

2025年度 事業概況報告



The Brand-new Deal

～ 利は川下にあります ～

業績の向上

株主還元

企業ブランド価値の向上

連結純利益



連結純利益



(億円)

◆ 期初計画

10,000

8,000

6,000

4,000

2,000

0

2010

2025(年度)

16年間で
15勝1敗

コミットメント経営

セグメント別 連結純利益



セグメント別 基礎収益

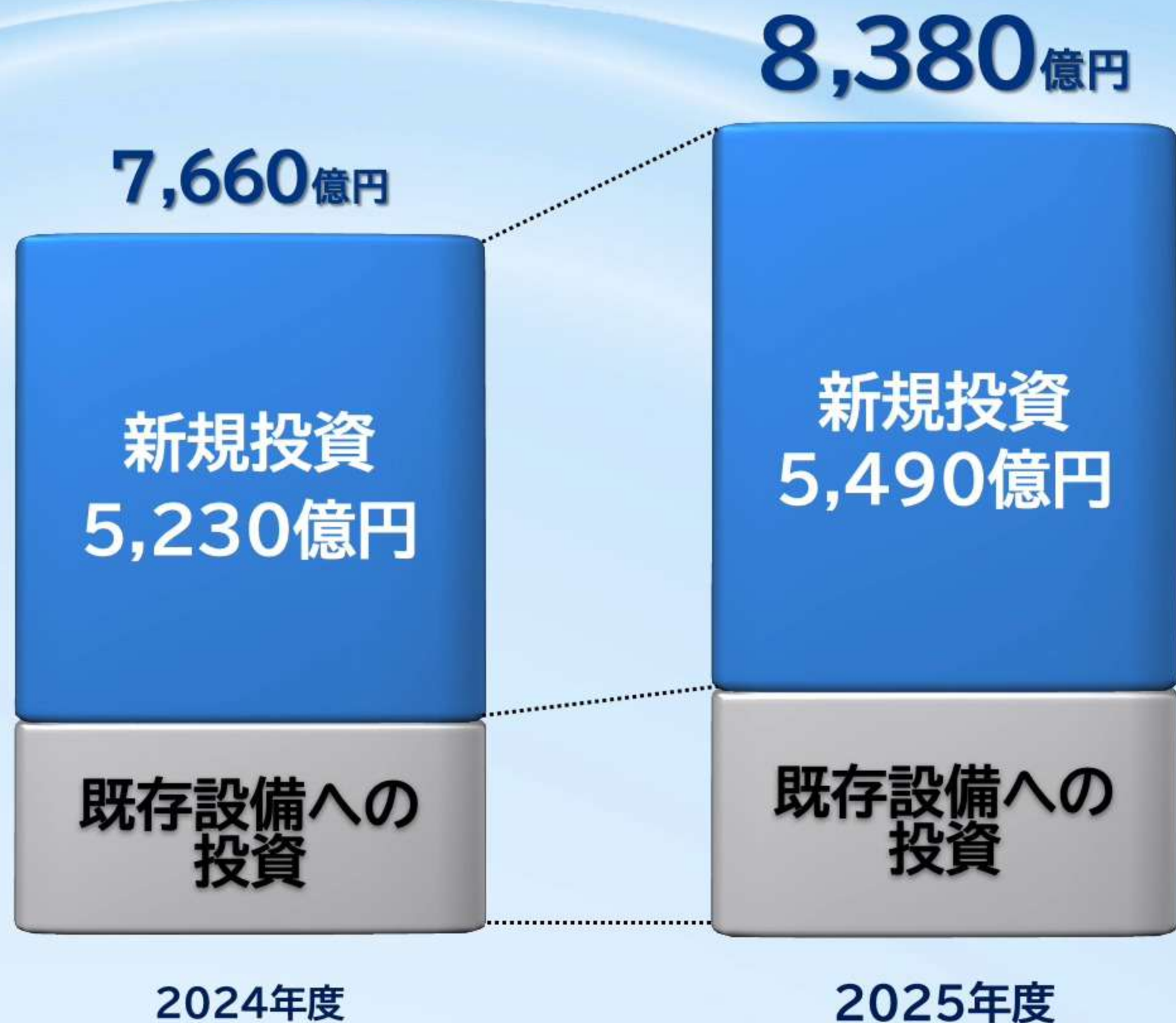


基礎収益

7,815 億円

5カンパニーが
過去最高を更新

成長投資



投資なくして
成長なし

成長分野での
ビジネス基盤拡充

〈事業会社の黒字会社比率〉



**過去最高
を更新**

グループ経営

〈事業会社の黒字会社比率〉



事業紹介



セブン銀行



HITACHI

Reliable Solutions



日立建機

出資比率を引上げ





「ランドクロス」に社名を変更



LANDCROS

グローバル展開を加速

An orange Hitachi excavator is shown in a quarry, dumping material into a large concrete hopper. The excavator's arm is extended, and the word "HITACHI" is visible on the boom. The background consists of a steep, rocky hillside.

ITACHI
ITOCHU

X

HITACHI

Reliable Solutions

事業管理

物流

ESG

販売

レンタル

ファイナンス



経営基盤の強化

グローバル競争力の向上



Wood Partners





資本業務提携

慢性的な住宅不足
人口増加





業界トップクラス

建材製造・流通





バリューチェーン



日世





笑顔がうまれるソフトクリーム



資本業務提携



アジア市場等の海外展開

ITOCHU

×

笑顔のみなもと

 **NISSEI**

グローバルな原材料調達力

海外販売ネットワーク

商品開発力

品質管理

高度な製造技術

A man in a light blue suit and striped shirt is looking at his smartphone. He is standing in a modern building with large glass windows at night. The interior lights are visible through the glass, and other people are blurred in the background. A green rectangular box is overlaid on the image, containing the text "いつでも".

