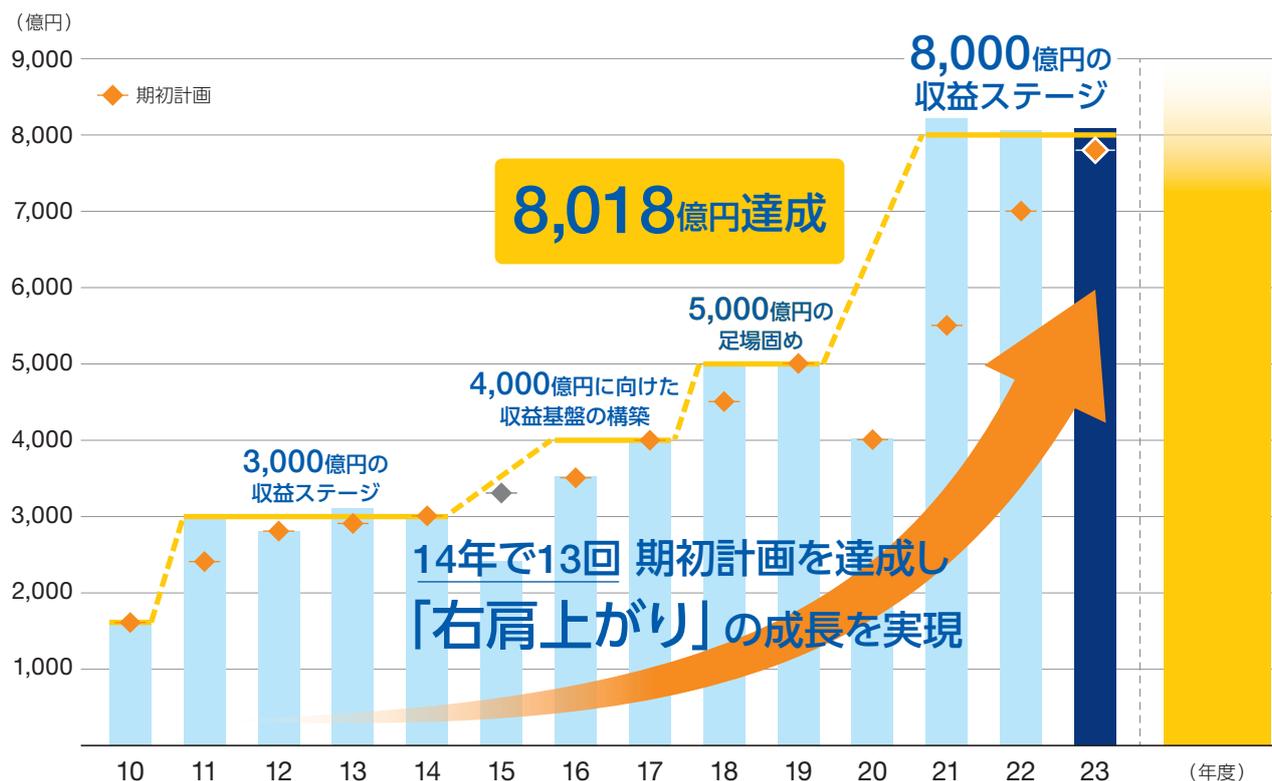




株主の皆様へ、より一層のご理解を深めていただくため、「事業活動のサマリー」として2023年度の事業活動並びに新たな経営方針及び2024年度経営計画をまとめました。是非ご参照ください。

