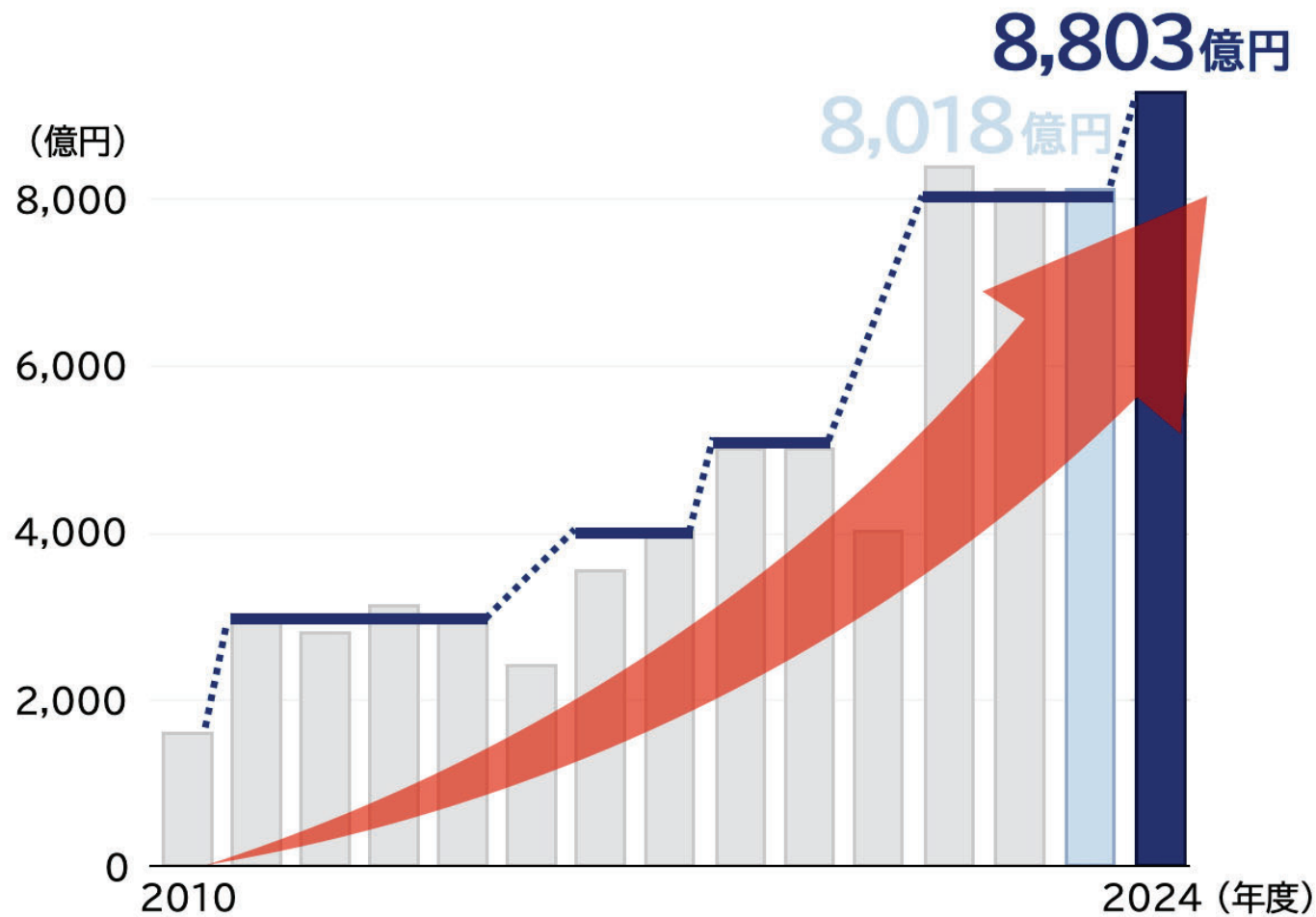


2024年度 事業概況



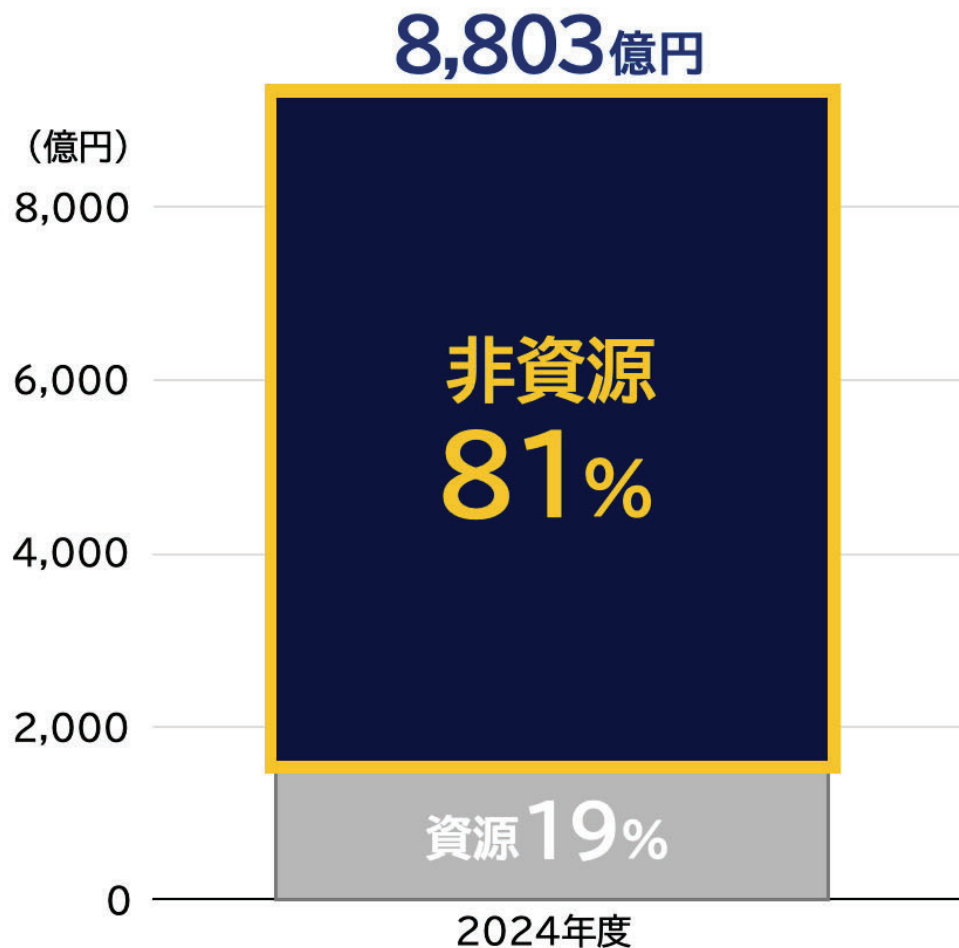
連結純利益



過去最高
8,803億円

前期比
約10%成長

連結純利益



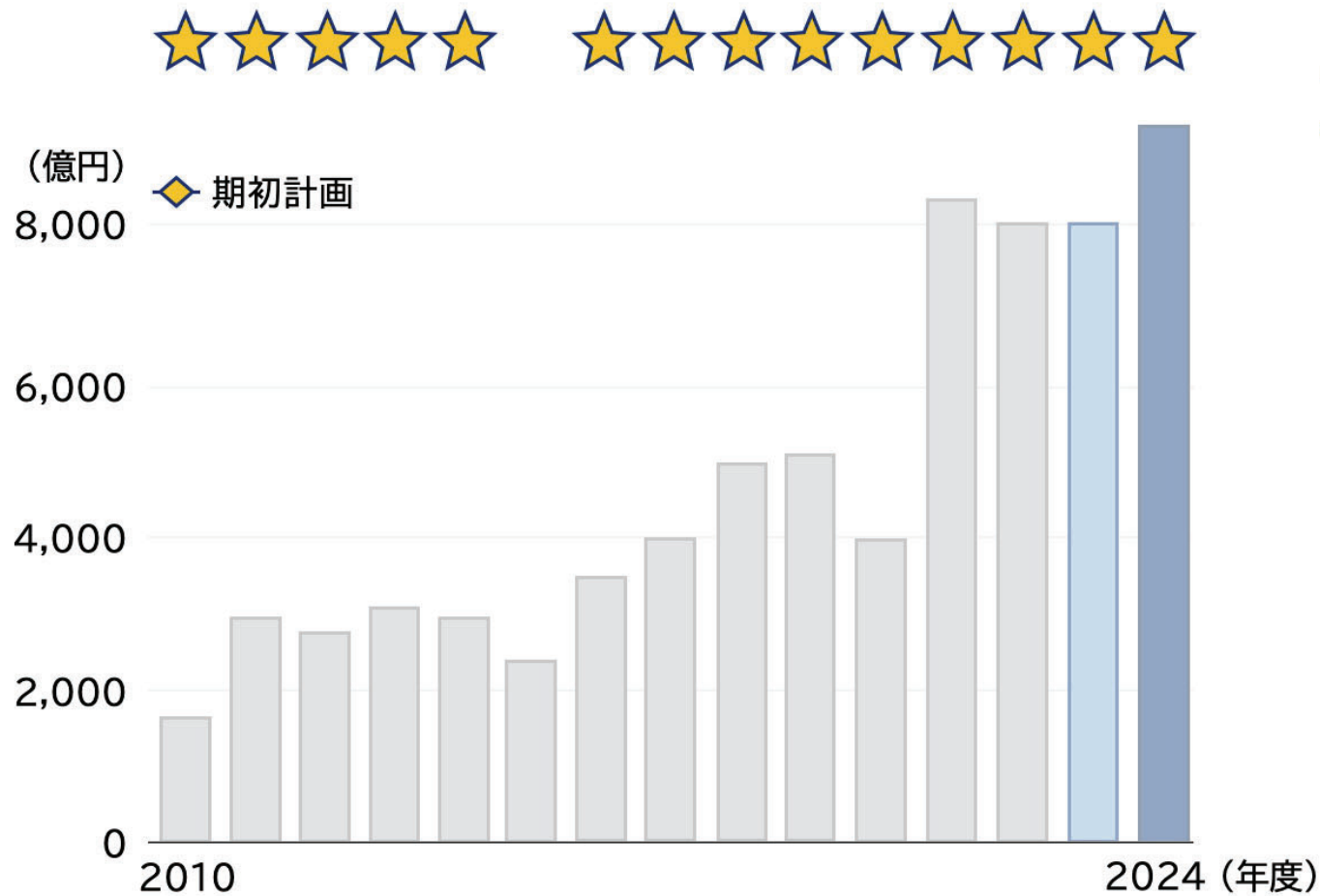
景気変動耐性

のある収益基盤

強固な

事業ポートフォリオ

連結純利益

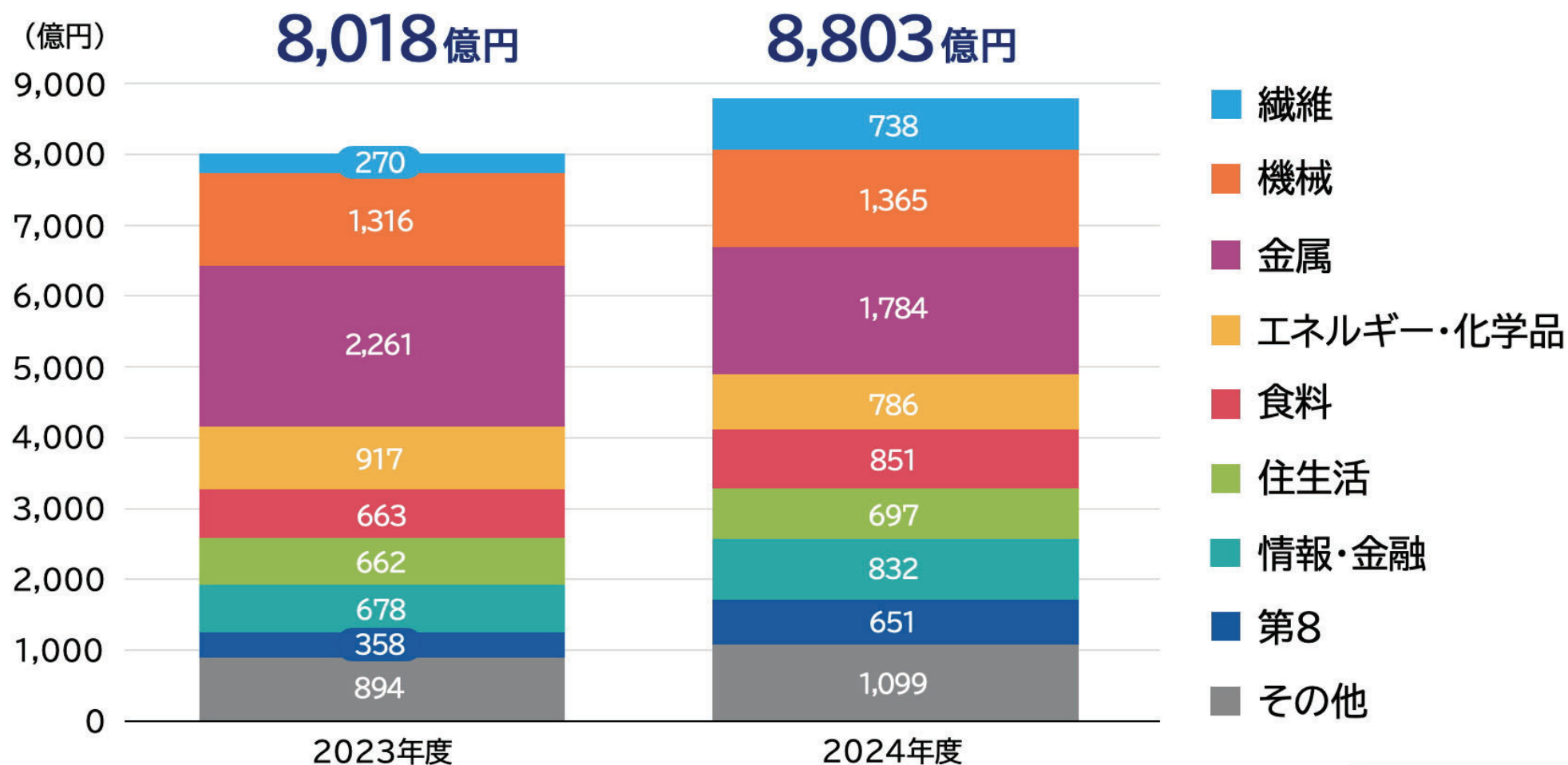


コミットメント経営

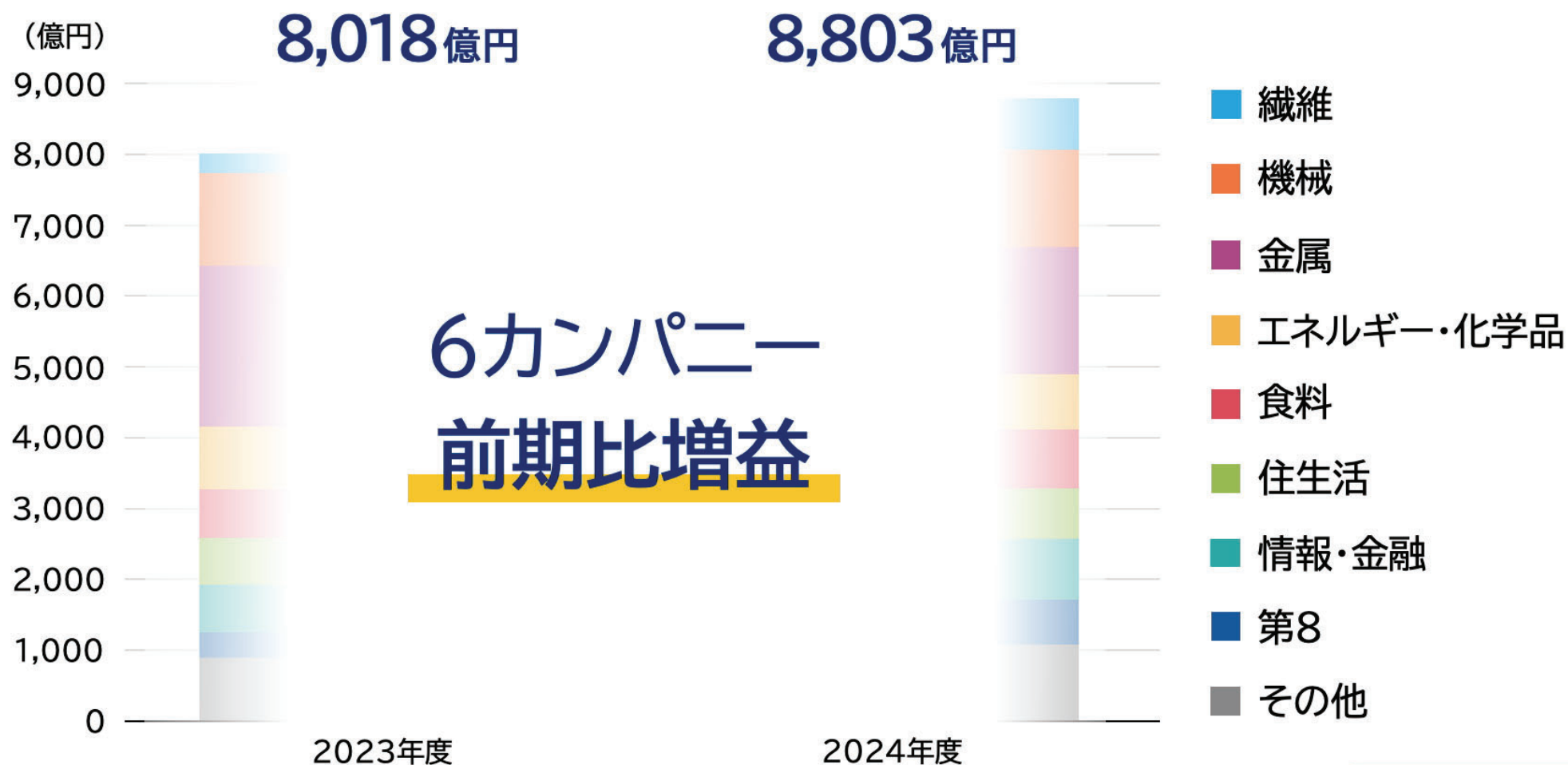
15年間で
14勝1敗

年平均成長率
13%

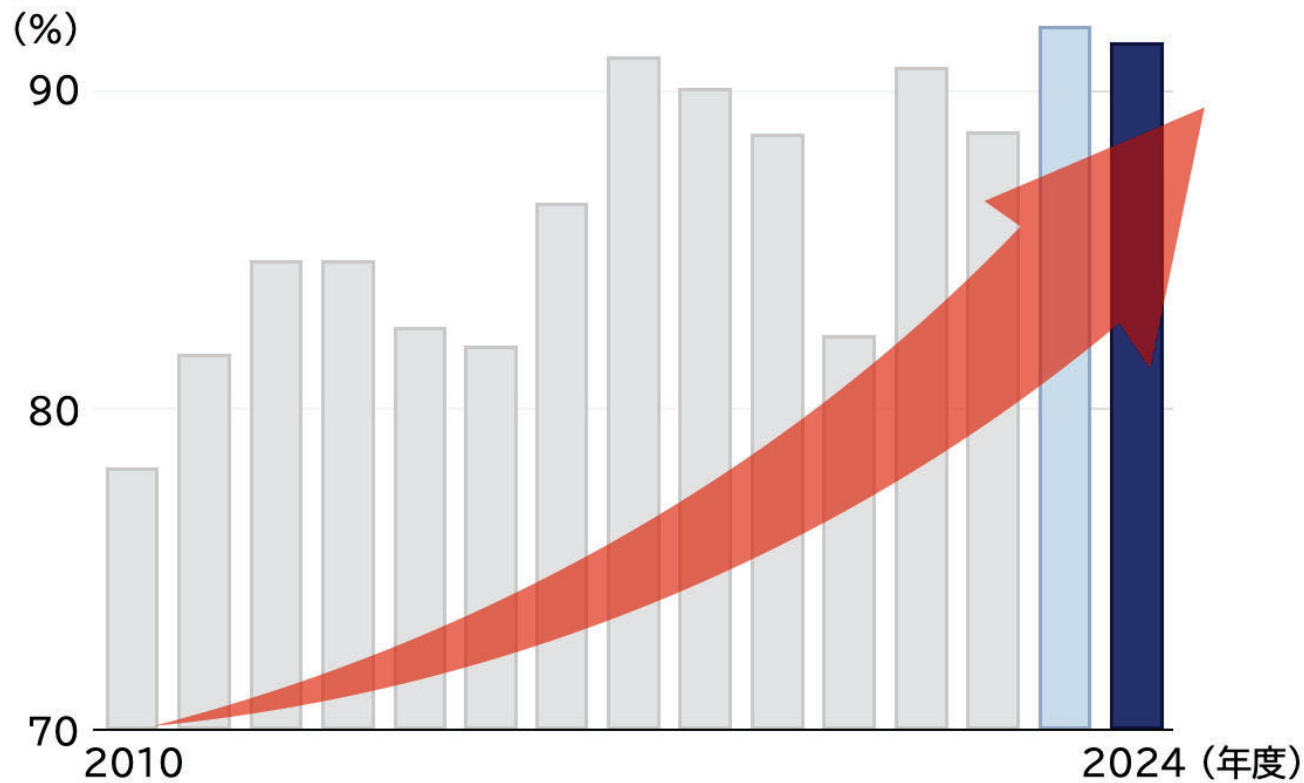
セグメント別 連結純利益



セグメント別 連結純利益

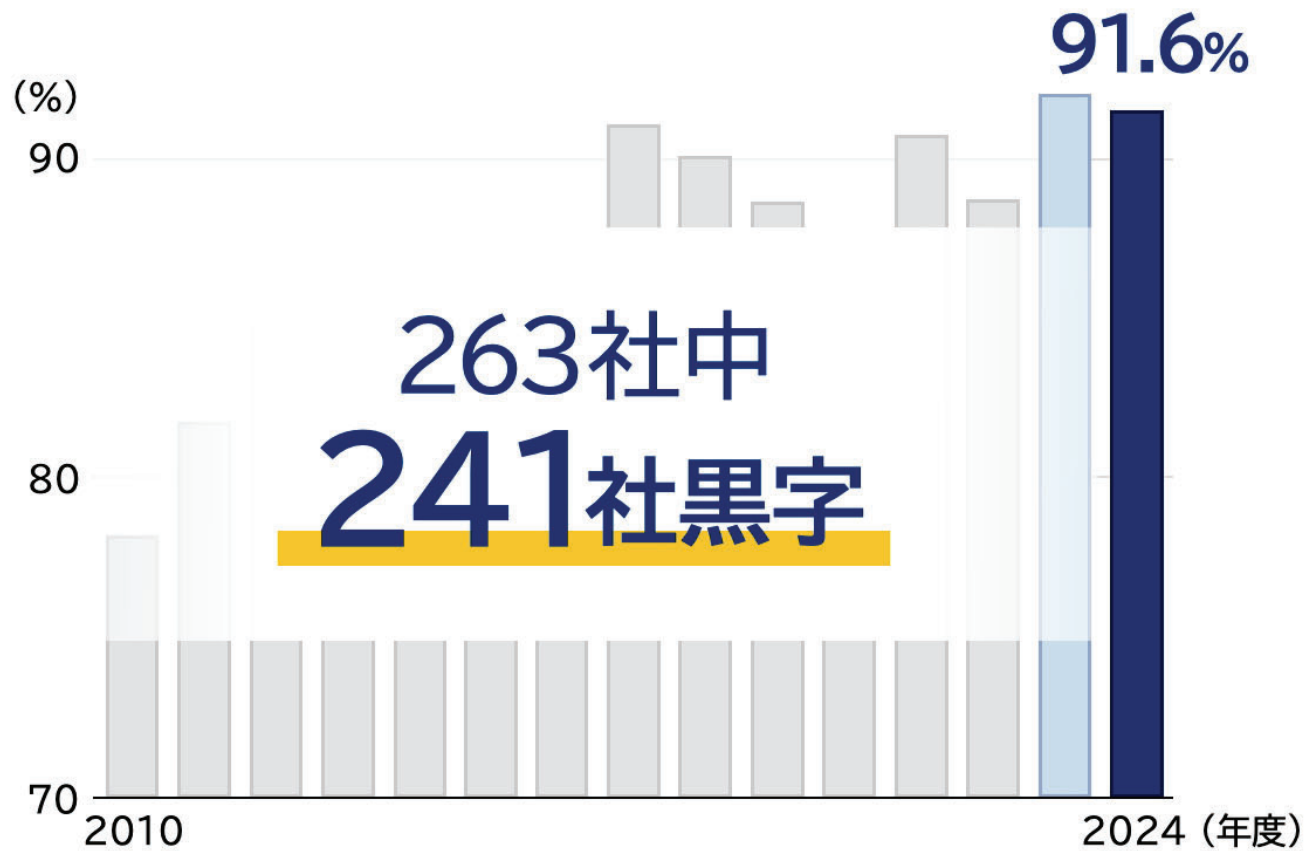


黒字会社比率



ハンズオン経営
「か・け・ふ」徹底
稼ぐ
削る
防ぐ

黒字会社比率



ハンズオン経営
「か・け・ふ」徹底

黒字会社比率
91.6%

事業紹介

/// The Brand-new Deal

業績の向上

企業ブランド価値の向上

株主還元



WECARS 事業再建

WECARSの約束。

一台一台のクルマ、一人ひとりのお客様と向き合って。「うれしい」を、もっと。

WE♥CARS

WECARS

今日を支える、明日を変える。



タキロンシーアイ 完全子会社化



農業用フィルム



半導体設備装置向けプレート



防滑性床材





カワサキモータース 資本業務提携

二輪車



オフロード四輪車



ジェットスキー





CSN Mineração S.A. 追加出資

A photograph of a long freight train crossing a concrete bridge over a river. The scene is captured at sunset, with a dramatic sky filled with golden and orange clouds. The train consists of many dark-colored freight cars. The bridge has several concrete pillars supporting it. The overall mood is serene and industrial.