いつでも

セブン銀行



地球と社会へ

株式取得

24時間365日 ATM稼働

稼働率99.98%



商業施設

空港

観光地

駅

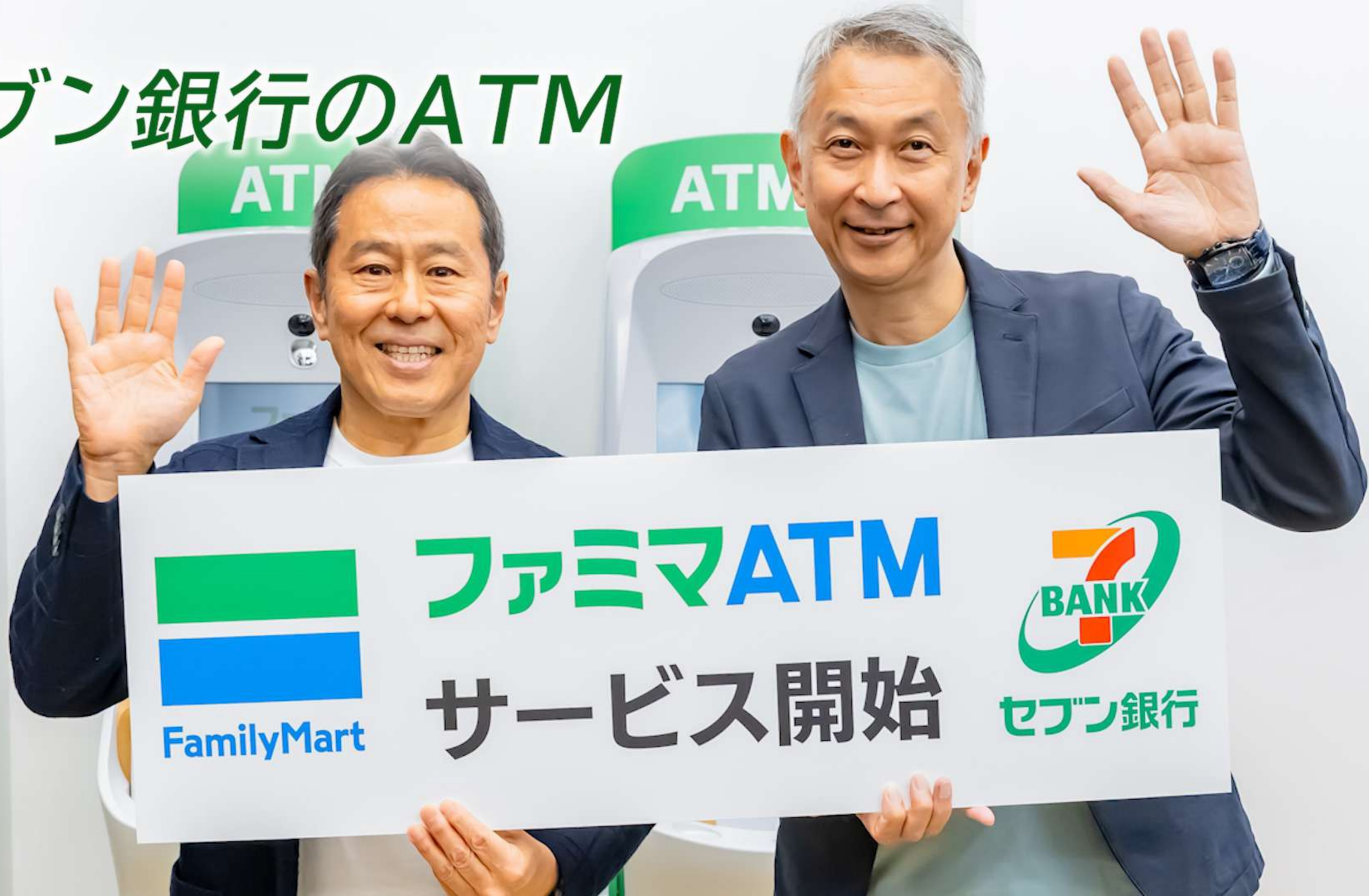


約28,000台



全国のファミリーマート店舗

セブン銀行のATM



ファミマATM

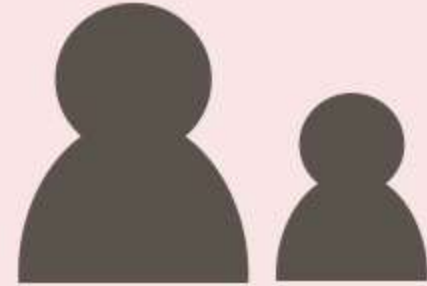
サービス開始



セブン銀行のATM



利便性向上



消費者

ATM設置台数拡大



セブン銀行



FamilyMart

