

2018年度 事業概況

Brand-new Deal
10年間の軌跡

ESG関連の取組

東京本社建替

商いの次世代化

中期経営計画

稼ぐ！ 削る！ 防ぐ！

The background of the slide is a photograph of several white wind turbines in a field. The turbines are positioned at various angles, and the background shows a hazy, rolling landscape under a clear sky.

2011年度
収益規模3,000億円台へ

2014年度
非資源**No.1** 商社

ITOCU
ITOCU
Brand-new Deal.



2015年度

初の連結純利益 **商社No.1**

2017年度

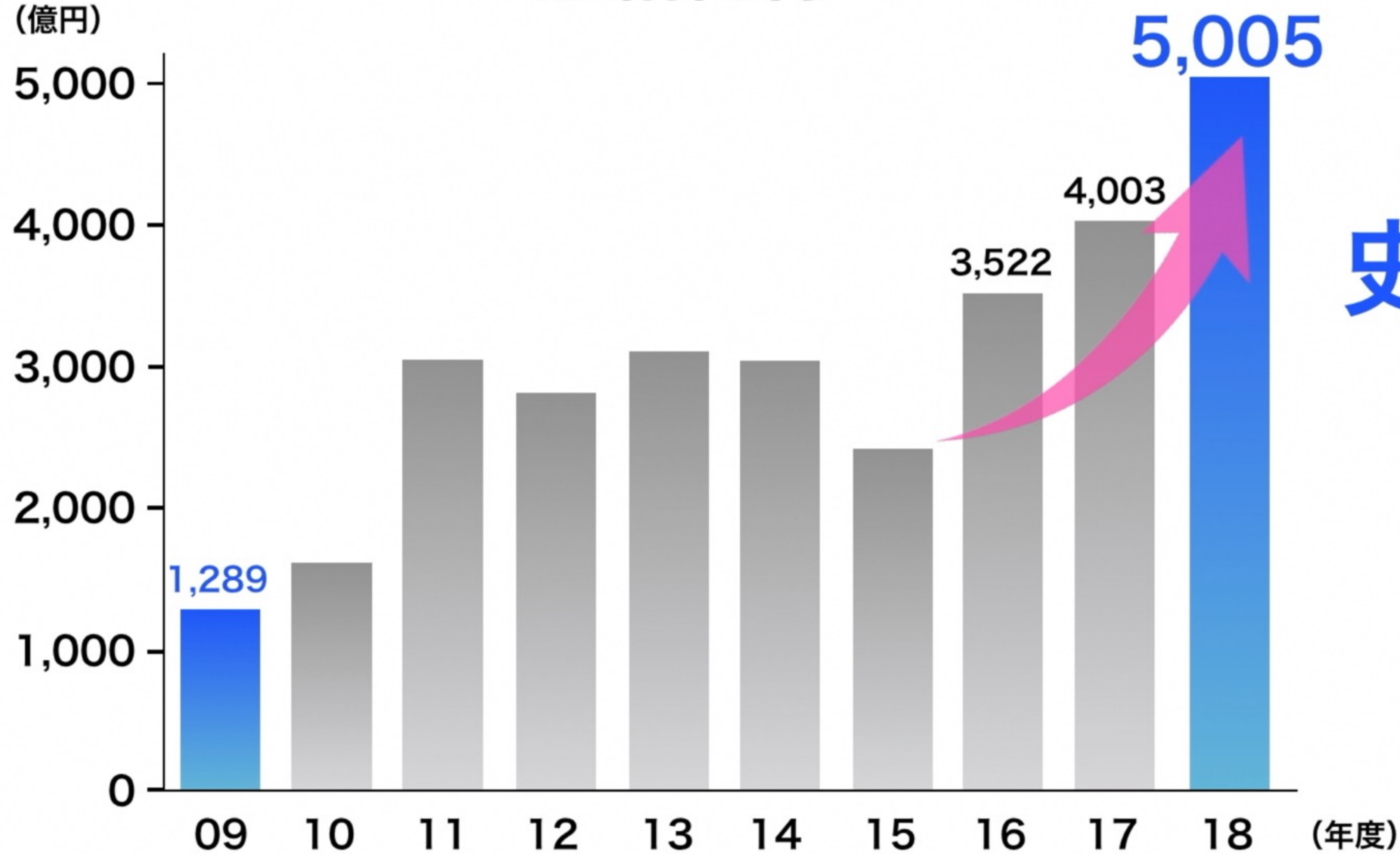
連結純利益4,000億円

いざ、次世代商人へ



第四次産業革命

連結純利益



**3年連続
史上最高益**

2017年度

2018年度

(億円)

