

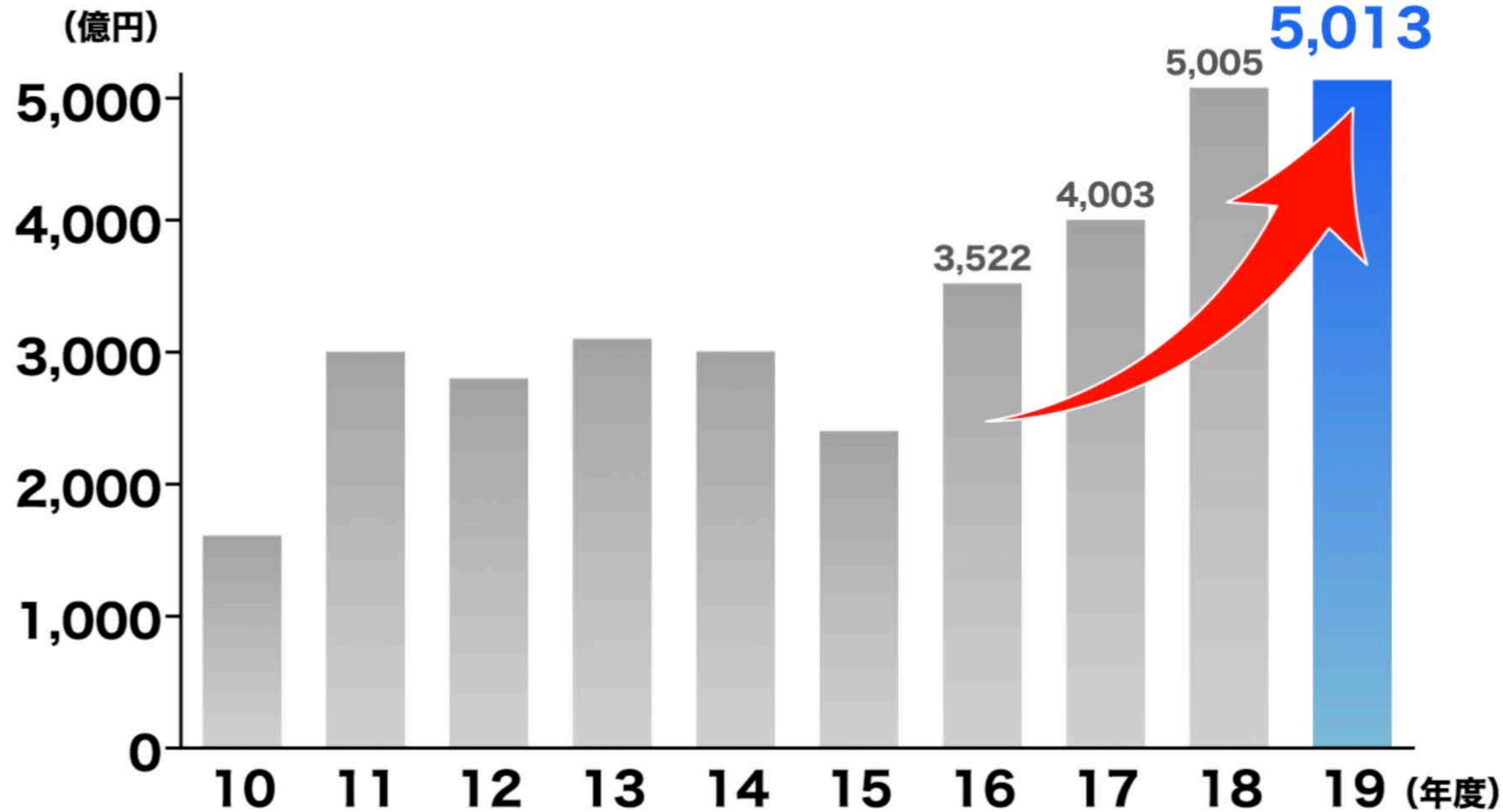
2019年度 事業概況

定量報告

定性報告 (ESG)

