# TOCHU

### **Economic Monitor**

所 長 三輪裕範 03-3497-3675 miwa-y@itochu.co.jp 主任研究員 丸山義正 03-3497-6284 maruyama-yo@itochu.co.jp

### 自由貿易の恩恵を謳歌も構造改革の必要が残るメキシコ

メキシコ経済は順調に 2011 年まで 2 年連続で潜在成長を上回る高成長を達成し、2012 年に入っても拡大基調は変わっていない。背景には、自動車産業の拡大があり、周辺産業にも恩恵をもたらすと同時に、設備投資拡大を通じて成長を底上げしている。自動車輸出の拡大は、貿易収支ひいては経常収支の改善にも繋がっているが、一部の国と間で貿易摩擦を引き起こしてもいる。7 月の大統領選挙ではPRI のペニャニエト氏が勝利した経済政策に大きな変更はないと考えられるが、麻薬犯罪の撲滅や国営石油会社 PEMEX の改革、労働市場の整備などにおける舵取りが注目される。

#### 大統領選挙

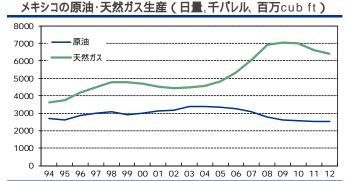
カルデロン大統領の任期満了を受け、7月1日に行われた大統領選挙において、最大野党である制度的革命党(PRI)のエンリケ・ペニャニエト氏(45歳)が勝利した。就任はカルデロン大統領の任期満了後の12月1日、任期は6年である。ペニャニエト氏が所属するPRIは12年ぶりの政権奪還となる。PRIは1929年から2000年まで71年もの間、政権を担ってきたが、国民労働党(PAN)のフォックス前大統領に敗れた後、2期12年に渡って、政権から離れていた。同時に行われた議会選挙でもPRIは躍進しており、今後は大統領と議会の対立が緩和され、政策遂行が容易になると評価される。しかし、2000年敗北の主因になったPRIの汚職体質は大きく変わっていないとされ、今回の選挙においても、対立候補からPRIの不正横行に対する批判が為された。加えて、PRIの汚職体質の原因とされる長老支配の大勢も維持されている模様でもある。ペニャニエト氏の大統領就任が、過去への回帰なのか、未来への前進なのかが注目される。

ペニャニエト氏は、経済政策については現政権の方針を踏襲すると見られており、自由貿易路線も維持の 見込みである。一方、ペニャニエト氏が変化を訴え、国民からも早期の成果を期待されているのが麻薬犯 罪の撲滅と石油生産を担う国営 PEMEX の改革である。

カルデロン大統領は、連邦警察を創設した上で軍隊から相当の人員を動員し、麻薬組織の幹部を逮捕するなどの成果こそ挙げたものの、逆に麻薬組織の内紛を招き、米国との国境地域を中心に 5.5 万人もの人命が失われたとされる。ペニャニエト氏は、麻薬犯罪対策についてカルデロン大統領の方針を基本的には踏襲しつつ、連邦警察の人員を現在の 3.5 万人から 5.0 万人へ増員強化する方針を示す一方、長期的には麻

薬取締の中心を徐々に民間へ移行するとも述べているが、麻薬犯罪の撲滅に繋がるかは未知数である。

PEMEX (Petroleos Mexicanos)はメキシコの原油・天然ガス政策を一手に担う国営石油会社である。しかし、十分な設備投資を行わなかったことなどが響き、原油生産は2009年に急減、2010年以降は低水準で横ばいとなっている。PEMEX は、2011年より油田開発に民間企業を活用する方策などを導入したものの、未だ生産量の増加には繋がっていな



(出所)CEIC Data

本資料は情報提供を目的として作成されたものであり、投資勧誘を目的としたものではありません。作成時点で、伊藤忠経済研究所が信頼できると判断した情報に基づき作成しておりますが、その正確性、完全性に対する責任は負いません。見通しは予告なく変更されることがあります。記載内容は、伊藤忠商事ないしはその関連会社の投資方針と整合的であるとは限りません。