5,000

0

4,003

125

571

825

369

805

557

551

242

5,005

298

476

792

806

2,079

629

684

▲760

繊維

機械

金属

エネルギー
・化学品

食料

住生活

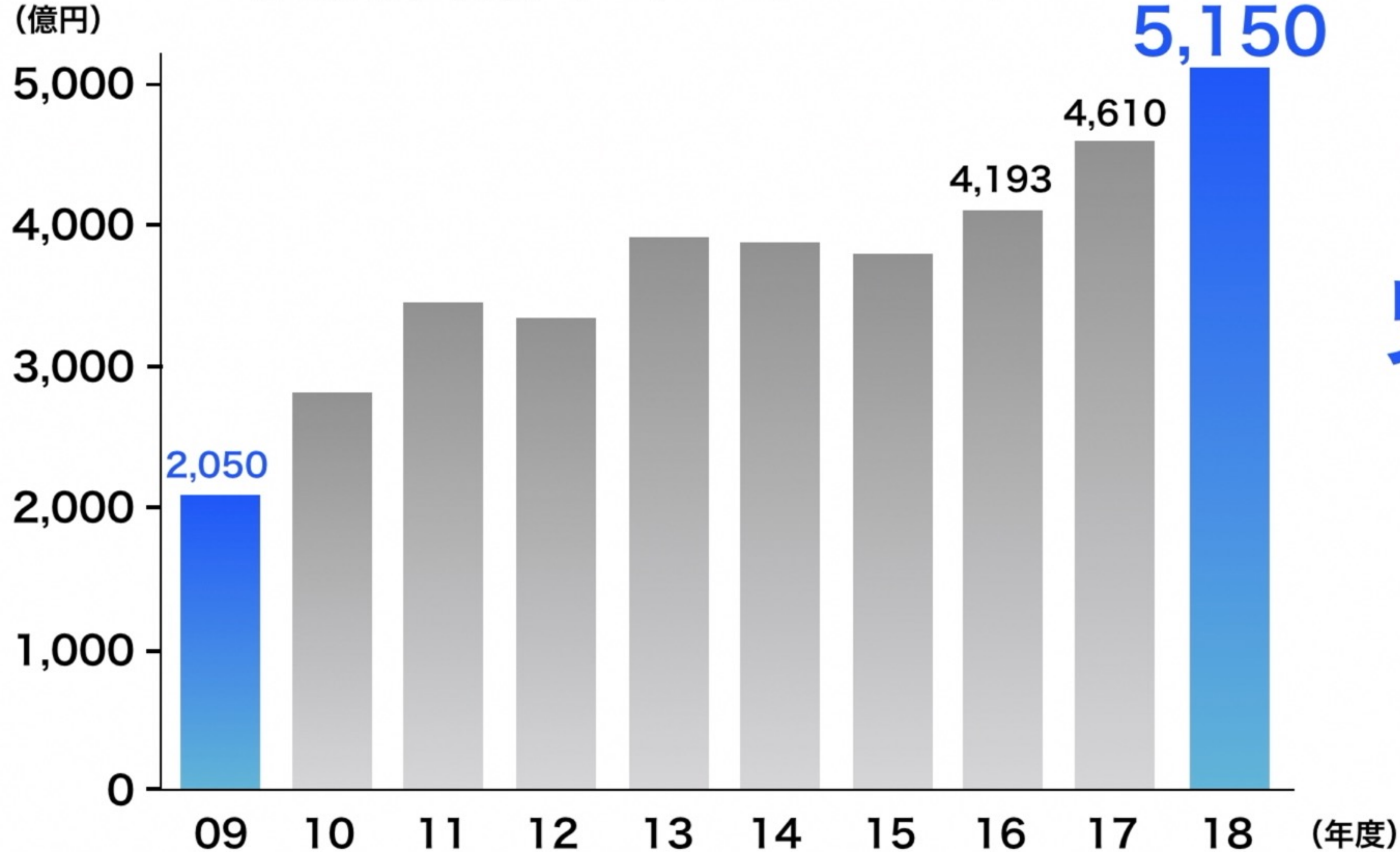
情報・金融

その他

カンパニー別
連結純利益

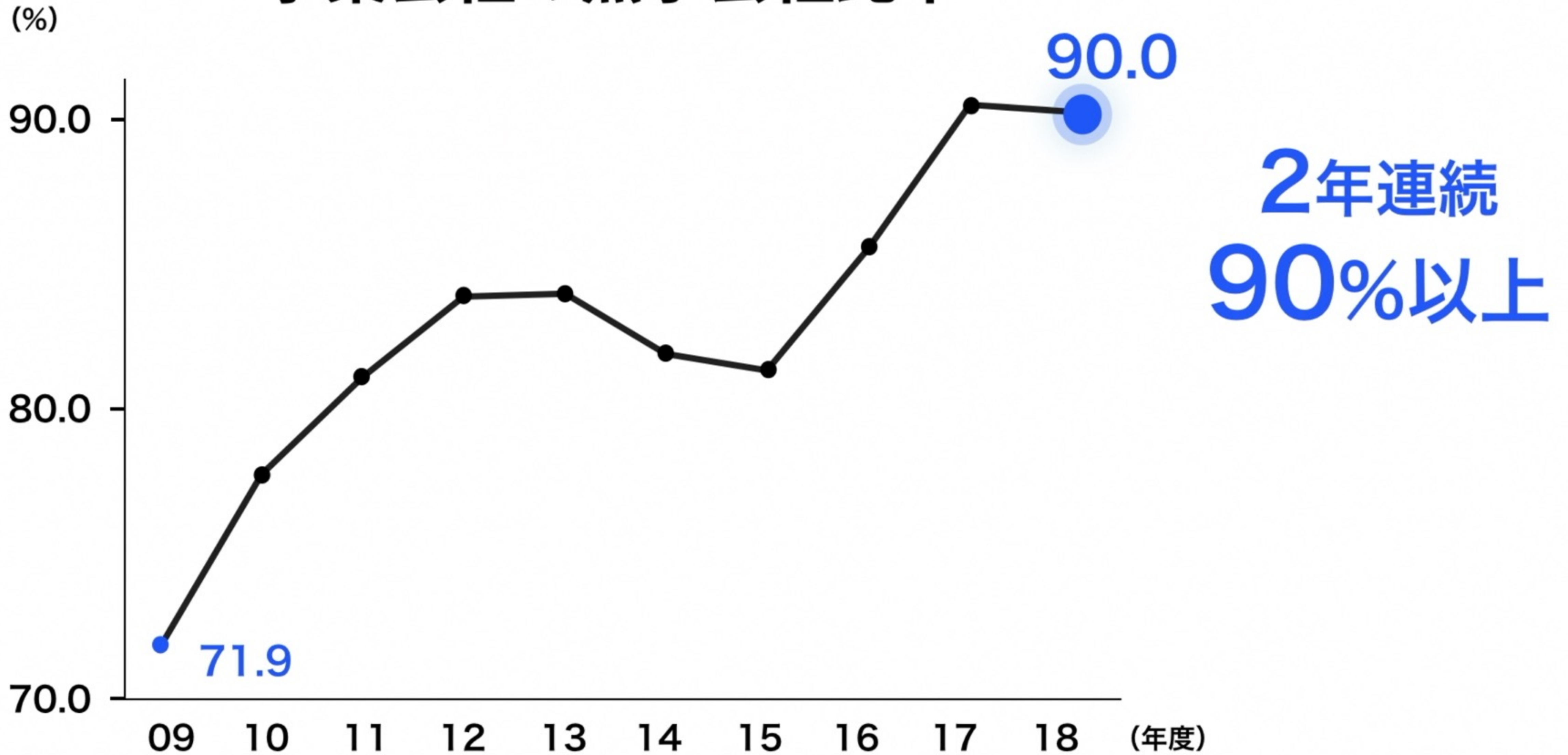
初の5,000億円台

実質営業キャッシュ・フロー