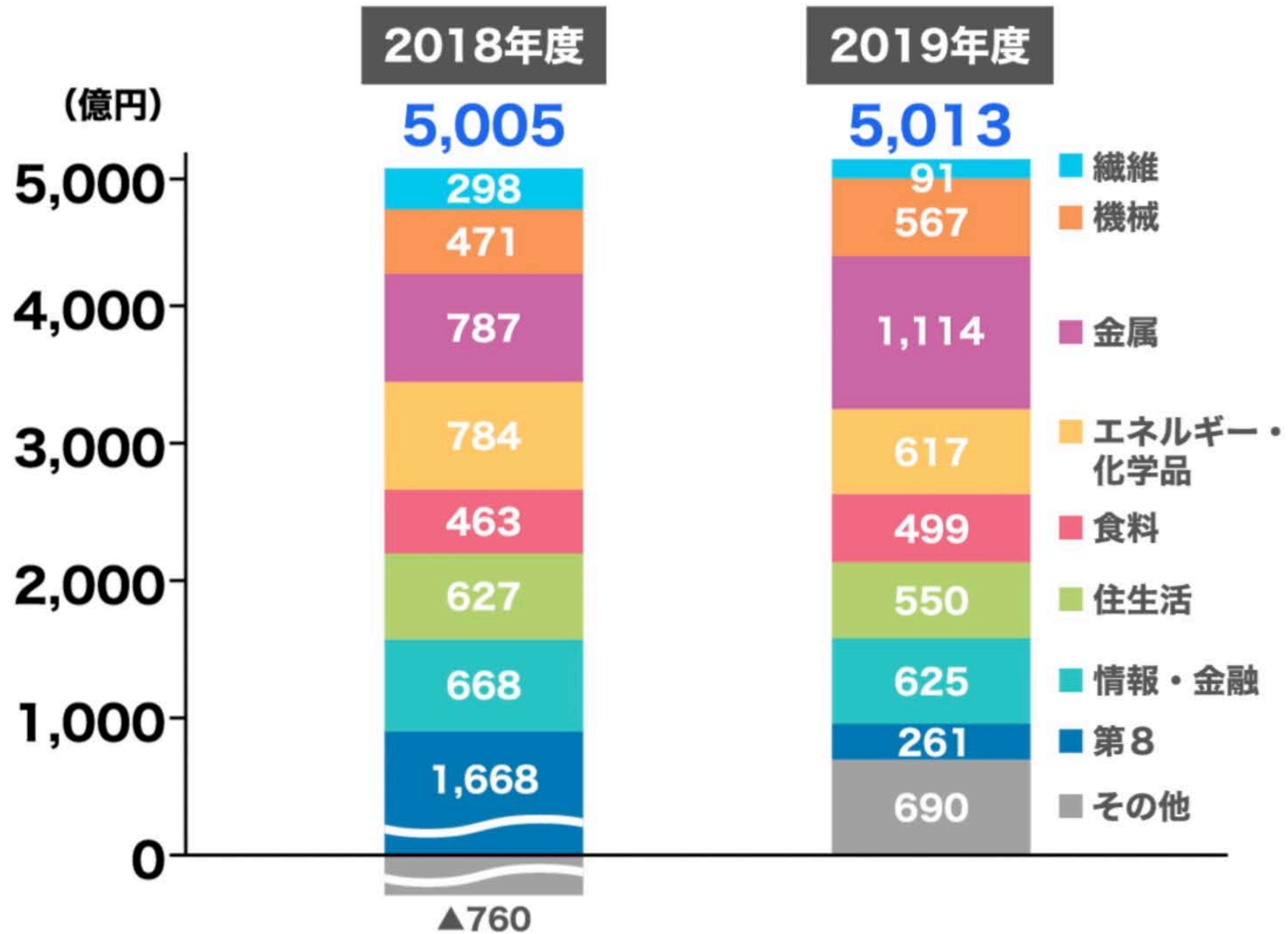
新型コロナウイルス対応

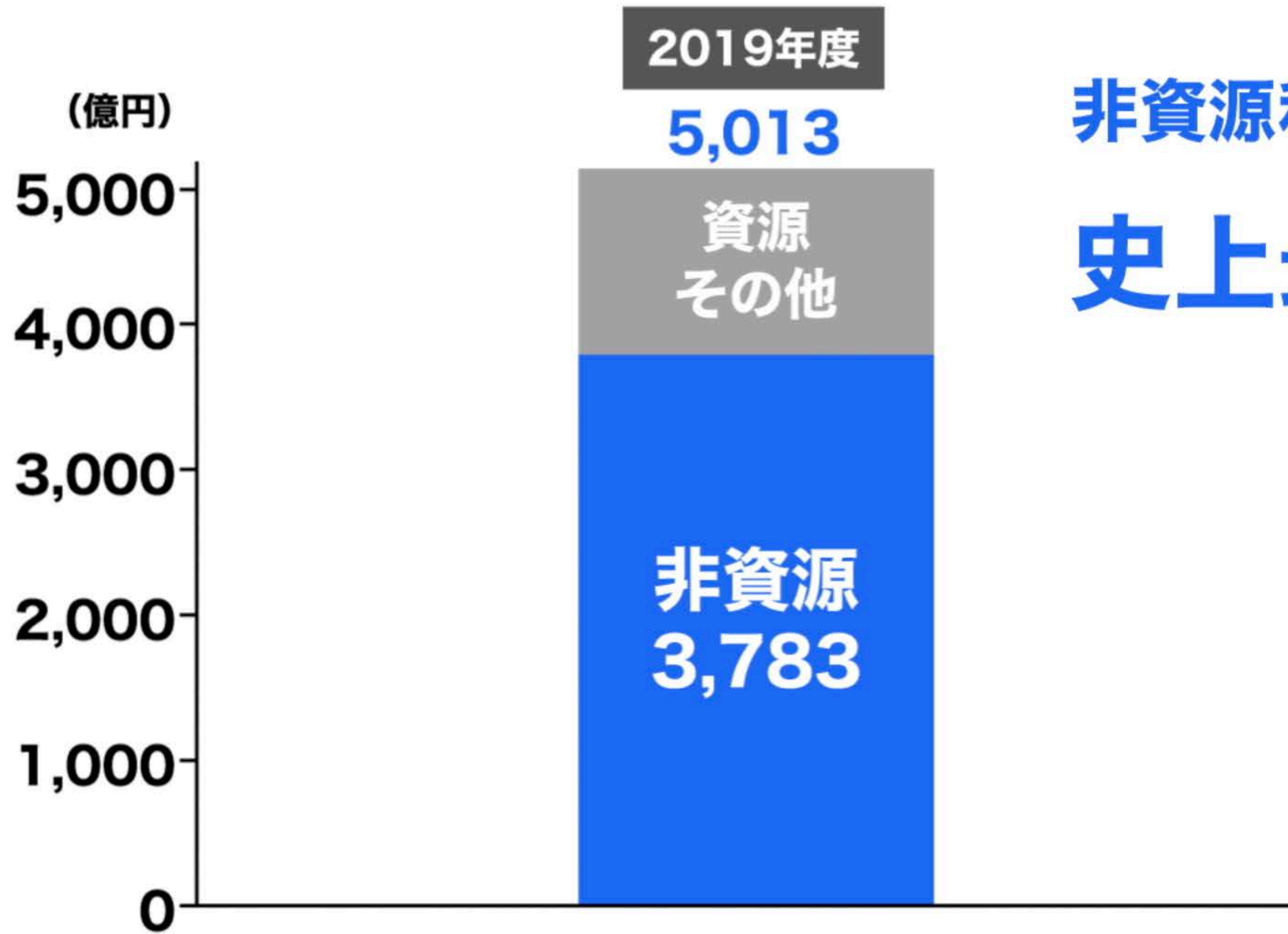
連結純利益



**4年連続
史上最高**

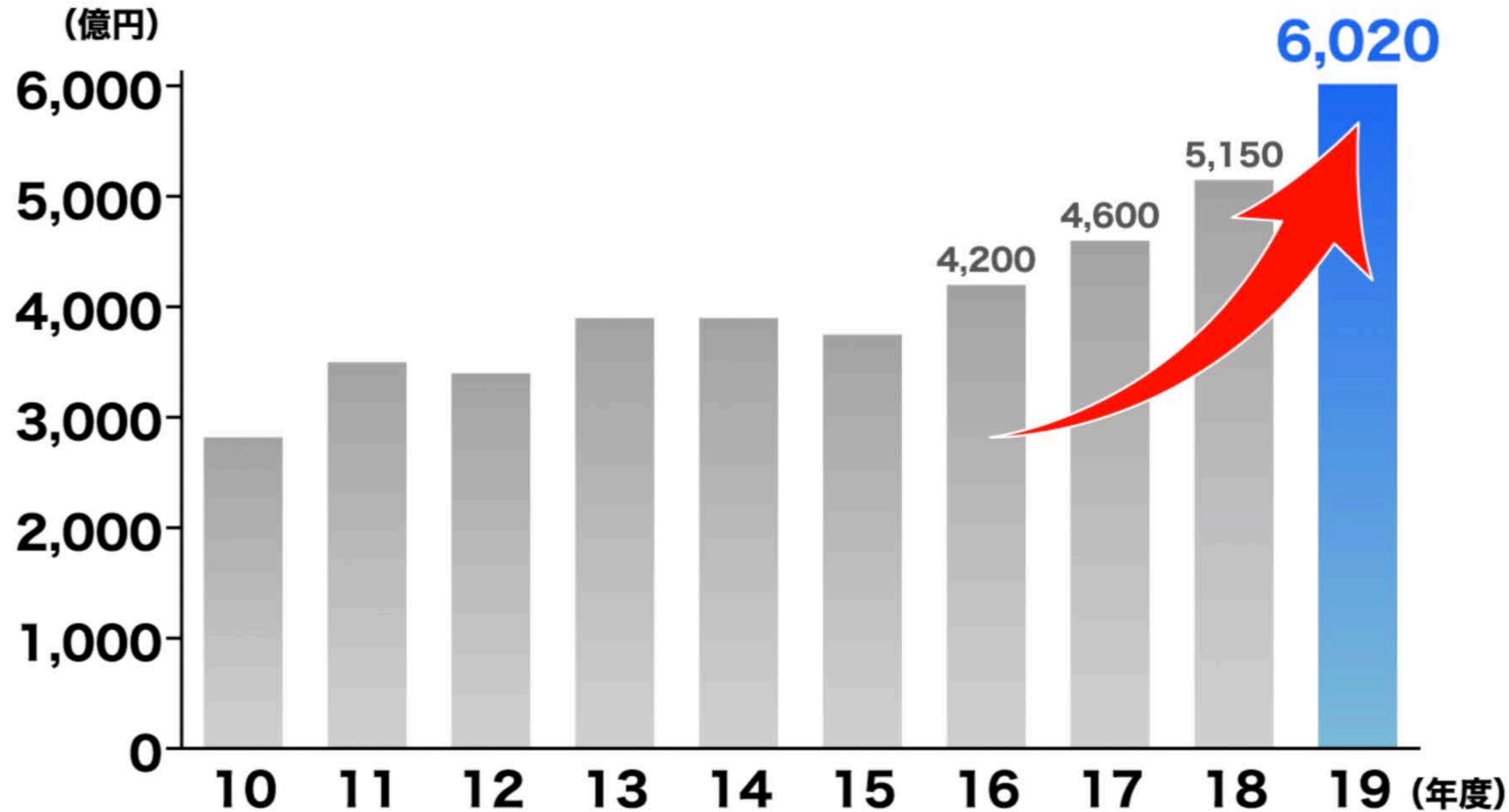
カンパニー別 連結純利益