### **Economic Monitor**



い。原油生産の拡大には多額の投資が不可欠であり、また大量の埋蔵が確認されているシェールガスの開発にも別途資金が必要になる。そうした資金確保のため、ペニャニエト氏は民間資本の導入を掲げており、国営から上場会社へ転換したブラジルの石油会社である PETROBRAS( 但し、政府が株式の過半は保有 )

を手本に、PEMEX の改革を行うとしている。

#### メキシコ経済は堅調に拡大

こうした政治的・構造的な問題を抱えつつも、メキシコ経済は堅調に推移している。金融危機を受けて2009年こそ 6.0%もの落ち込みを余儀なくされたが、その後は2010年5.6%、2011年3.9%と2年連続で3%台前半と考えられる潜在成長ペースを上回る高成長を確保した。足元の成長率は<math>2011年10~12月期に前期比年率2.9%へ低下したものの、2012年1~3月期には再び5.3%へ再加速している。また月次GDPに相当する経済活動指数は4月水準が1~3月期を年率換算で5%上回っており、4~6月期もメキシコ経済の拡大基調は維持されたと考えられる1。

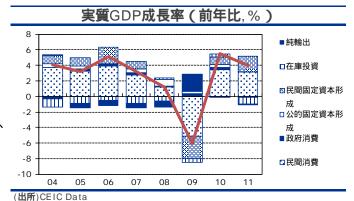
2012 年前半の景気拡大を支えているのは、第一に、 旺盛な設備投資である。民間及び公的な固定資本形成 の動向を示す固定資本形成指数を見ると、2012 年に 入り、特に機械設備投資が大きく伸びていることが確 認できる。自動車などを中心とした海外資本の進出に より工場新設が相次ぐなど、設備投資が活発化してい る。

加えて、個人消費も底堅く推移している。2009 年 7 ~ 9 月期以降、前期比年率ベースでプラスを維持しており、直近 3 四半期も安定した伸びである(2011 年 7~9 月期 6.8%、10~12 月期 3.6%、2012 年 1~3 月期 4.0%)。

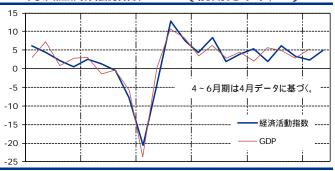
こうした個人消費拡大は安定的な雇用と賃金の伸び に支えられており、消費マインドも高水準にある。

#### 自動車産業の拡大

メキシコ経済が高成長を謳歌している背景の一つとして、自動車産業の拡大が指摘される。多くの国々と締結済の FTA など自由貿易体制を推進するメキシコ



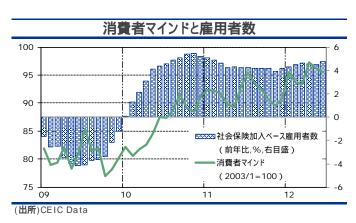




(出所)CEIC Data



(出所)CEIC Data



 $<sup>^1</sup>$  GDP と異なり、経済活動指数は  $1\sim3$  月期に前期比年率 2.3%へ減速しており、4 月の計数はその反動で強含んでいる面もある。 そのため、年率 5%成長は過大評価と言える。

### **Economic Monitor**

伊藤忠経済研究所



を、対米国のみならず、対中南米などへの輸出拠点と して活用すべく、日米欧を中心に完成車メーカーが生 産能力を増強し、部品メーカーの集積にも繋がってい る。

実際、メキシコの自動車生産(AMIAベース)は順調に拡大している。生産台数は2011年に前年比12.9%増加の255万台に達した後、2012年上半期も前年比13.8%と2011年を上回る伸びを示しており、2012年の年産300万台が視野に入ってきた。将来的には400万台への拡大も不可能ではないだろう。メキシコでは、国内販売も伸びてはいるが(2011年10.4%、2012年上半期11.9%)生産拡大の多くは輸出へ向かっており、国内生産の輸出向け比率は8割を超える2。