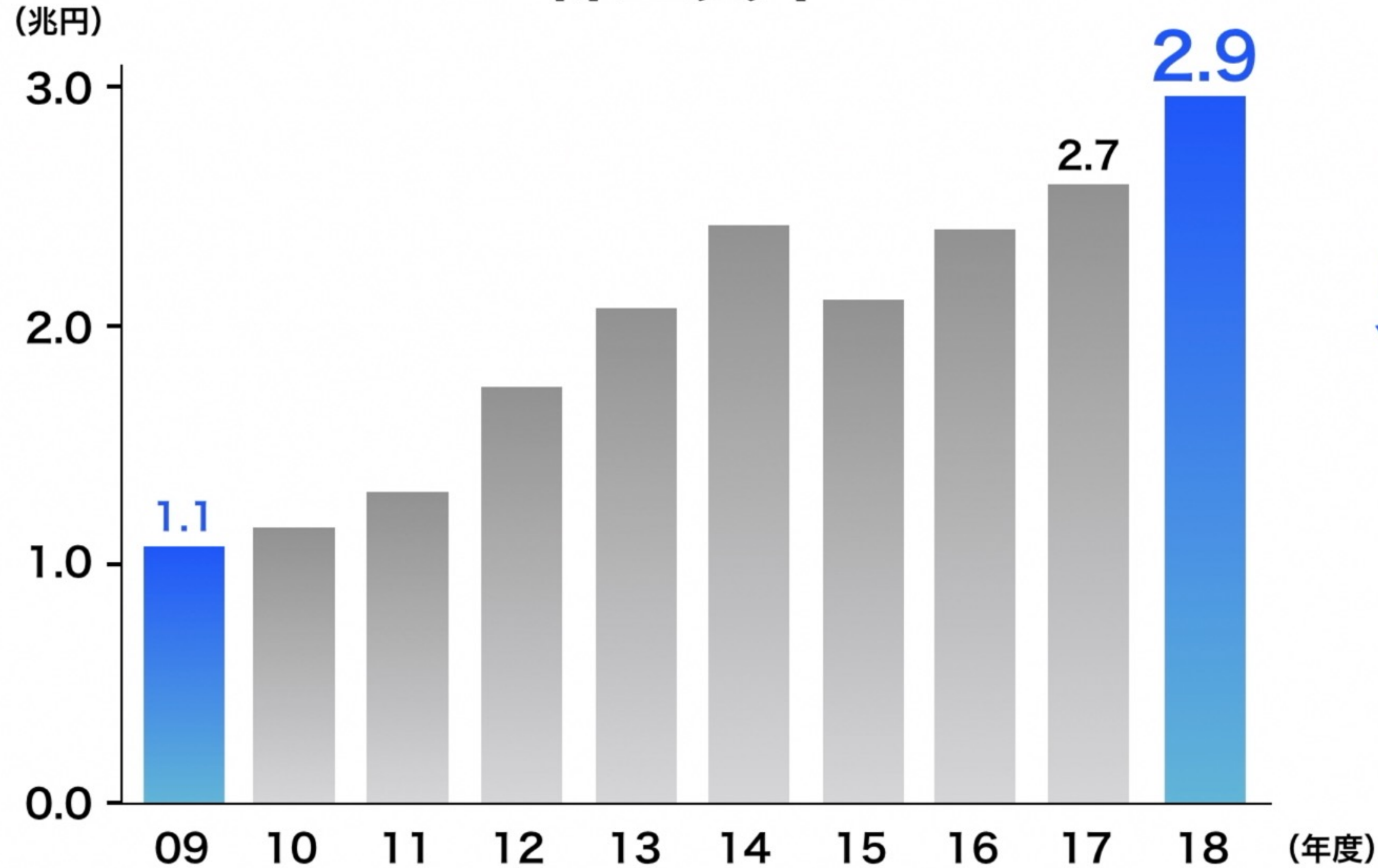


3年連続
史上最高

事業会社の黒字会社比率



株主資本



2年連続
史上最高

財政状態



2009年度

2018年度

NET DER	1.60 倍	▶	0.82 倍
ROE	13.2 %	▶	17.9 %

過去最良

財政状態

2009年度

2018年度

NET DER

1.60 倍

0.82 倍

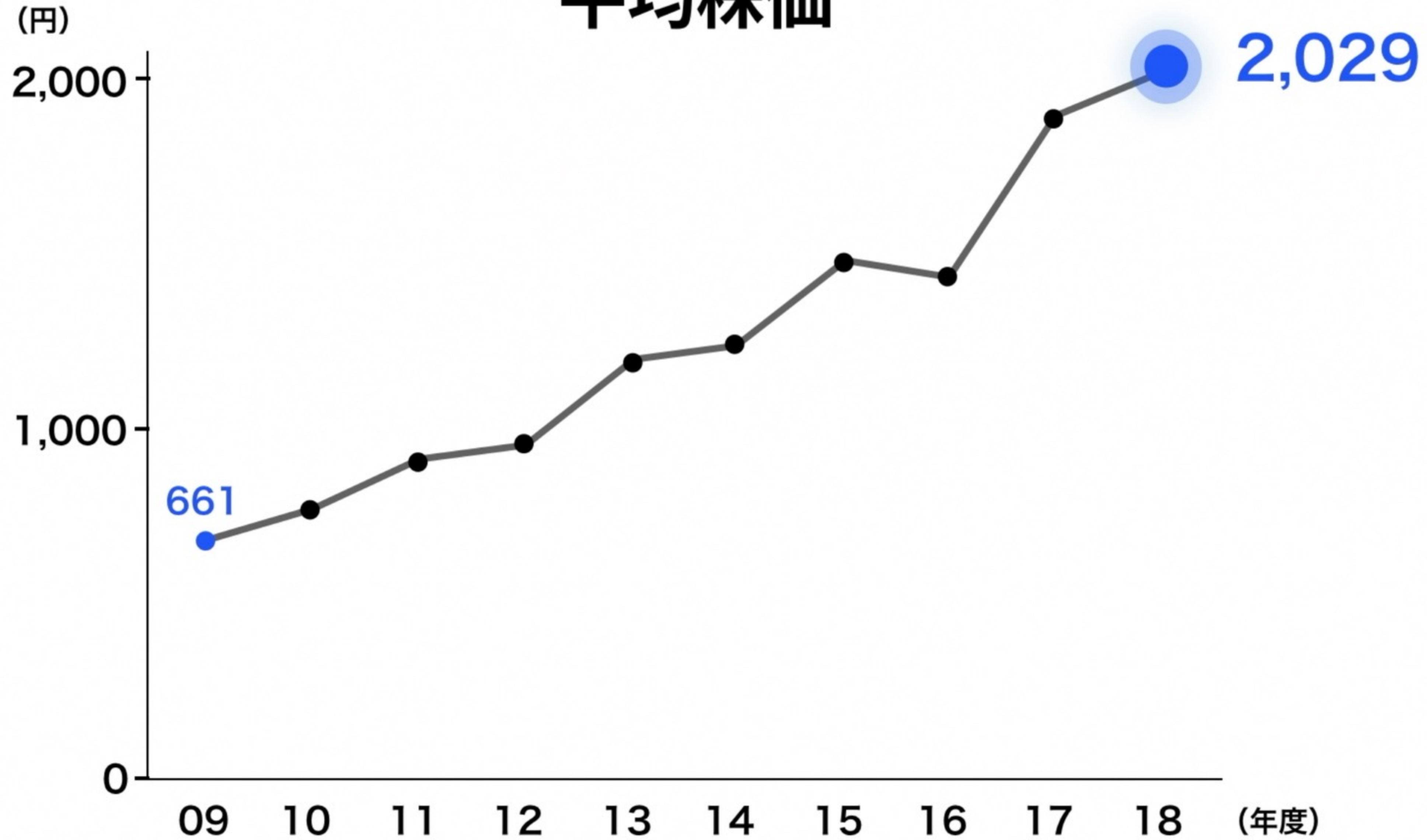
ROE

13.2 %

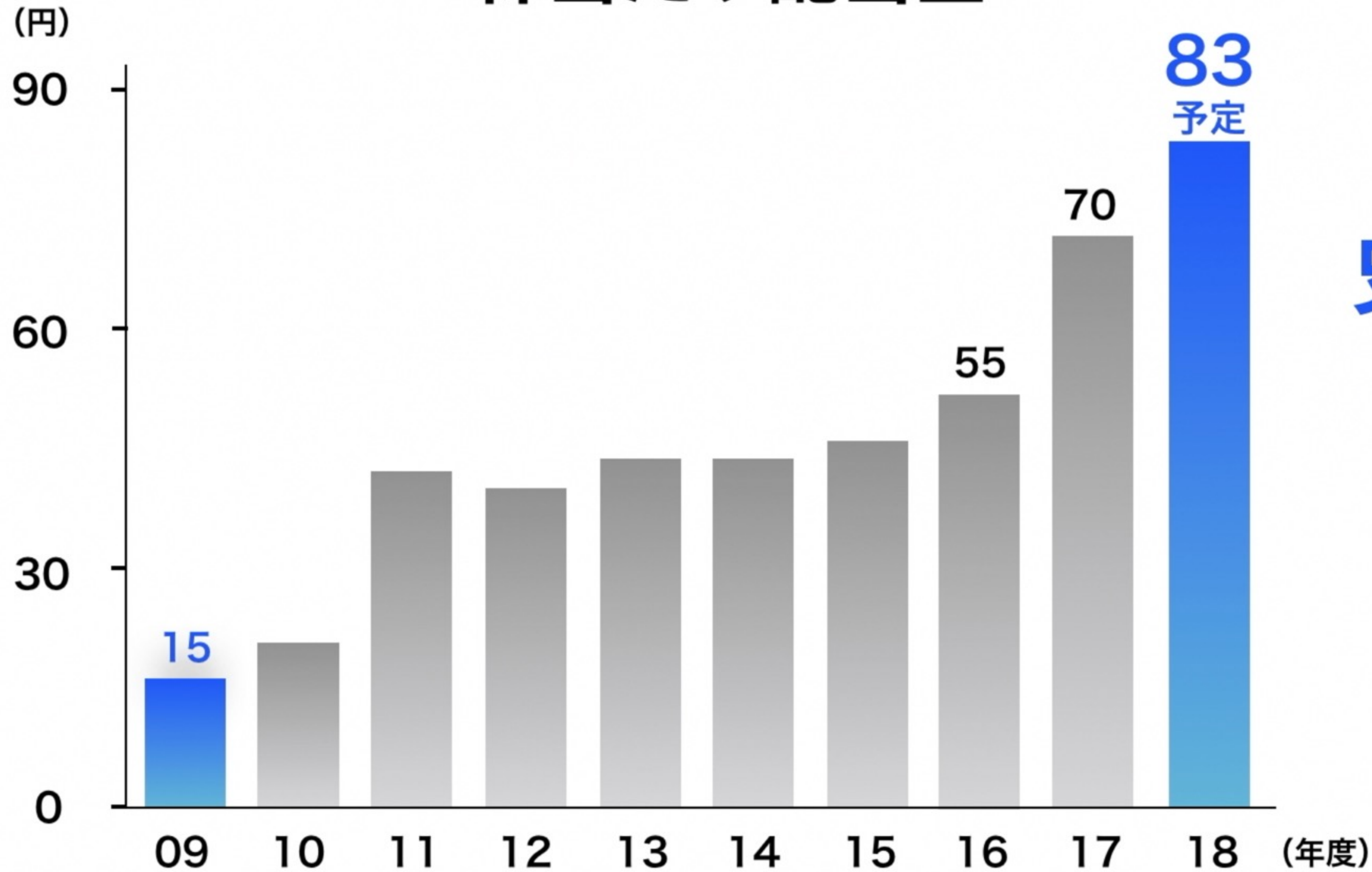
