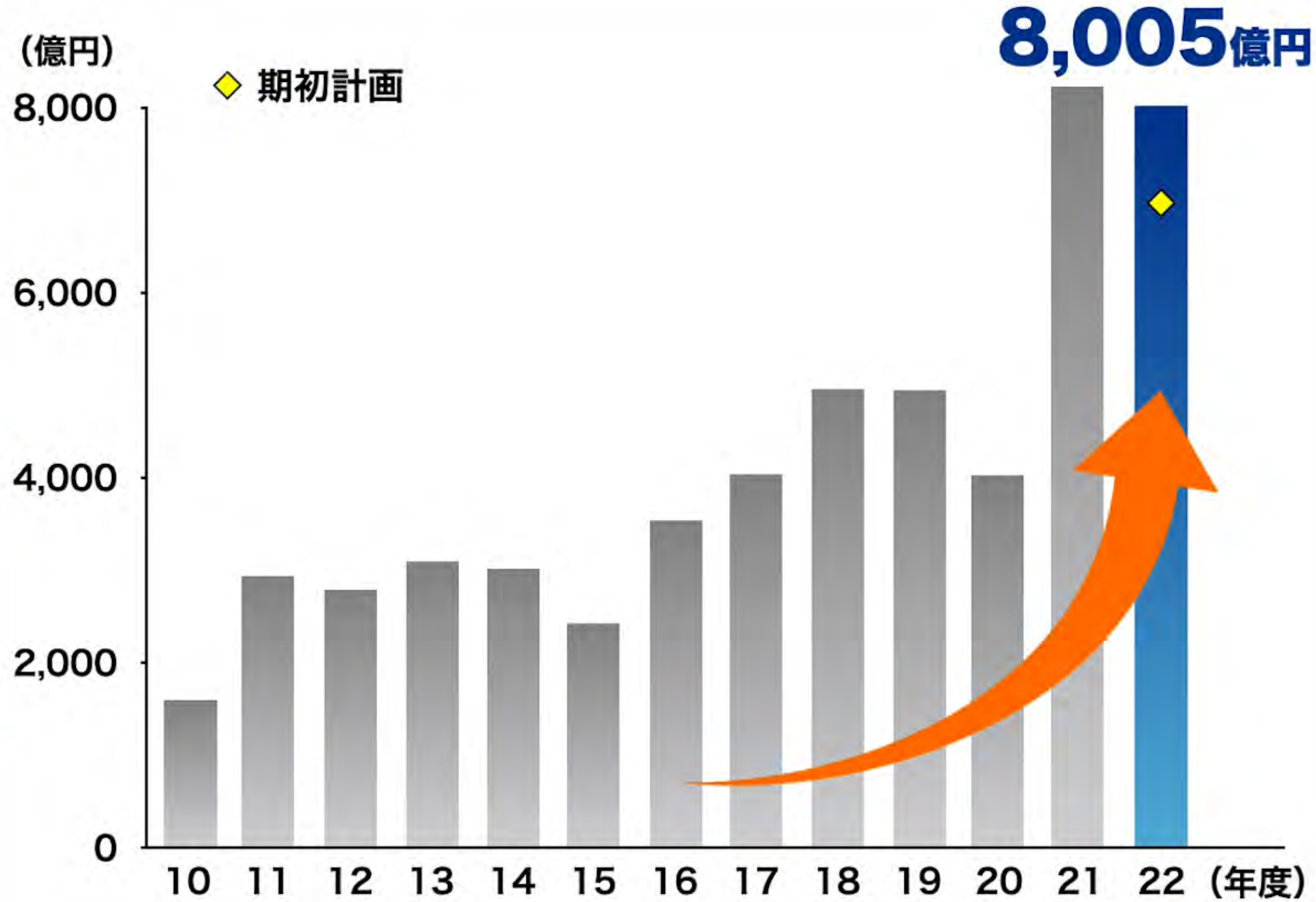


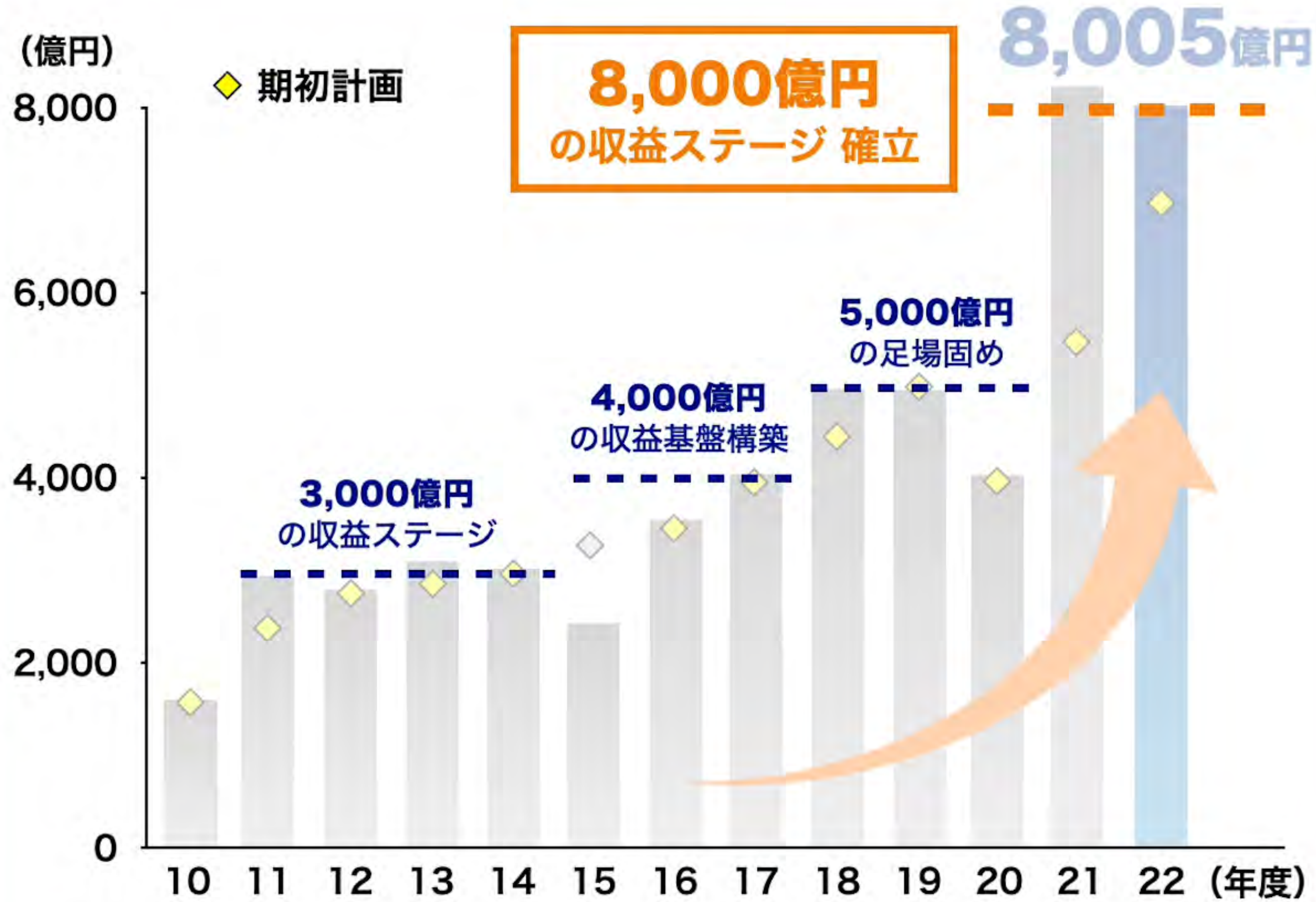
2022年度 事業概況

連結純利益