自動車生産の拡大は、金属や化学など周辺産業に恩恵をもたらしており、製造業全体の生産も増勢にある。 また、前述した固定資本形成の拡大を受けて建設業も 拡大基調にある。

#### ブラジルとの貿易摩擦

メキシコ自動車産業の拡大は、同じく自動車産業の振興を目指す中南米の一部の国々と貿易摩擦を引き起こしている。メキシコからの輸入拡大が自国自動車産業に悪影響を及ぼすためである。3月には、ブラジルとの間では2007年に完全自由化していた自動車輸出の見直しに至り、2012年以降の3年間について無関税の輸出額に上限が設定された(枠を超えた分は有税の輸出となる)。なお、アルゼンチンも同様の見直しを求めていたが、交渉難航を受けて一方的に二国間協定からの一時的離脱を一方的に宣言している。

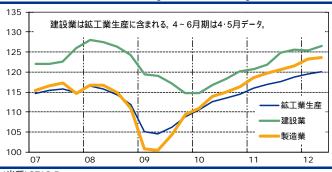
こうした貿易摩擦の高まり、特に中南米一の人口を誇るブラジル向けの無関税自動車輸出への上限設定が、メキシコの自動車産業にとってマイナスに寄与することは否定できない。しかし、こうした貿易摩擦は、米州や欧州を中心に多くの国々と FTA 等を締結済のメキシコの輸出拠点としての優位性自体を大きく損なうものではないだろう。実際、ブラジルとの無関税輸出枠公表後も、メキシコへの進出などを公表するメ

#### 自動車生産・販売等の推移(百万台)



(**出所**)Bloomberg

#### **鉱工業生産(**2003=100)



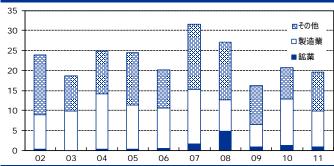
(出所)CEIC Data

#### ブラジル向け無関税枠(百万ドル)

	2012	2013	2014	
NISSAN	328.98	328.98	328.98	
FORD	264.14	264.14	264.14	
VW	264.04	264.04	264.04	
Crysler	256.83	256.83	256.83	
GM	226.58	226.58	226.58	
Honda	105.51	105.51	105.51	
BMW	1.63	1.63	1.63	
BRP	1.31	1.31	1.31	
EDAG	0.98	0.98	0.98	
新規参入予備枠	0.00	110.00	190.00	
合計	1,450.00	1,560.00	1,640.00	

(出所)各種報道資料

#### 海外直接投資の推移(10億ドル)



(出所)CEIC Data

<sup>2</sup> 国内向け販売は、国内生産と輸入車が同程度である。



ーカーが相次いでいる。

#### ヘッドライン CPI が上昇も、コア CPI は安定

インフレ率は 2009 年以降、下落傾向を辿り、2011 年 にはメキシコ中央銀行がインフレ目標として掲げる 3% ± 1%Ptに概ね収まった。しかし、2012 年に入り、 再び上昇へ向かい、直近6月データでは前年比4.3% とインフレ目標の上限を超過している。こうしたイン フレ率上昇の主因は食料価格であり、上昇が著しい肉 類や果物などが含まれないコアCPI3は6月に3.5%と 落ち着いた動きである。但し、コアCPIの伸びも、2011 年後半の 3.1~3.2%に比べれば、幾分高まっている。 こうしたコアCPIの強含みには、金融危機を受けて政 策金利が 8%台から 4.5%へ大幅に引き下げられた後 に一貫して据え置かれており、金融緩和的な環境にあ ることに加え、欧州債務問題を受けての投資家のリス クオフが引き起こしたペソ安進行も影響していると 考えられる。