事業活動のサマリー

Point 1 **「連結純利益」** 「コミットメント経営」を継続し 3年連続8,000億円超を達成



Point 2 [時価総額]
初の10兆円超



史上最高値 **6,844円** (2024年2月2日)
2023年度 31回更新

※2024年度に入り、株価は引続き最高値を更新
5月7日には「7,482円」を記録

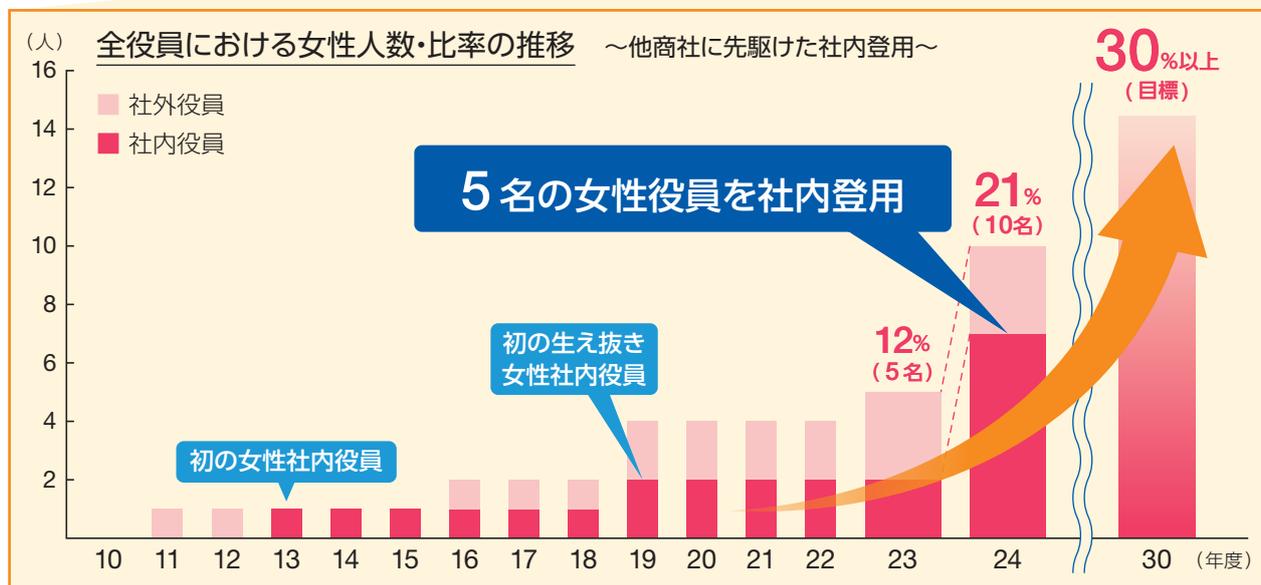
Point 3 [財政状態]
過去最高水準を堅持

| | 2010年度 | 2023年度 | |
|---------------|---------|---------|----------|
| 実質営業キャッシュ・フロー | 2,820億円 | 8,230億円 | |
| 株主資本 | 約1.2兆円 | 約5.4兆円 | 過去最大 |
| NET DER | 1.41倍 | 0.51倍 | |
| ROE | 14.3% | 15.6% | 高効率経営を継続 |
| 黒字会社比率 | 78.1% | 92.0% | 過去最高 |
| 1株当たり配当金 | 18円 | 160円 | 過去最高 |

Point 4 「人材戦略」 女性役員の登用を加速



*2024年度の体制



Point **5** **〔外部評価〕** 多様なステークホルダーから
高評価を獲得

健康・女性

経済産業省・東京証券取引所共同主催の表彰で「ダブル受賞」の快挙達成

2023年度
商社唯一

「健康経営銘柄2024」に選定（上場会社53社受賞）

・社員の健康管理を経営的な視点で考え、戦略的な取組を評価



令和5年度「なでしこ銘柄」に選定（上場会社27社受賞）

・女性活躍推進委員会での活発な議論に基づく戦略の進化と積極的な発信を評価



採用

主要な就職人気企業ランキングすべてで「商社1位」

5年連続

そのうち4つで「全業種1位」

3年連続

| | 朝日新聞 | 読売新聞 ／東洋経済 | 産経新聞 | 週刊 ダイヤモンド | 日本経済 新聞 | 日経ビジネス (みん就) | 日経ビジネス (キャリアス) |
|-----|------|---------------|------|--------------|------------|-----------------|-------------------|
| 全業種 | 👑 | 👑 | 👑 | 👑 | 3位 | 5位 | 5位 |
| 商社 | 👑 | 👑 | 👑 | 👑 | 👑 | 👑 | 👑 |

