

# ～事業活動のサマリー～

当社が長期にわたって羅針盤としている経営方針「The Brand-new Deal ～利は川下にある～」。  
この経営方針のもと推進した2025年度の事業活動及び2026年度の経営計画についてまとめました。  
是非ご覧いただき、当社へのご理解をより一層深めていただけますと幸いです。

## ① 2025年度決算実績 (ハイライト)

連結純利益	株主資本	黒字会社比率
9,003億円	6.6兆円	93.2%
史上最高益で 商社No.1	過去最高 健全な財務基盤	過去最高 「ハンズオン経営」の進化
株 価	配 当 (配当性向)	自己株式取得 (総還元性向)
1,380.2円 <sup>(25年3月末)</sup> ▼ 1,974.5円 <sup>(26年3月末)</sup>	42円/株 (32.8%)	1,700億円 (52%)
史上最高値を 25回更新 <small>25年3月末の株価は、26年1月1日の株式分割を踏まえて、 5分の1に調整したものを記載</small>	11期連続増配 収益を着実に配当	10期連続の実施 50%超の総還元

## ② 連結純利益

- ⇒ 「ハンズオン経営」の進化による既存事業の更なる磨きを徹底
- ⇒ 「コミットメント経営」を堅持し、史上最高益となる9,003億円を達成
- ⇒ 連結純利益において、「商社No.1」を実現

■ 連結純利益 ◇◆ 期初計画

(億円)

9,000

9,003億円

期初計画達成は  
15勝1敗

6,000

3,000

0

2010  
(年度)