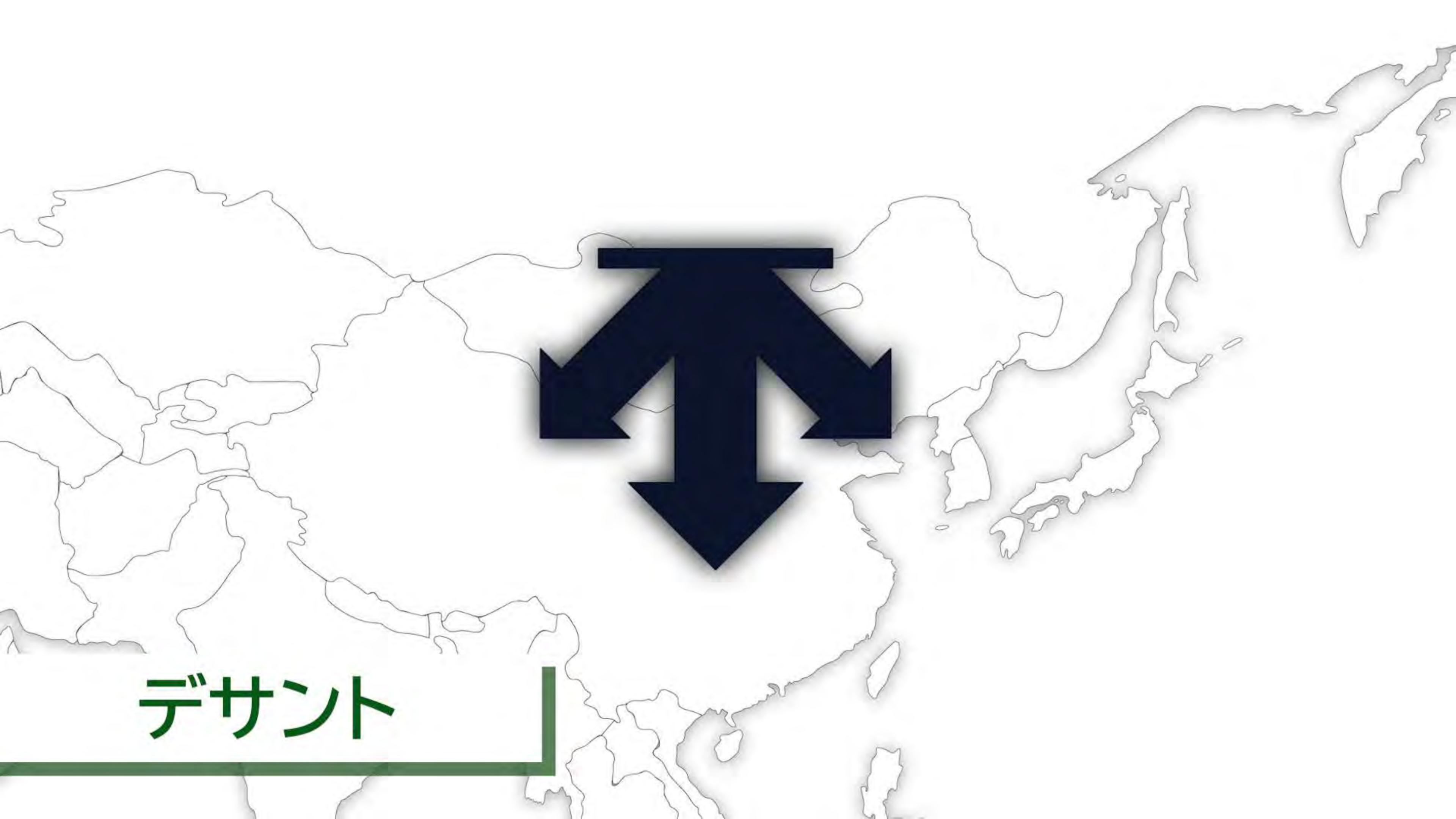


利用件数増加

ITOCHU



新たな
ビジネスモデルの創出



デサント

中国市場における事業拡大

世界最大規模の旗艦店(北京)



2022年度

約 **700** 億円

2025年度

約 **2,000** 億円



技術力・革新性

×

ANTA

小売店運営力

The Brand-new Deal

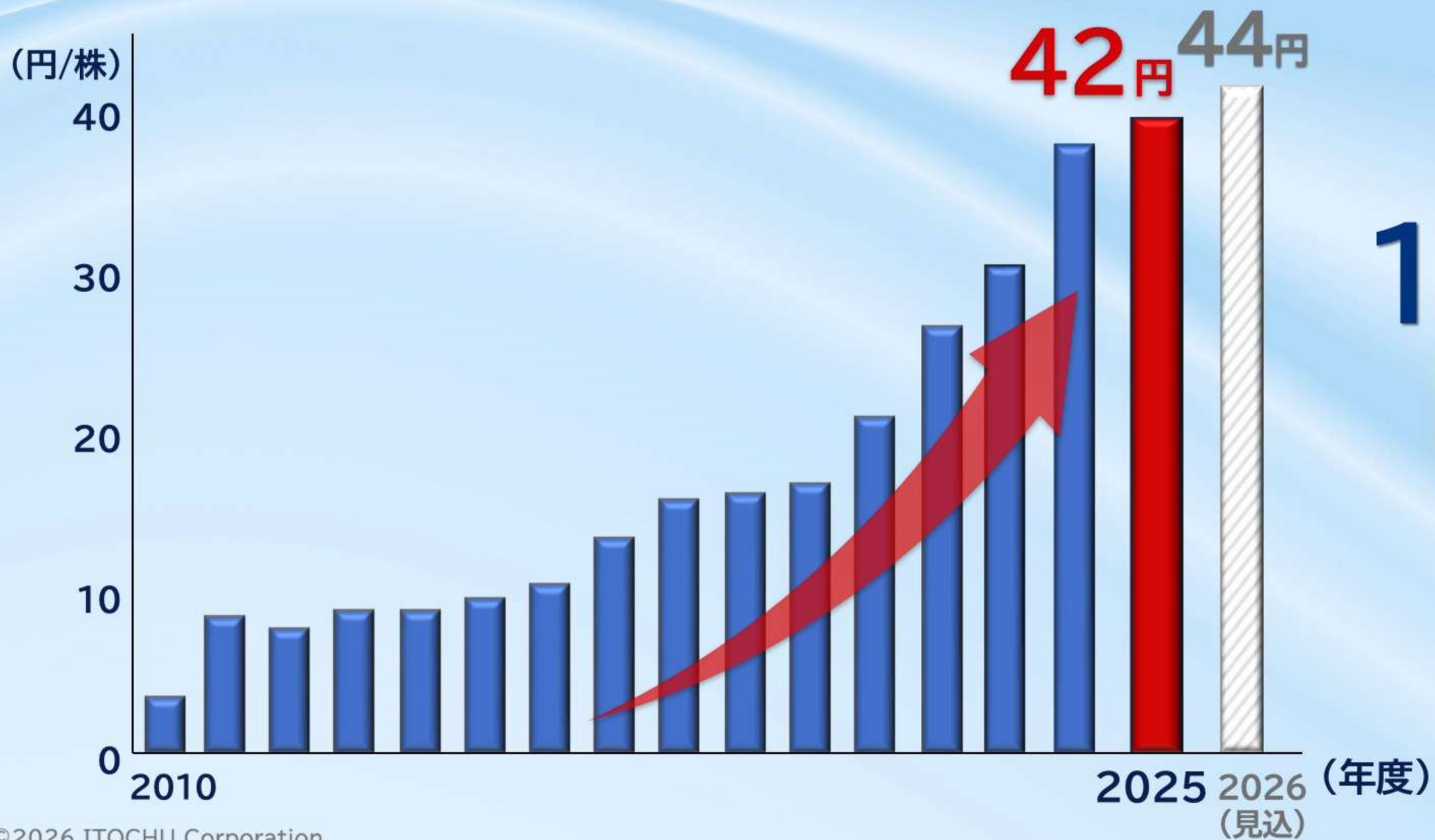
～ 利は川下にあります ～

業績の向上

株主還元

企業ブランド価値の向上

株主還元(配当金)