鉄道

ação
fundação

港灣



選鉱設備

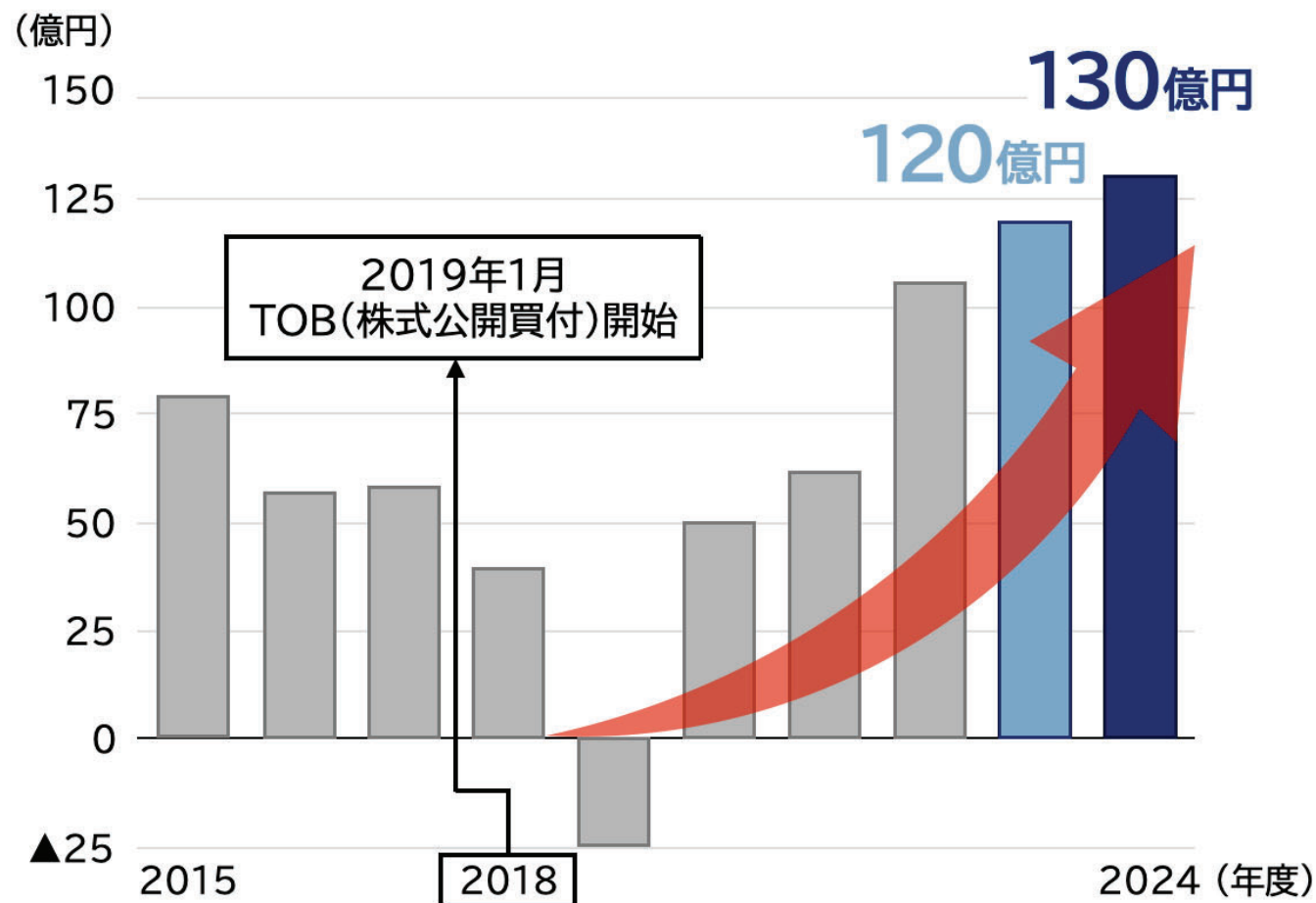
A high-contrast, black and white close-up portrait of a man, likely a professional athlete, looking directly at the camera with a serious expression. The lighting is dramatic, with one side of his face in deep shadow.

