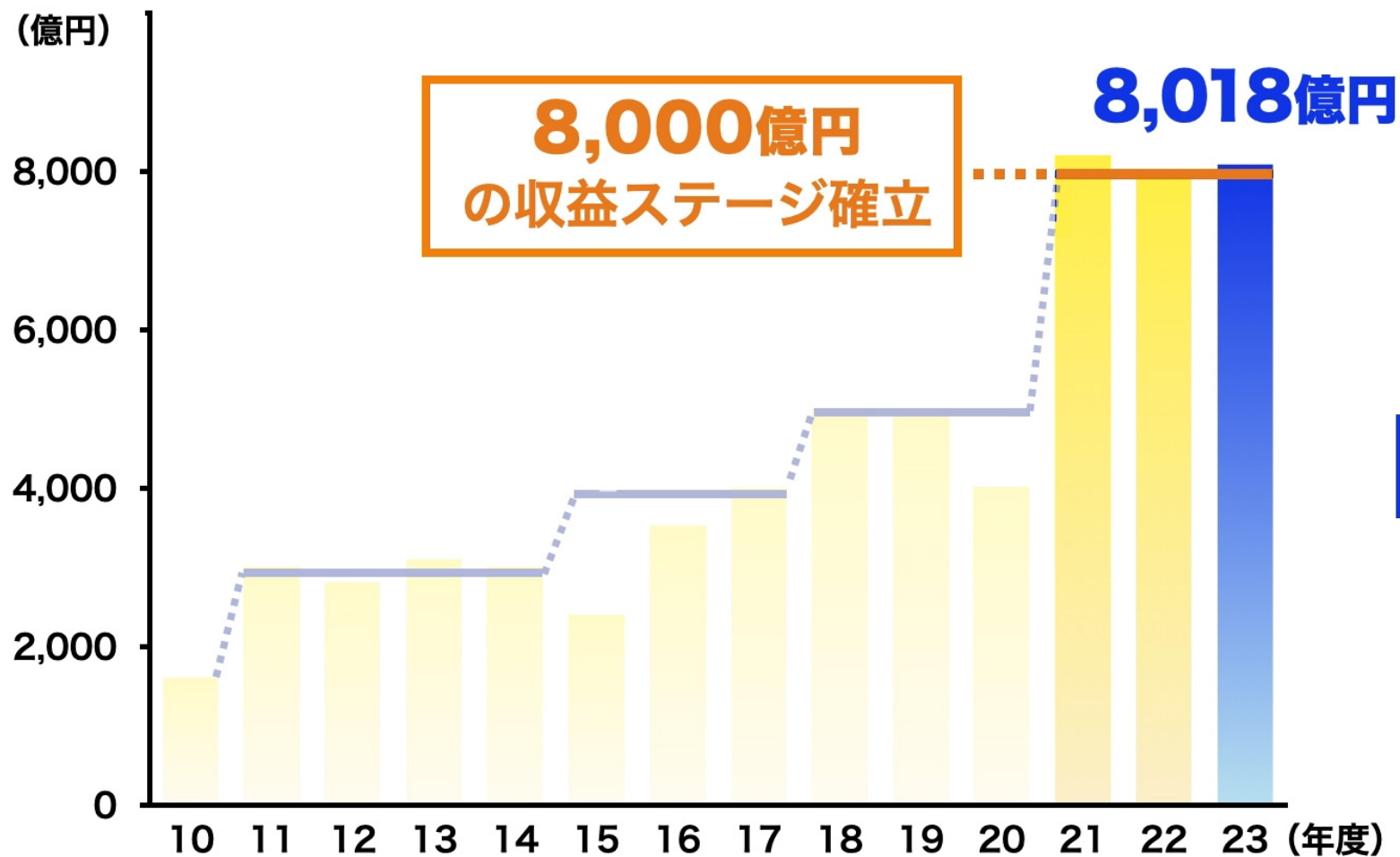


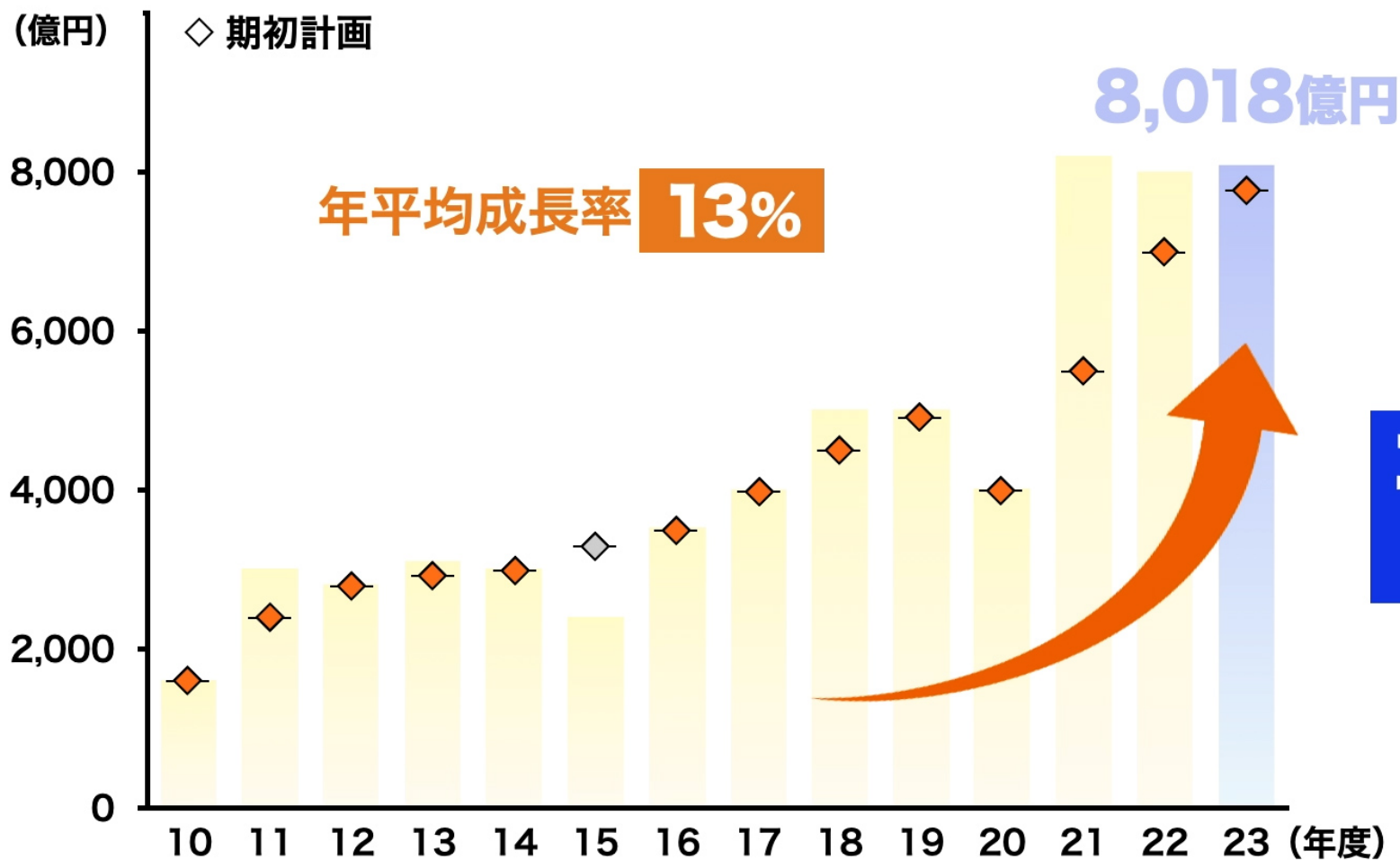
2023年度 事業概況

連結純利益



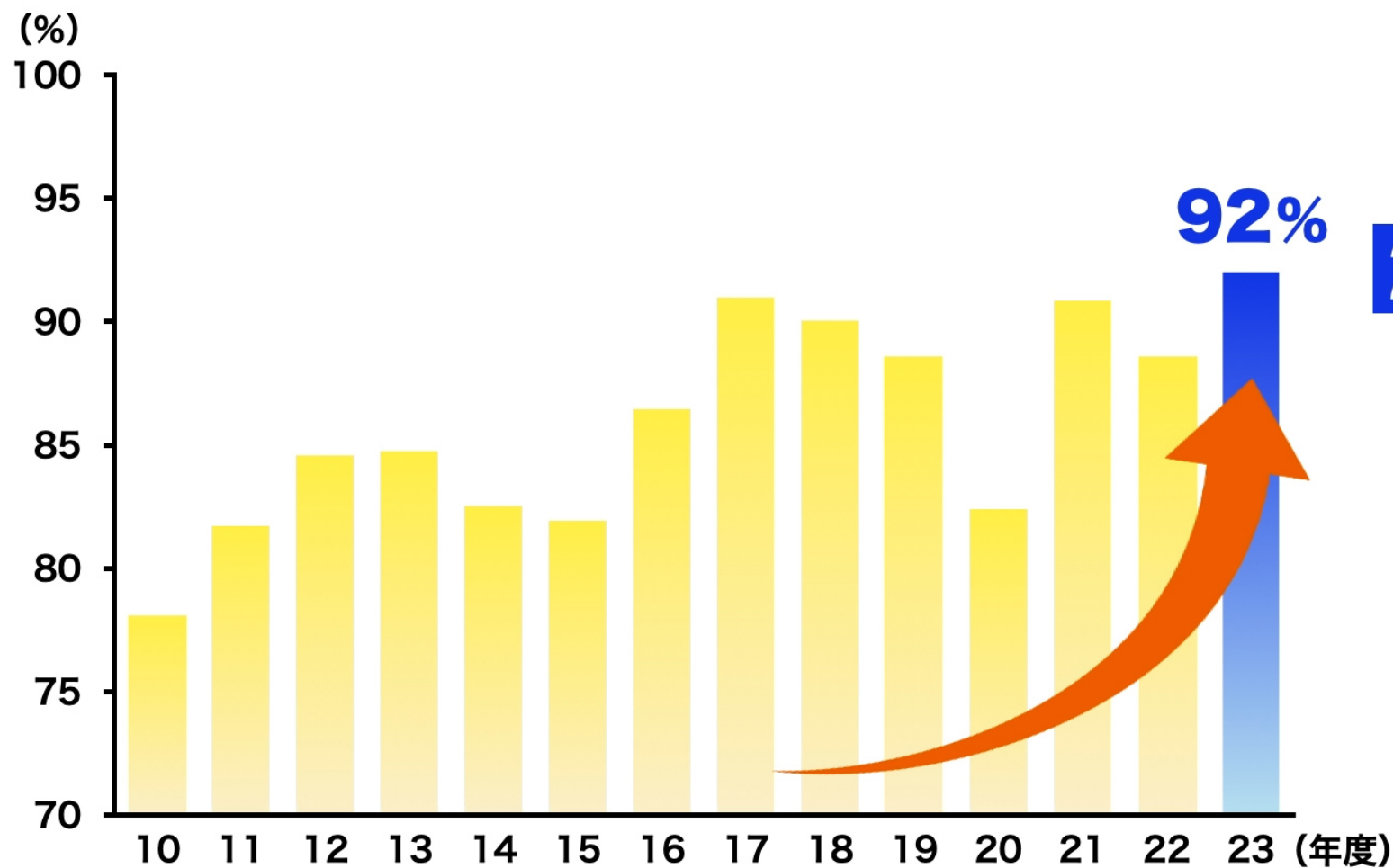
**3年連続
8,000億円超**

連結純利益



14年中13回
期初計画を達成
コミットメント
経営

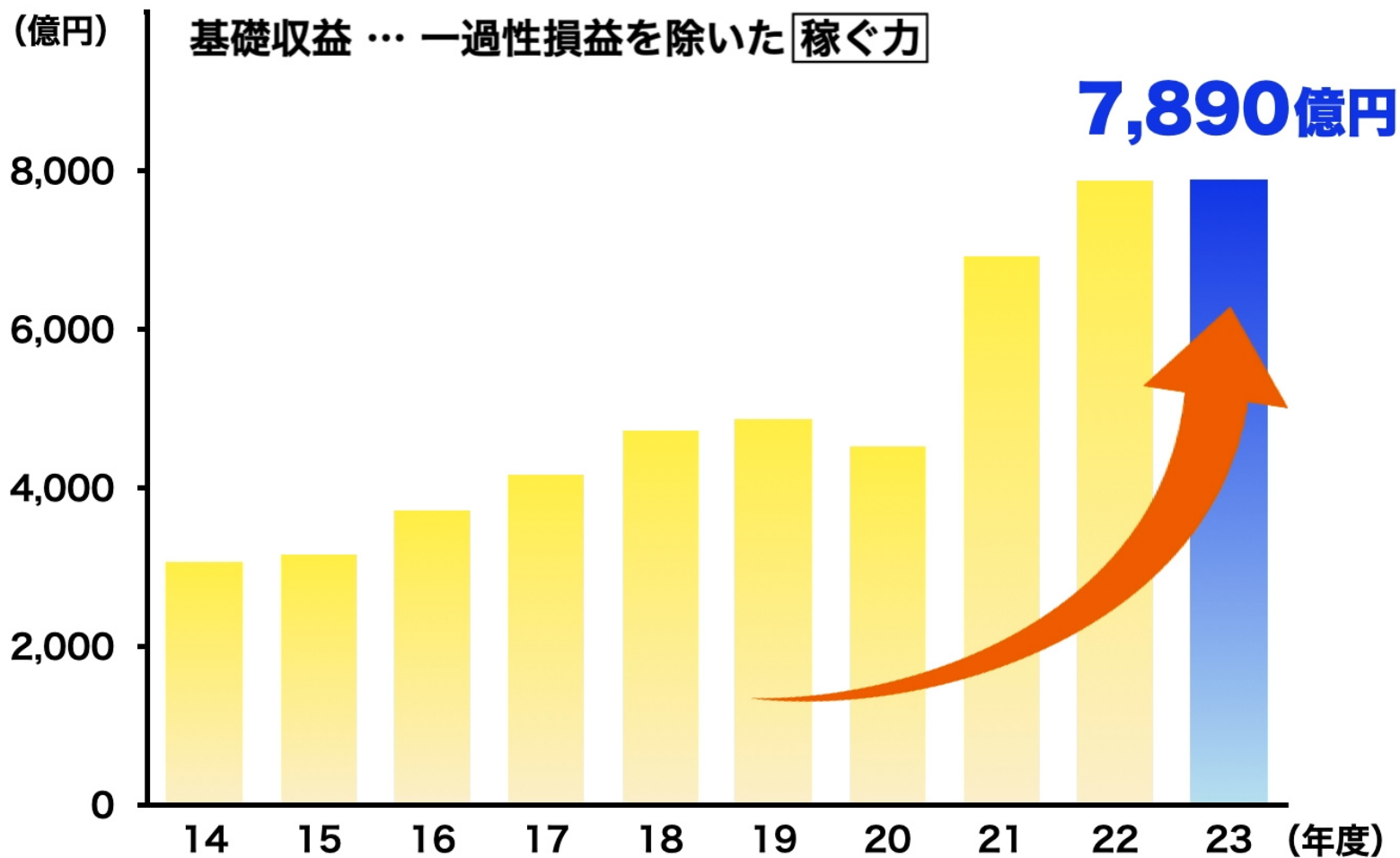
黒字会社比率



263社中242社
黒字

黒字会社比率
過去最高92%

基礎収益