11期連続
増配

株主還元(自己株式取得)

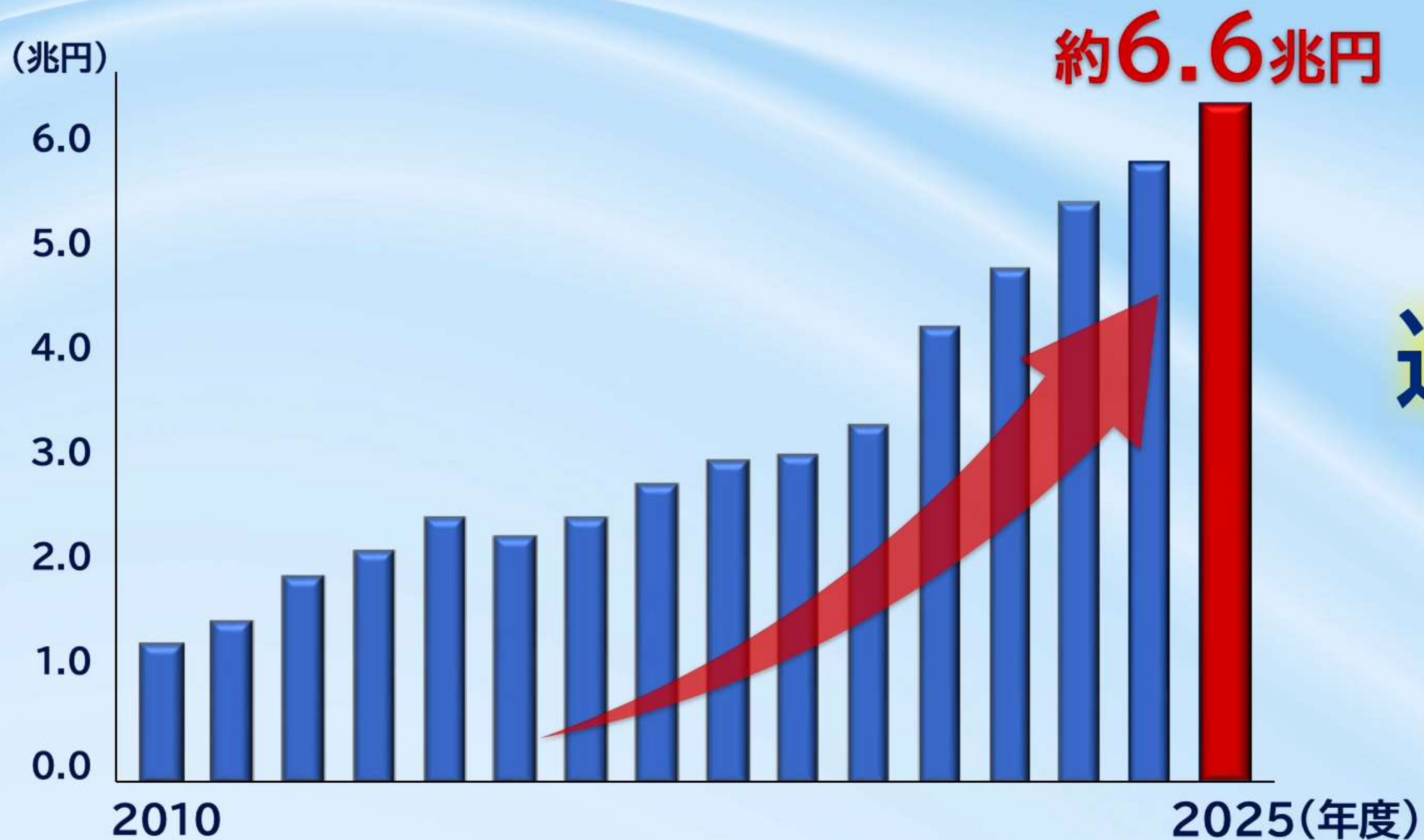


過去最高
を更新

10期連続取得

総還元性向
52%

株主資本



過去最高
を更新

NET DER

〈財務の健全性を示す指標〉

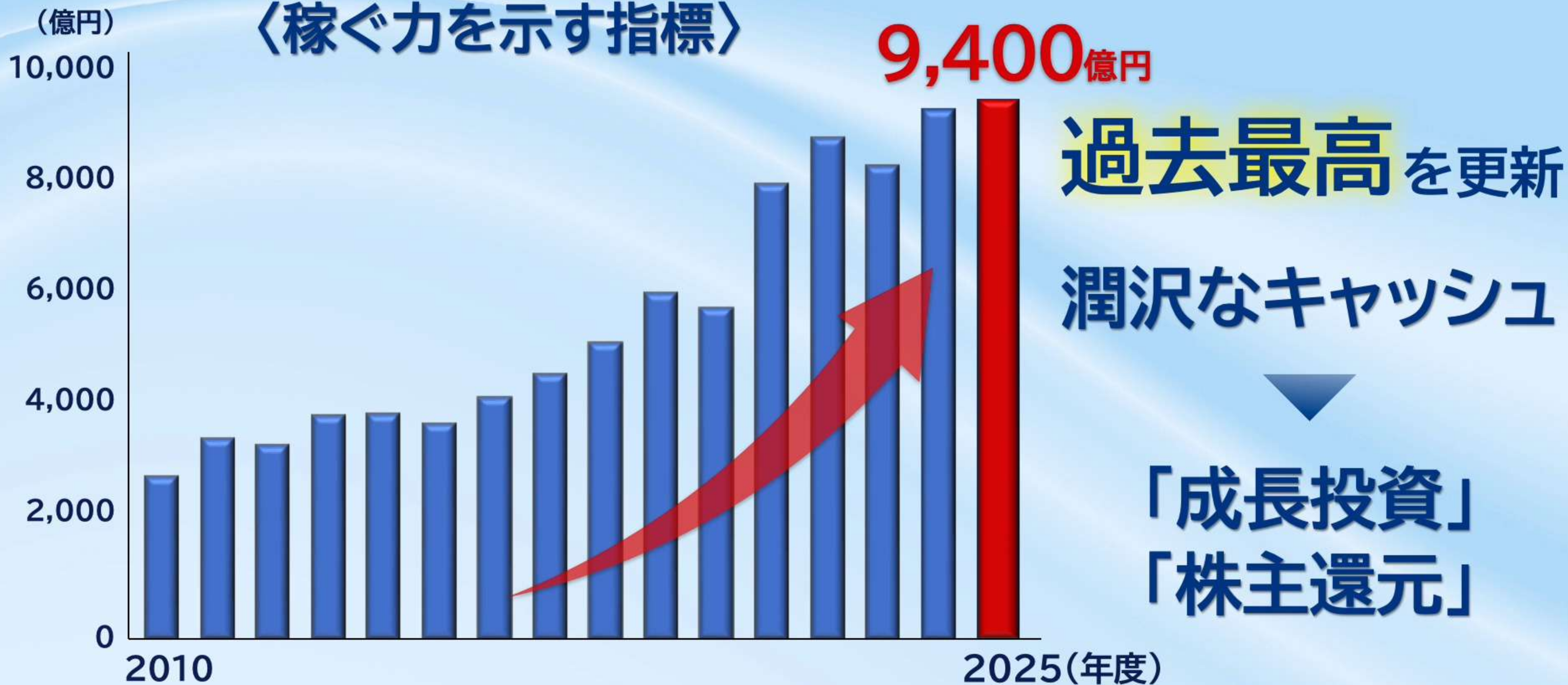
株主資本に対する
有利子負債比率



過去最良
を更新

実質営業キャッシュ・フロー

〈稼ぐ力を示す指標〉



株価

25/4/1時点の株価を100とした場合



史上最高値
を25回更新

株価

25/4/1時点の株価を100とした場合

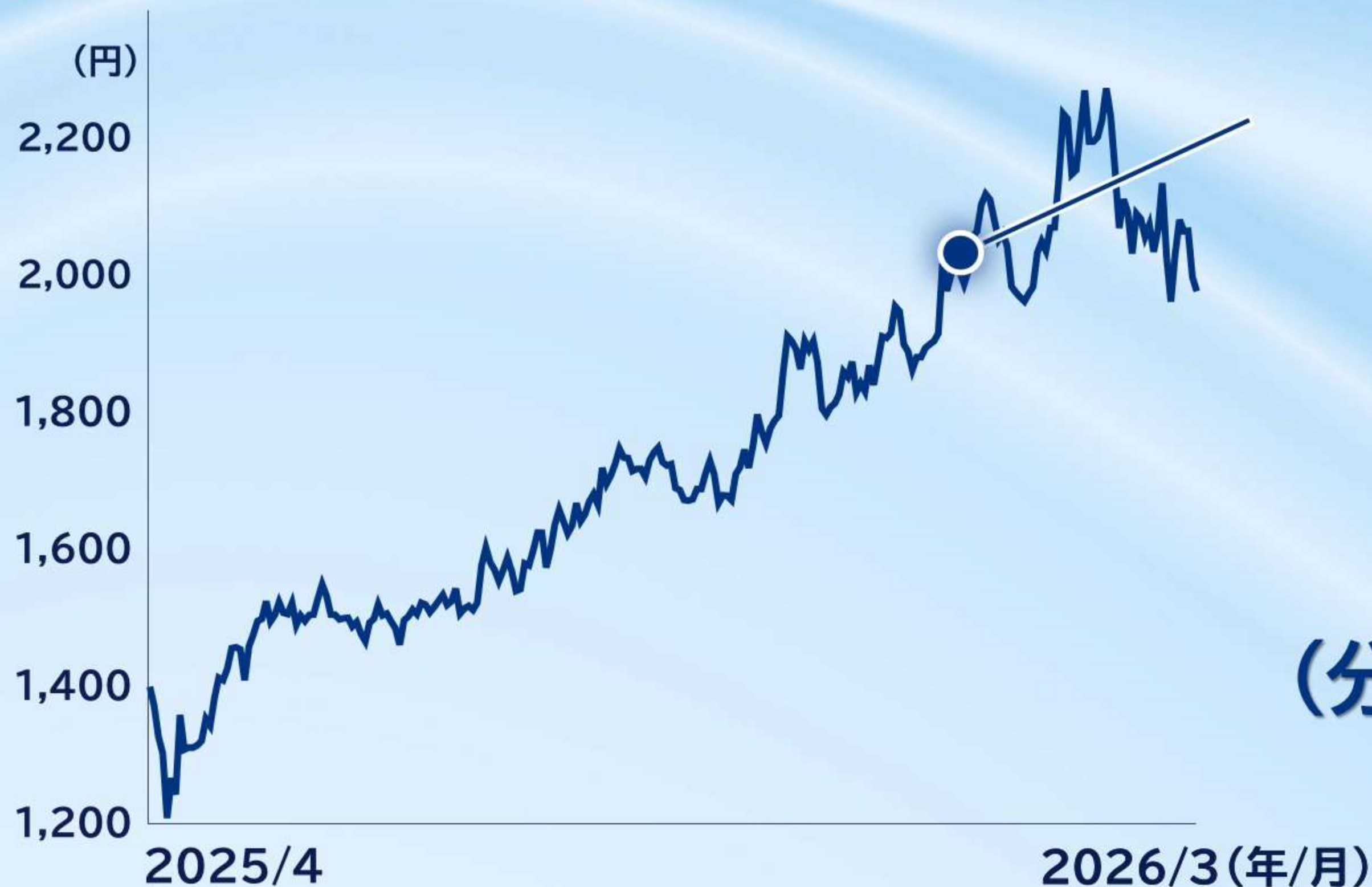


TOPIXを上回る
上昇率を実現

TOPIX銘柄で唯一
11年連続

株価

分割後の株価ベース



株式分割

単元株主数

(分割前)約20万人

▼
(分割後)約**40**万人

時価総額

第3四半期



第3四半期まで
当社がリード

終盤は石油・LNG
価格の高騰が影響

株価

2010/3/31時点の株価を1とした場合



2010年4月以降
他商社を大きく
上回り上昇

The Brand-new Deal