デサント 完全子会社化

想像の、はるか先へ

バレーボール 石川祐希選手

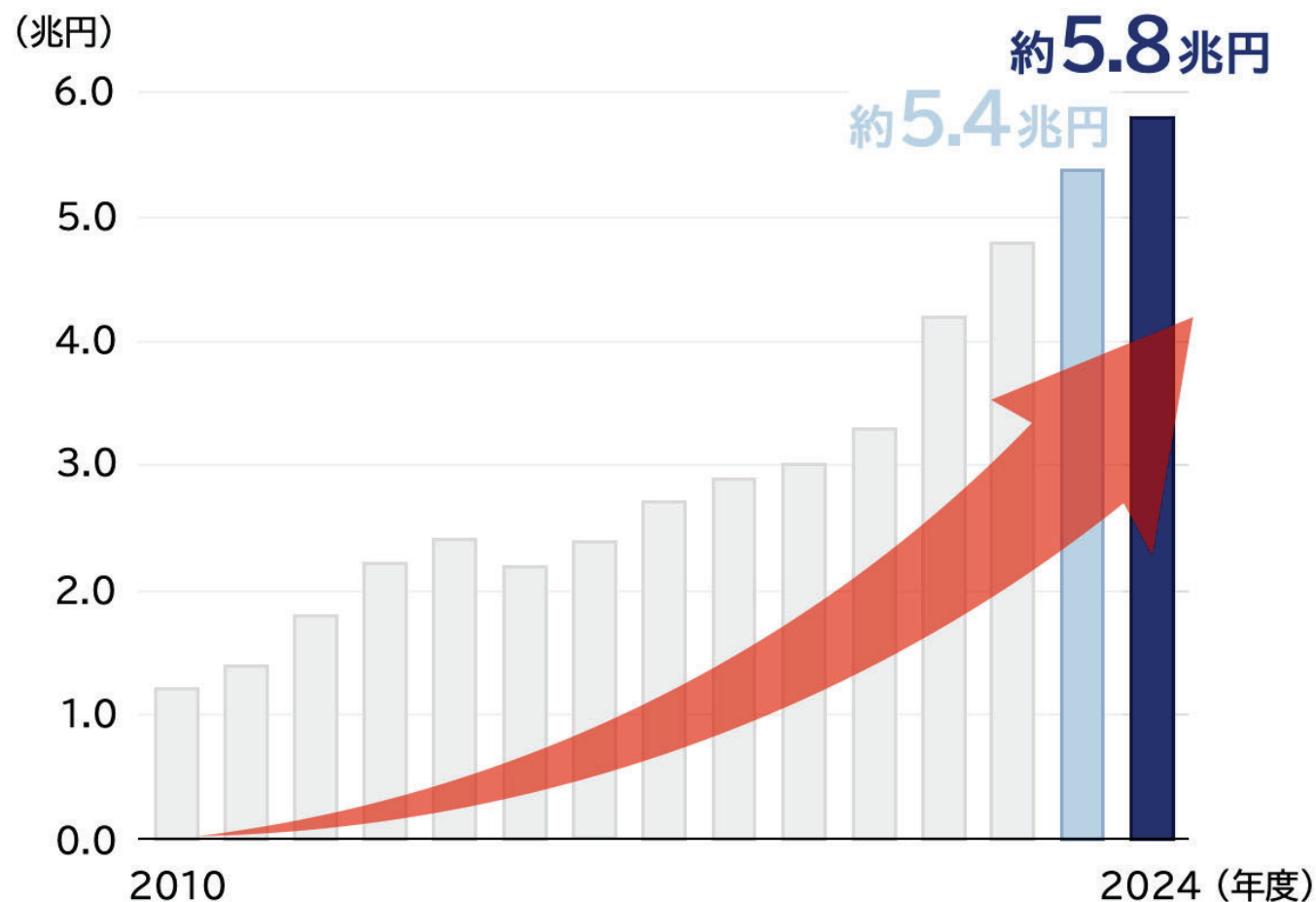
デサント連結純利益



2020年度から
5年連続増益

2024年度
過去最高
130億円

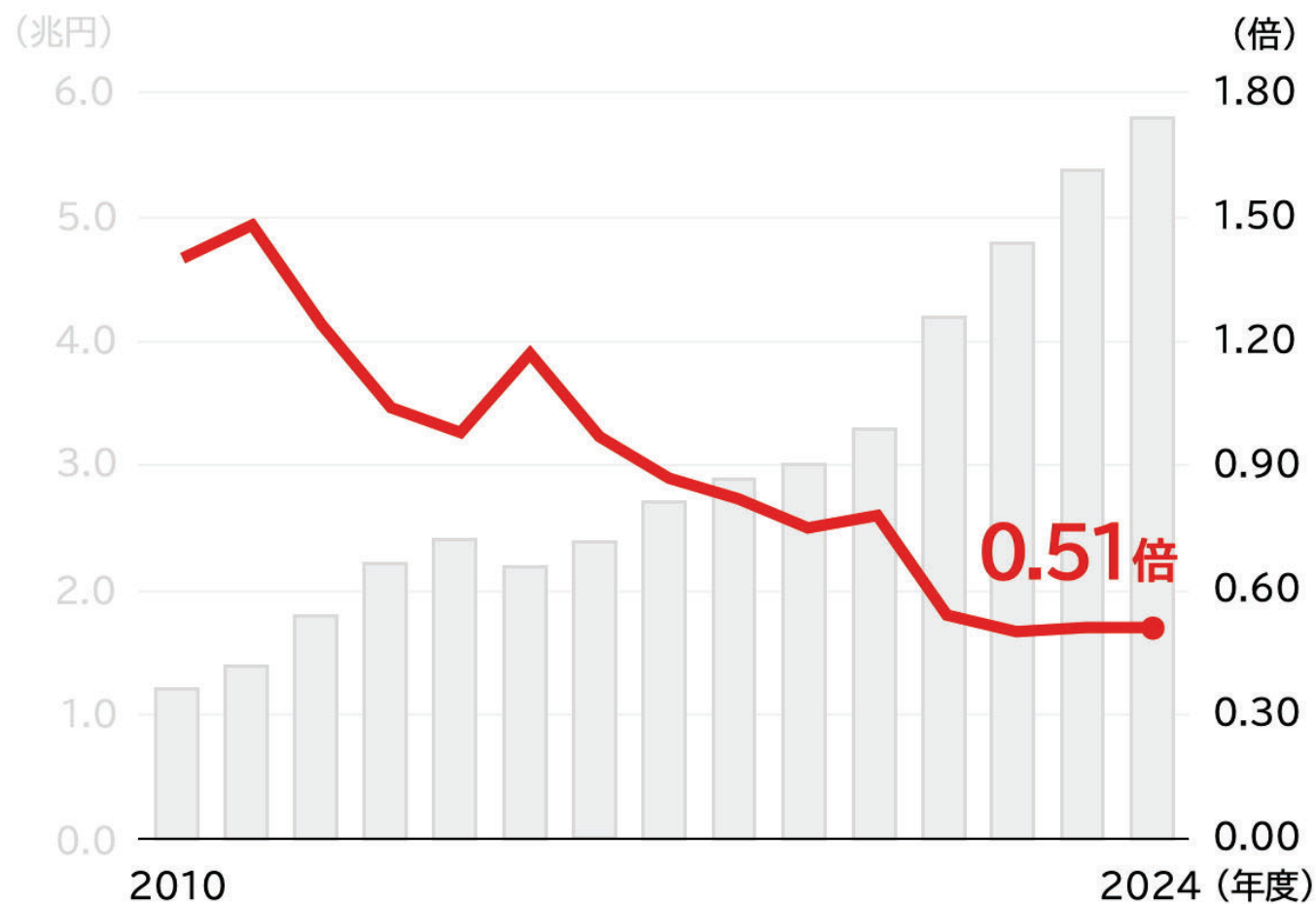
株主資本・NET DER



株主資本

過去最大
約5.8兆円

株主資本・NET DER

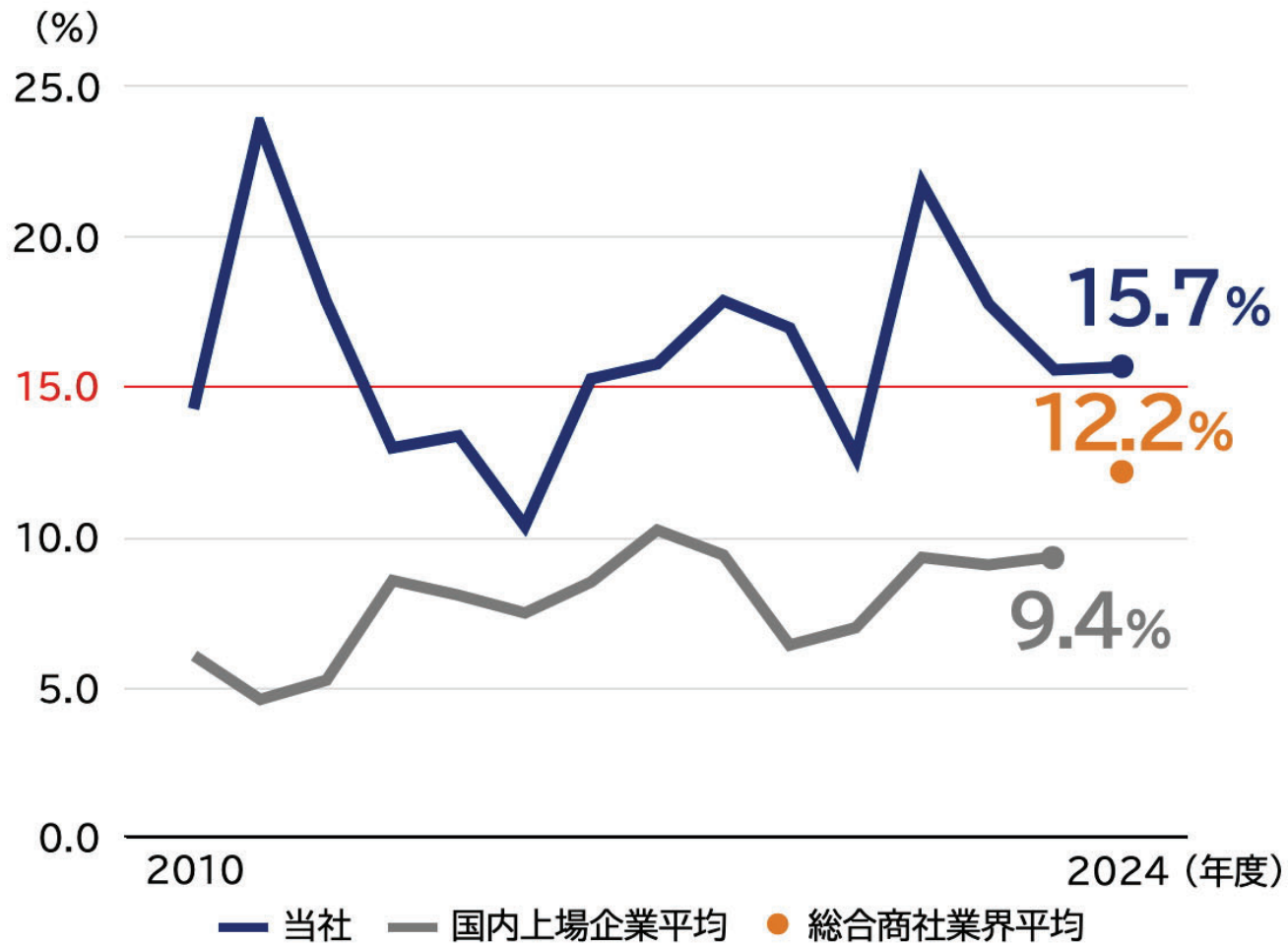


NET DER

過去最良水準

0.51倍

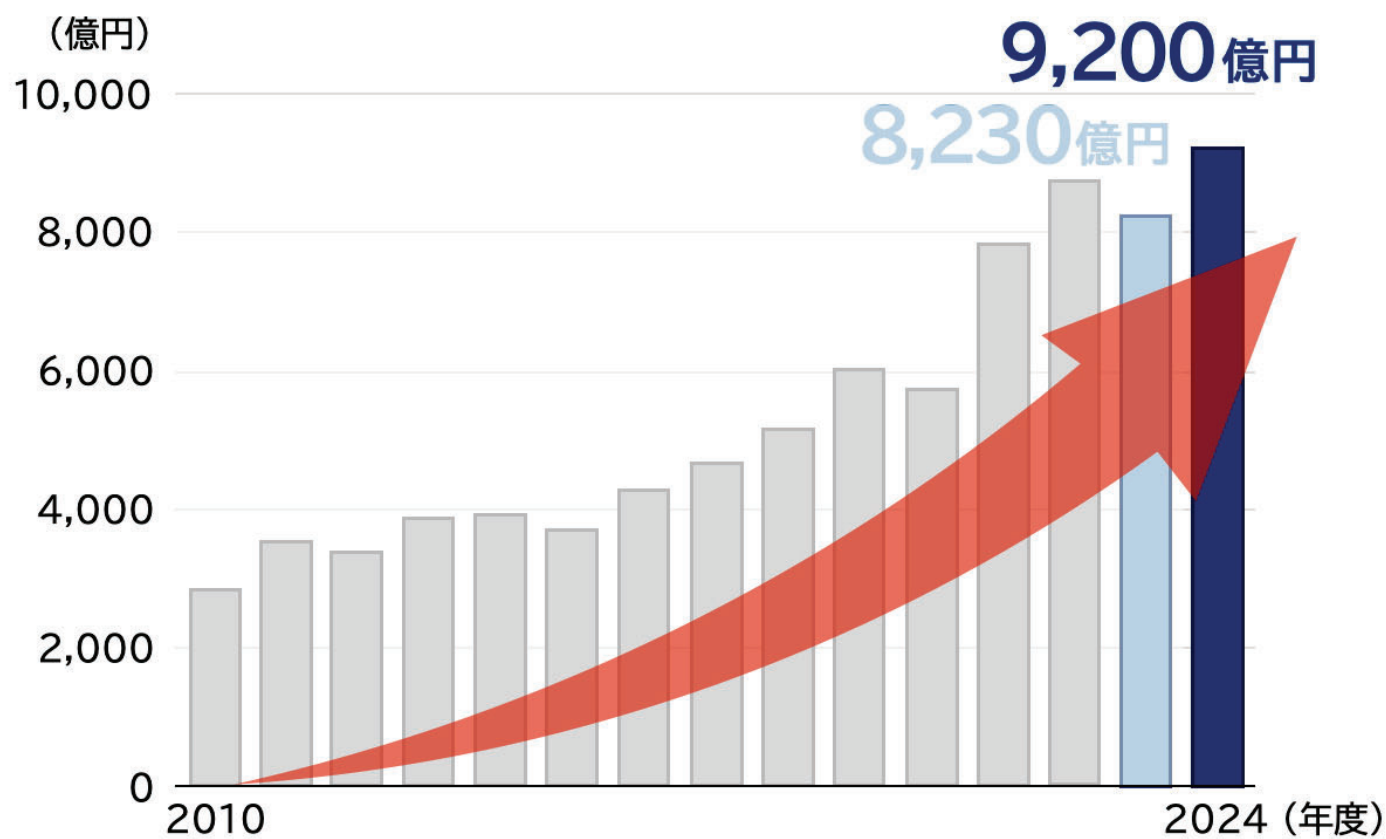
ROE



経営の効率性
を示す指標

総合商社トップ
15.7%

実質営業キャッシュ・フロー



確実なキャッシュ
創出力の増加

株主還元

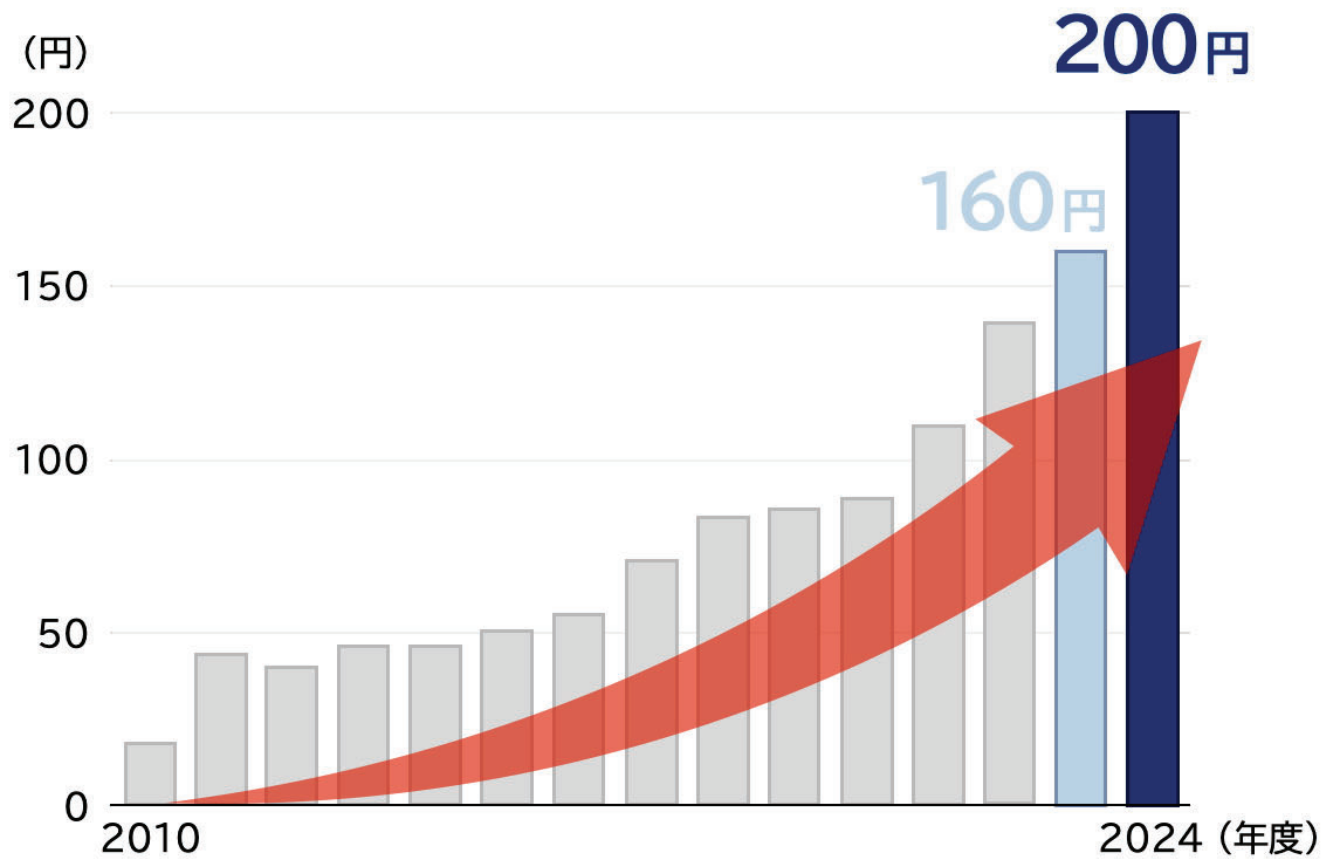
The Brand-new Deal

業績の向上

企業ブランド価値の向上

株主還元

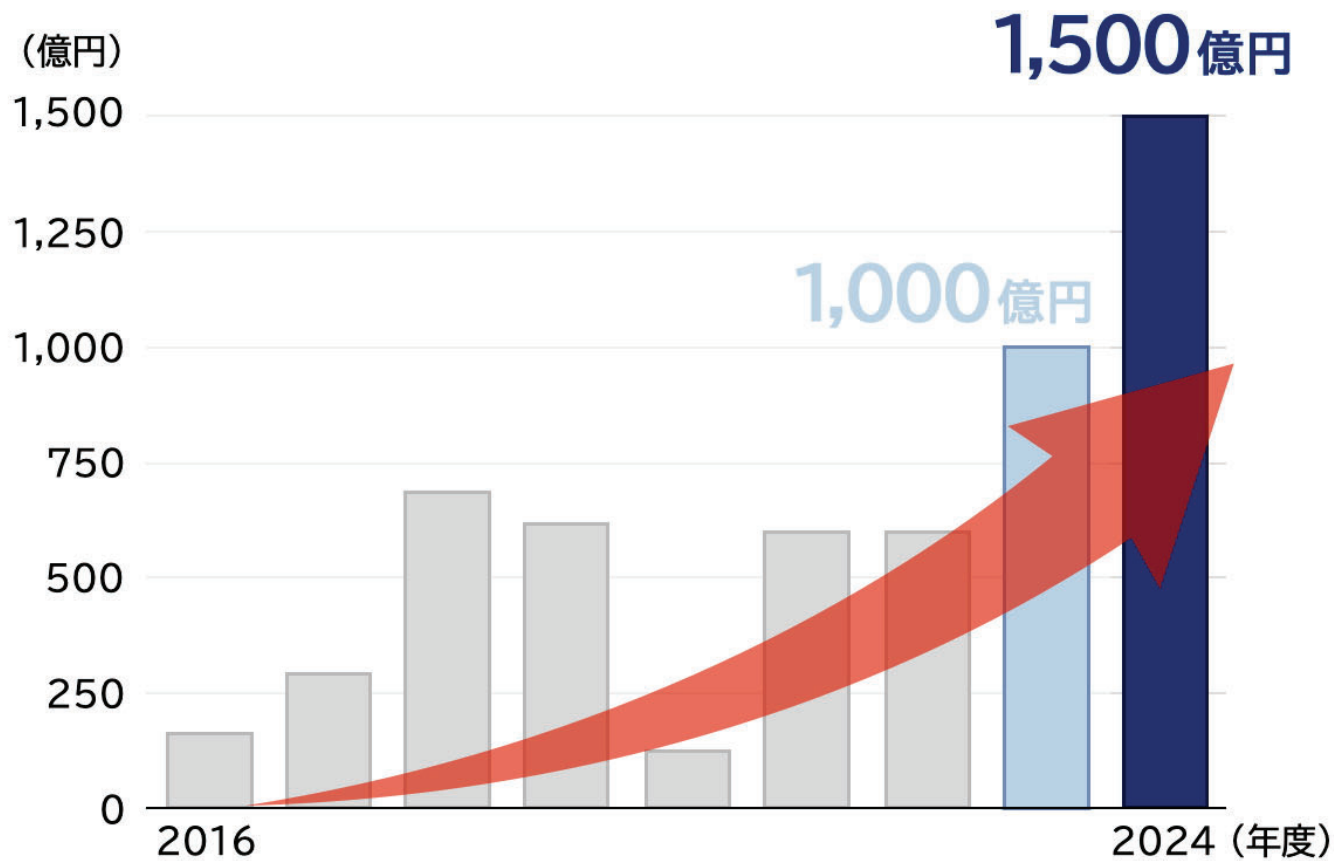
株主還元



10年連続増配

1株当たり
配当 **200円**

株主還元



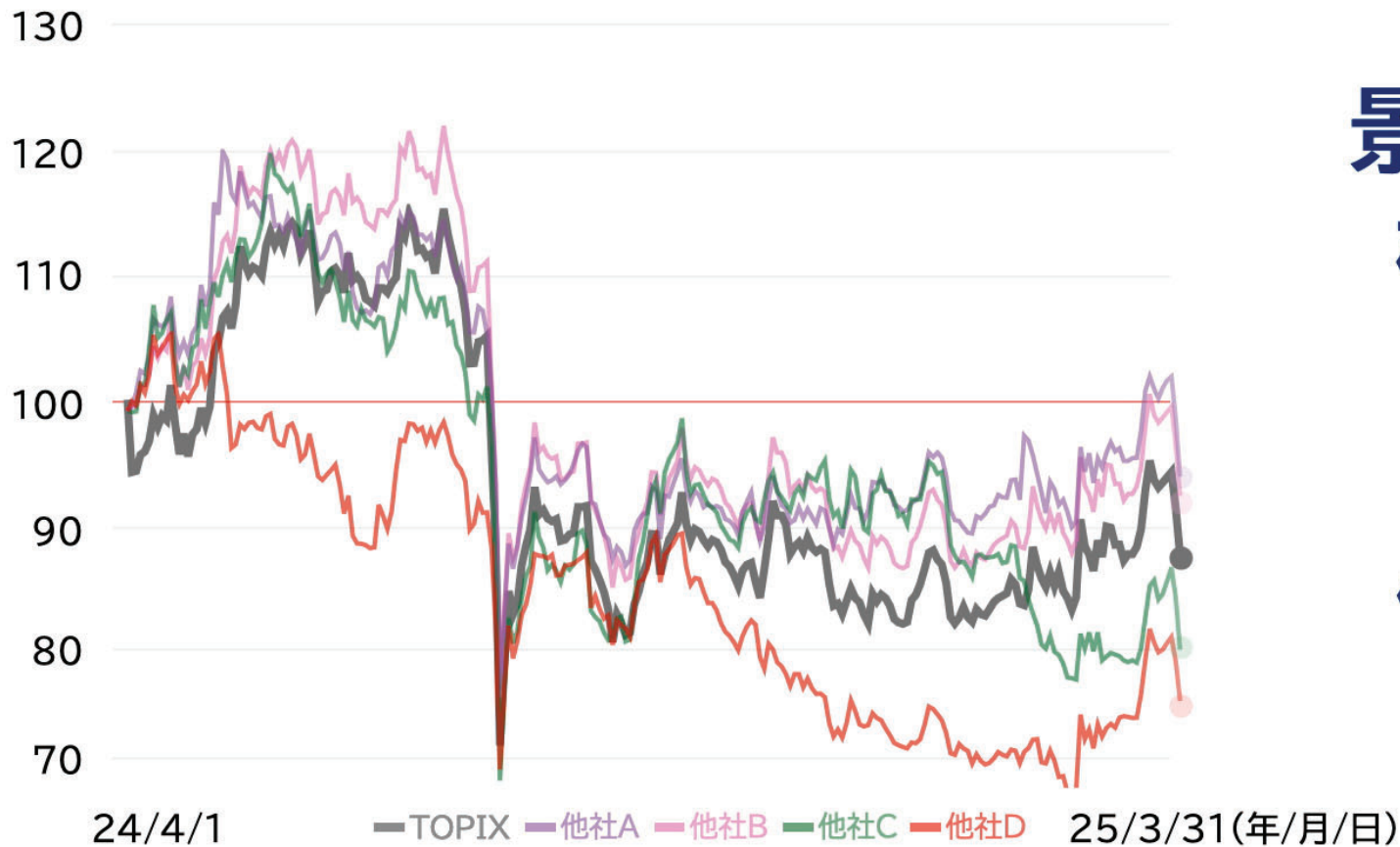
9年連続
自己株式取得

過去最大
1,500 億円