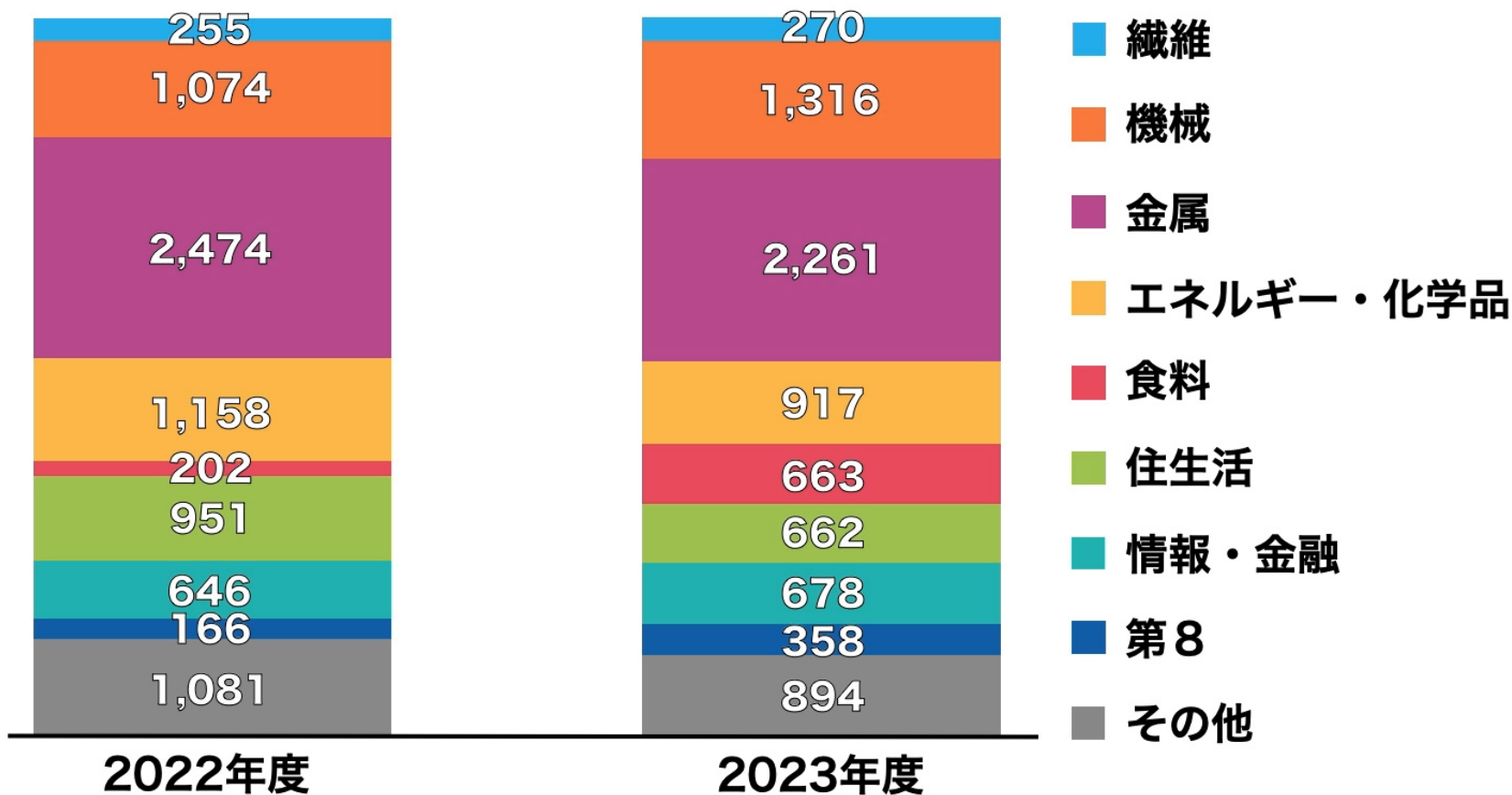


本業で稼ぐ力
3年連続
過去最高更新

セグメント別 連結純利益



8,005億円 → 8,018億円



セグメント別 連結純利益



8,018億円



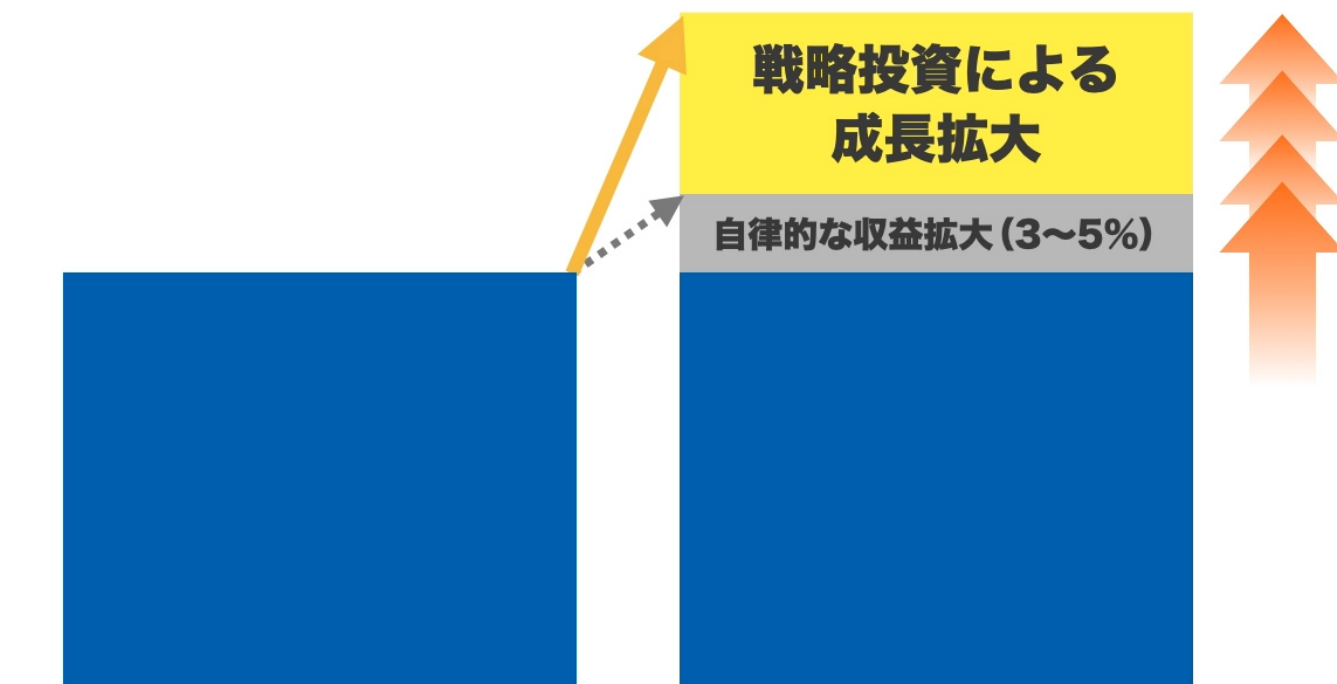
2023年度

全収益における
非資源分野

75%

景気による
下振れが起きにくい
事業ポートフォリオ

不透明な経営環境下



熟知する既存の
事業会社への
追加投資

着実な収益拡大

事業紹介



伊藤忠テクノソリューションズ・大建工業を非公開化

事業紹介 (CTC)