#### 難しい金融政策運営

メキシコ中銀の政策金利据え置きは、後述するように 圧倒的なシェアを占める輸出仕向け地である米国の 経済が振るわず、Fed が政策金利を据え置いているこ との影響が極めて大きい。また、コア CPI が足元こ そ幾分強含んでいるとは言え、安定して推移している ことを考慮すれば、インフレ目標の面からも政策金利 の据え置きは正当化される。

しかし、メキシコ経済が2年連続で潜在成長を超える 高成長を記録し、2012 年前半も好調を維持している ことを踏まえれば、国内需給バランス面においてイン フレ圧力が高まりつつあることも確かであろう。その 一方で、欧州債務問題を受けた世界経済下振れは、貿 易立国であるメキシコにとって大きなリスクであり、 危機に備えての利下げを寧ろ意識せざるを得ないこ とも指摘できる。ペソ安リスクを踏まえつつ、メキシ コ中央銀行は2012年に難しい舵取りを迫られている。

#### 貿易構造は引き続き米国依存

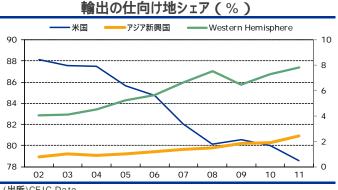
メキシコは多数の国々とFTAを結んでいるものの、貿



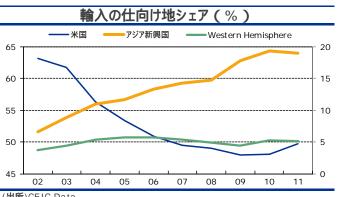




(出所)CEIC Data



(出所)CEIC Data



(出所)CEIC Data

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> コア CPI はヘッドライン CPI から果物や野菜、肉類、エネルギーなどを除いている。

## **Economic Monitor**



易取引においては米国依存度が極めて高い。輸出に占 める米国向けの割合は徐々に低下こそしてはいるも のの、2011 年段階で未だ 78%を超えている。ブラジ ルなど中南米向け (グラフのWestern Hemisphere<sup>4</sup>) や中国を中心としたアジア新興国向けのシェアは拡 大しつつあるものの、未だ僅かであり、それぞれ 10% に届かない。一方、輸入面ではアジア新興国のシェア が2割近くまで高まり、米国のプレゼンスは5割を下 回っている。なお、対中南米貿易は輸出シェアが拡大 する一方、輸入シェアは横ばいであり、前述の貿易摩 擦に繋がっている。

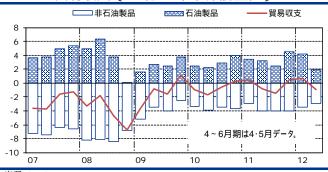
#### 非石油製品の貿易赤字が縮小

貿易収支については、石油製品と非石油製品に分けて 考えると分かりやすい。貿易収支は2009年以降、赤 字幅が縮小した。貿易収支の改善には、非石油製品貿 易における赤字縮小が寄与しているが、背景には既に 見た自動車産業の拡大(=輸出増加)がある。一方、 石油製品について、メキシコの貿易構造は幾分特殊で ある。メキシコは世界第7位の原油生産国であるが、 国内に精製設備が乏しいため、米国などに原油を輸出 し、精製後の製品を再び輸入している。そのため、石 油製品に関わる貿易収支は、原油価格に影響されにく いものの(価格変動により輸出と輸入の両面が変動す るため、黒字幅はそれほど大きくない。なお、冒頭 で述べたとおり、PEMEX の産出量減少により、2008 年までに比べ、石油製品に関わる貿易収支の黒字幅は 2009 年以降に幾分縮小している。