～ 利は川下にあります ～

業績の向上

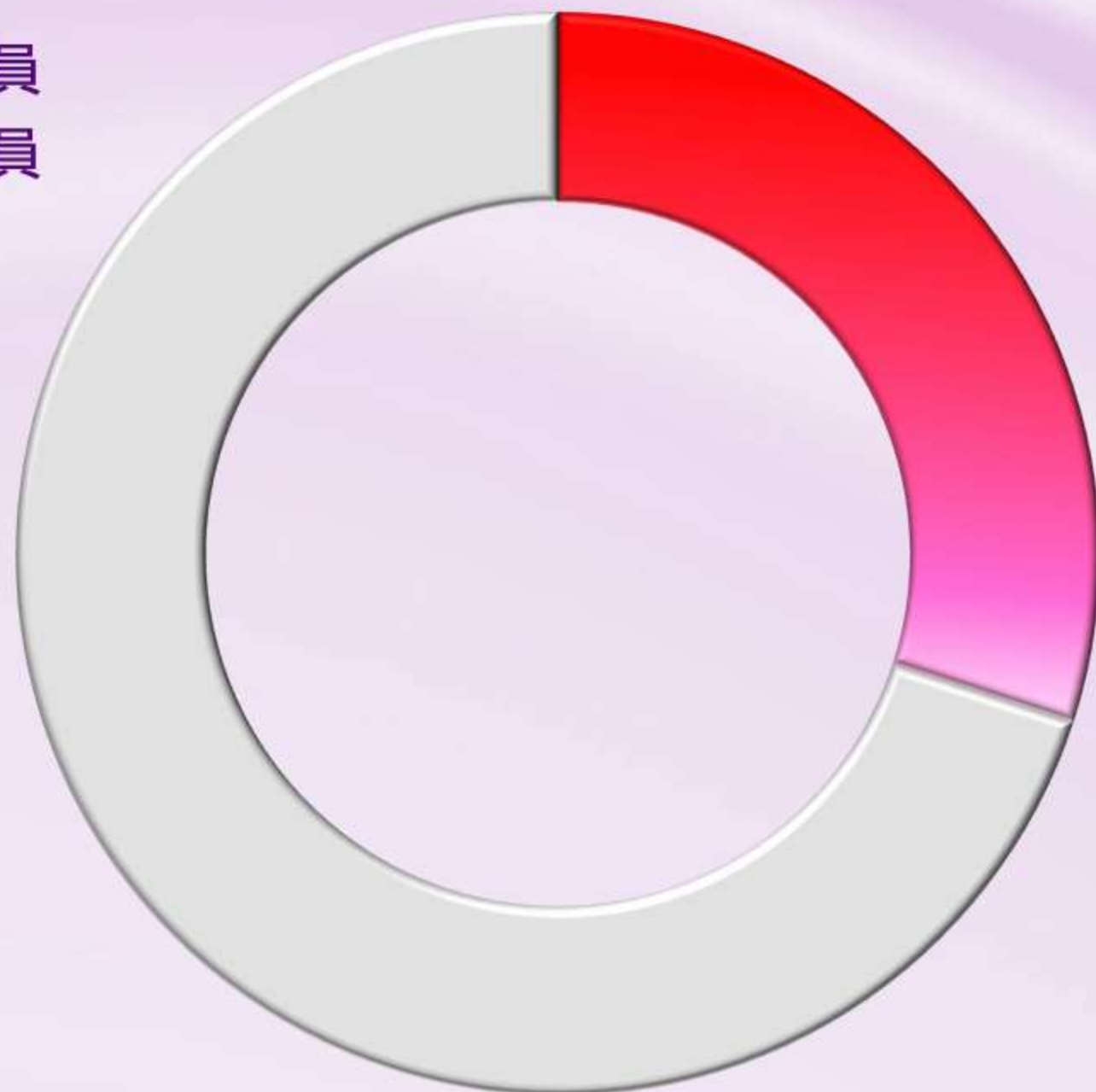
株主還元

企業ブランド価値の向上

女性活躍推進

全役員に占める女性比率

- 社内女性役員
- 社外女性役員



2030年

2026年度

27.5%



2030年

30%

女性活躍推進

日本初

女性活躍推進に 資金使途を限定した債券



オレンジボンドを 152億円発行



DEALWATCH AWARDを受賞



経済産業省
×
東京証券取引所

全上場企業
約 3,900 社から
26 社が選定

初受賞

日経スマートワーク大賞

NIKKEI

Smart Work

Awards 2026 人材投資力部門

日本経済新聞社



人材投資・活用に優れた企業
788社中6社が受賞

初受賞

日経スマートワーク大賞

NIKKEI

Smart Work

Awards 2026 人材投資力部門



2026

健康経営優良法人

KENKO Investment for Health

大規模法人部門

ホワイト500

10年連続 ホワイト500

3年連続

がん対策推進優良企業賞



若手社員育成



若手社員育成



人材育成の場



世代・部署を超えた
「タテ・ヨコ・ナナメ」の人脈形成



ITOCHU Corporation

The Brand-new Deal

統合レポート2025

2024年度（2025年3月期）



**Most Honored Company
受賞**

ITOCHU Corporation

Most Honored Company

2026 Japan Executive Team



**グローバル金融市場
調査機関
Extel**

**日本で3社のみのも 最高位評価
566社中 全6カテゴリーで 1位**

ステークホルダーとの対話

日本で3社のみの最高位評価
566社中 全6カテゴリーで1位

ITOCHU Corporation

Most Honored Company

2026 Japan Executive Team



グランプリ 獲得
504社中1位



NIKKEI

Integrated Report Award

日経統合報告書アワード

最優秀賞



最優秀賞
4,122社中1位



金賞
3,788社中1位





ITOCHU Corporation

ESG レポート 2025



S&P Global

©S&P Global 2026.