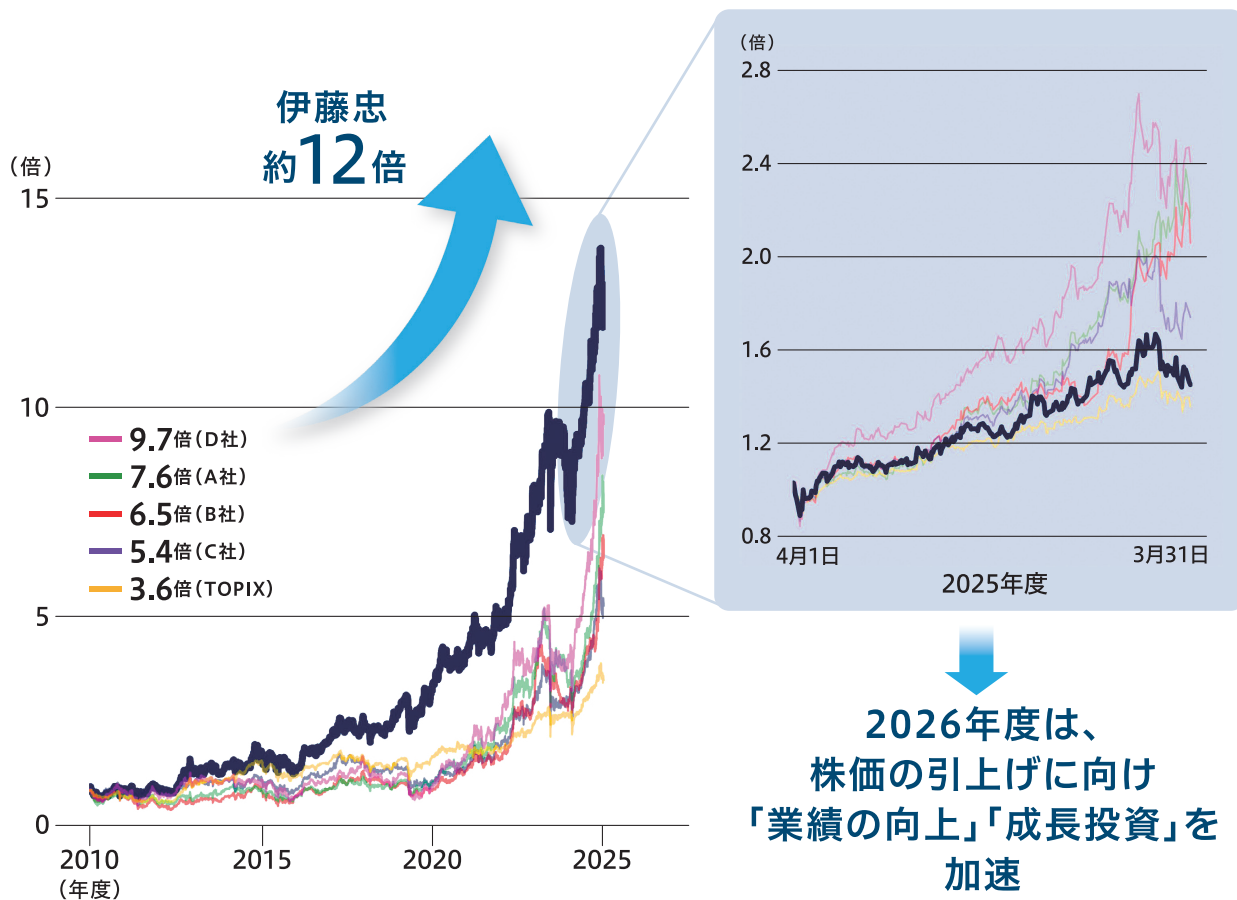
2015

2020

2025

### ③ 株 価

- ⇒ 2010年度からの長期において、同業他社・TOPIXを上回る、約12倍の伸び
- ⇒ 2025年度は、史上最高値を25回更新、TOPIXを上回るも、前年度に当社株価が大きく伸びた反動もあり、残念ながら、同業他社比で劣後



## ④ 外部評価および取組

⇒ 人的資本、法務力、AI・デジタル活用、サステナビリティ、ステークホルダーとの対話の各分野で数多くの外部評価を獲得、各種の取組も推進中

### 人的資本

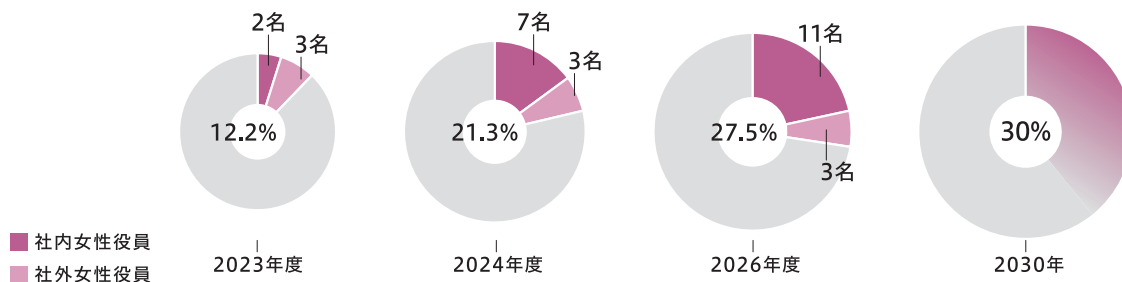
#### 学生から選ばれる企業No.1

就職人気企業ランキングにて、主要5媒体で全業種1位。主要6媒体で7年連続、商社1位。

	週刊 ダイヤモンド	産経新聞	朝日新聞	読売新聞/ 東洋経済	日経 ビジネス	日本 経済新聞
全業種	1位	1位	1位	1位	1位	3位
商社	1位	1位	1位	1位	1位	1位

#### 女性役員の積極登用

全役員に占める女性比率は、2026年度は27.5%。2030年までに30%へ。



## 人的資本



「日経スマートワーク大賞  
人材投資力部門賞2026」を受賞

学び続ける支援、  
積極的な人材投資を实行、  
全上場企業、有力非上場企業が対象



令和7年度  
「なでしこ銘柄」に選定  
社員のキャリア形成、共働き・共育てを  
支援する優れた上場企業として、  
経産省・東証が26社を選定



「がん対策推進優良企業」に  
認定

がんの予防、治療と仕事の  
両立支援体制を整備



「健康経営優良法人2026  
ホワイト500」に10年連続認定  
社員の健康力向上を通じ労働生産性向上を実現



女性活躍推進に用途を限定した  
債券(オレンジボンド)を日本で初めて発行  
財務活動を通じ女性活躍を支援

## 法務力



日本経済新聞社による2025年の  
「弁護士が選ぶ『法務力が高い』企業ランキング」にて、  
2023年以來の1位を獲得

## AI・デジタル活用



地に足をつけた  
着実かつ機動的なAI・DXを推進  
デジタル技術を企業価値向上・ビジネス変革に  
繋げた企業として経産省・東証が選定

## サステナビリティ



### S&P Sustainability Yearbook 2026「Top1%」に選定

全世界でTop1%に2年連続選定、通算10回目の最高評価



### ESGサイトが最優秀賞の評価

ESGサイトの使いやすさや情報開示が評価され  
全業種で最優秀賞を継続



### 世界的なESG格付け評価で 最上位ランク評価を獲得

2020年に総合商社として初めて「AAA」を獲得、維持



### 第7回 「ESGファイナンス・アワード・ジャパン」の 環境大臣賞(金賞)を受賞

環境関連のリスクと成長戦略への対応が評価され、  
商社として初受賞

伊藤忠商事の MSCI ESG Research LLC またはその関連会社 (MSCI) のデータの使用や、MSCI のロゴ、商標、サービスマークやインデックス名の使用は、MSCI による伊藤忠商事の後援、宣伝、販売促進を行うものではありません。MSCI のサービスとデータは、MSCI またはその情報プロバイダーの資産であり、現状を提示するものであり、保証するものではありません。MSCI の名称とロゴは、MSCI の商標またはトレードマークです。