非資源利益 3,783億円
史上最高を更新

実質営業キャッシュ・フロー



事業会社の状況

事業会社損益	4,452億円	4年連続 史上最高
黒字会社比率	88.6%	高水準を維持

事業会社の状況

事業会社損益

4,452億円

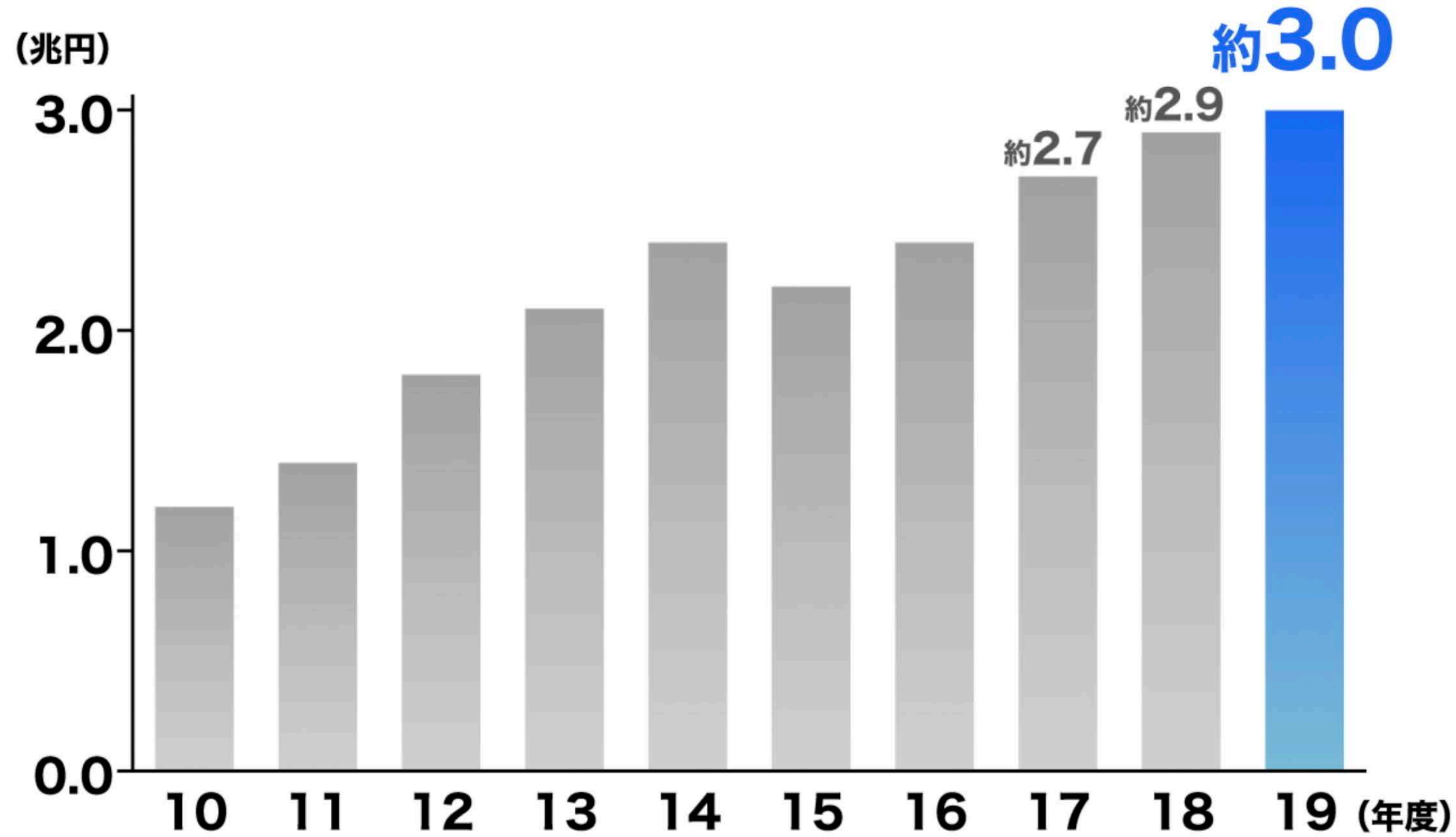
4年連続
史上最高