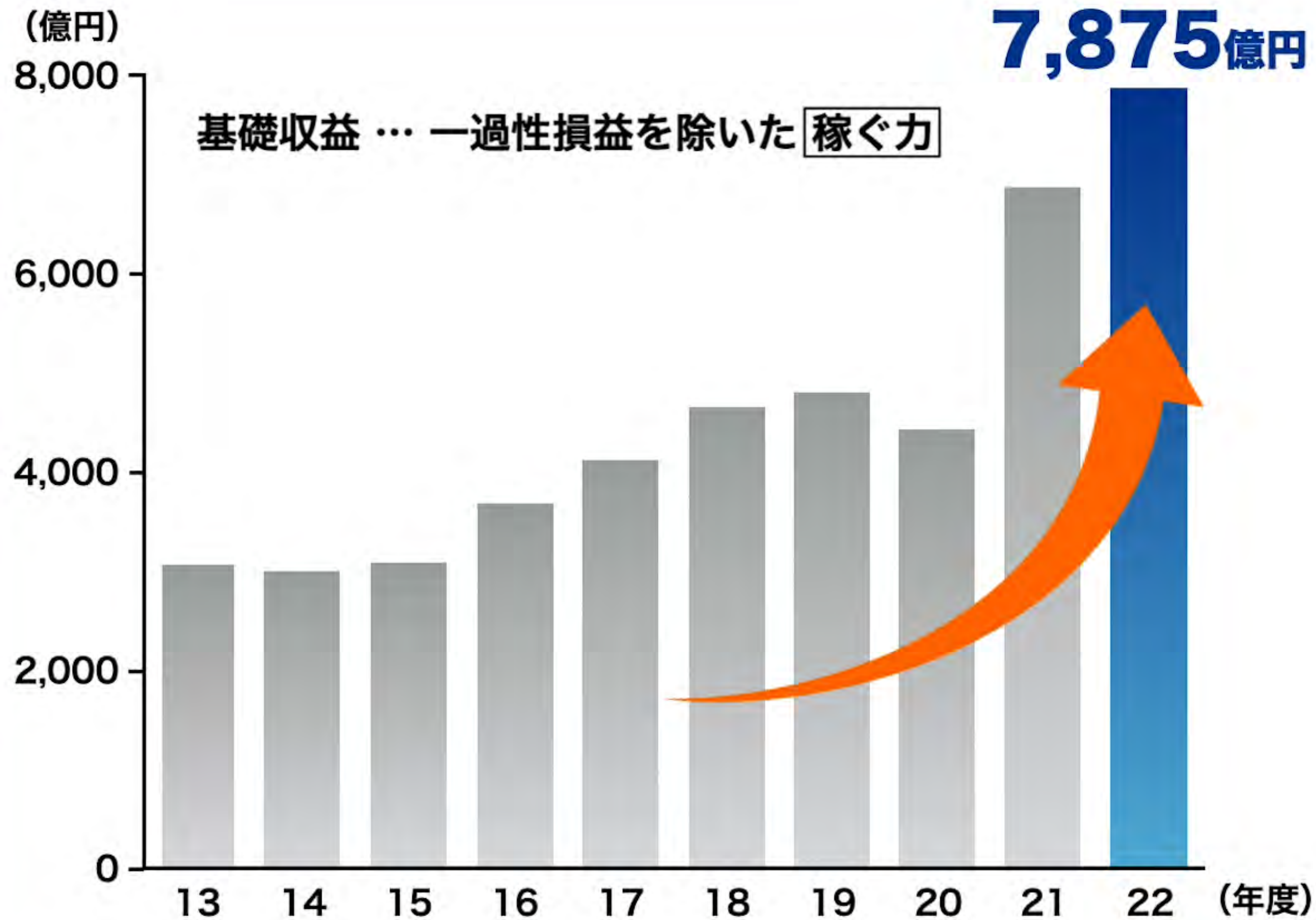
2年連続
8,000億円超

連結純利益



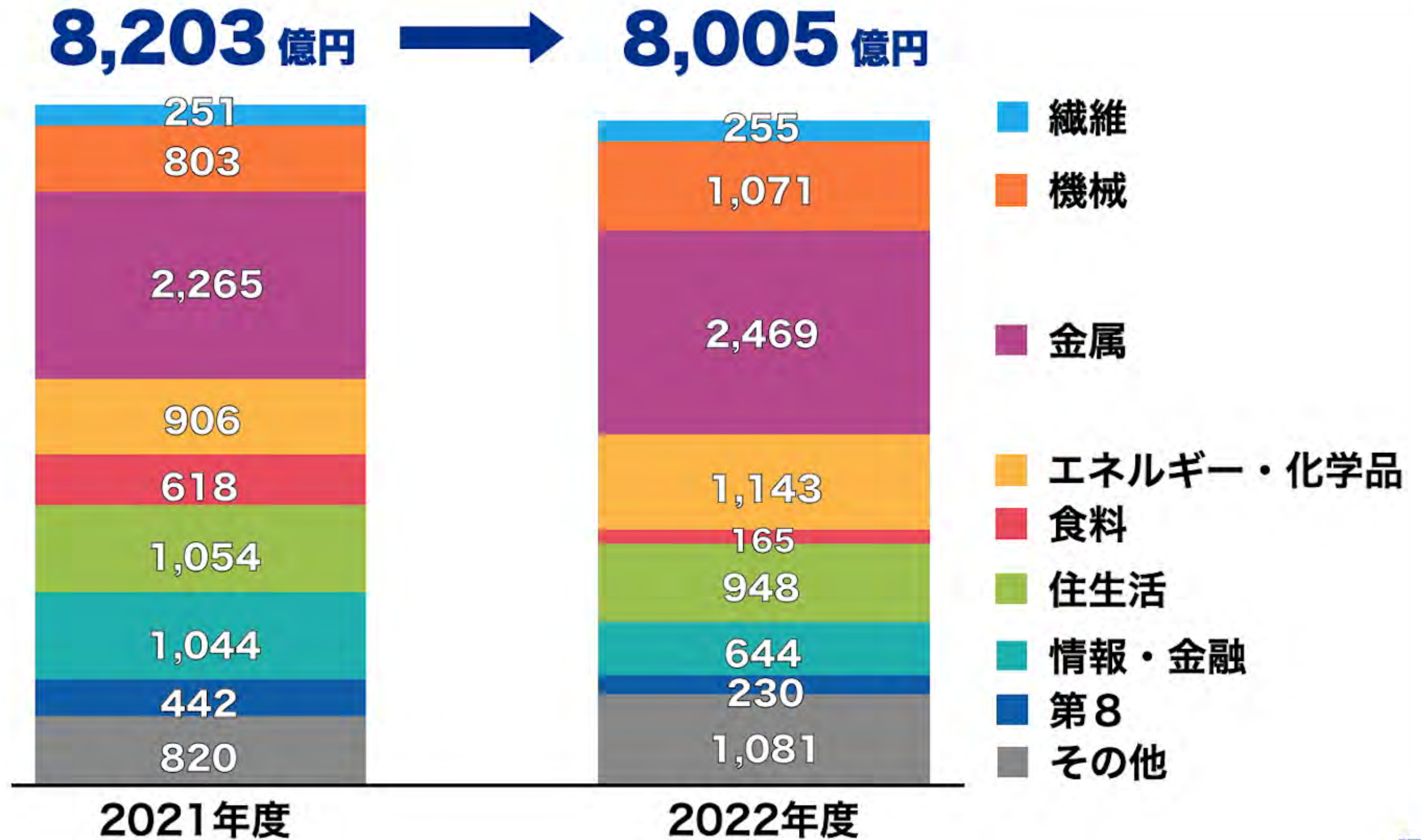
過去13年で12度
期初計画を達成