総還元性向
約50%

株 価

24/4/1時点の株価
を100とした場合

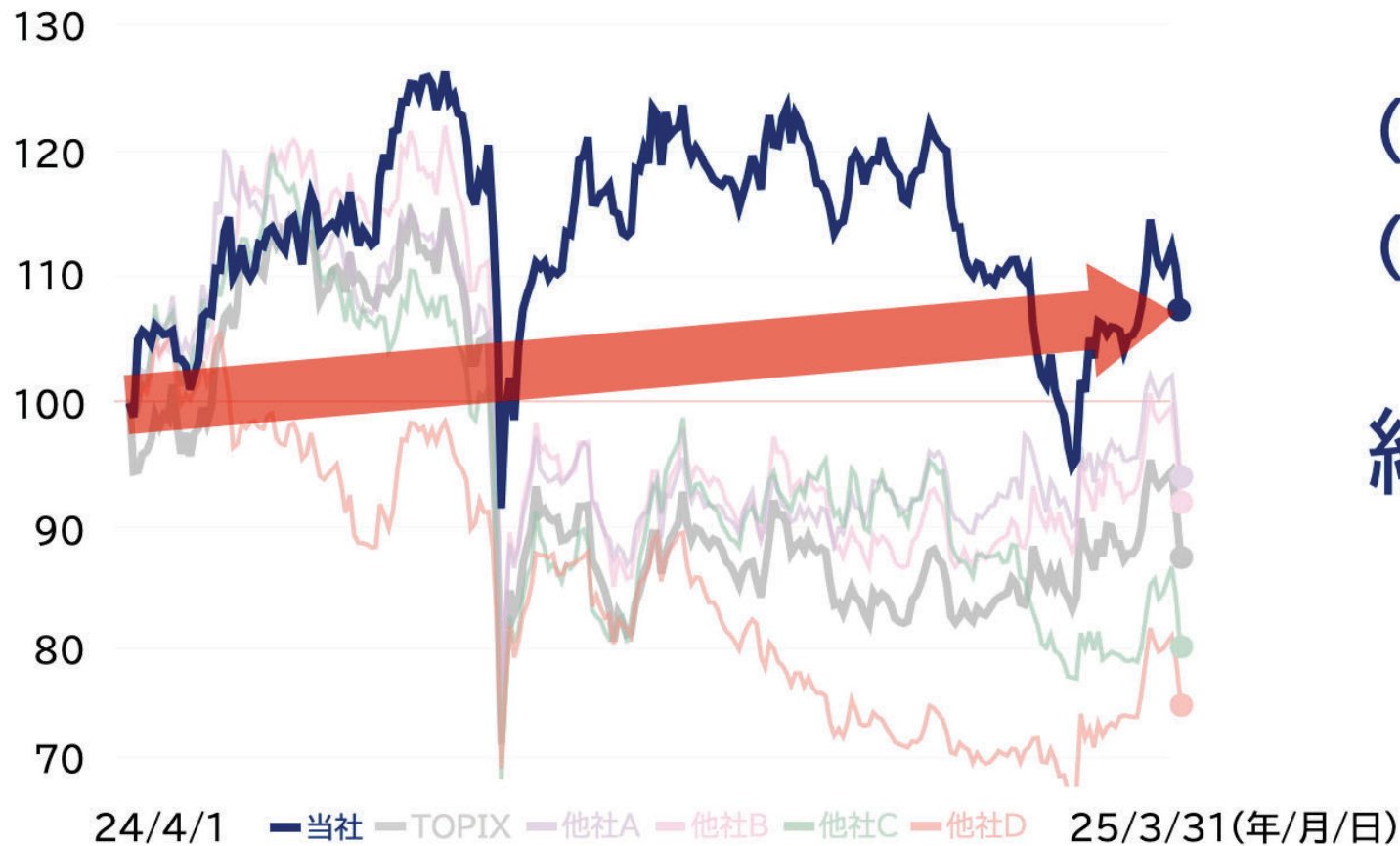


景気下振れ懸念
株式市場混乱

TOPIXや
他商社は下落

株 価

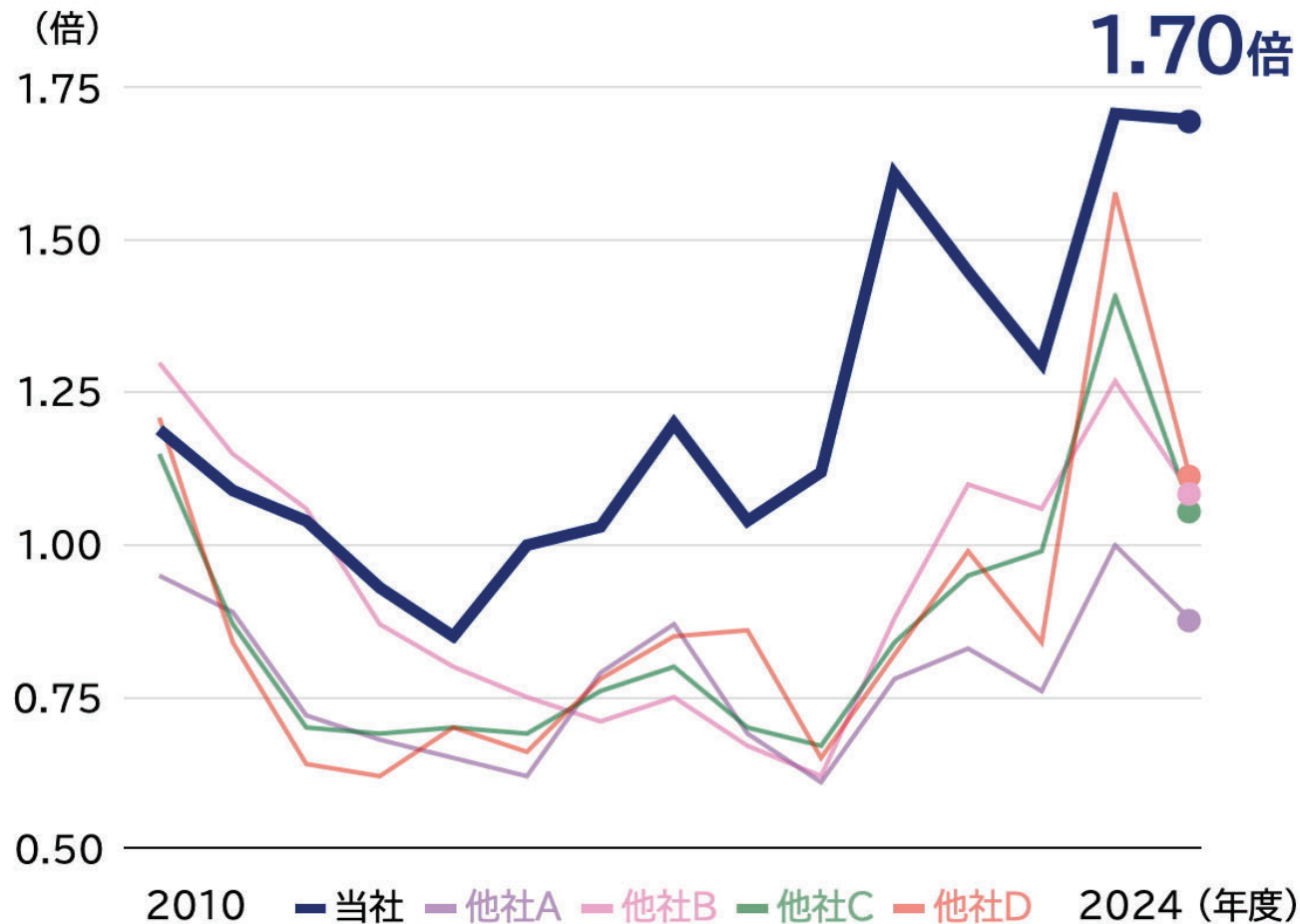
24/4/1時点の株価
を100とした場合



(期初) 6,435円
(期末) 6,901円

総合商社の中で
唯一上昇

PBR



時価総額が
自己資本の
何倍であるか
を示す

総合商社業界
最高水準
1.70倍

企業ブランド価値の向上

The Brand-new Deal

業績の向上

企業ブランド価値の向上

株主還元

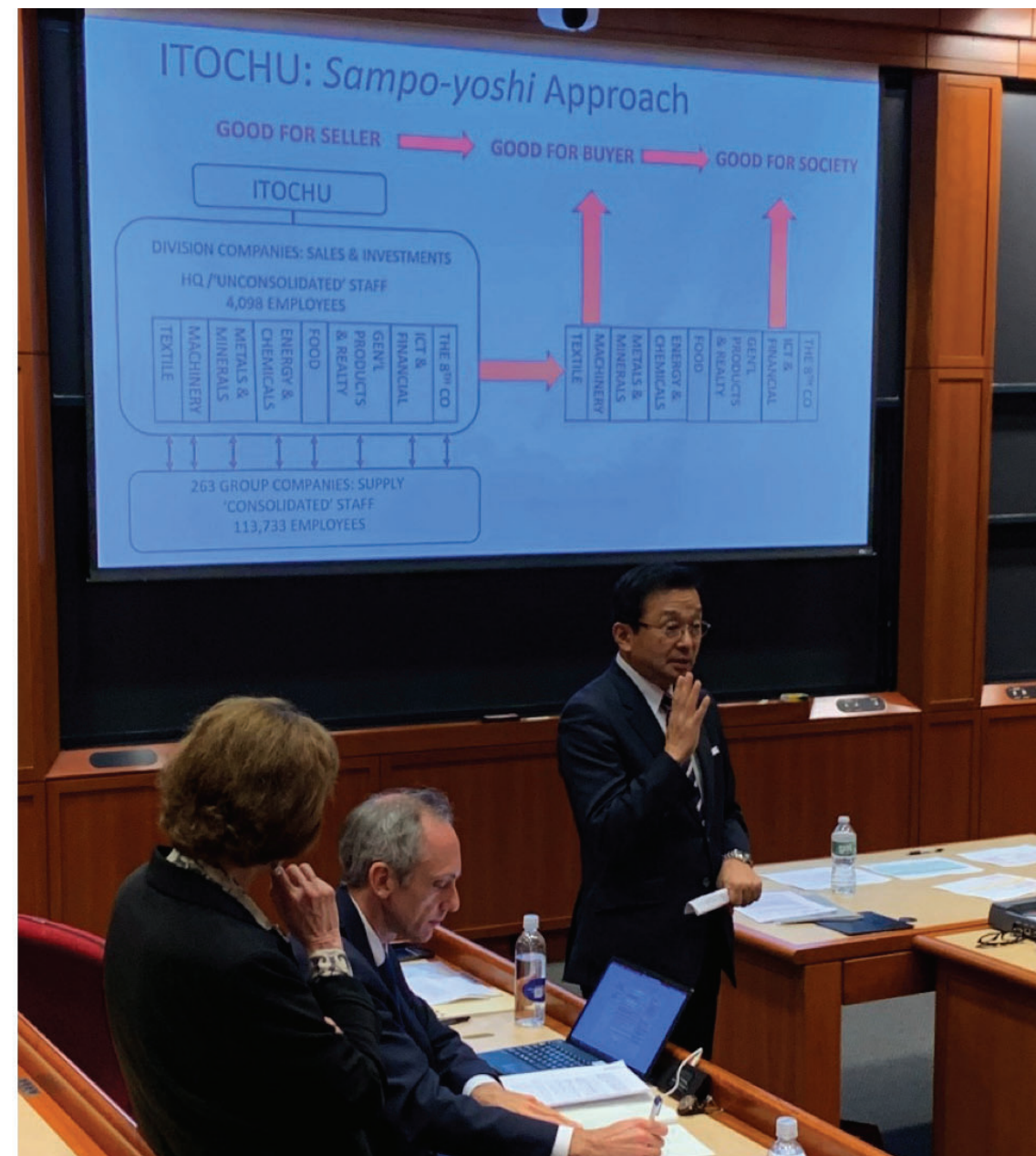
「企業の信頼構築」 を専門

サンドラ・サッチャー教授



ハーバード・ ビジネス・ スクール

事例研究に選定



全役員における女性役員

全役員に占める女性比率

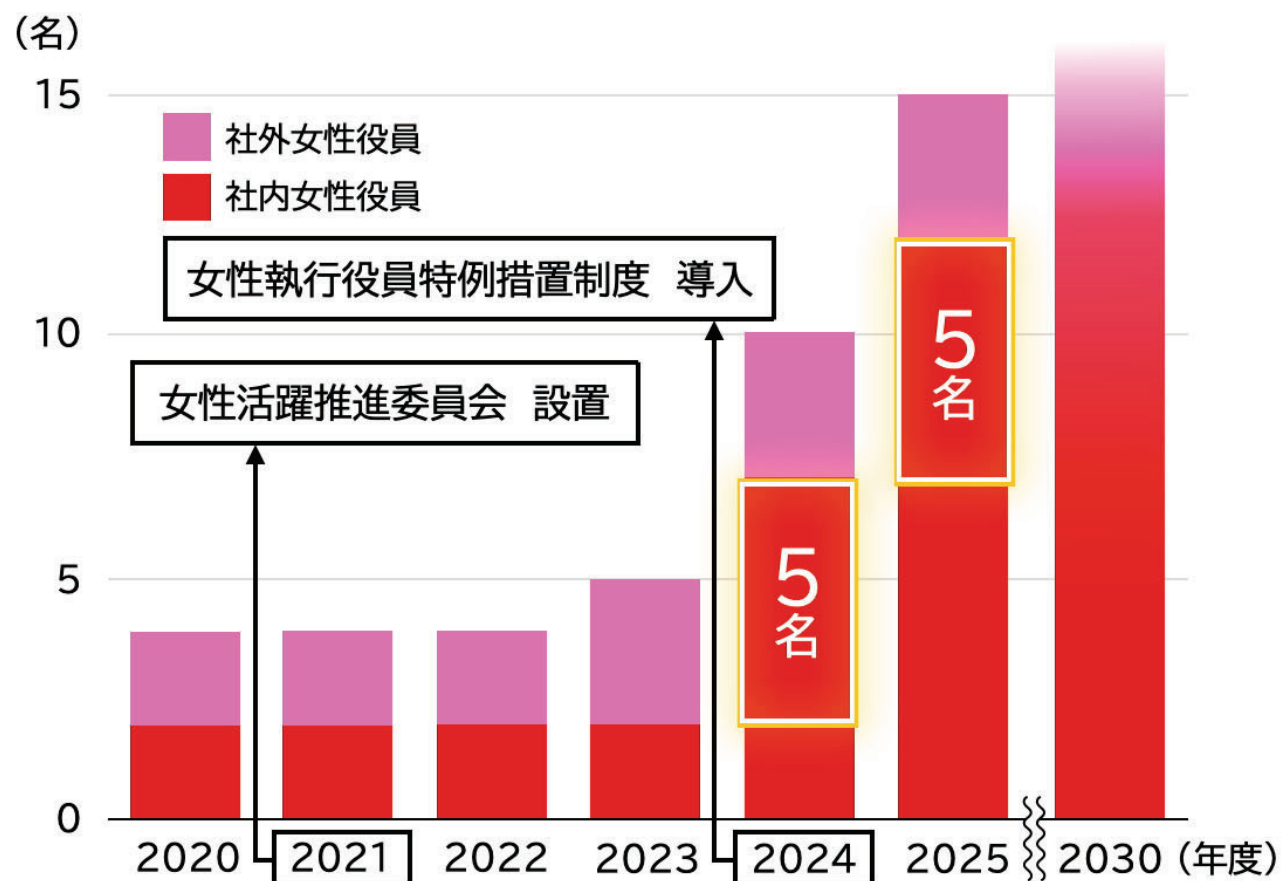
■ 社外女性役員
■ 社内女性役員



2030年

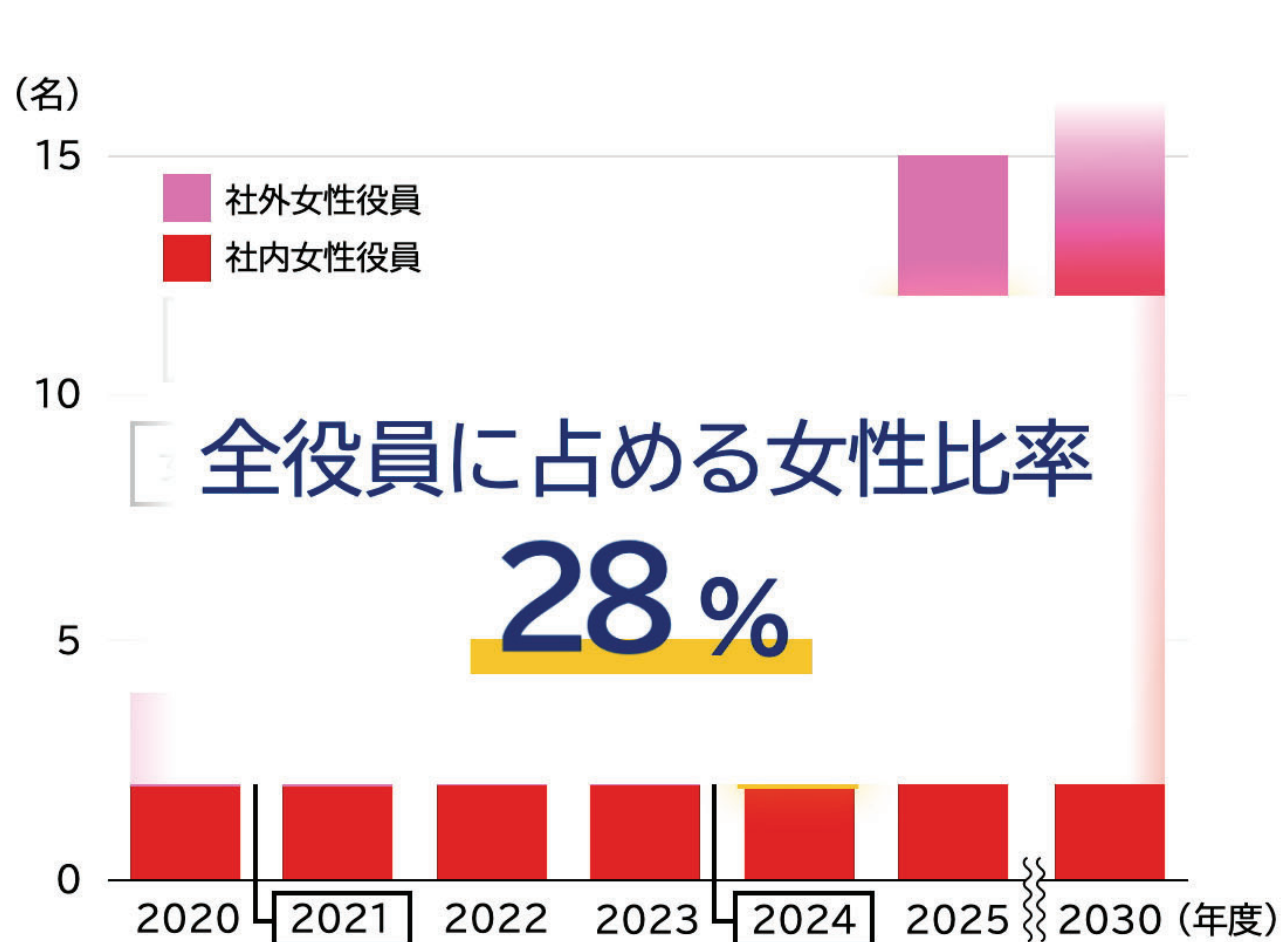
2030年
までに
全役員に占める
女性比率
30%以上

全役員における女性役員



24年度に続き
新たに**5名**の
社内生え抜き
女性執行役員