黒字会社比率

88.6%

高水準を維持

株主資本



**3年連続
史上最高**

財政状態

	2010年度	2019年度	
NET DER	1.40倍	0.75倍	過去最良
ROE	14.3%	17.0%	

財政状態

	2010年度	2019年度
NET DER	1.40倍	0.75倍
ROE	14.3%	17.0%

6年連続
商社 No.1

株 価

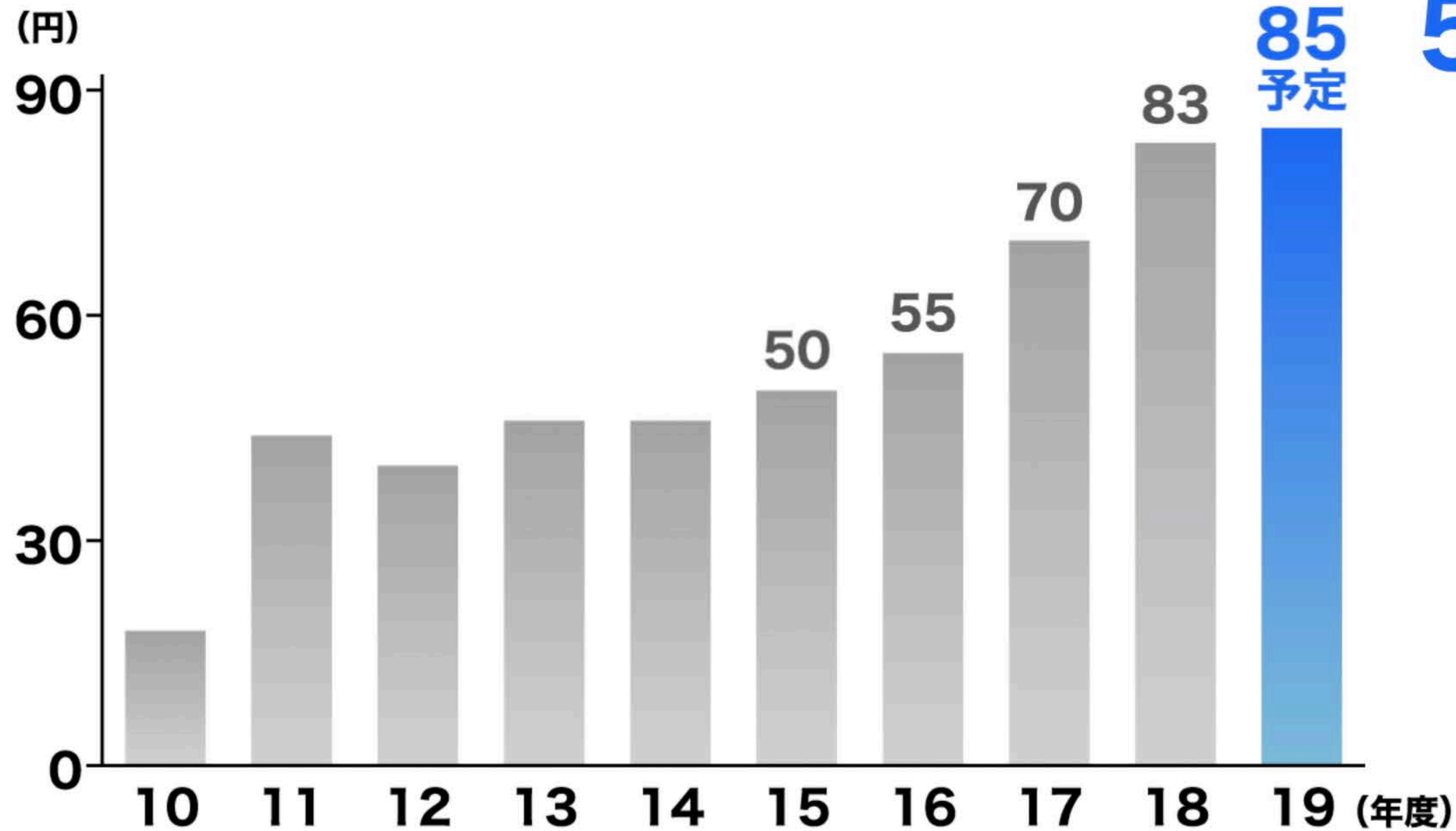


株 価



一株当たりの配当金

5年連続増配

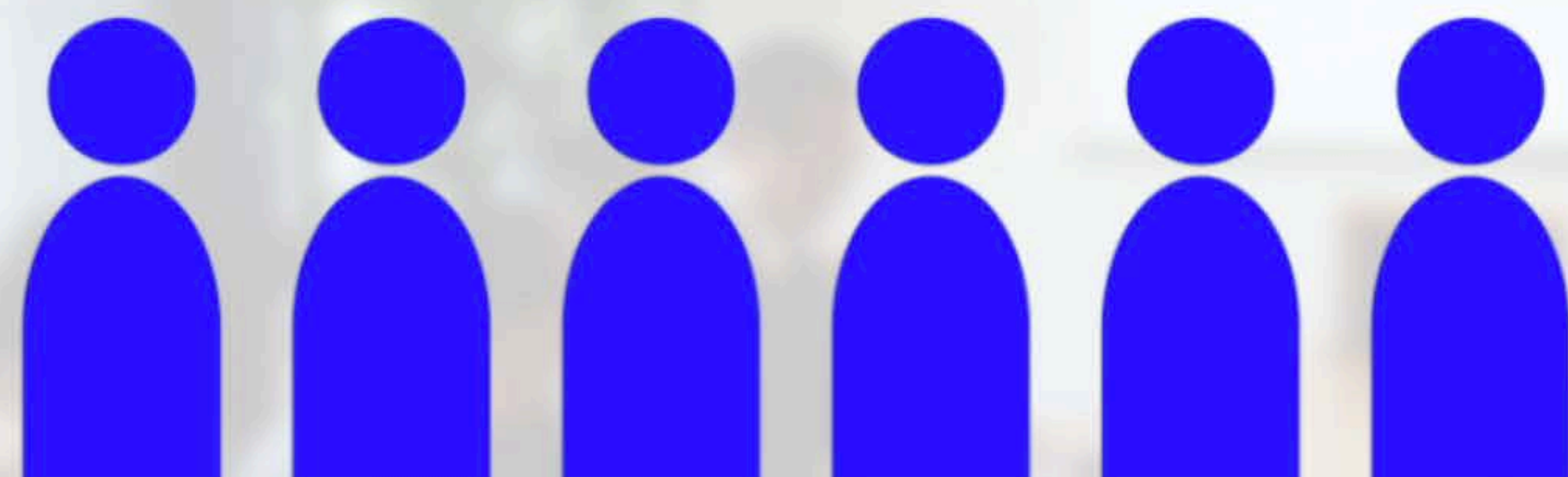


定量報告

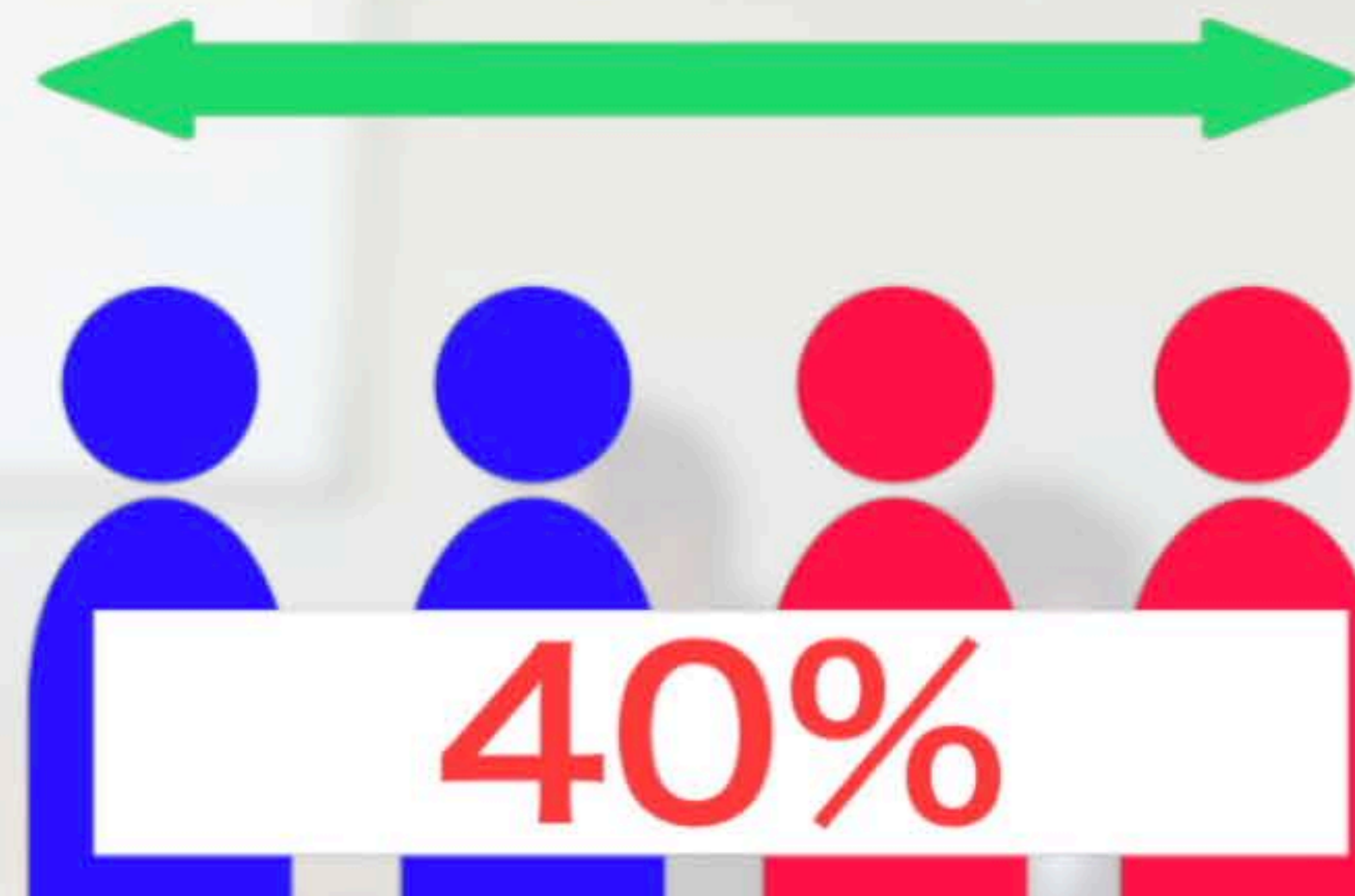
定性報告 (ESG)