基礎収益

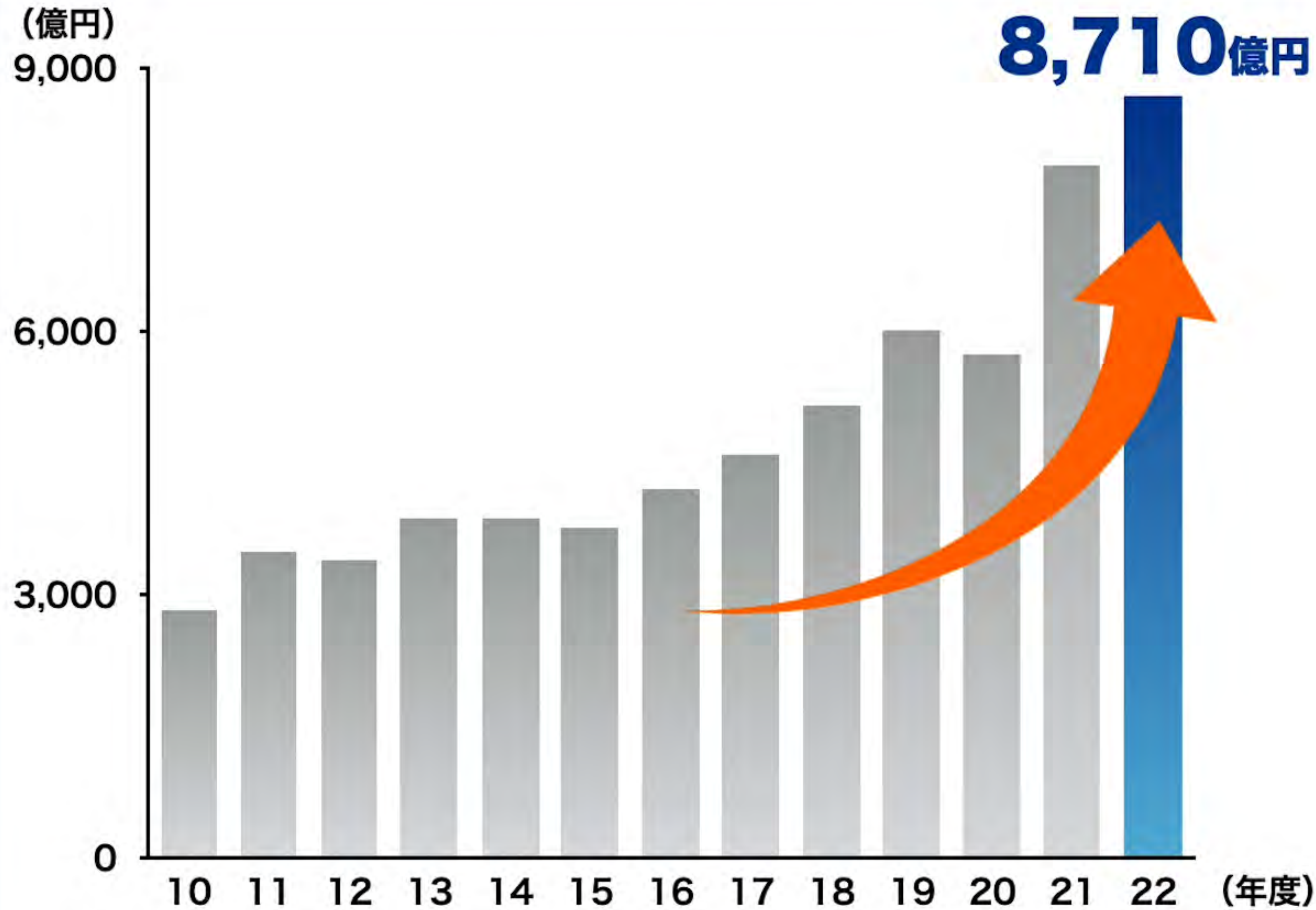


**稼ぐ力は
過去最高**

セグメント別連結純利益

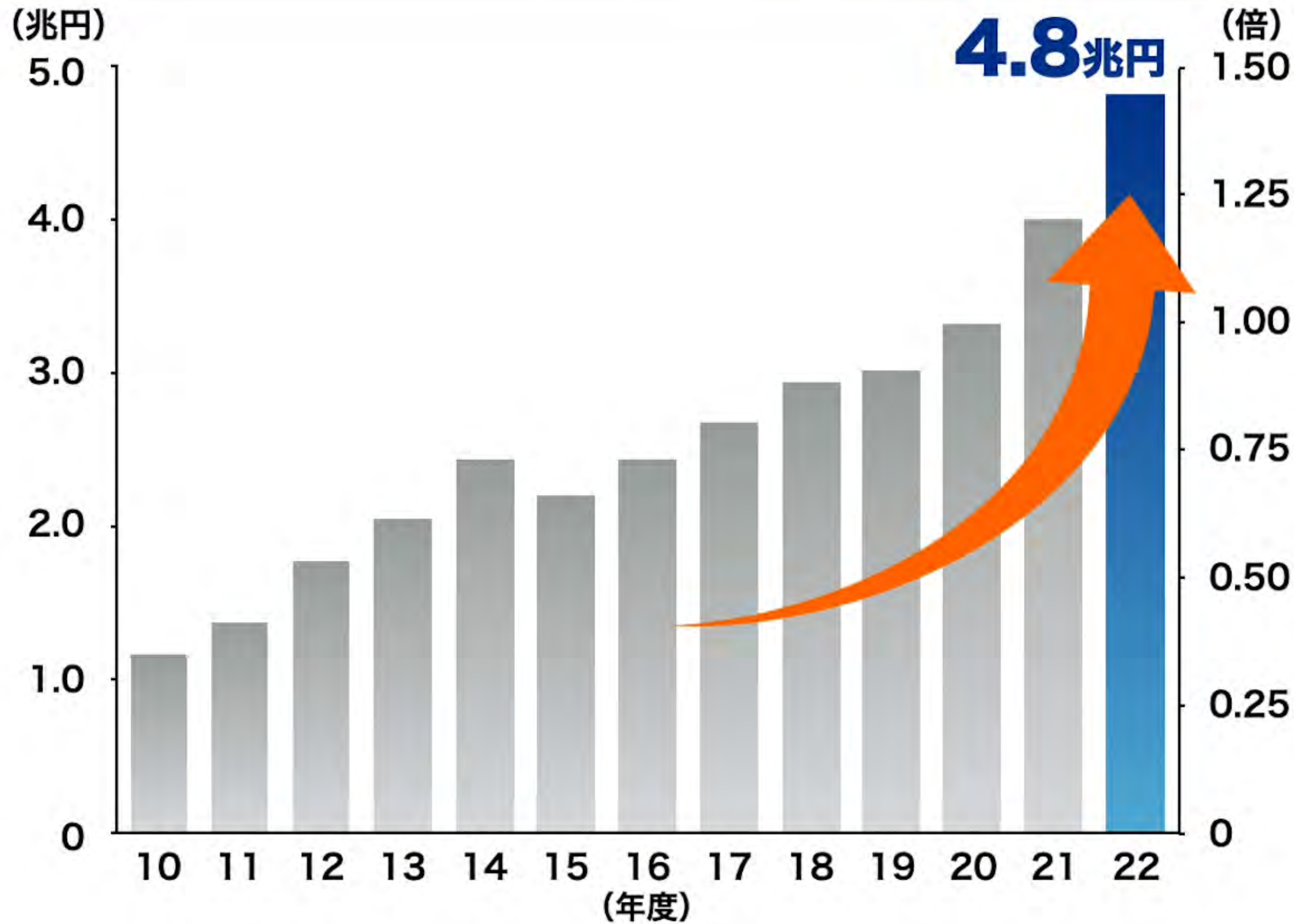