17.9 %

3期連続上昇

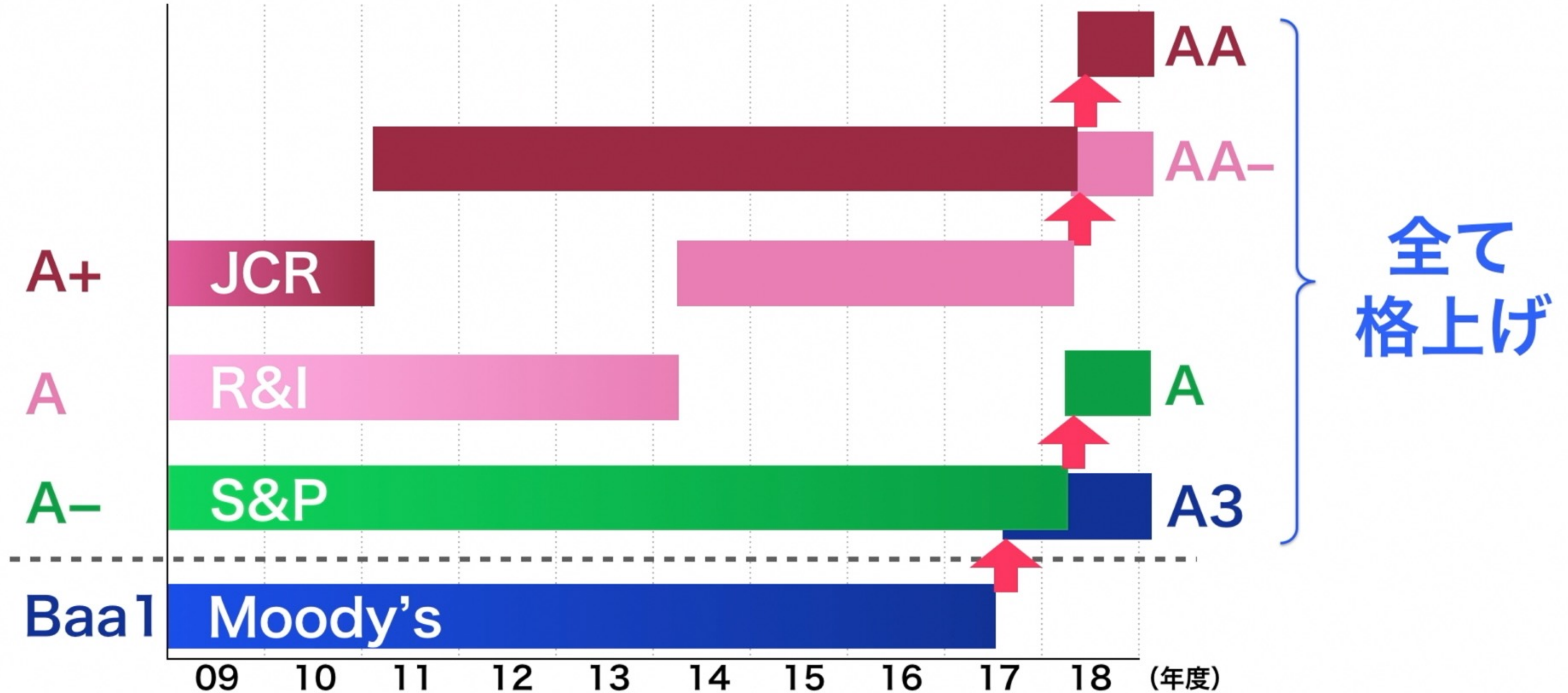
平均株価



一株当たり配当金



格付





トの通り、「優れた統合報告書」については延べ67社（前回70社）、「改善度の高い統合報告書」については延べ87社（前回68社）が選ばれました。

そのうち、多くの運用機関から「優れた統合報告書」、「改善度の高い統合報告書」として高い評価を得た企業は以下の通りでした。

【4機関以上の運用機関から高い評価を得た「優れた統合報告書」】

◇ 伊藤忠商事（株） 8機関