上流

デジタルバリューチェーン

下流

コンサルティング
データ分析

ビジネスデザイン
マーケティング

ITサービス
クラウド

オペレーション改善
BPO



コンサルティングやデータ分析・活用等の機能強化

利益成長を加速化

事業紹介（大建工業）



DAIKEN

「経営力」

「技術力」

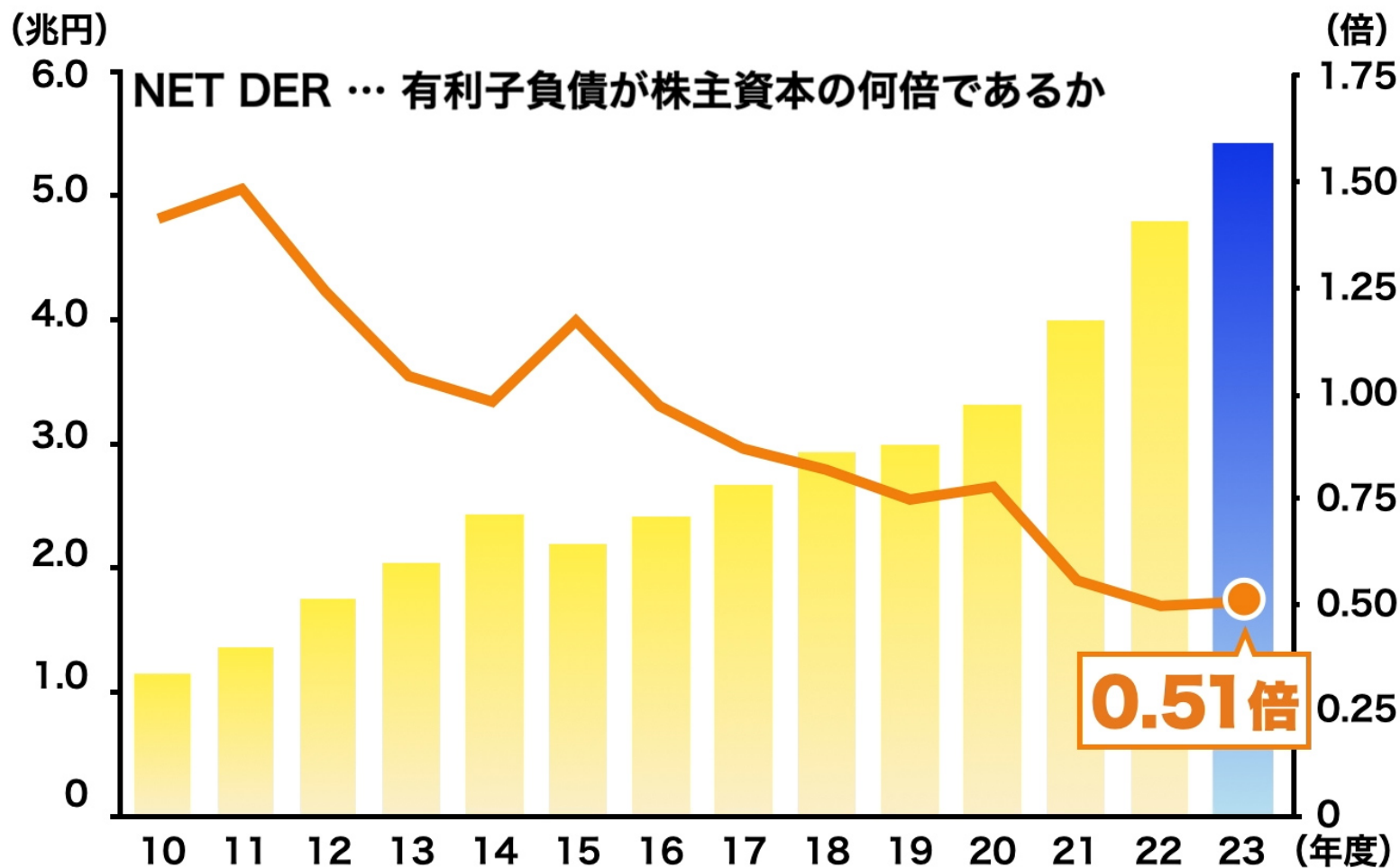
ハンズオン経営による収益改善

事業紹介（大建工業）



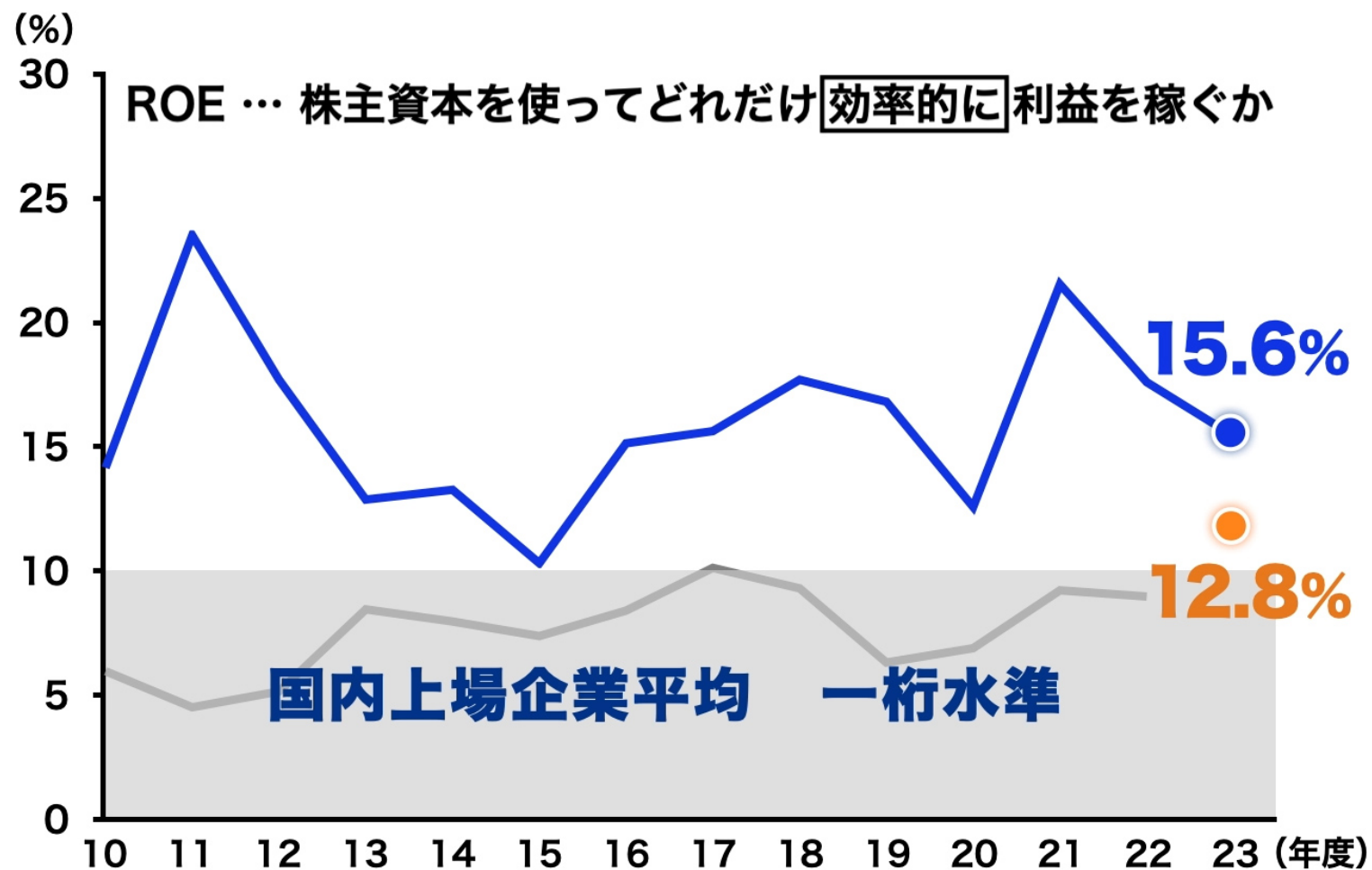