実質営業キャッシュ・フロー



2年連続
過去最高

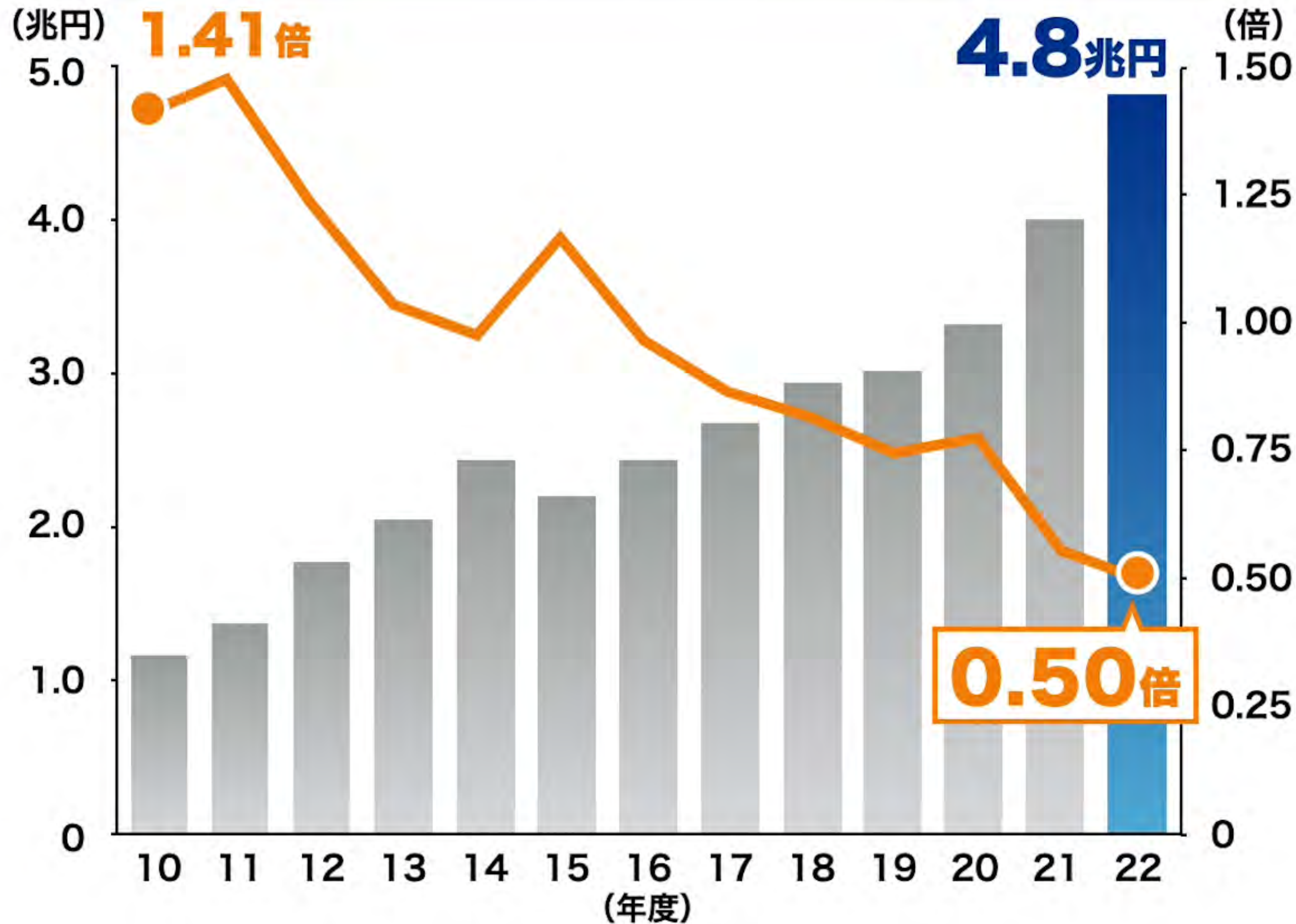
株主資本・NET DER



株主資本
過去最高

約4.8兆円