◇ （株）丸井グループ 7機関

◇ 大和ハウス工業（株） 6機関

◇ （株）三菱ケミカルホールディングス

◇ コニカミノルタ（株）

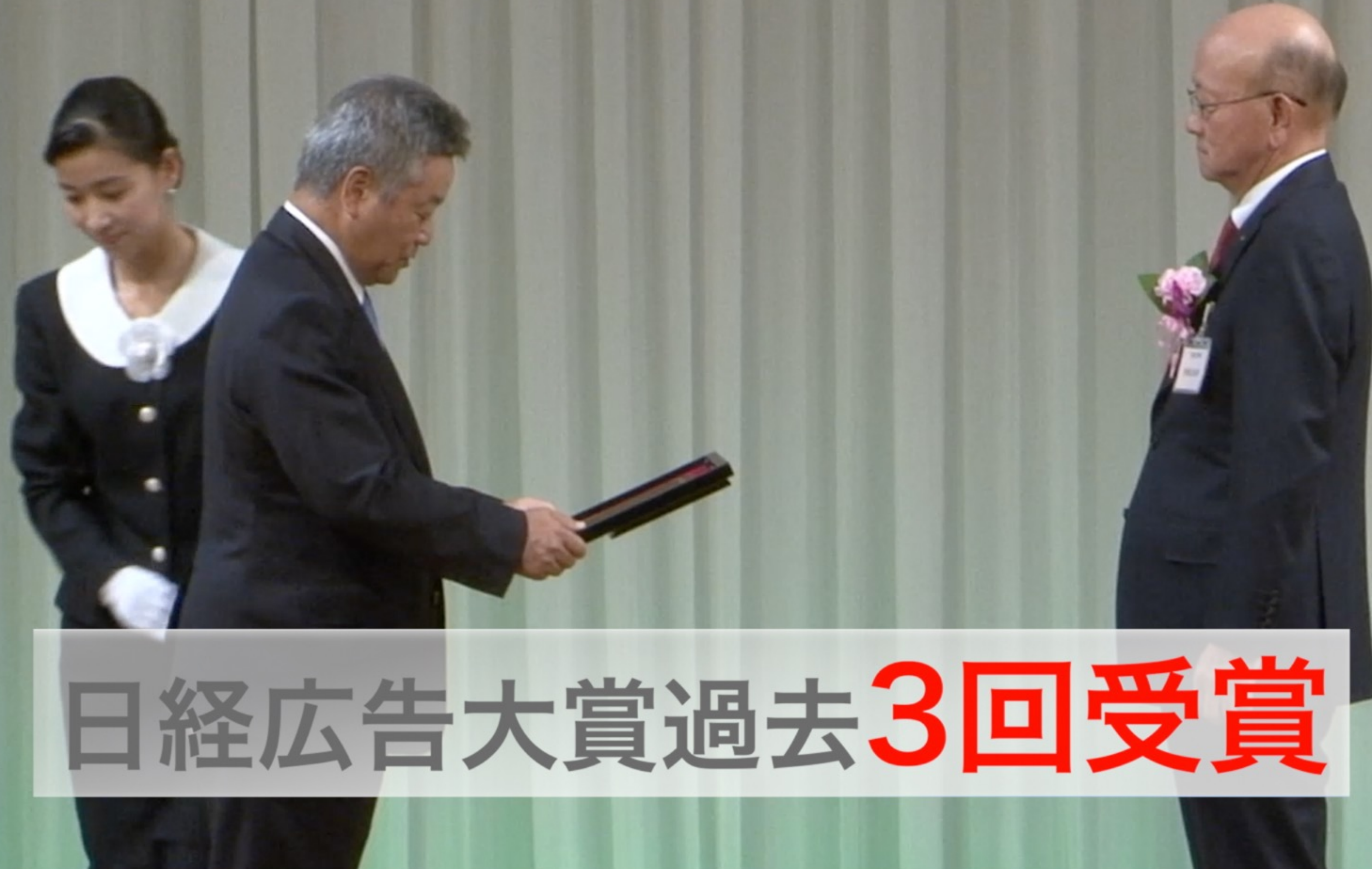
◇ （株）リクルートホールディングス

優れた統合報告書

2年連続の選出



インターネットIR表彰で
上場企業3,782社の中で**最優秀賞受賞**



日経広告大賞過去**3回受賞**

2019年度 就職人気ランキング (全業種)



日本経済新聞
(キャリアタス)

サンデー毎日
(ワークス)

朝日新聞
(学情)

1 位 約8,500社	1 位 約2,500社	1 位 約800社
-----------------------	-----------------------	---------------------

日経ビジネス
(楽天)

読売新聞
(ダイヤモンド)

東洋経済
(文化放送)

日本経済新聞
(マイナビ)

2 位 約600社	3 位 約700社	6 位 約740社	7 位 約11,500社
---------------------	---------------------	---------------------	------------------------