全役員における女性役員



社内
女性執行役員
11名

取締役・監査役
を含む
全女性役員
15名

木造の女子寮を新設



フェムテックや
女性特有の生活課題に
焦点を当てたイベントを開催

Period
museum

生理と
社会の
交差展

new
FEMCHION!
JUNCITECH

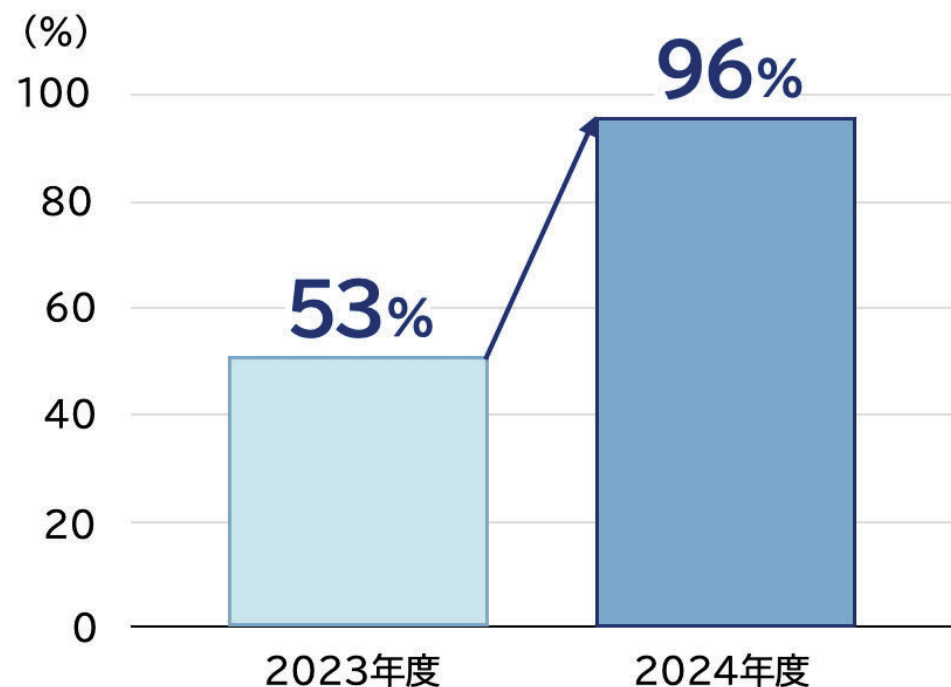
2025.3.8 SAT - 7.27 SUN 11:00-18:00

休館日：毎週月曜日 ※月曜日が休日の場合、翌営業日が休館となります。

ITOCHU
SDGs
STUDIO

フェムテックイベントの開催

男性育児休業
概ね100%取得



男性育児休業取得「必須化」



経済産業省
×
東京証券取引所

全上場企業
約3,900社から
16社が選定

2年連続



2025

健康経営銘柄

KENKO Investment for Health

経済産業省

×

東京証券取引所

全上場企業

約3,900社から

53社が選定

機関投資家との
面談回数

年間延べ**600**回以上
(過去最高水準)





優れた統合報告書

3年連続
全業種最多得票

J.D. パワー ジャパン 「2025年度 個人株主満足度調査」

総合商社部門
No.1





会員企業
355社から6社のみ
IR優良企業賞を受賞



初めて
“共感!”IR賞も受賞