株主資本・NET DER

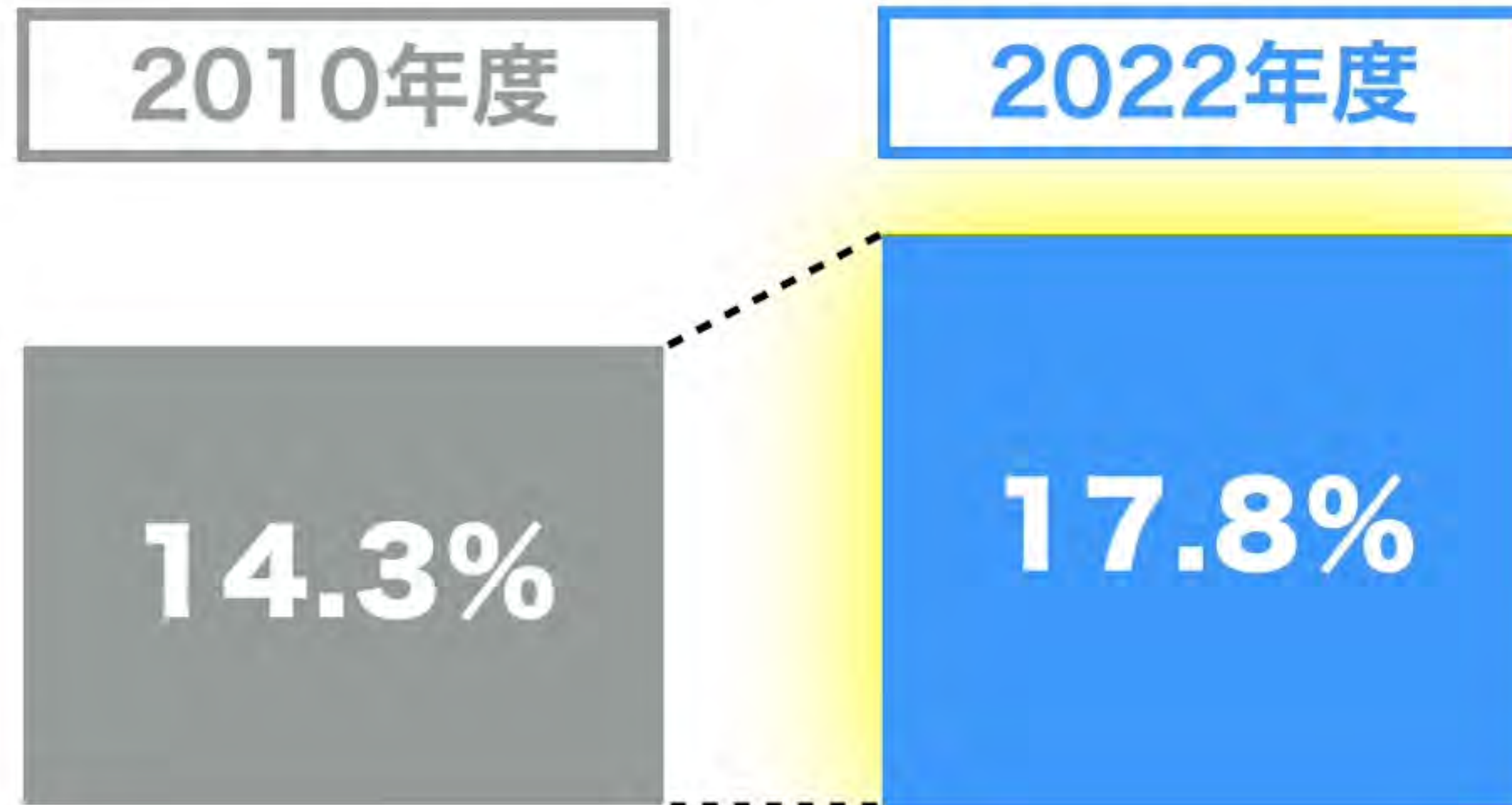


NET DER
過去最良の水準

0.50倍

ROE

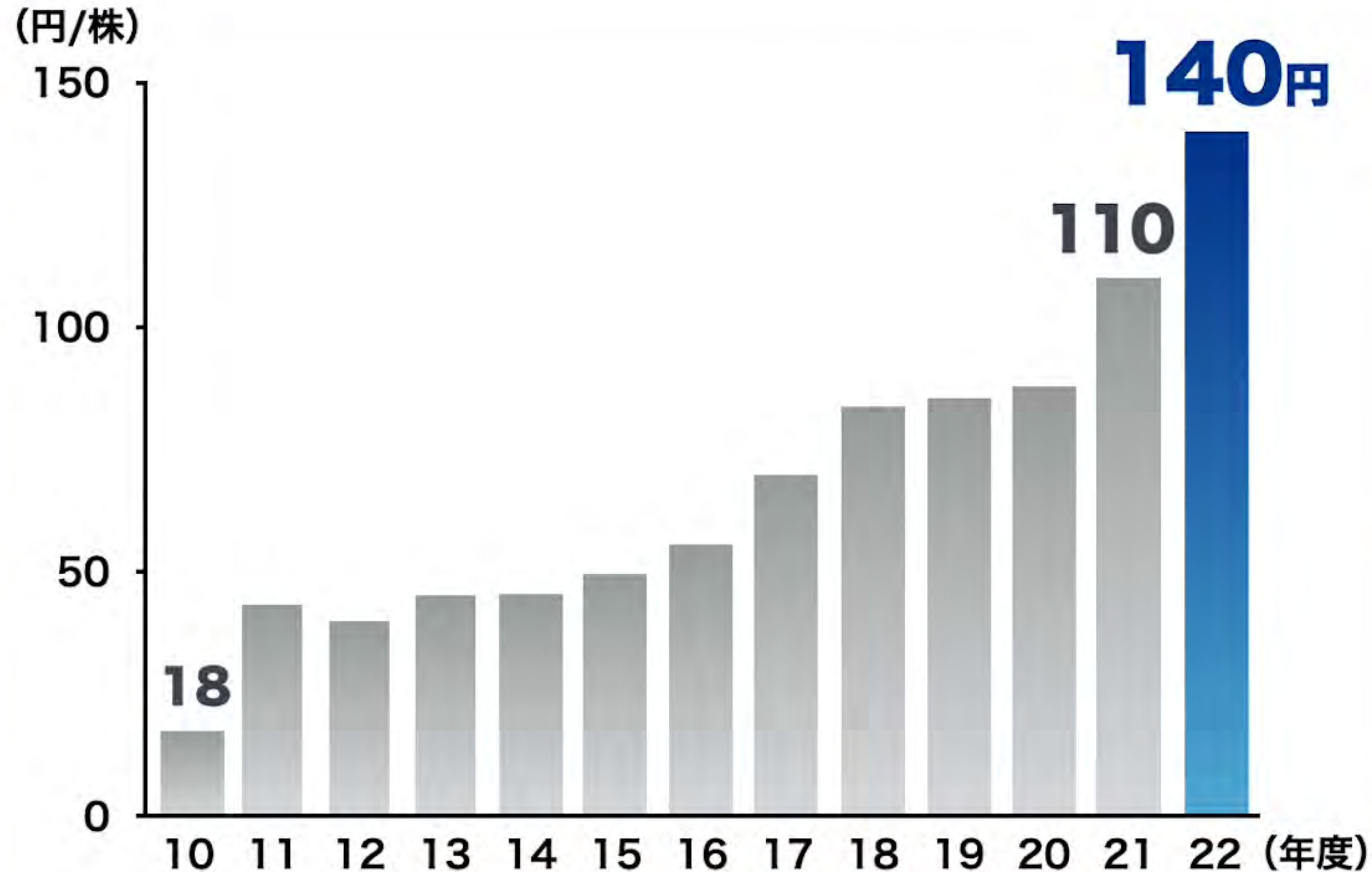