Environment 環境

Social 社会

Governance ガバナンス

Environment 環境
Social 社会
Governance ガバナンス

Dole事業での取組

Dole事業での取組

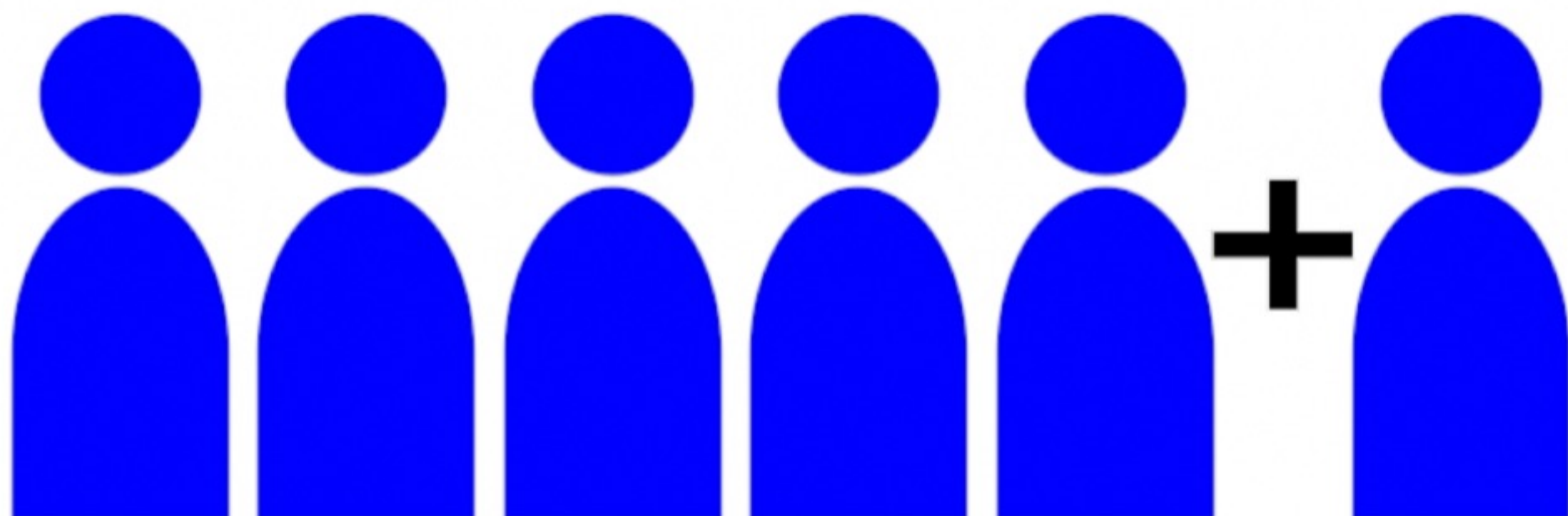
ITOCHU



Environment 環境
Social 社会
Governance ガバナンス

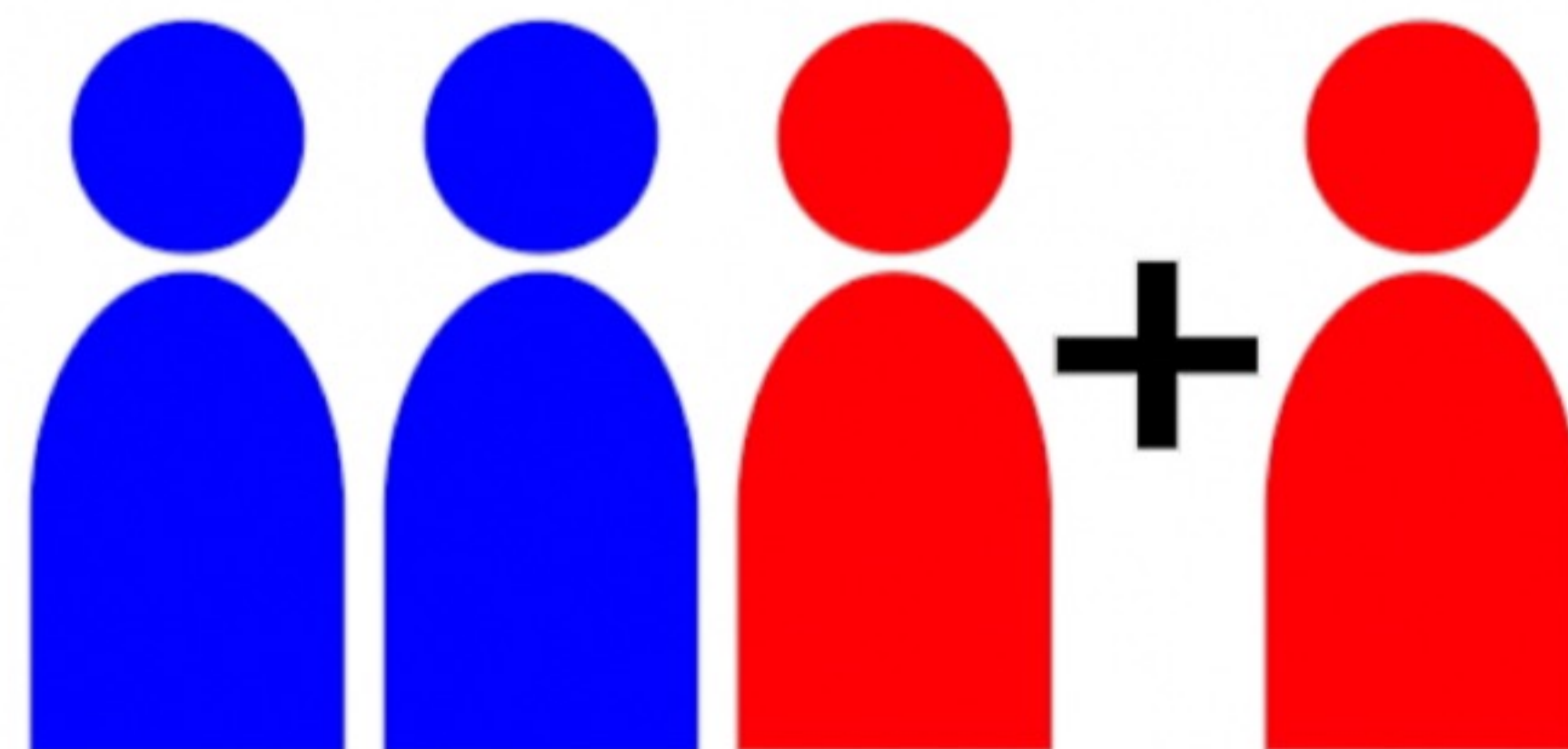
取締役会の実効性向上

取締役会の構成



60%

社内(6名)



40%

社外(4名)

ガバナンス・報酬委員会（計7名）

委員長



村木取締役（社外）

委員

岡藤取締役会長

鈴木取締役社長

川名取締役（社外）

中森取締役（社外）

土橋監査役

大野監査役（社外）

指名委員会（計8名）

委員長



望月取締役（社外）

委員

岡藤取締役会長

鈴木取締役社長

小林取締役

村木取締役（社外）

山口監査役

間島監査役（社外）

瓜生監査役（社外）

Environment 環境
Social 社会
Governance ガバナンス

健康経営への取組

健康経営への取組

朝活研修の様子
(AM7:30~8:55)