※2025年卒の大学生を対象、()内は調査会社

法務

弁護士が選ぶ「法務力が高い企業」1位に選定*1

初選定

・日経企業法務税務・弁護士調査において企業法務に携わる有力な弁護士210人からの回答を集計
・法務スタッフの能力、人材育成への姿勢を高く評価

IR/サステナビリティ

統合レポート・ESG評価・IR/サステナビリティ関連の情報開示について**高評価**を獲得

GPIFの国内株式運用機関が選ぶ

「優れた統合報告書」

7年連続
選出

2年連続
最多得票

「優れたTCFD開示」

3年連続
選出

3年連続
商社最多得票

・世界最大の年金基金運用機関であるGPIFが運用を委託している機関投資家が投票

WICIジャパン

統合レポート・アワード2023

「The Best Gold Award」受賞



- ・世界的に活動する学術団体であるWICIジャパン主催
- ・「Gold Award (優秀企業賞)」の4社中、唯一の受賞

4年連続
受賞

MSCI ESG格付け*2

「AAA」最高ランク

4年連続
取得



- ・国際的な株式投資におけるベンチマーク
- ・機関投資家が企業のESGリスク対応の評価に活用

第3回

日経統合報告書アワード

「準グランプリ賞」受賞



- ・日本経済新聞社主催、475社・団体から選出

FTSE ESGスコア

FTSE

商社No.1

3年連続
達成

- ・世界中の機関投資家が活用するESG総合評価

IR・サステナビリティサイト：主要な3つの評価機関すべてで**最高評価**を獲得

日興アイ・アール (株)

大和インベスター・リレーションズ (株)

(株) ブロードバンドセキュリティ

*1：日本経済新聞2023年12月18日付記事をもとに作成。

*2：伊藤忠商事のMSCI ESG Research LLCまたはその関連会社 (MSCI) のデータの使用や、MSCIのロゴ、商標、サービスマークやインデックス名の使用は、MSCIによる伊藤忠商事の後援、宣伝、販売促進を行うものではありません。MSCIのサービスとデータは、MSCIまたはその情報プロバイダーの資産であり、現状を提示するものであり、保証するものではありません。MSCIの名称とロゴは、MSCIの商標またはトレードマークです。