## ステークホルダーとの対話

**ITOCHU Corporation**

**Most Honored Company**

2026 Japan Executive Team



### 「Best CEO」「Best CFO」に選出

岡藤会長CEOが14年連続、鉢村前CFOが9年連続選出、  
「Most Honored Company」に認定、  
日本企業で3社のみ、商社で唯一の最高位



**NIKKEI**  
**Integrated Report Award**

日経統合報告書アワード

### 「第5回 日経統合報告書アワード グランプリ」受賞

「グランプリ」を商社で唯一受賞、3年ぶり2度目  
5年連続入賞に贈られる「レジェンド賞」も受賞



### IRサイトが最優秀賞の評価

全3評価機関より最優秀賞を  
2年連続受賞、3冠を達成



### 「第13回 IRグッドビジュアル賞」受賞

市場に訴求する開示資料として  
高い評価を受け9年ぶりの受賞

## ⑤ 2026年度経営計画(ハイライト)

- ⇒ 収益ステージ・株価・時価総額の引上げに向け、成長投資を大幅に加速
- ⇒ 累進配当継続など株主還元を拡充、中長期に亘る持続的なEPS成長を目指す

### 利益計画

連結純利益

9,500億円

前期比 +497億円

EPS (1株当たり当期純利益)

137円

前期比 +9円

### 成長投資

投資額

1.5兆円規模

NET DER

0.6倍程度

### 株主還元

総還元性向

64%  
(期初見通し)