新型コロナウイルス対応

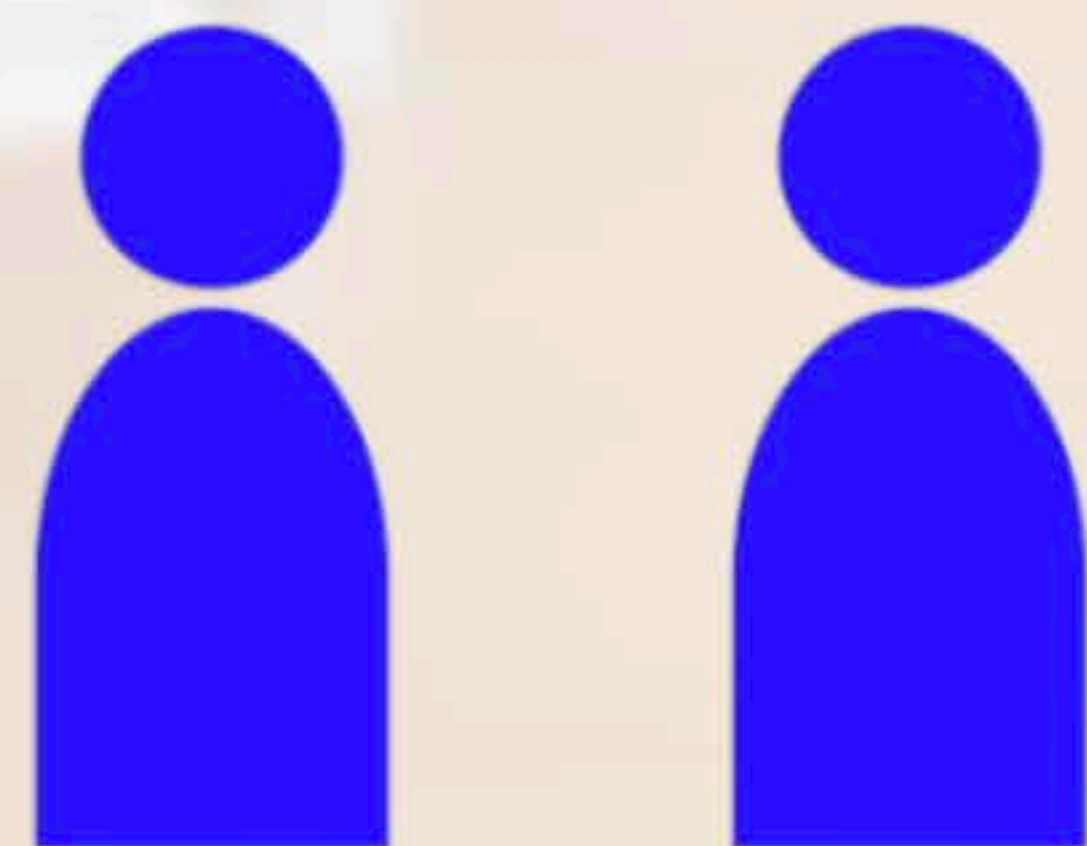
取締役10名の構成



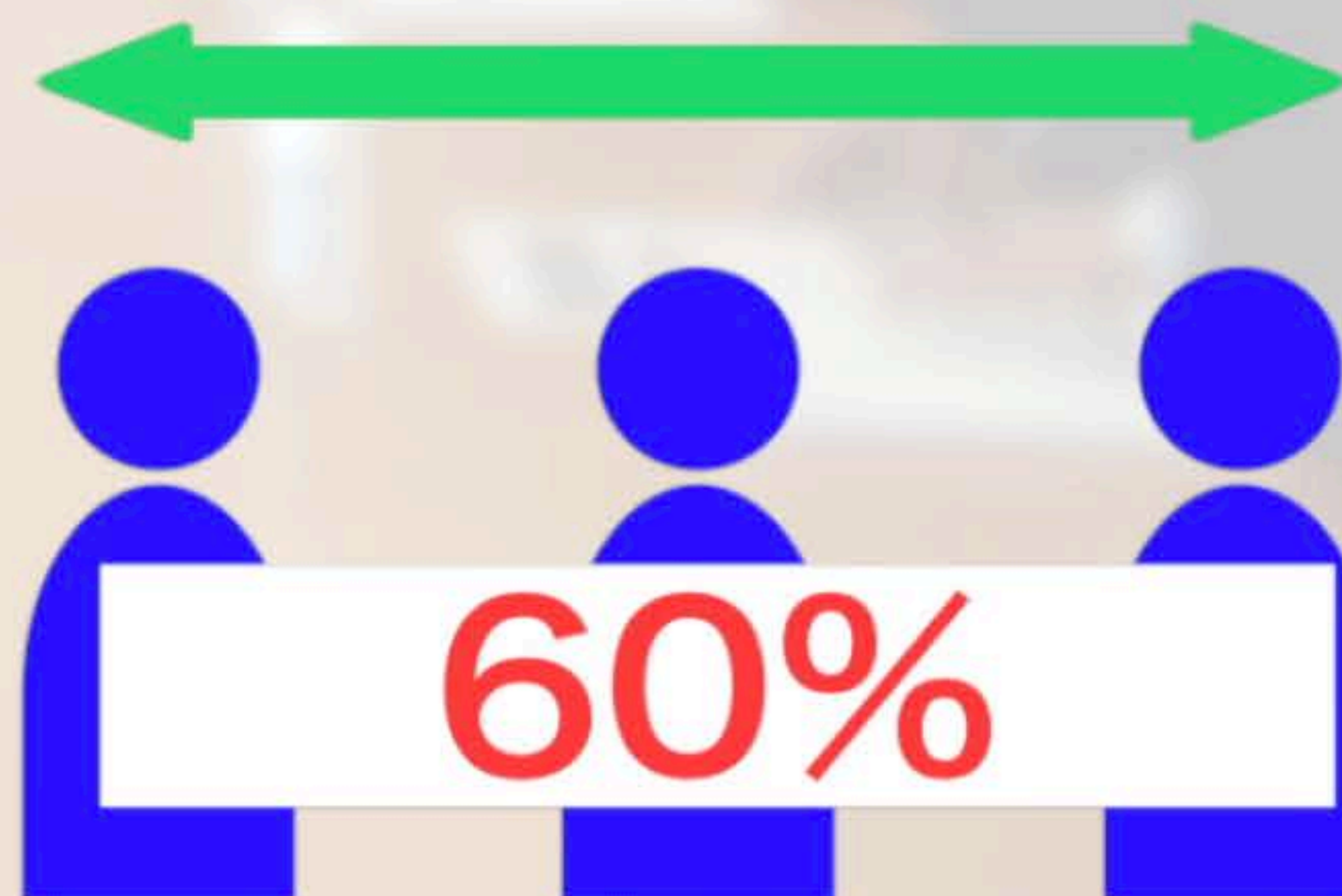
社外(4名)



監査役5名の構成



社外(3名)