#### 経常収支も改善の動き

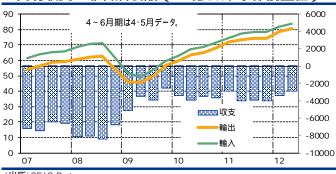
メキシコの経常収支は、外資導入を受けて膨らんでい る所得収支の赤字(配当、金利支払い等)を、米国な どへの出稼ぎ労働者の仕送りによる移転収支黒字が 補うというのが基本構造である。それでも 2011 年ま ではサービス収支や貿易収支の赤字が残り、経常収支 全体では若干の赤字となってきた。しかし、2012 年 に入り、上述した貿易収支の改善により、2012 年は 経常収支が均衡へ達する可能性も出てきている。

#### 貿易収支(10億ドル、 季節調整値



(出所)CEIC Data

#### 貿易収支:非石油製品(10億ドル、季節調整値)



(出所)CEIC Data

#### 貿易収支:石油製品(10億ドル、季節調整値)







(出所)CEIC Data

<sup>4</sup> IMF DOT に基づく。なお、Western Hemisphere は中南米及びカリブ諸国。



なお、直接投資資金の流入は引き続き活発であり、また多額の外貨準備も有するため、経常収支が赤字となってもファイナンス面に懸念があるわけではない。

#### 財政運営は慎重

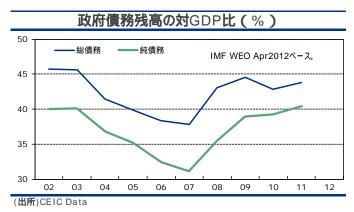
財政政策は慎重に運営されている。2012 年度予算の 財政収支は、PEMEX による投資資金を除いたベース で名目 GDP 比 0.2% (2011 年 0.3%) にとどまる とされ、概ね均衡と評価できる。

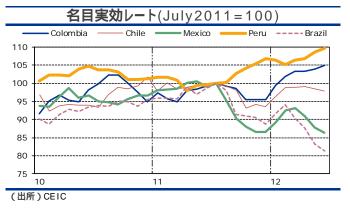
実際には PEMEX による投資資金確保のためのファイナンスが必要になると考えられるが、メキシコの総債務残高の GDP 比は 45%未満にとどまっており、大きな支障は生じないだろう。但し、将来的にはペニャニエト氏も提案するように、PEMEX の運営について、民間資金を活用する方向へ変革していく必要がある。

#### 経済は堅調も脆弱性は残る

以上見てきたように、メキシコ経済は堅調である。自由貿易の推進により、多くの新興国が切望する自動車産業の誘致にも成功している。また、経常収支には改善の動きが見られ、財政政策も慎重に運営されている。

しかし、貿易立国であるが故に、世界経済減速の悪影 (出所) CEIC





響が今後は顕現化してくる可能性を否定はできない。経済状況が良好であるにも関わらず、中南米の中で通貨の下落幅が比較的大きいのは、そうした懸念を反映してのものであろう。多額の外貨準備を有し、IMFによる Credit Line 設定もあるため、メキシコに資金繰り面の不安があるわけではない。しかし、外需依存であるが故に世界経済の動向には十分な注意を払う必要がある。こうした外需依存は、国内産業の発達や内需が未成熟であることと表裏一体であり、それは貿易構造のみならず、海外への出稼ぎ労働者が多い点からも確認できる。メキシコについては若年人口比率の高さがポテンシャルの高さとして指摘されるが、そうしたポテンシャルを発揮するためには受け皿となる労働市場の整備が必要である。メキシコは自動車産業の誘致には成功したが、冒頭でも指摘した麻薬犯罪や PEMEX 改革に加え、労働市場改革など課題は未だ山積している。1 億を超える人口が、企業にとって魅力的な消費市場に変わり、更に海外からの投資を惹きつけるか否か、新大統領の舵取りが注目される。