非住宅分野・海外市場における事業展開を加速

株主資本・NET DER



NET DER
過去最良の水準
0.51倍

ROE



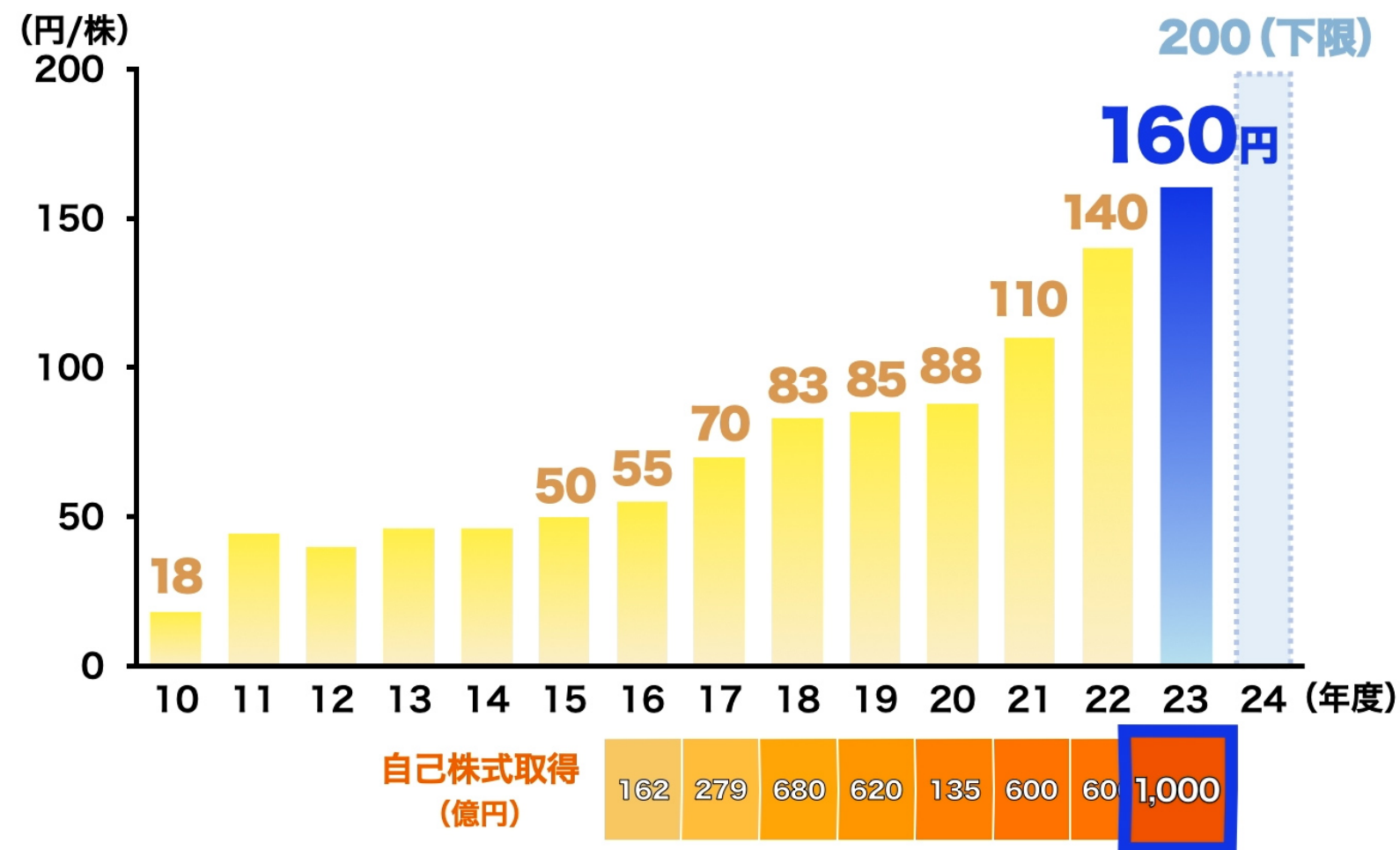
商社業界トップ

15.6%

高効率経営

継続

1株当たり配当金

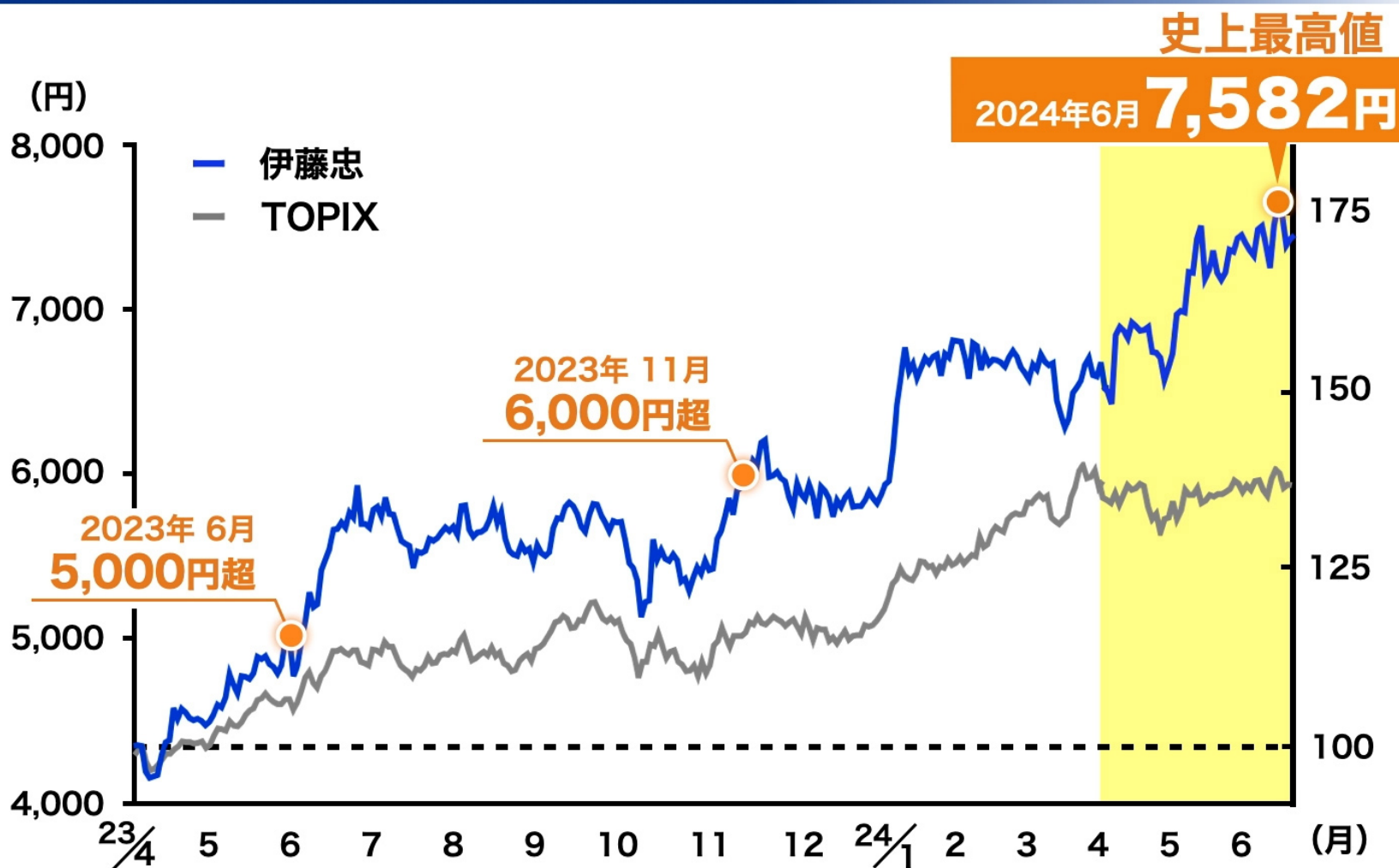


8期連続
自己株式取得

過去最高水準
1,000億円

総還元性向
41%

株価

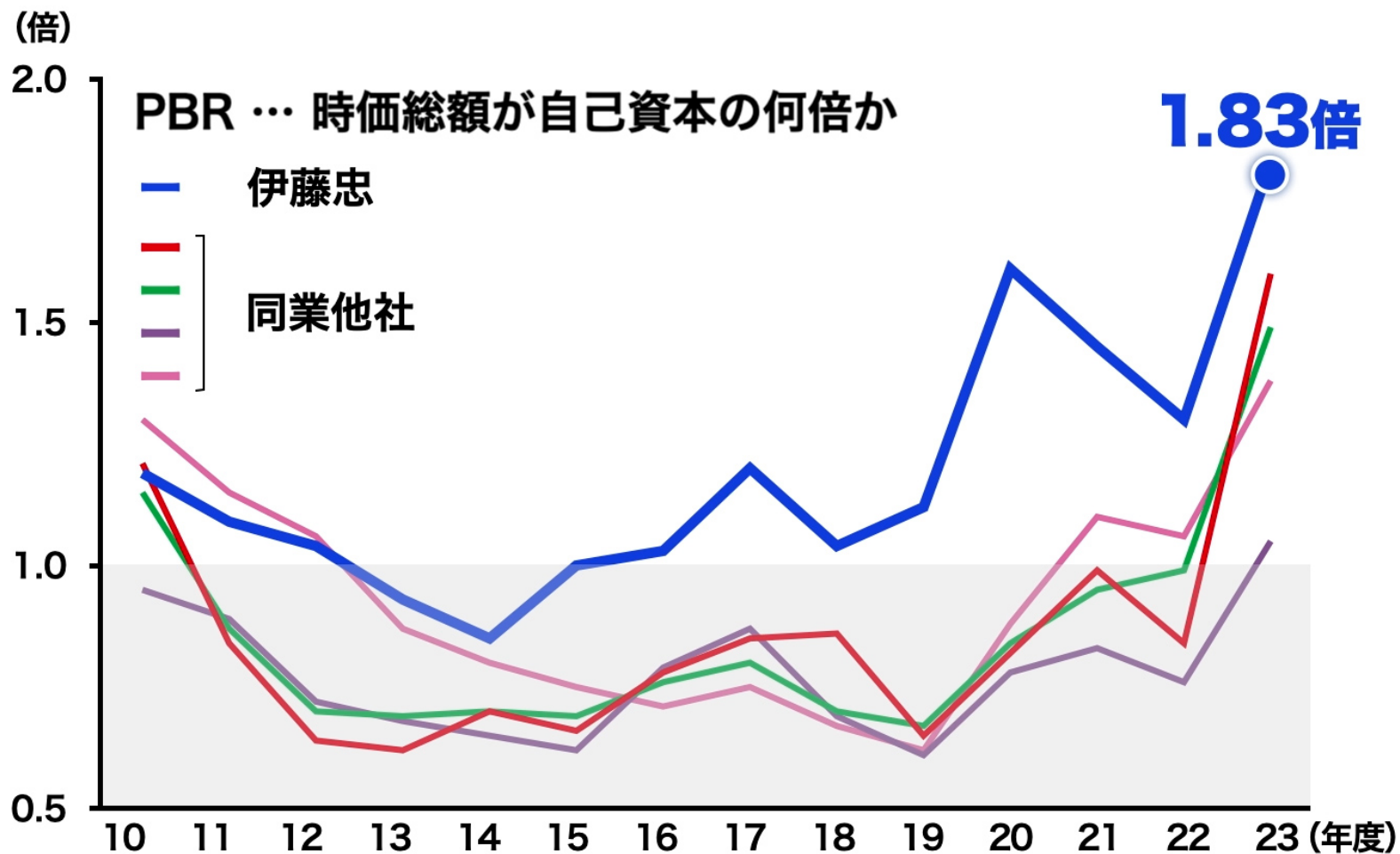