ITOCHU Corporation

Trading Companies & Distributors

Top 1%

**Corporate Sustainability
Assessment (CSA) 2025 Score**

77/100

Score date
February 11, 2026

For terms of use, visit www.spglobal.com/yearbook

世界最大の格付機関
S&Pグローバル

9,243社中
日本で6社のみ
2年連続受賞

就職人気企業ランキング

主要7媒体 7年連続 商社1位

週刊
ダイヤモンド
(ダイヤモンド・
ヒューマンリソース)

産経新聞
(ワークス・ジャパン)

朝日新聞
(学情)

読売新聞/
東洋経済
(文化放送)

日経
ビジネス
(キャリアス)

日本経済新聞/
日経ビジネス
(みん就)

日本
経済新聞
(マイナビ)

全業種

1位

1位

1位

1位

1位

1位

3位

商社

1位

1位

1位

1位

1位

1位

1位

主要7媒体 7年連続 商社1位

学生から選ばれる企業

No.1

全業種

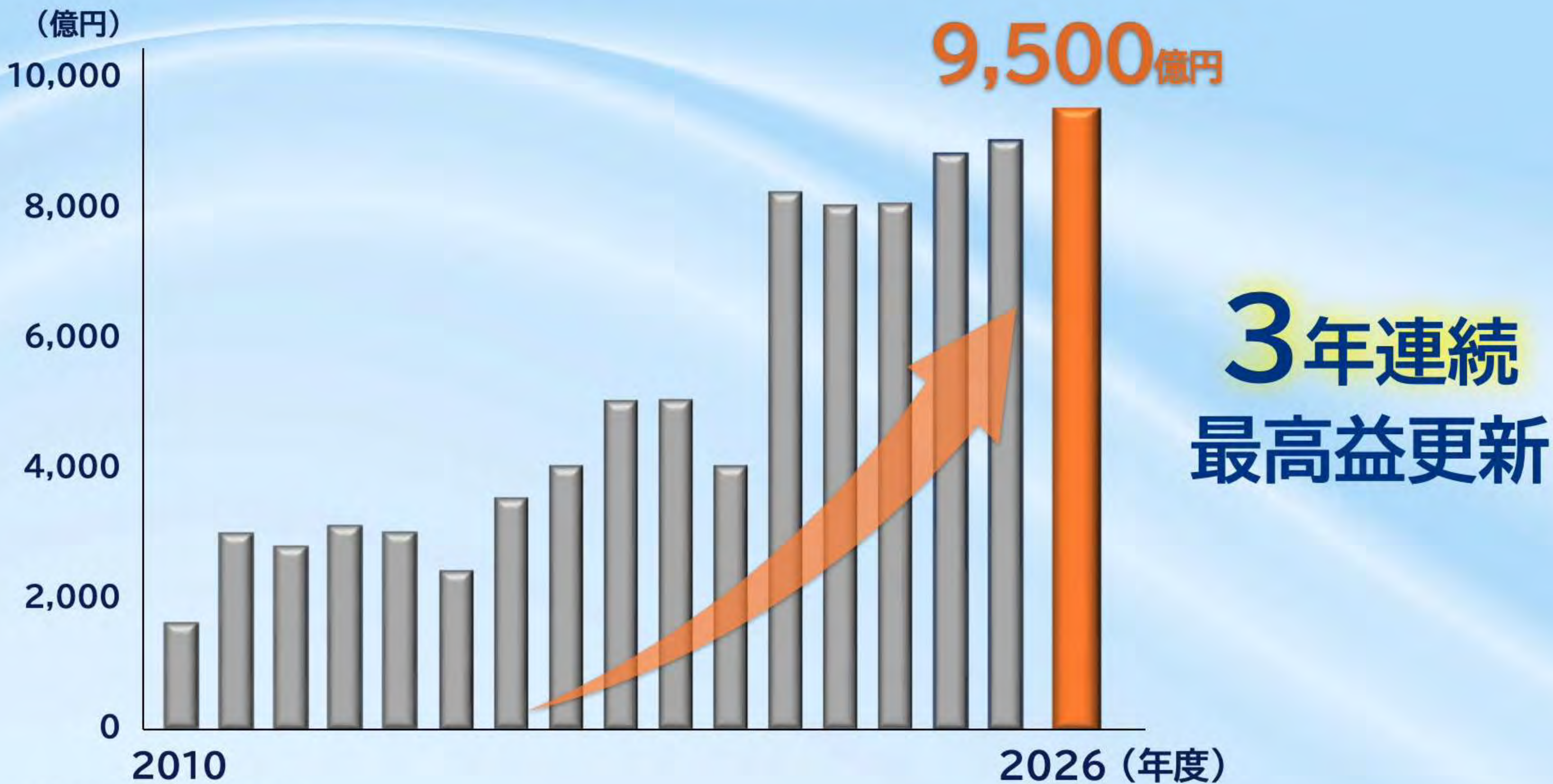
商社

日本
経済新聞
(ナビ)