配当

累進配当継続

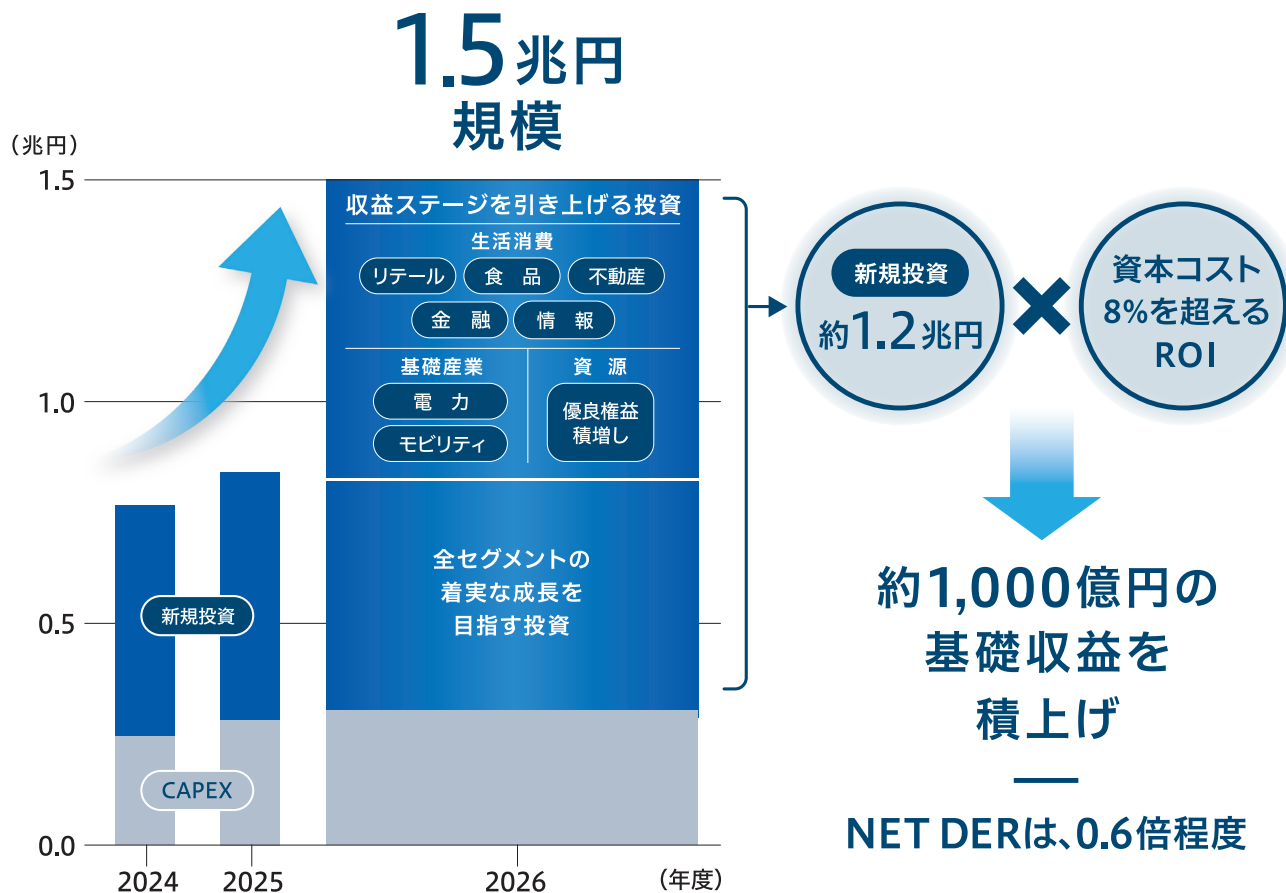
1株当たり44円以上

自己株式取得

3,000億円  
以上

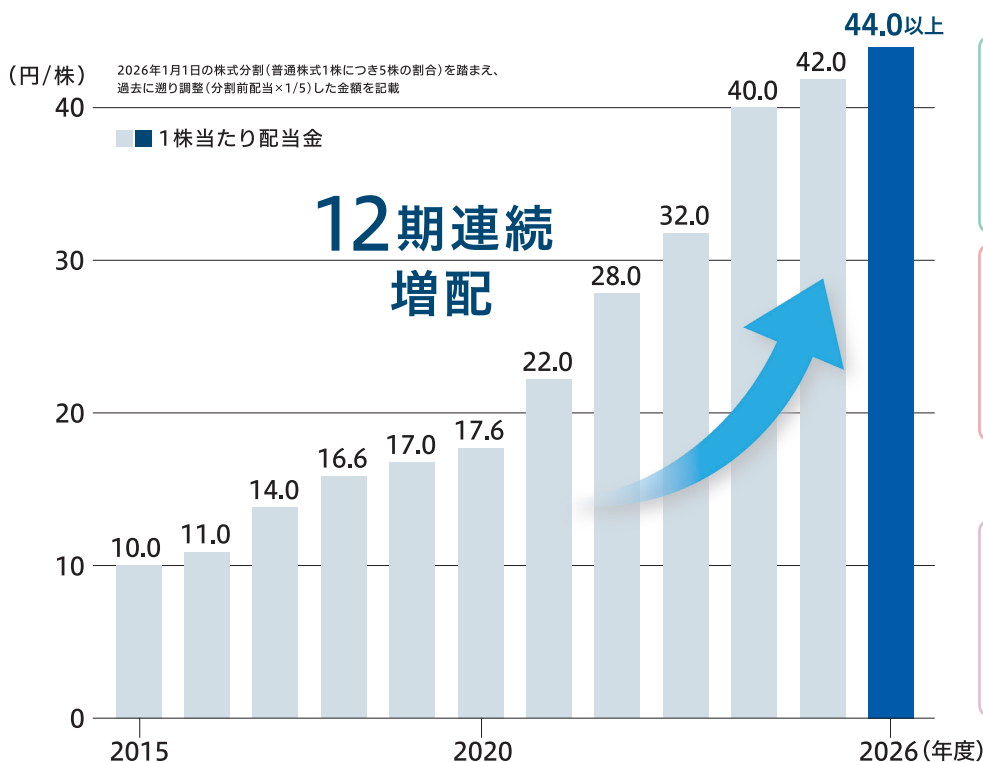
## ⑥ 経営計画(成長投資)

⇒ 1.5兆円規模の成長投資を実行し、約1,000億円の基礎収益積上げを目指す



## ⑦ 経営計画(株主還元)

- ⇒ 配当金は1株当たり44円以上とし、12期連続増配、経営方針に累進配当を明記
- ⇒ 自己株式取得も3,000億円以上、総還元性向64%



経営方針に  
累進配当を明記

自己株式取得も  
**3,000**億円  
以上

総還元性向  
**64%**  
(期初見通し)

自己株式取得額 (億円)	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
取得額	162	279	680	620	135	600	600	1,000	1,500	1,700	3,000以上	

11期連続の機動的・継続的な自己株式取得

経営方針・経営計画  
の詳細は、こちらから  
ご覧いただけます▶