ROE … 株主資本を使ってどれだけ利益を稼ぐか



高効率経営

継続

1株当たり配当金



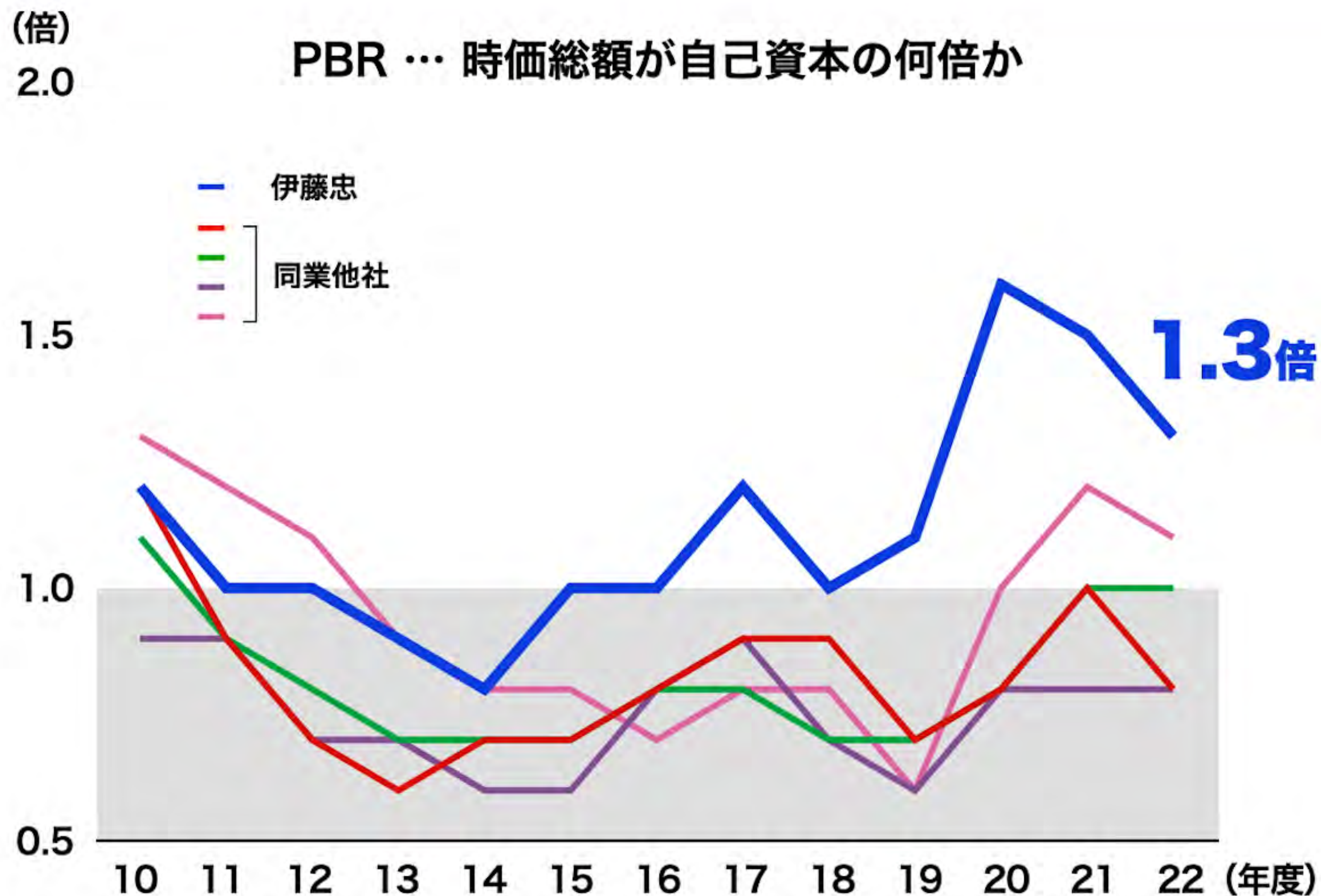
自己株式取得
(億円)