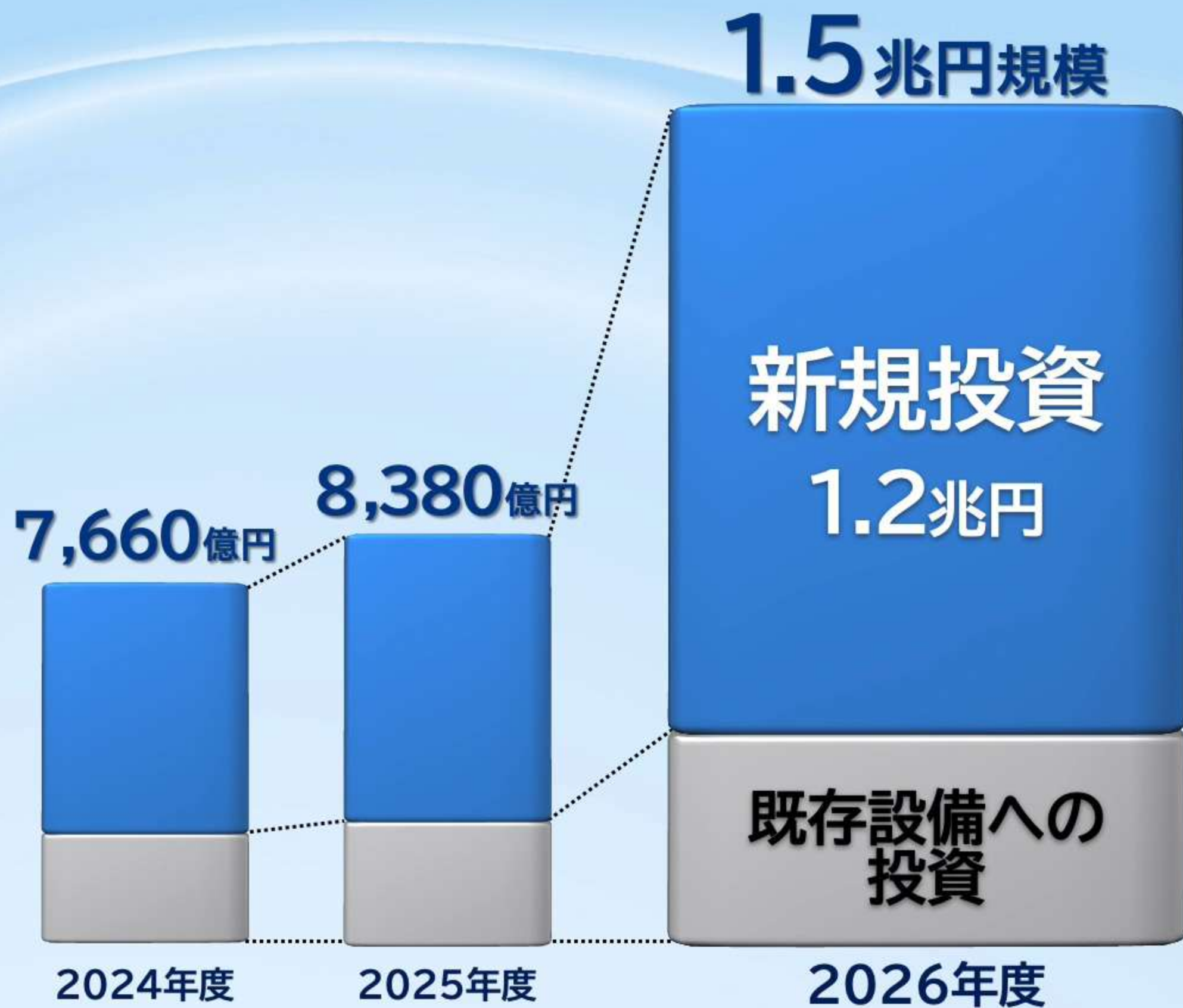
3位

1位

2026年度経営計画（連結純利益）



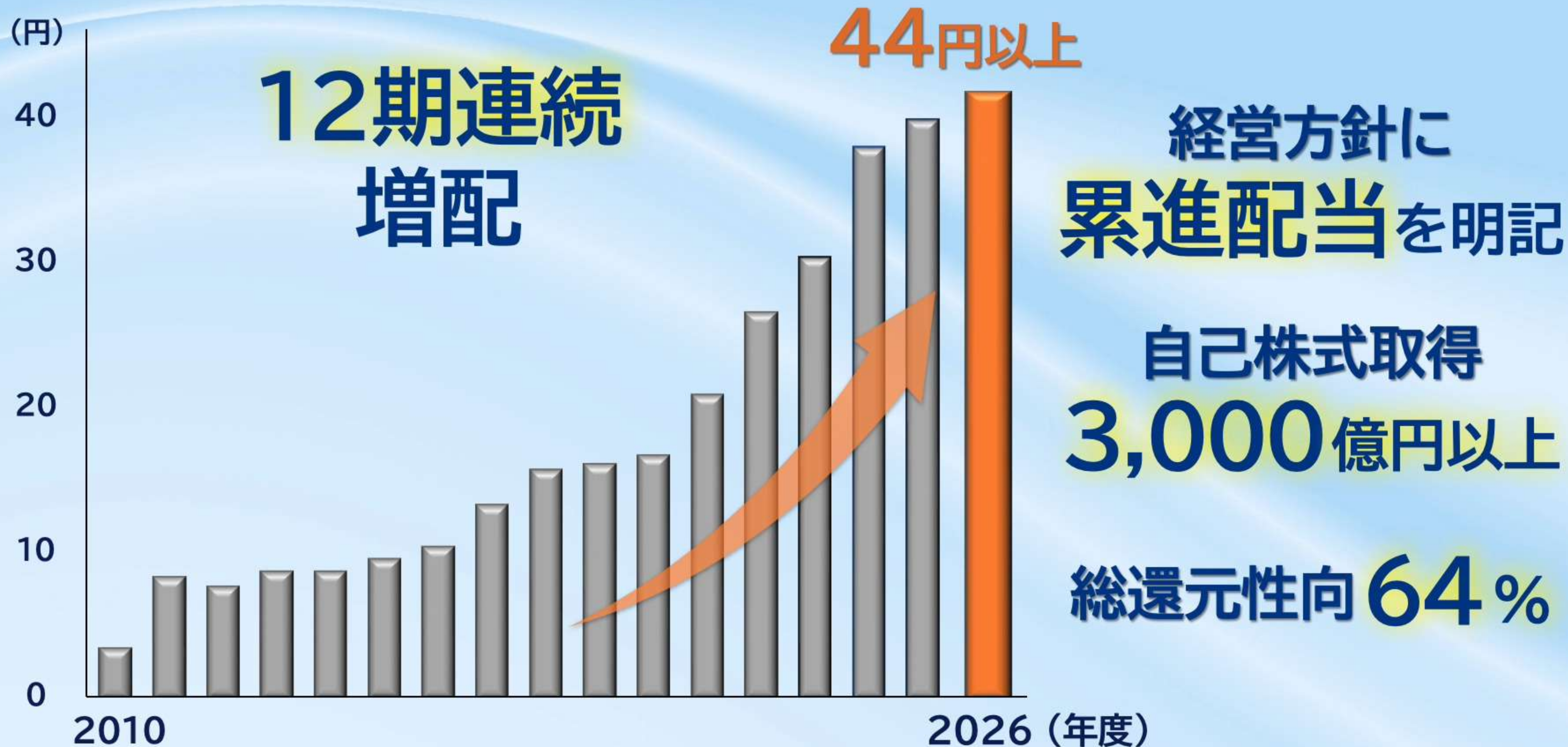
2026年度経営計画（成長投資）



投資なくして
成長なし

約**1,000**億円の
基礎収益を積上げ

2026年度経営計画（株主還元）



東京本社ビル移転



2026年8月
東京本社ビル建替えのため
赤坂トラストタワーに移転