### 主要経済指標

		10/Q2	10 <u>/Q3</u>	10/Q4	11/Q1	11/Q2	11/Q3	11/Q4	12/Q1	直近8四半期の推移
名目GDP	前年比	6.9	7.4	9.9	10.4	8.8	8.4	16.9	6.1	
実質GDP	% 前年比	7.2	5.2	4.3	3.9	3.8	4.2	3.9	4.7	
	% 前期比年	6.2	2.9	4.5	2.0	5.7	4.8	2.9	5.3	
	率% 前期比年	5.5	6.6	4.1	3.8	3.0	6.8	3.6	4.0	
	率% 前期比年	8.5	10.7	13.4	8.6	9.9	4.3	1.4	19.7	
—————————————————————————————————————	率% 前期比年	0.2	1.9	0.7	1.1	1.1	2.1	0.3	2.1	_ =
動出	率%Pt 前期比年	15.9	9.6	8.1	12.3	3.9	5.7	3.9	23.3	
	率% 前期比年	14.3	3.2	10.2	8.4	7.1	0.6	2.7	15.0	<b>=</b> -
	<u>率%</u> 10億ドル	0.1	0.3	3.1	1.9	0.7	4.5	1.9	0.0	
貿易収支	10億ドル	0.0	2.2	1.0	2.0	1.3	3.8	0.7	1.9	
所得収支	10億ドル							3.1	5.1	$\stackrel{\sim}{\sim}$
が存収文  移転収支	10億ドル	3.3	0.6	4.3	6.8	6.1	2.2	5.5	5.1	
移転収文 	10億ドル	5.9	5.6	5.1	5.1	6.1	6.2			)
		1.0	0.6	4.1	4.1	2.8	1.6	2.1	1.5	<u> </u>
ポートフォリオ投資収支	10億ドル	4.2	16.3	0.4	11.6	9.3	14.5	6.0	25.1	また() 日の状況
	前年比				12/Q2		12/04	12/05	12/06	直近12ヶ月の推移
経済活動指数 月次GDP)	% 前月比	4.4	4.0	4.7		3.4	4.6			_======
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	% 前月比	6.1	3.3	2.3		1.9	0.3			
固定資本形成指数	% 前月比	6.4	1.1	14.3		1.4	1.9			
製造業生産	% 前年比	3.2	3.3	5.3		0.9	0.9	1.4		
自動車生産(台数)	% 前年比	12.6	8.7	11.3	16.3	9.4	35.3	2.8	16.8	
自動車国内販売(台数)	% 前年比	12.0	7.8	10.8	13.1	11.2	7.1	16.9	14.8	
自動車輸出(台数)	新年比 <u>%</u> 前年比	10.8	16.7	14.8	15.5	22.7	19.5	5.7	21.7	
社会保険加入雇用者数	前年比 <u>%</u> 前年比	4.2	4.1	4.5	4.6	4.6	4.6	4.5	4.7	
小売業指数	%	3.5	4.5	5.4		4.3	2.5			
サービス産業指数	前年比	7.5	5.0	6.1		5.2	6.1			
消費者マインド指数	2003/1 =100	93.7	90.3	94.1	96.3	93.4	97.2	96.3	95.5	>
製造業景況感指数	1998 = 100	106.7	108.1	111.6	110.5	111.3	112.9	110.8	107.8	~~~
СРІ	前年比	3.4	3.5	3.9	3.9	3.7	3.4	3.9	4.3	
ЭРСРІ	前年比 %	3.2	3.3	3.3	3.5	3.3	3.4	3.5	3.5	
輸出	前月比 %	0.6	5.9	18.4		0.1	0.0	1.6		
輸入	前月比 %	2.3	3.0	17.1		1.4	3.6	1.8		
外貨準備高	10億ドル	136.3	141.5	149.2	155.5	150.3	154.3	154.9	157.3	
政策金利	%	4.50	4.50	4.50	4.50	4.50	4.50	4.50	4.50	
ドルペソレート	ペソ /ドル	12.32	13.64	12.97	13.53	12.75	13.06	13.62	13.92	
名目実効為替レート	2010 =100	99.6	91.1	95.7	92.4	97.4	95.1	91.8	90.3	
株価(IPC)	78/10/30= 0.78	35999	36160	37423	39461	39521	39461	37873	40200	