ガバナンス・報酬委員会（計7名）

委員長



川名取締役（社外）

委員

岡藤取締役会長

鈴木取締役社長

望月取締役（社外）

中森取締役（社外）

京田監査役

大野監査役（社外）

指名委員会（計7名）

委員長



村木取締役（社外）

委員

岡藤取締役会長

鈴木取締役社長

小林取締役

望月取締役（社外）

間島監査役（社外）

瓜生監査役（社外）

※本株主総会後の予定

※土橋監査役がオブザーバーとして出席

JOOR

米国 JOOR社視察

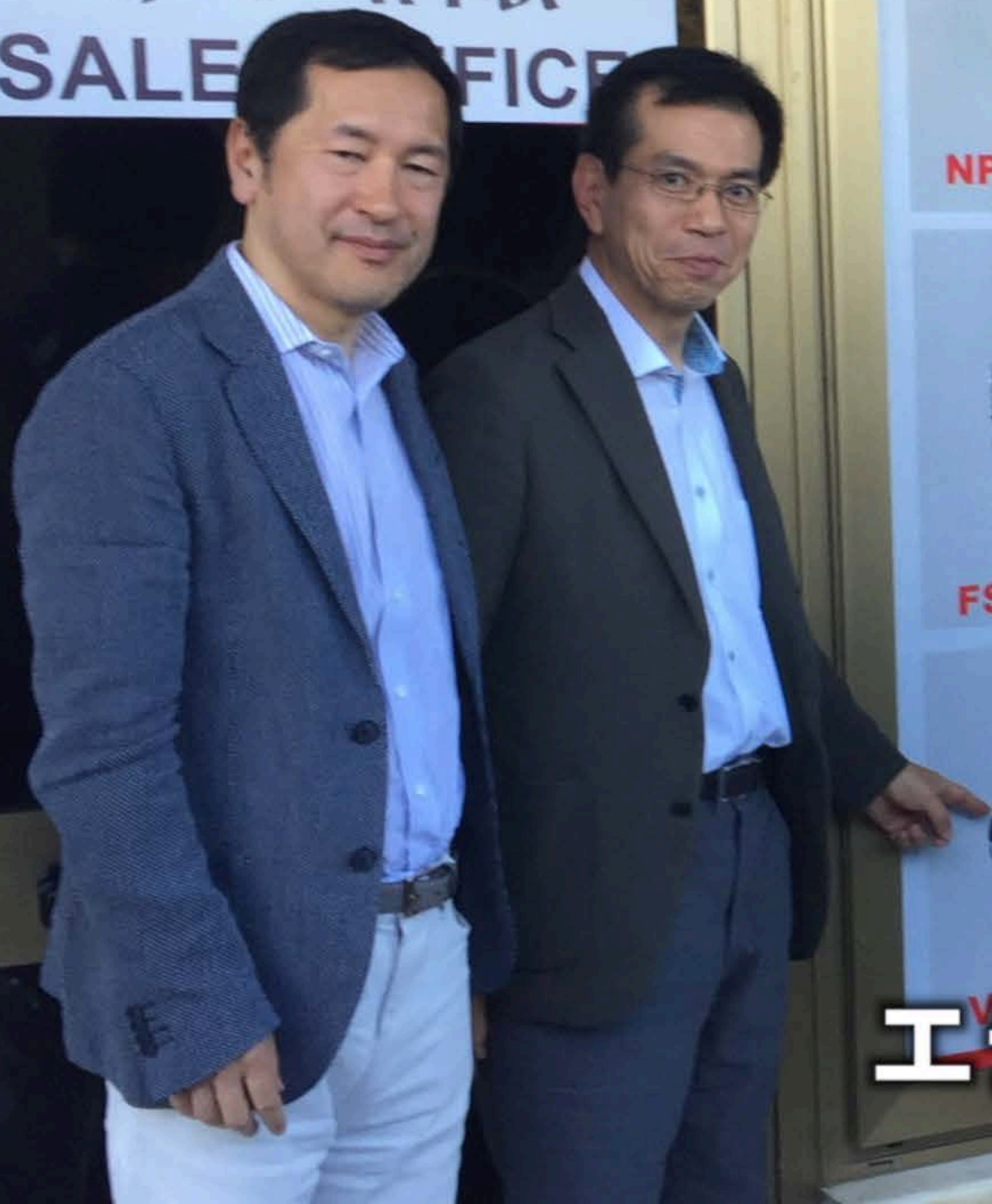
米国 MASTER-HALCO社視察



米国 Via社視察

社外役員の活躍

ITOHU



エチオピア いすゞディーラー視察

社外役員の活躍



EDWIN社視察

社外役員の活躍

ITOCHU
ITOCHU

FreakOut社視察

社外役員の活躍

ITOCN

Dole Philippines社視察

本業を通じたESGへの取組

ITOCHU
ITOCHU



本業を通じたESGへの取組

ITOCHU
ITOCHU



moixa

本業を通じたESGへの取組

ITOCHU
ITOCHU

Virtual PowerPlant 仮想発電所

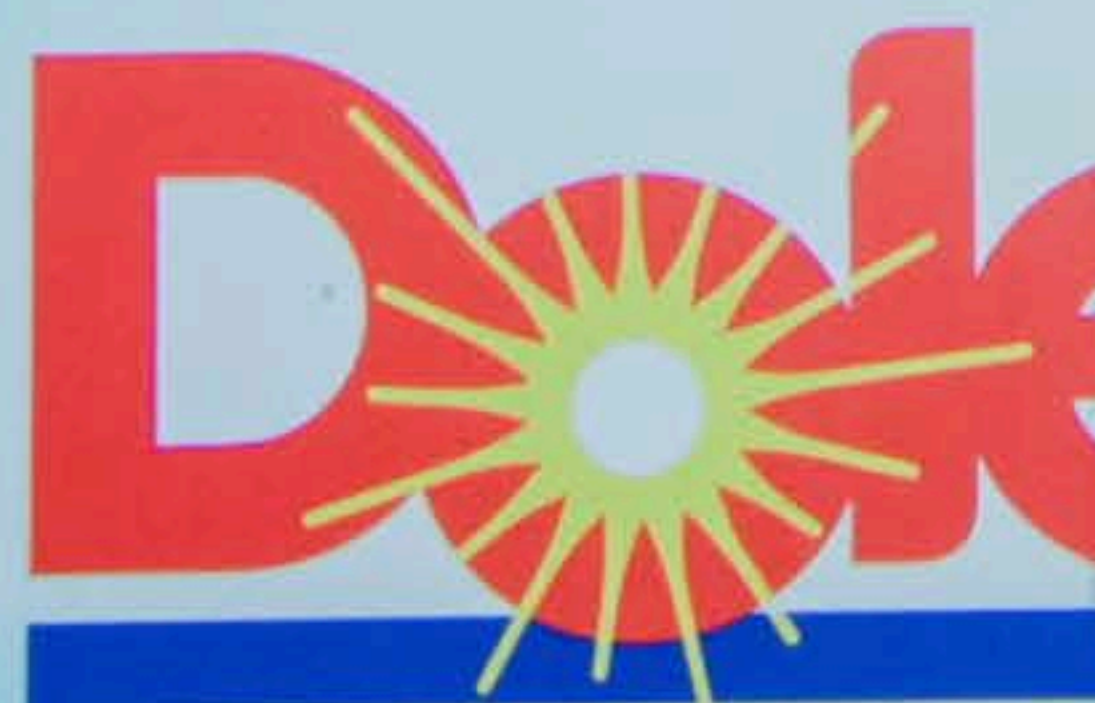
本業を通じたESGへの取組

ITOCHU
ITOCHU



本業を通じたESGへの取組

ITOCHU



2019年10月

環境省より補助金交付が決定

A Metro Pacific Company

定量報告

定性報告 (ESG)