Point **6** [経営方針] // **The Brand-new Deal**

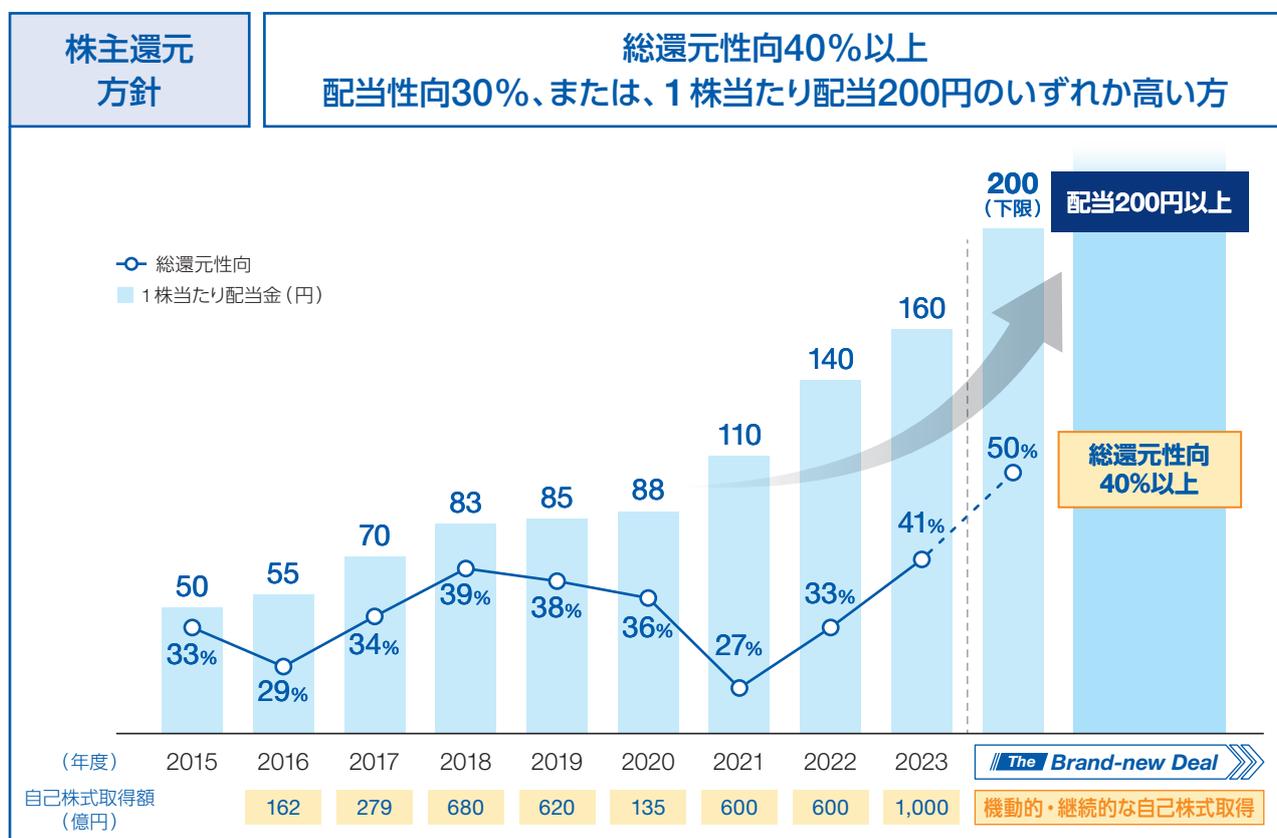
～利は川下にある～

営業から管理部門に至る全社員が常にマーケティング力を磨き
創業以来160年超にわたって築き上げてきた川上・川中における資産・ノウハウを駆使し
より消費者に近い川下ビジネスを開拓・進化させ
企業価値の持続的向上を目指す

< 3つの柱 >

| | |
|-----------------|---|
| 業績の向上 | 投資なくして成長なし |
| 企業ブランド 価値の向上 | 定性面の磨き |
| 株主還元 | 総還元性向40%以上 配当性向30%、または、1株当たり配当200円のいずれか高い方 |

不確実な経営環境が続くこの時代において、より高い精度のコミットメントをお示しするべく、従来の3年間の中期経営計画に代えて、当社が長期にわたって羅針盤とすべき「経営方針」(Point 6)を定め、同時に、目の前の1年間しっかりと自信を持ってお約束できる単年度経営計画 (Point 7)を公表いたしました。



財務方針

3つのバランスに基づいた財務基盤堅持

(成長投資・株主還元・有利子負債コントロール)

Point **7** [2024年度経営計画] 次の収益ステージを見据え
高成長と高効率を両立

| 利益計画 | 株主還元 | 成長投資 |
|---|---|---|
| <p>連結純利益 8,800億円</p> <p>ROE 16%</p> | <p>総還元性向 50%目途</p> <p>配当 1株当たり 200円 または 配当性向 30% いずれか高い方</p> <p>自己株式取得 約 1,500億円</p> | <p>投資額 1兆円を上限 2024年度還元後 実質営業CF +前中計での余資</p> <p>NET DER 0.6倍未満</p> |

経営方針「The Brand-new Deal」及び2024年度経営計画の詳細についてはこちらからご覧いただけます。