時価総額



日本国内で
10数社しか
達成していない
10兆円突破

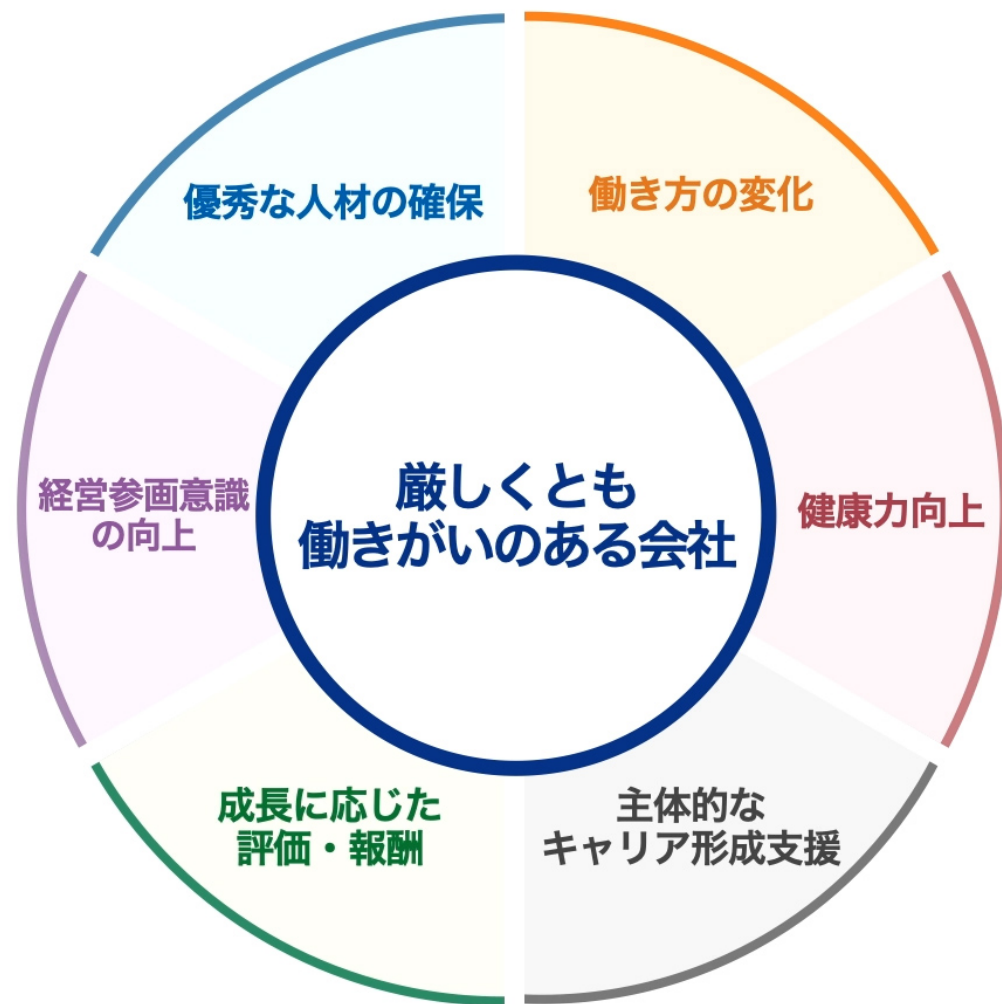
PBR



商社業界最高
1.83倍

企業価値の持続的な向上

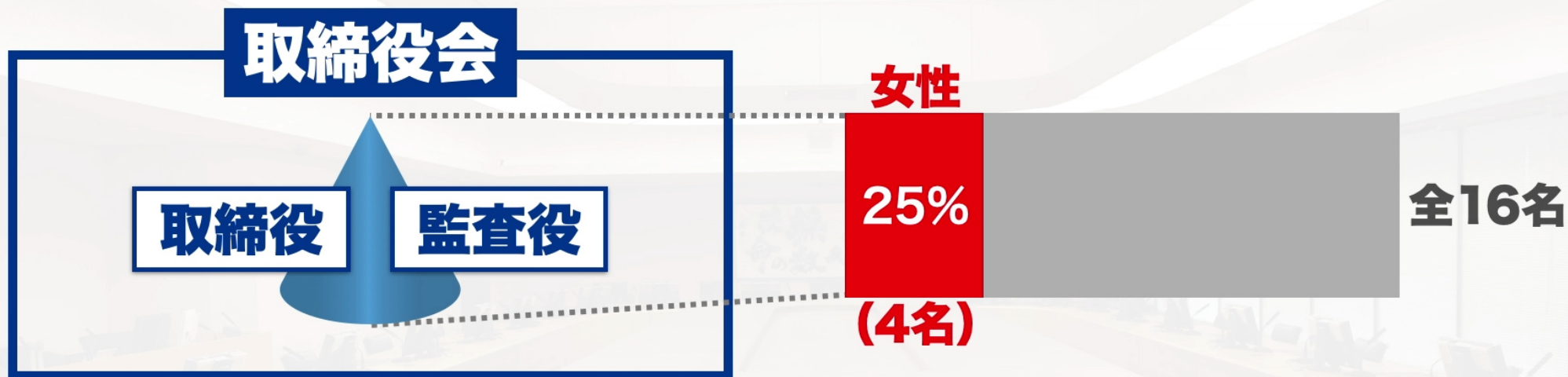




労働生産性の向上

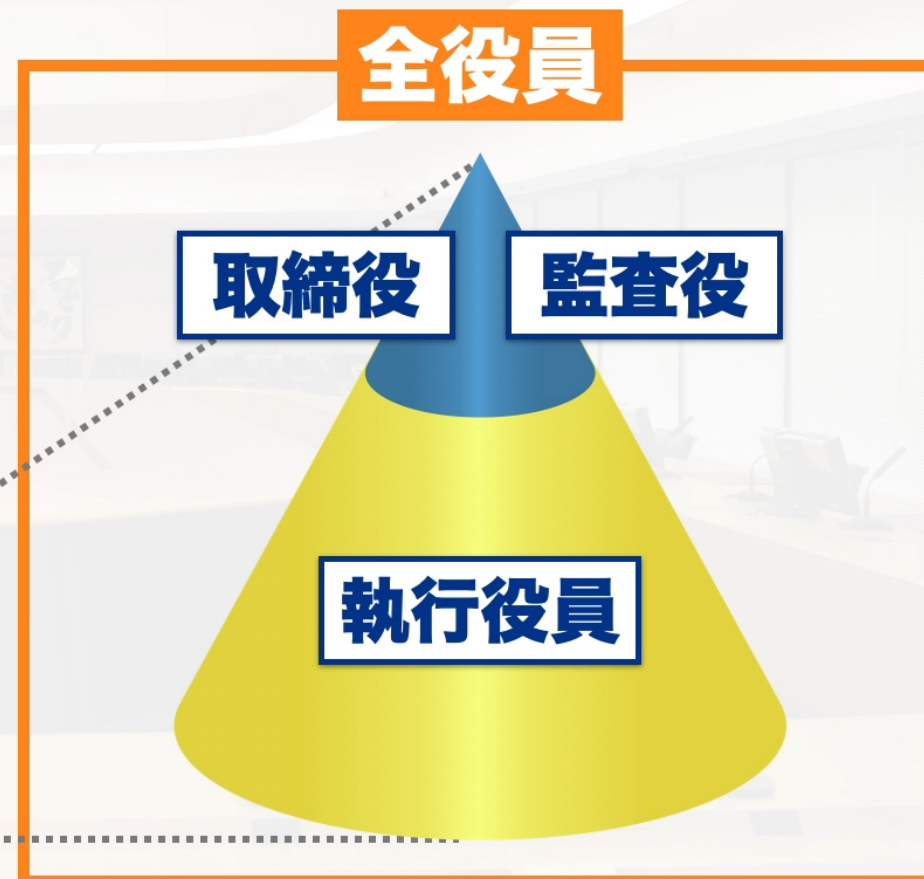
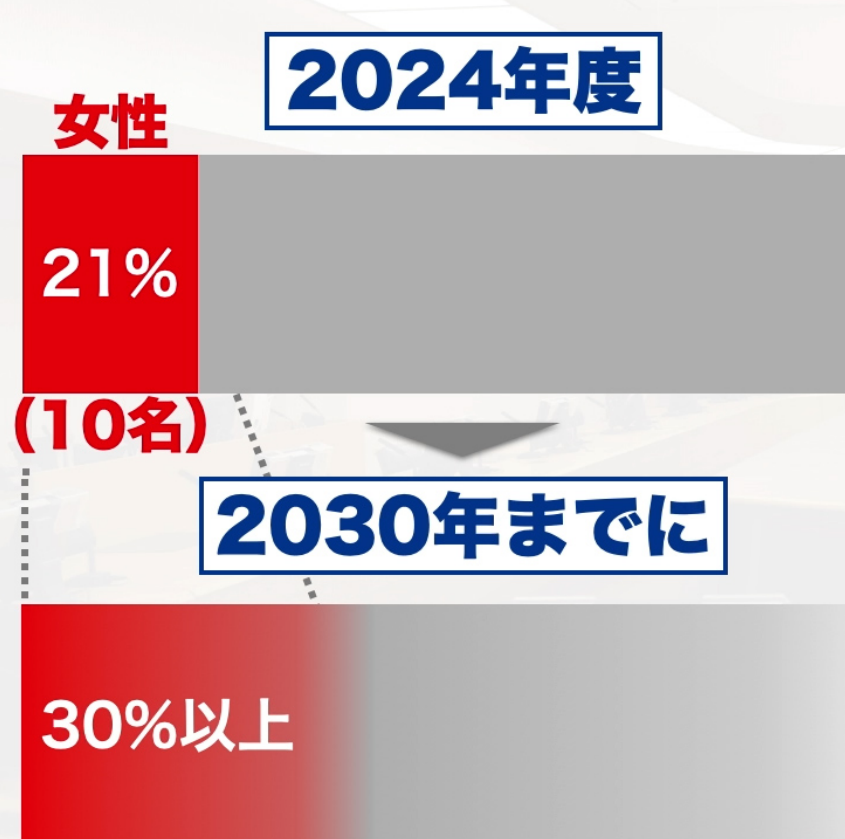
**女性や若手の
活躍支援を推進**