新型コロナウイルス対応

感染拡大防止策の実施

ITOCHU

手指消毒後に

マスクを1枚
お取り

STATION

BD 21V

感染拡大防止策の実施



お客様各位

新型コロナウイルス感染拡大防止のため

金銭はトレイ上での受渡

をさせていただきます

ご理解・ご協力をお願い致します
店主

（K）4.7～継続

ファミリーマート店舗の様子

ベルシステム 24の様子

社員のモチベーション向上策



ITOCHU
ITOCHU

新入社員受付



2020年4月1日



NO PARKING

社員のモチベーション向上策

ITOCHU
ITOCHU

ITOCHU
ITOCHU

入社おめでとう

社員のモチベーション向上策

ITOCHU
ITOCHU



社員のモチベーション向上策

イトchu
ITOCHU

こんな時こそ笑顔で
岡藤 正広



社員のモチベーション向上策



社員へのお菓子の差し入れ

ポスト・コロナに向けて

ITOCHU
ITOCHU

在宅勤務中の社員とのテレビ会議

2020年度 経営計画

Brand-new Deal 2020 総括



新たな経営段階

2020年度 経営計画

定性

原点回帰
「稼ぐ・削る・防ぐ」の再徹底

定量

連結純利益
1株当たり配当金

4,000億円

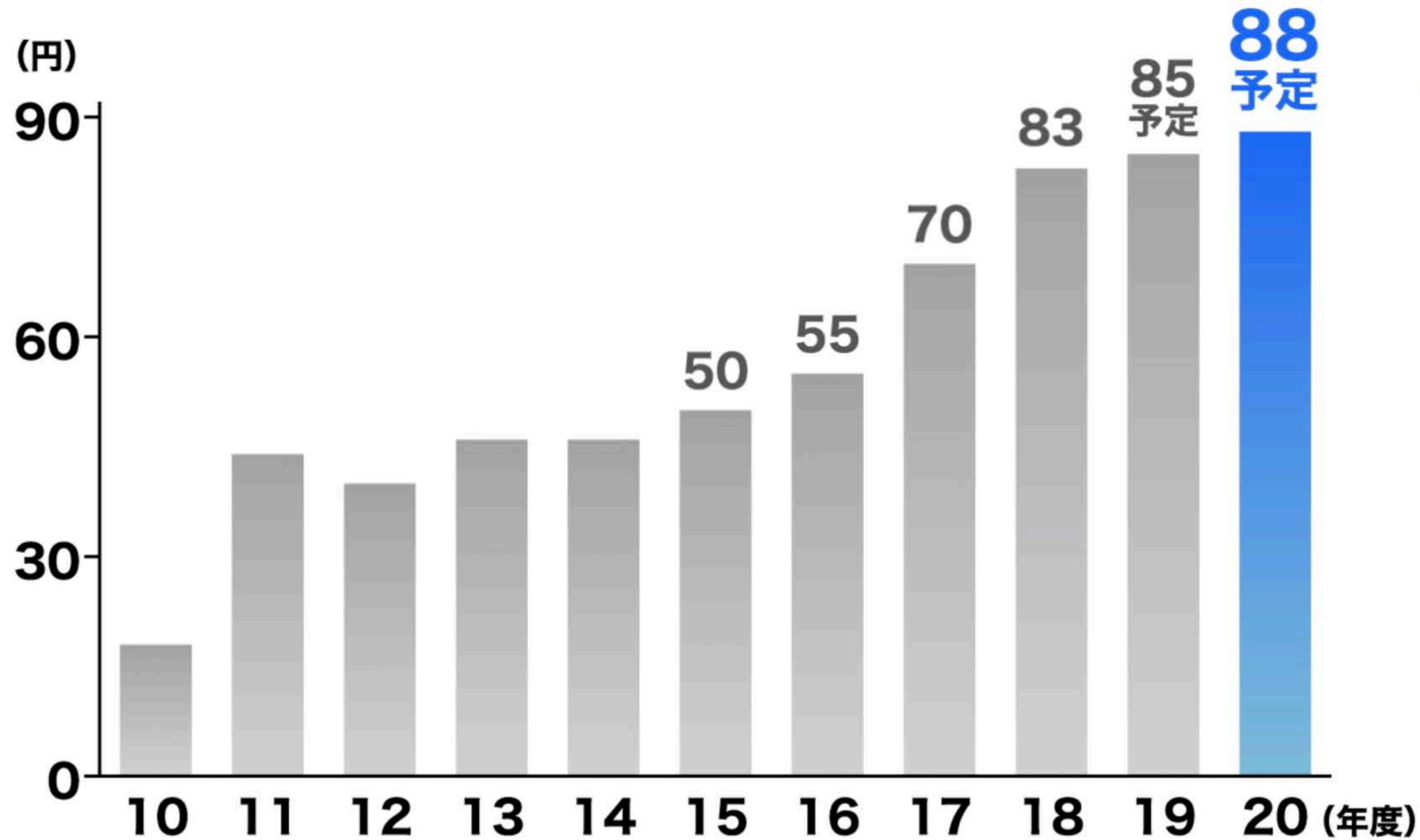
88円

累進配当継続

「中長期的な株主還元方針」の継続

※3,500万株または700億円を上限とする自己株式取得を決議済（2020年6月12日取締役会）

一株当たりの配当金



史上最高を
更新予定

ITOCHU