162 279 680 620 135 600 600

7年連続
自己株式取得

総還元性向
33%

PBR



商社業界最高

1.3倍

株価



6期連続

史上最高値
更新

株価



6,000円の
大台が視野に

時価総額



2010年度比

約7倍

格付

全ての格付機関で **総合商社最上位**

A社 B社 C社 D社 … 同業他社

	Moody's		JCR		R&I		S&P
Aa1		AA+	伊藤忠				
Aa2		AA			伊藤忠	A社 B社	
Aa3		AA-		D社			
A1		A+				C社 D社	
A2	伊藤忠	A					伊藤忠 A社 B社
A3		A-					
Baa1		BBB+					C社 D社
Baa2		BBB					



新たな収益ステージに向けた取組

An aerial view of a large industrial facility, likely a grain elevator or processing plant. The facility features several tall, cylindrical silos and a large, central, circular structure with a corrugated metal exterior. An American flag is prominently displayed on a tall pole in the foreground. The sky is overcast with grey clouds. In the bottom right corner, the ITOCHU logo is visible.

北米における事業変革

北米住宅・建設市場

フェンス事業



**MASTER
HALCO®**

フェンス製造・卸



ALTA
FOREST PRODUCTS

木質フェンス製造



**US PREMIER
TUBE
MILLS**

フェンス部材製造

木質構造材事業



PACIFIC™
WOODTECH

木質構造材 (EWP) 製造



CP

CIPA Lumber Co.

ベニア製造



EWP事業

BUILDING SOLUTIONS

建材事業の業容拡大



世界最大規模の建機市場で取組強化

HITACHI

Reliable Solutions

**ITOCCHI
ITOCHU**




Tokyo Century

ファイナンスリース会社 設立

**ITOCCHI
ITOCHU**

A glass bottle of soybean oil is tilted, pouring a golden liquid over a large pile of soybeans. The scene is set on a rustic wooden surface, with green leaves visible in the background. The lighting is warm and focused on the oil and beans.

CGB社 搾油事業の業容拡大

A satellite-style map of North America. The word 'CANADA' is written in large white capital letters in the upper left quadrant. The word 'USA' is written in large white capital letters in the lower left quadrant. In the center of the map, the words 'TORONTO', 'MONTREAL', and 'NEW YORK' are written in smaller white capital letters, corresponding to their geographical locations. The map shows the green and brown terrain of the continents and the blue of the oceans and Great Lakes.

CANADA

USA

「カナダ鉄鉱石事業」への投資

北米全体

約**6000**億円 の収益規模



メッツァファイバー社との取組



Metsä

1970年代

日本向け販売 開始

2004年

パルプ販売 契約締結

2012年

出資開始 (現在25%)



純利益200億円 規模に成長

ほけんの窓口

Kids Corner

保険の
●新規加入
●見直し
●確認

取扱保険会社
40社以上

ほけんの窓口

保険の
●新規加入
●見直し
●確認

取扱保険会社
40社以上

損害保険 生命保険

無料相談
実施中

お気軽にお立ち寄り下さい

資本再編を通じた 更なる連携強化





SPAM[®]
BRAND

meets



おむすび



SPAM[®]
BRAND

meets



おむすび



SPAM[®]
BRAND

meets



おむすび

広告・メディア事業の拡大

YANASE

YANASE

貴重なデータや豊富な優良資産を活用

三方よし

財務

非財務

収益力

財政状態

株主還元

人材戦略

ESG

IR・広報



非財務資本

人材戦略

ESG

IR・広報



朝型勤務

朝型フレックスタイム制度の導入

20時以降の
原則残業禁止

8時以前の
朝型勤務

+

15時以降の
早帰り

全社員を対象とした在宅勤務制度の導入

社員の働き方における価値観の多様化に対応



社内託児所

I-Kids(アイキッズ)

連結純利益
(億円)

8,000

6,000

4,000

2,000

0

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

(年度)

「働き方改革第2ステージ」

「女性活躍推進委員会」新設

「がんと仕事の両立支援」

「フレックス廃止」

「朝型勤務」導入

8,000億円の
収益ステージ

就職人気企業ランキング



産経新聞



朝日新聞



読売新聞
東洋経済



週刊
ダイヤモンド



日本経済新聞



日経ビジネス
(ディスコ)



日経ビジネス
(楽天)