女性活躍推進

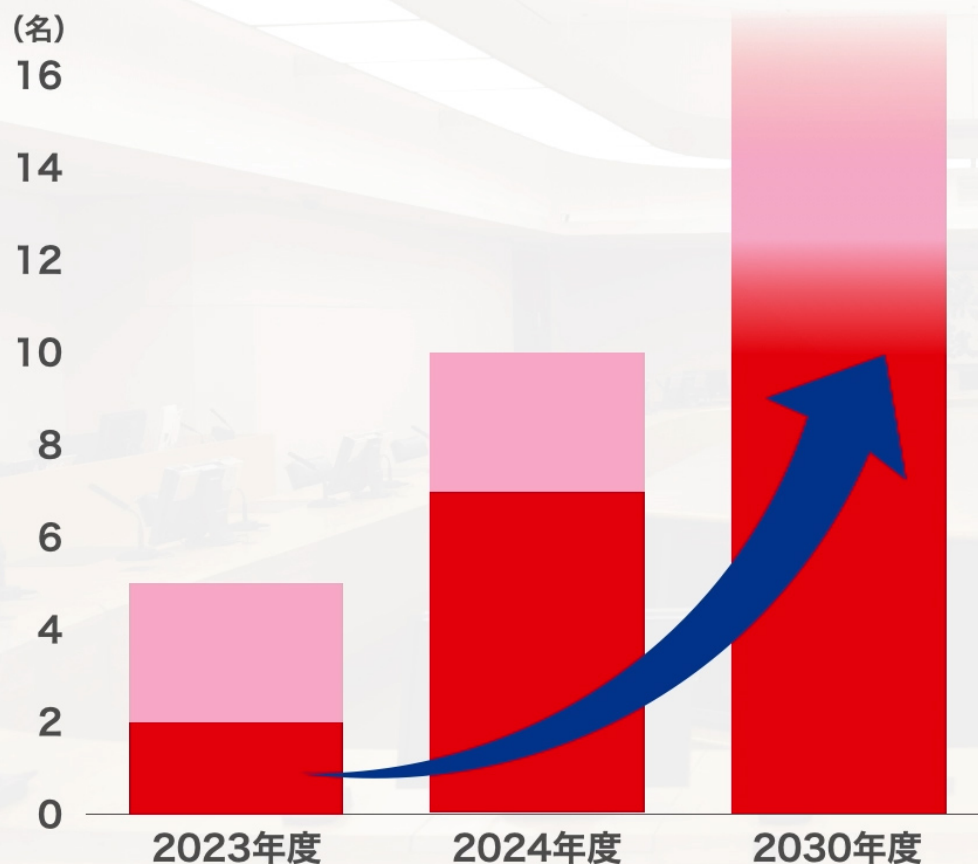


取締役会に占める女性比率は既に **25%** と高水準
(全上場企業平均は 10.6%)

女性活躍推進



女性活躍推進



**生え抜き
女性役員の登用**

**より踏み込んだ
女性活躍推進**

バーチャルオフィス



案件に対し高い関心・熱意がある社員同士が自らの意思で

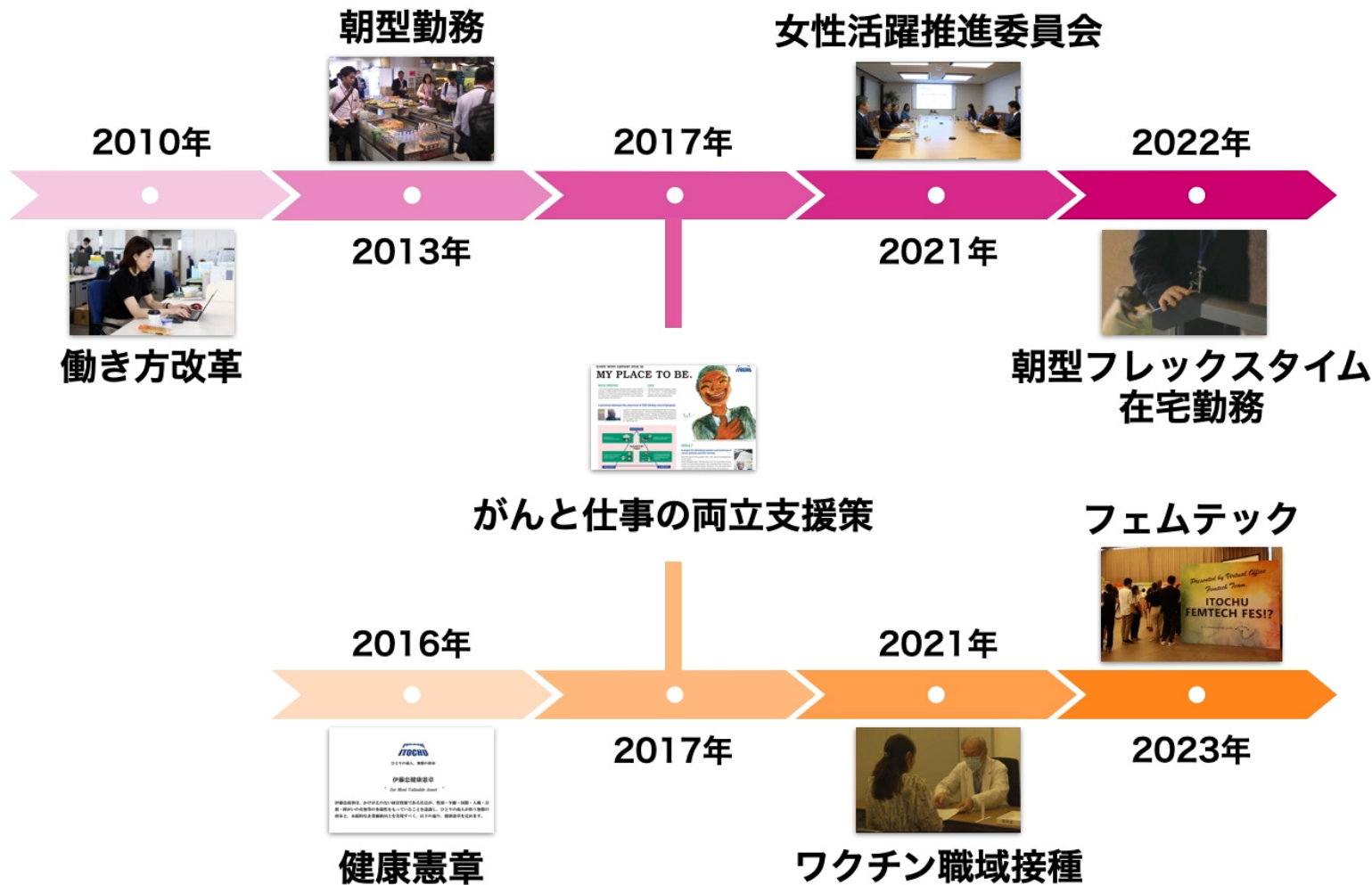


所属部署の壁を越えて
バーチャルで組織を結成し



互いのノウハウを共有しつつ
短期間で効率良く案件を推進

女性活躍 / 健康経営



当社らしい
先進的な施策を
次々と推進

女性活躍 / 健康経営



経済産業省と東京証券取引所が共同で実施



上場企業
230社から
なでしこ銘柄に選定



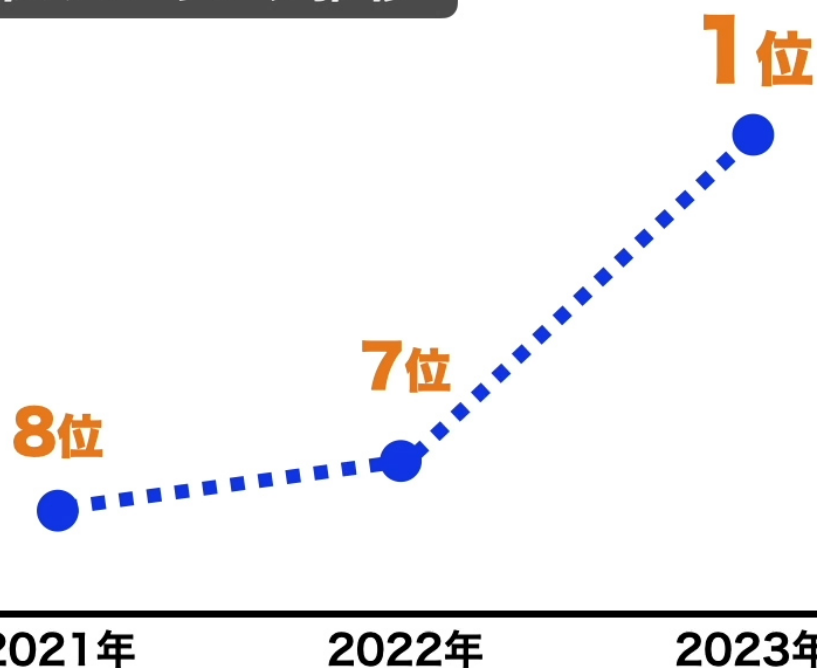
上場企業
1,203社から
健康経営銘柄に選定

法務力



弁護士が選ぶ「法務力が高い」企業ランキング

当社ランキング推移



- ✓ 法務スタッフの能力が高い
- ✓ 人材育成に注力している姿勢

国内全企業の中から
初の **No.1**

日本経済新聞電子版2021年12月24日、2022年12月26日、2023年12月15日付け記事をもとに当社が作成

GPIF

GPIFの国内株式運用機関が選ぶ
優れた統合報告書

2年連続 最多得票

7年連続選出



INTEGRATED REPORT AWARD

WICIジャパン
統合レポート・アワード 2023

The Best Gold Award

**4年連続
Gold Award**

 **NIKKEI** 日経統合報告書アワード
Integrated Report Award

準グランプリ賞 受賞

サステナビリティ



MSCI
ESG RATINGS



CCC	B	BB	BBB	A	AA	AAA
-----	---	----	-----	---	----	-----

「AAA」最高ランク

4年連続

FTSE

商社No.1

3年連続

主要なESG評価 日本トップクラスの成績



RESTAURANT

CAFE

GALLERY

KIDS PARK

DOME

RADIO STATION



年間来場者数 延べ18万人

サステナブルな食体験を提供するレストラン
星のキッチンオープン

就職人気企業ランキング



産経新聞



朝日新聞



読売新聞
東洋経済



週刊
ダイヤモンド



日本経済新聞



日経ビジネス
(キャリアス)



日経ビジネス
(みん就)

主要7媒体 全てで 5年連続 商社1位

前中期経営計画

「マーケットイン」による事業変革

「SDGs」への貢献・取組強化

成長投資

人材戦略等

定性

連結純利益3年連続8,000億円
新たな収益ステージを確立

財務体質の改善を継続

定量

新たな経営方針

The Brand-new Deal

～ 利は川下にある ～

2024年度経営計画

今後

長期 ...