健康経営への取組

がんになっても、わたしの居場所はこちらだ。

いま、日本人の2人に1人ががんになる時代を、
会社も、その社員も、生きている。

私たちは本当の家族ではない。それでも思う。社員は家族だ。
だから元気なときだけでなく、重い病気になったときも



病気になっても
家族のようにみんなで
支えていくことができる

健康経営への取組





がん対策推進 2,553社の中から
厚生労働大臣賞を受賞



「がんアライ部」の表彰でゴールド賞受賞

ESG関連の受賞

U Corporation

ITOCHU Corp

ITOCHU Corporation

SAM Sustainability Award 2019で
4年連続 Gold Classを受賞



本年3月 **東京本社ビル建替**を公表

本年3月 東京本社ビル建替を公表



1980年11月竣工

本年3月 東京本社ビル建替を公表

ITOHU
ITOCHU

東京外苑地区
地区計画区域

地区整備計画
制定予定地域



本年3月 東京本社ビル建替を公表

ITOCHU
ITOCHU

スマート経営

働き方改革

A woman with short brown hair, wearing a red and white patterned jacket, is seated at a desk and speaking. She is looking directly at the camera with a slight smile. A small black microphone is clipped to her jacket. The background features a wall with vertical blue and white panels and a window with a green plant on the left.

商いの次世代化の取組



商いの次世代化

モビリティ

電力

リテール



地上铁

MOMOモビリティ

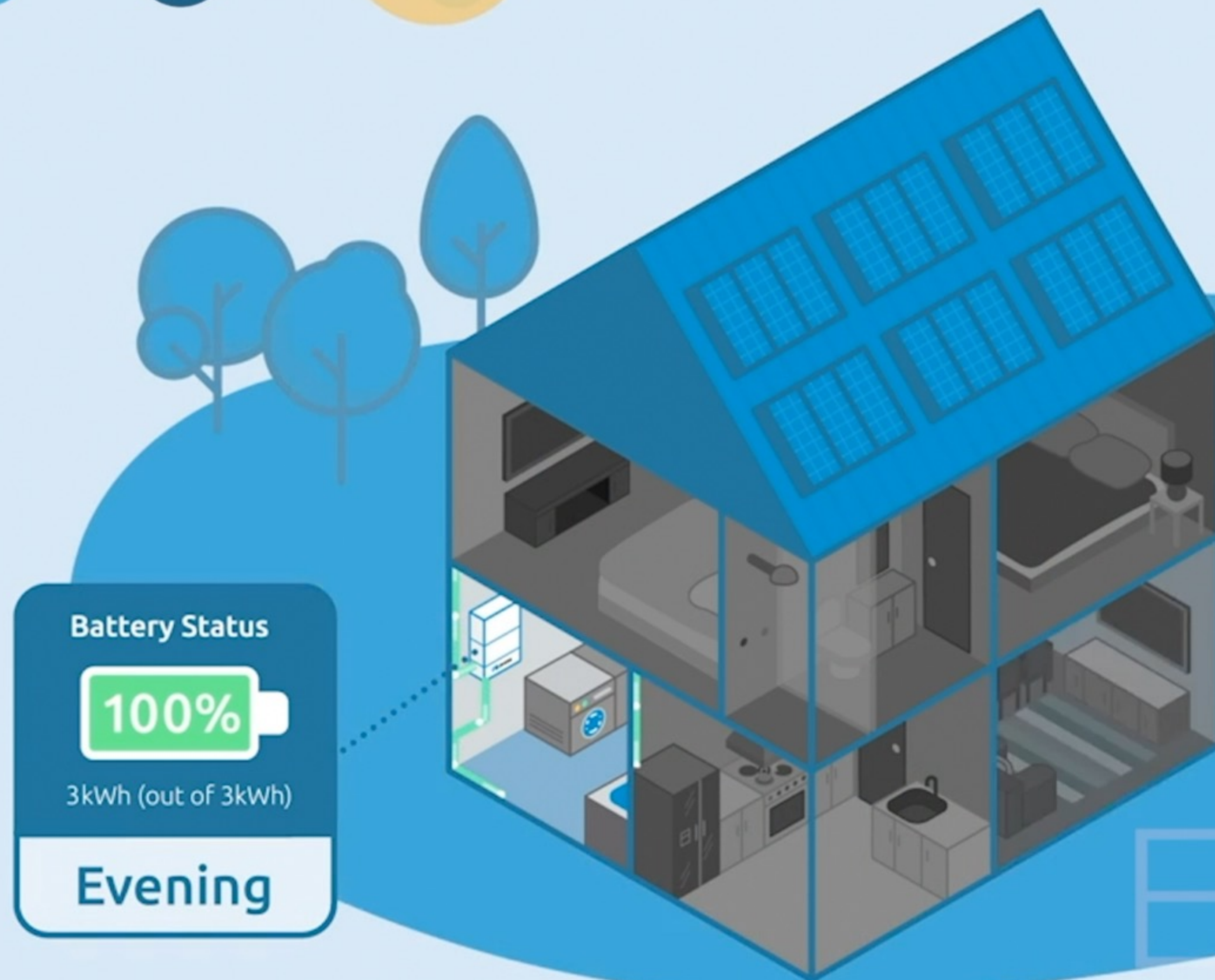


SINGULATO
奇点汽车

MOMOモビリティ



MOMOビリティ



Eno 電力



FamilyMart

防犯対策強化

0877

微信支付
WeChat Pay

110
通報のご協力
をお願いします

デジタル



Digital Marketing

デジタルマーケティング

FINTECH

フィンテック

Retail



R e t a i l



次世代型成長モデルへの進化