ESG Report 2024



S&P Global

©S&P Global 2025.

ITOCHU Corporation

Trading Companies & Distributors

Top 1%

**Corporate Sustainability
Assessment (CSA) 2024 Score**

71/100

Score date
February 5, 2025

For terms of use, visit www.spglobal.com/yearbook.

世界の大手企業
7,690社の内、
日本企業は**9**社のみ

業界最高評価
「Top1%」を受賞



世界的なESG評価機関

上位5%のみ

最高ランク「AAA」

5年連続で獲得

就職人気企業ランキング

全媒体 6年連続 商社1位

週刊
ダイヤモンド

産経
新聞

朝日
新聞

読売新聞/
東洋経済

日経
ビジネス
(みん就)

日経
ビジネス
(キャリアス)

日本
経済新聞
(マイナビ)

全業種

1位

1位

1位

1位

1位

1位

4位

商社

1位

1位

1位

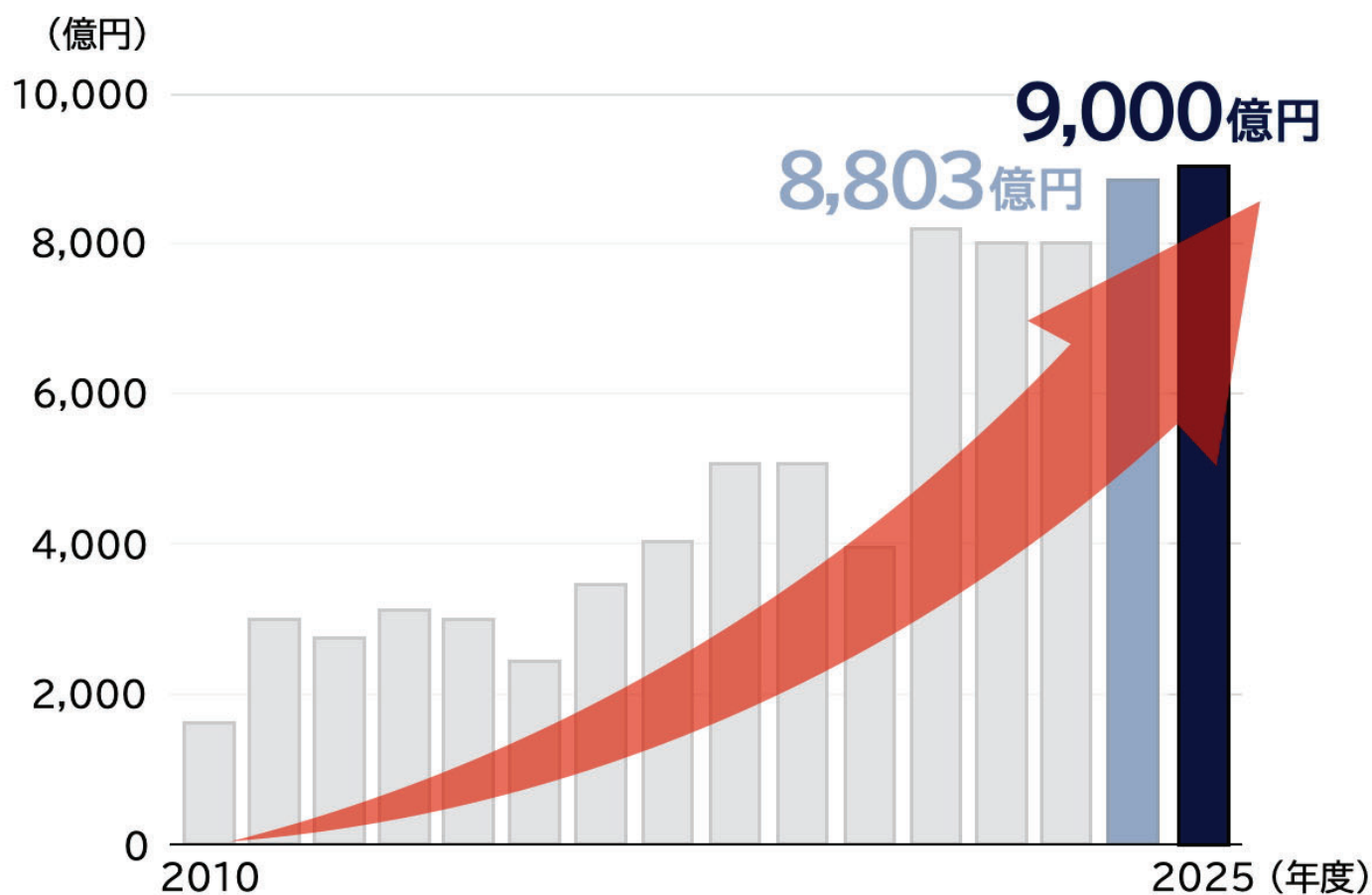
1位

1位

1位

1位

2025年度経営計画(連結純利益)



**2年連続
最高益更新**

総合商社業界
トップ

9,000億円

2025年度経営計画(投資計画)