長期にわたって羅針盤とすべき経営方針

The Brand-new Deal

+

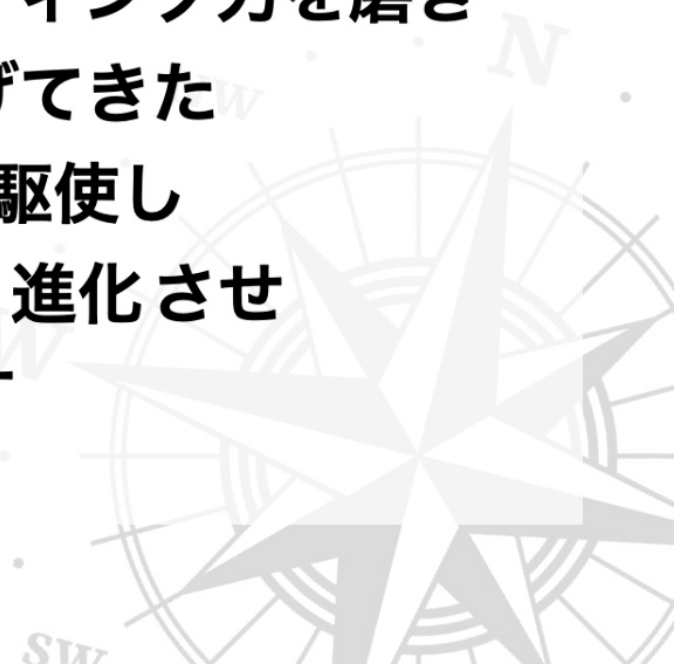
短期 ...

2024年度 経営計画

The Brand-new Deal

～ 利は川下にある ～

営業から管理部門に至る全社員が常にマーケティング力を磨き
創業以来160年超にわたって築き上げてきた
川上・川中における資産・ノウハウを駆使し
より消費者に近い 川下ビジネスを開拓・進化させ
企業価値の持続的向上を目指す



The Brand-new Deal

業績の向上

投資なくして成長なし

**企業ブランド価値
の向上**

定性面の磨き

株主還元

- 総還元性向40%以上
- 配当性向30% / 1株当たり配当200円 いずれか高い方

The Brand-new Deal

業績の向上

投資なくして成長なし

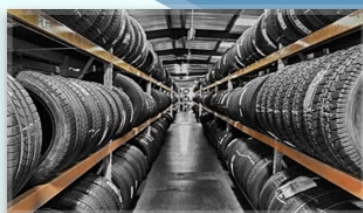
企業ブランド価値
の向上

定性面の磨き

株主還元

- 総還元性向40%以上
- 配当性向30% / 1株当たり配当200円 いずれか高い方

業績の向上



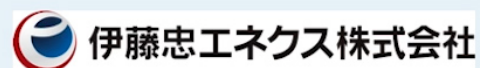
ビジネス変革



株式会社WECARS



給油所・
カーディーラー・
レンタカー事業など



敷地内出店・
消費者データ活用



国内最大級の
中古車プラットフォーム

株式会社WECARS

保険・ローン・保証



整備・車検



優良資産を最大限活用



The Brand-new Deal

業績の向上

投資なくして成長なし

企業ブランド価値
の向上

定性面の磨き

株主還元

- 総還元性向40%以上
- 配当性向30% / 1株当たり配当200円 いずれか高い方

企業ブランド価値の向上



人的資本

ステークホルダーとの対話

SDGs取組

企業ブランド価値の向上

The Brand-new Deal

業績の向上

投資なくして成長なし

企業ブランド価値
の向上

定性面の磨き

株主還元

- 総還元性向40%以上
 - 配当性向30%
 - 1株当たり配当200円
- いずれか高い方



**強固な
財務基盤**

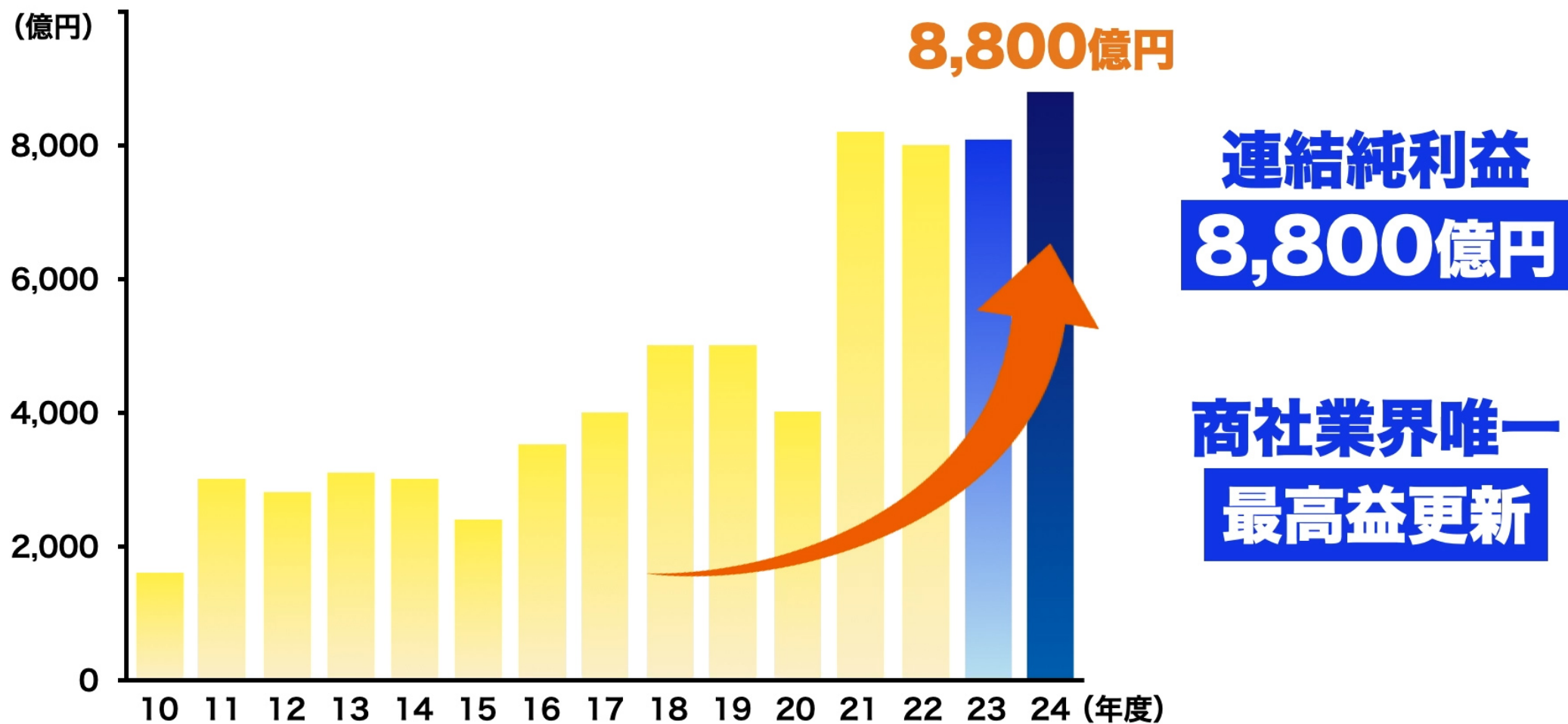
新たな経営方針

The Brand-new Deal

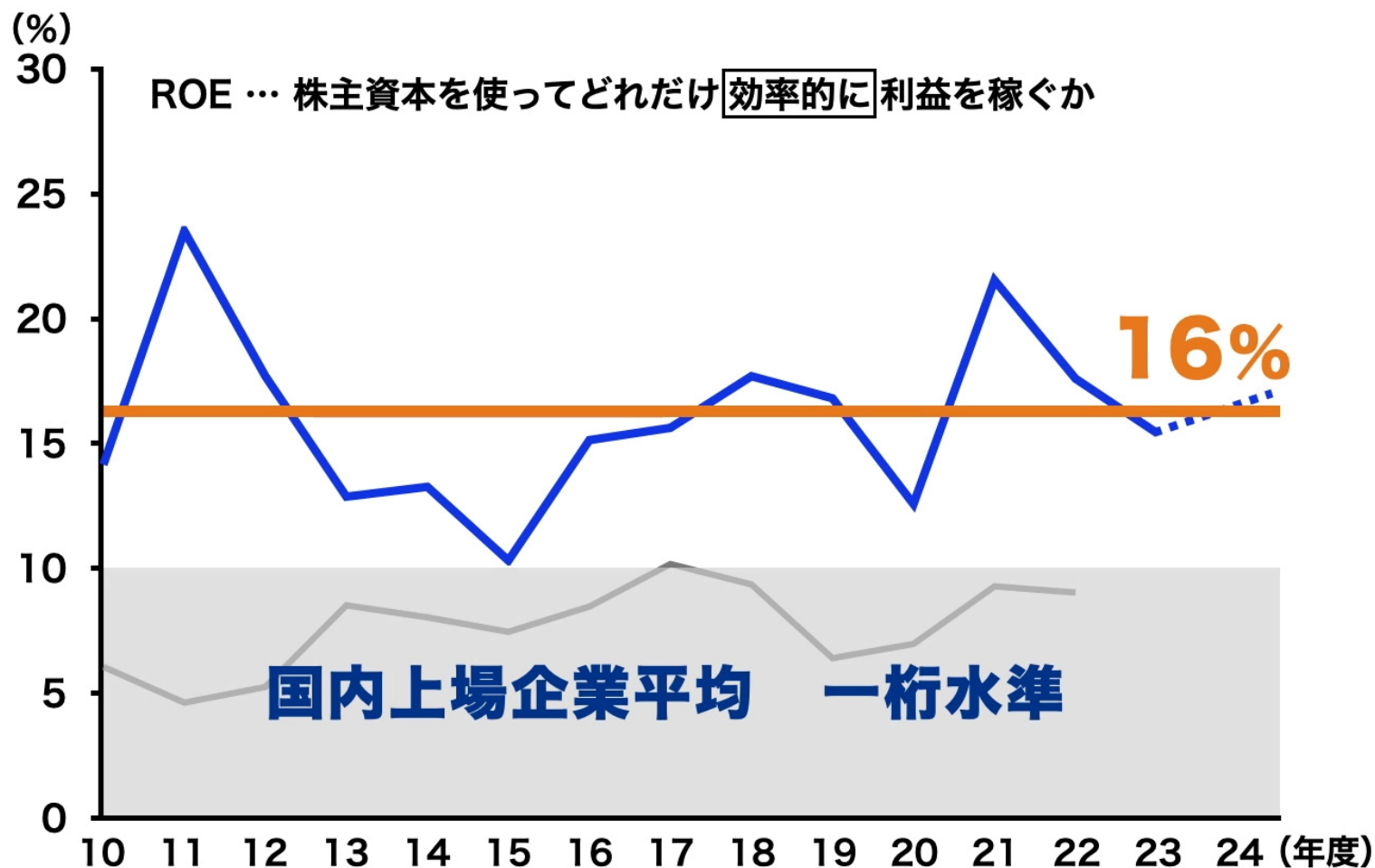
～ 利は川下にある ～

2024年度経営計画

2024年度経営計画



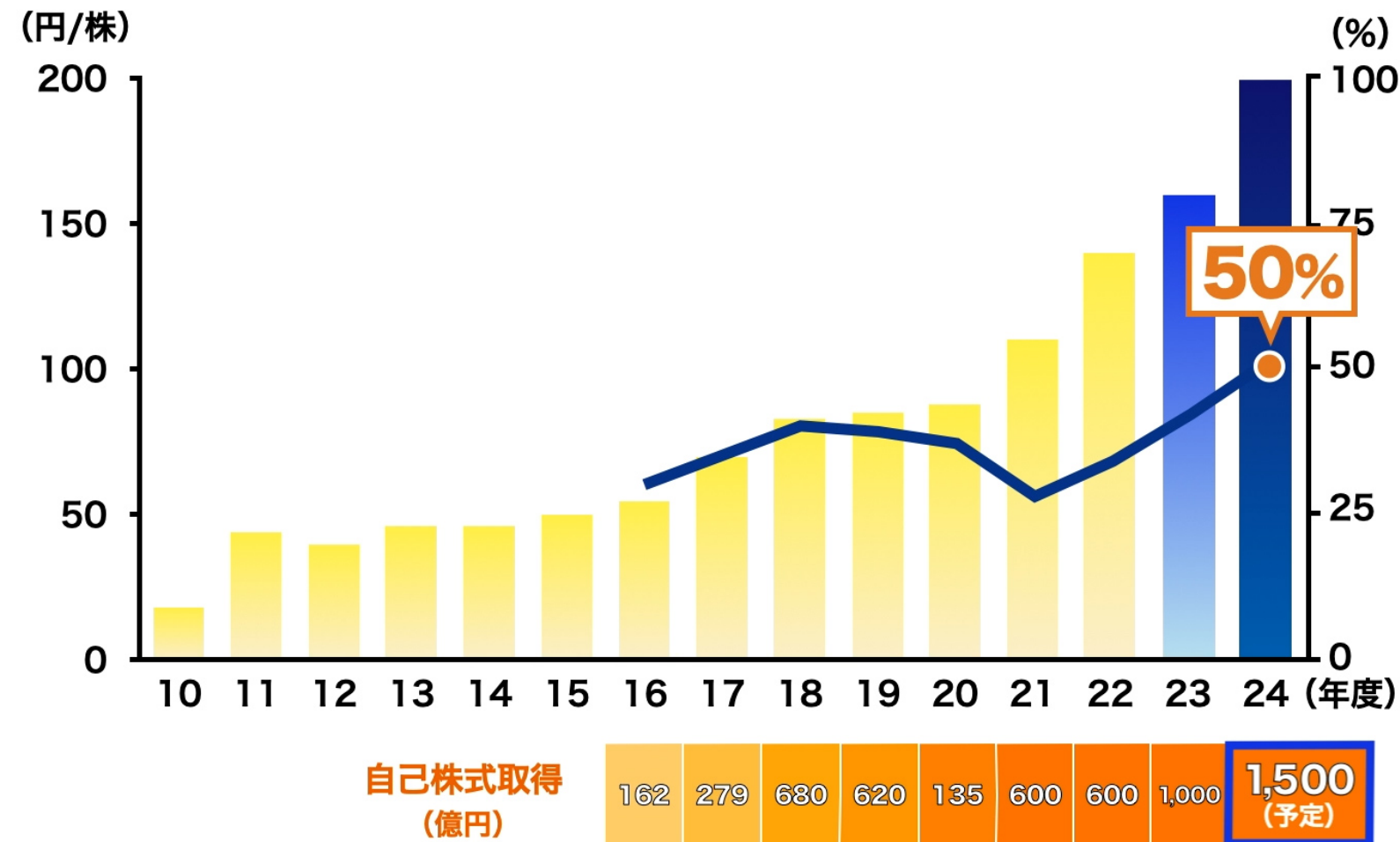
2024年度経営計画



ROE
16%

高効率経営
継続

2024年度経営計画



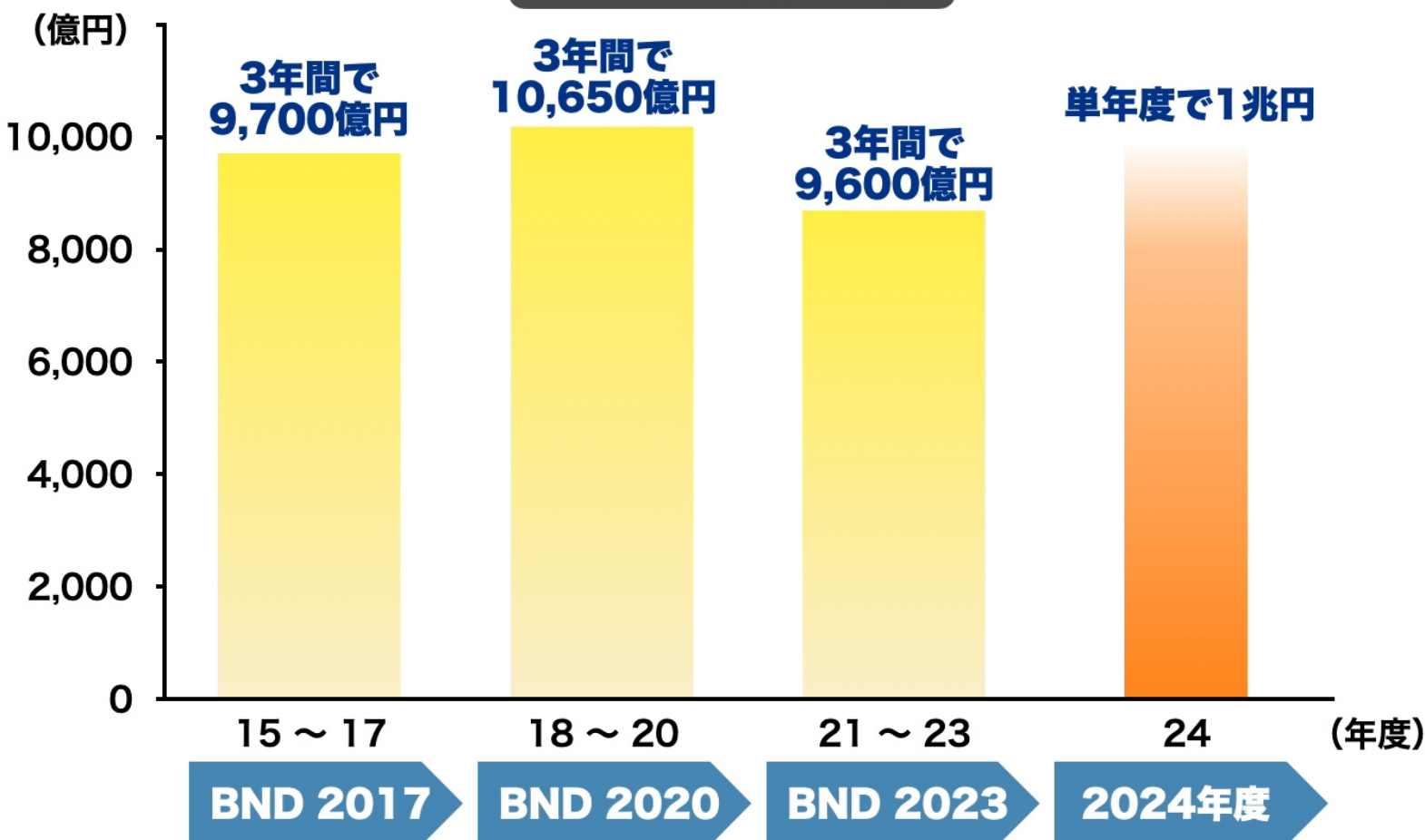
自己株式取得
過去最高
約1,500億円

総還元性向
50%(目標)

2024年度経営計画



当社の投資額推移



成長投資

単年度1兆円上限

NET DER

0.6倍未満

投資なくして
成長なし

新たな役員登用制度

- 執行役員の在任限度を2年
- 本社重要役職者登用の人材プール拡大
(グループ会社へ移籍済みの当社元執行役員等)
- 実力や実績に応じた抜擢・再抜擢
- 女性執行役員の登用



ご期待に応えられる経営体制を構築・整備

ひとりの商人、無数の使命
伊藤忠商事株式会社

企業価値の持続的向上