/// *The Brand-new Deal*

業績の向上

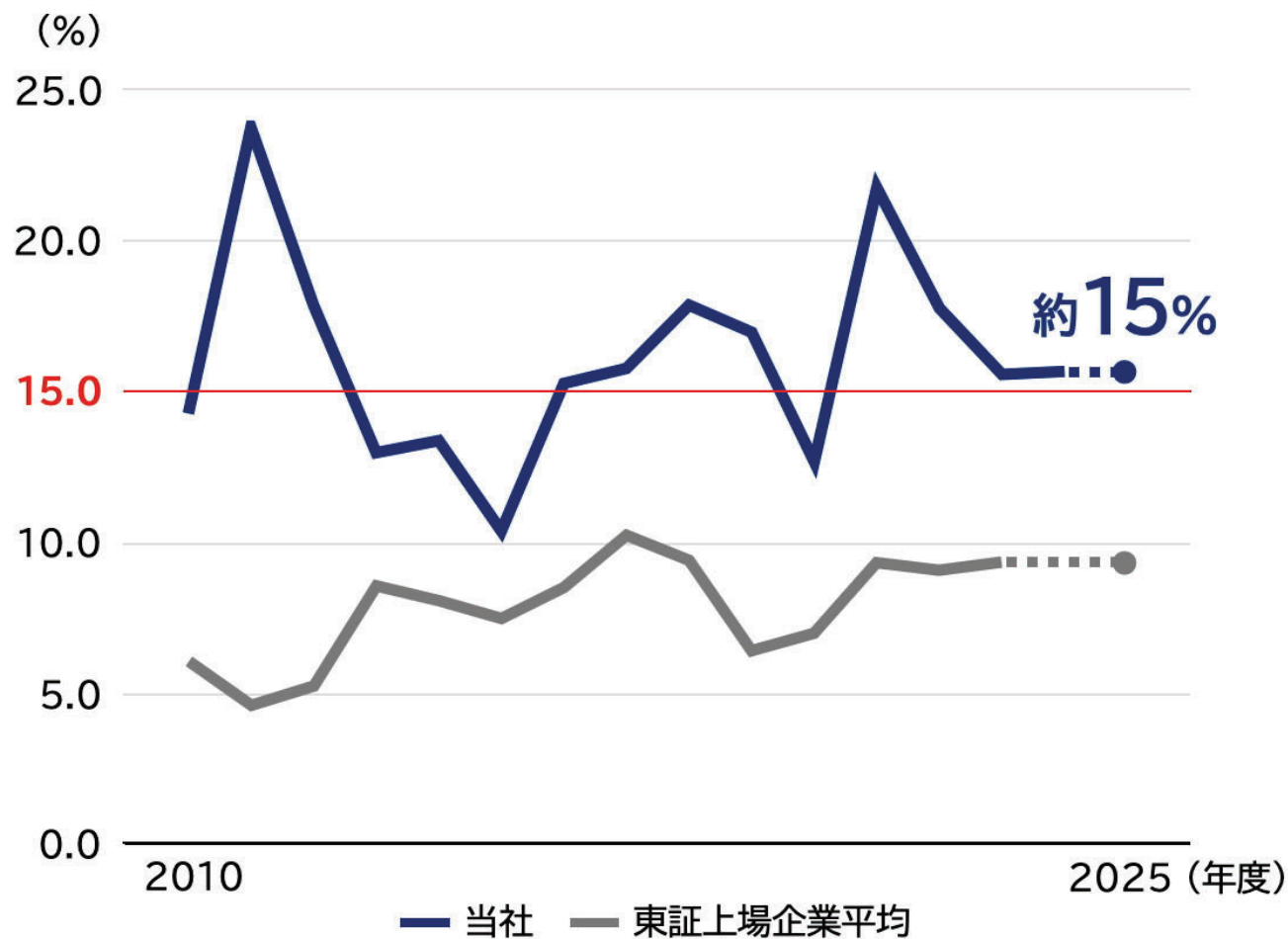
企業ブランド価値の向上

株主還元

投資なくして
成長なし

2年連続
1兆円を上限

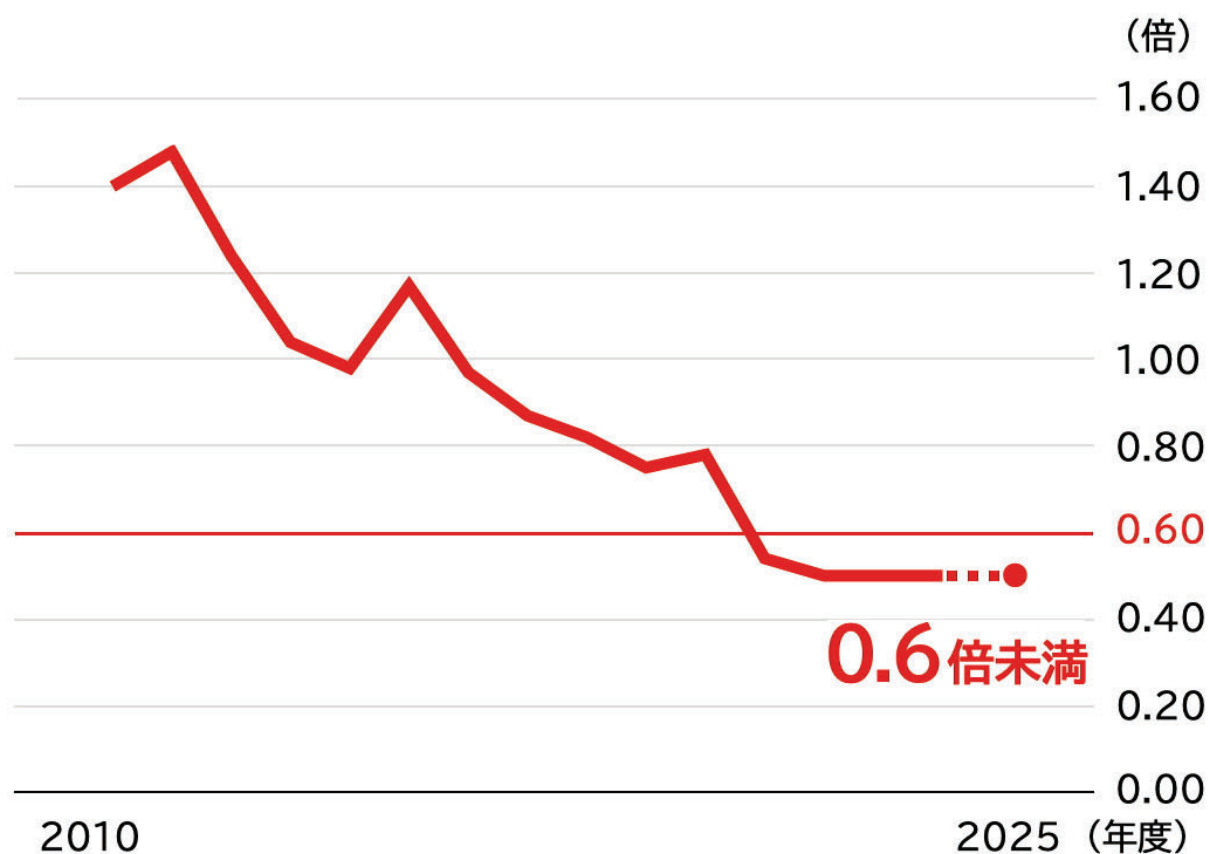
2025年度経営計画(ROE)



経営の効率性
を示す指標

約15%
を維持

2025年度経営計画(NET DER)



財務健全性を
示す指標

0.6倍未満
を堅持

2025年度経営計画(配当)

/// *The Brand-new Deal*

業績の向上

企業ブランド価値の向上

株主還元

1株当たり配当

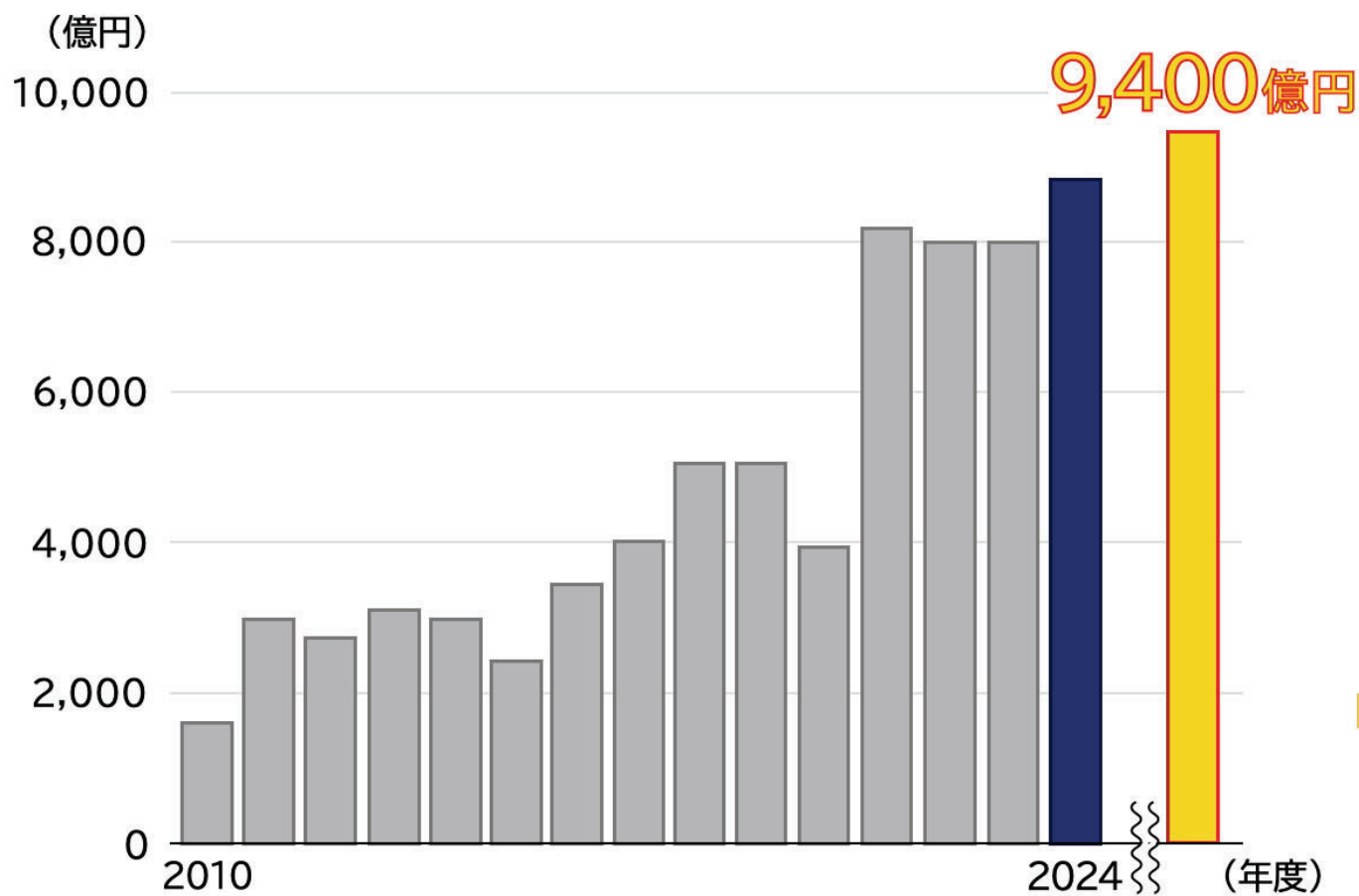
200円

または

配当性向**30%**

いずれか高い方

2025年度経営計画(配当)

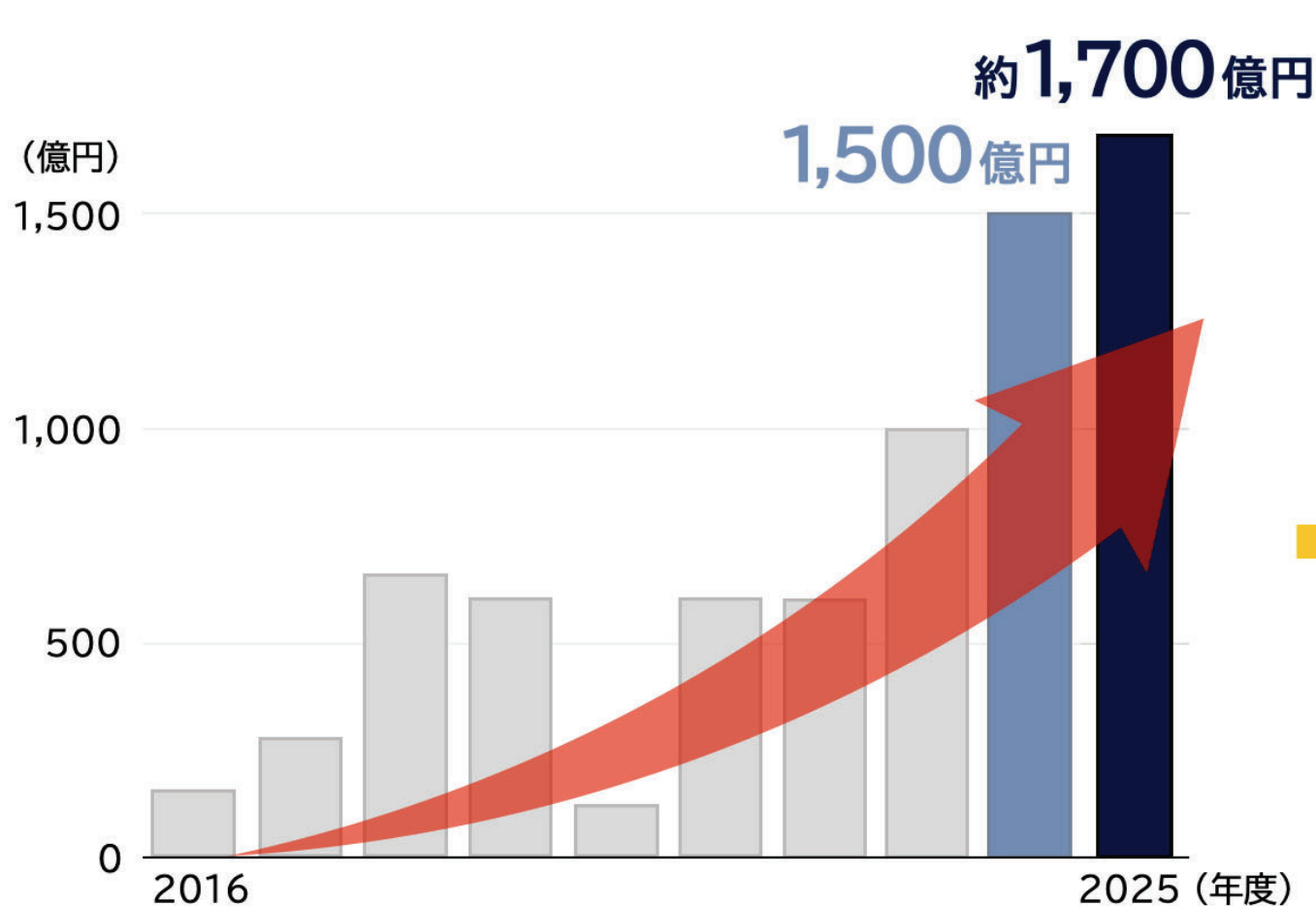


配当性向30%

1株当たり配当
200円

早期増配を目指す

2025年度経営計画(自己株式取得)



10年連続
自己株式取得

過去最大
約1,700億円

総還元性向
50%(目途)

商社三冠



企業経営の通信簿



稼ぐ力



経営の効率性