主要7社 全てにおいて 4年連続 商社No.1

非財務

人材戦略

ESG

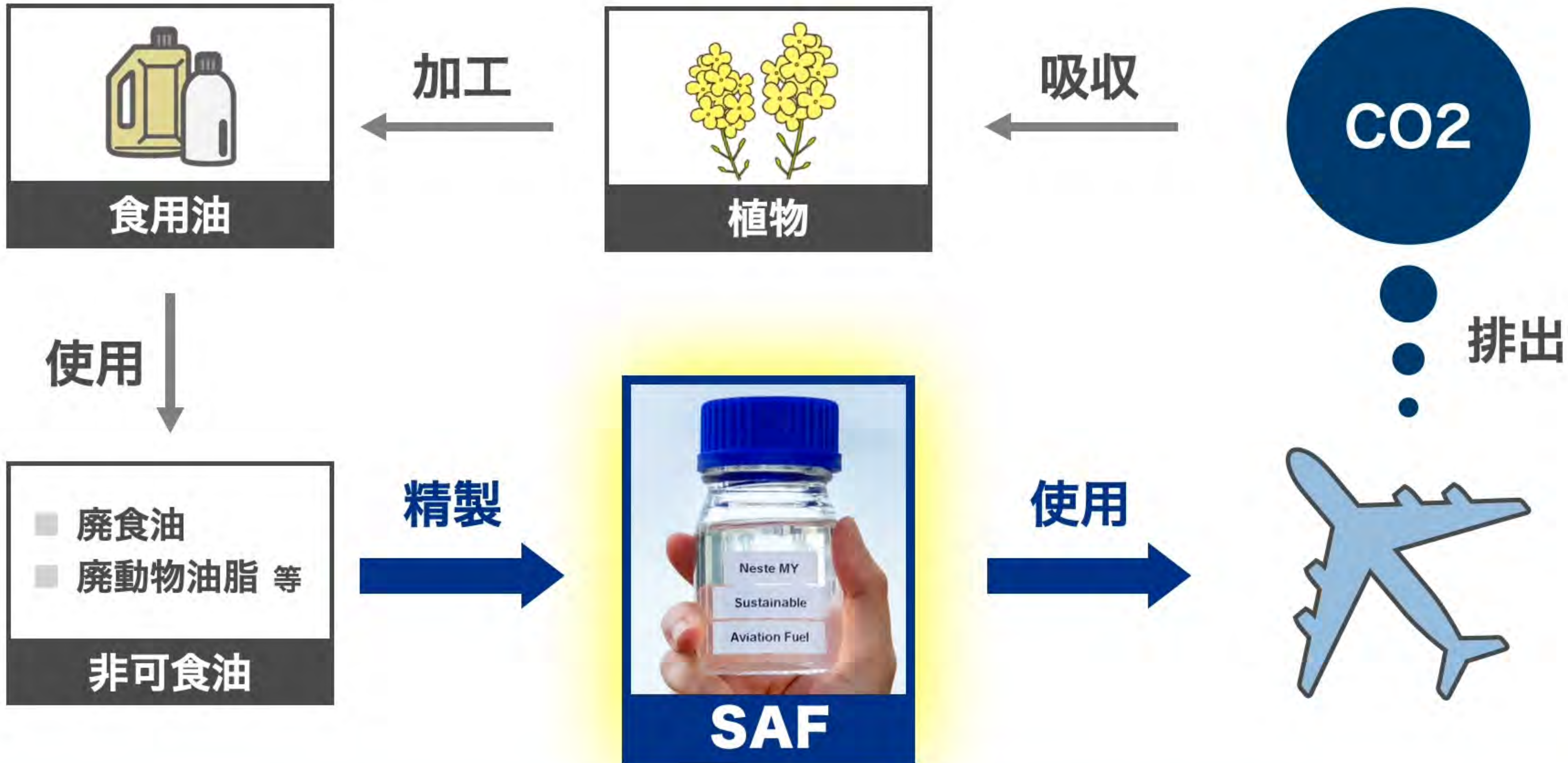
IR・広報



脱炭素への取組



廃棄物処理問題の解決



サステナブル燃料 SAF



環境保全活動



伊藤村・伊藤忠商事
17日 - 林再生事業始動
2021年10月7日

ガバナンス体制の強化

2021年度～

女性活躍推進委員会の設置
企業経営経験者を社外役員として招聘

2019～2020年度

社外取締役を常時3分の1以上に
上場子会社ガバナンス方針策定

2017～2018年度

「モニタリング重視型」取締役会への移行
相談役・顧問制度の廃止

2015～2016年度

指名委員会、ガバナンス・報酬委員会の設置
社外取締役の増員（2名 → 3名）

A middle-aged man with glasses, wearing a dark suit jacket over a checkered shirt and a grey tie, is seated in a black office chair. He is gesturing with his right hand while speaking. He is positioned behind a wooden podium with a microphone. The setting appears to be a conference room or a formal meeting space with glass partitions. In the background, another person is partially visible through the glass.

**社外役員による経営への
監視・監督機能の強化**

GPIFのESG投資

FTSE社

全業種中で
最高スコア

4.7

MSCI
ESG RATINGS

AAA

CCC B BB BBB A AA AAA

商社業界
最高ランク

AAA



FTSE Blossom
Japan



FTSE Blossom
Japan Sector
Relative Index



MORNINGSTAR GenDi J

Japan ex-REIT Gender Diversity
Tilt Index

2022 CONSTITUENT MSCIジャパン
ESGセレクト・リーダーズ指数

2022 CONSTITUENT MSCI日本株
女性活躍指数 (WIN)

ESG投資額

商社No.1

非財務

人材戦略

ESG

IR・広報

2022年度 第2四半期

決算説明会

伊藤忠商事株式会社

2022年11月8日



ひとりの商人、無数の使命

2022年11月

決算説明会

代表取締役
副社長執行役員
CFO
鉢村 剛

代表取締役
社長COO
石井 敬太

代表取締役
会長CEO
岡藤 正広





執行役員
人事・総務部長
的場佳子

代表取締役
CAO
社長執行役員
小林文彦

社外取締役
村木厚子

2022年 5月

サステナビリティ説明会



ITOCHU
ITOCHU Corporation

Brand-new Deal

統合レポート2022
2021年度(2022年3月期)

統合レポート

ITOCHU
ITOCHU



GPIF

GPIFの運用委託先が選ぶ
優れた統合報告書

最多得票



INTEGRATED REPORT AWARD

WICIジャパン
統合レポート・アワード 2022

Gold Award



NIKKEI
Integrated Report Award

日経統合報告書アワード

日経統合報告書アワード 2022

グランプリ

史上初 主要な全ての評価機関で 全業種 No.1 独占

大和インベスター・リレーションズ（株）

最優秀賞



（株）ブロードバンドセキュリティ

金賞



日興アイ・アール（株）

総合・最優秀サイト

主要なIRサイト評価機関から 最高評価を獲得

「The All-Japan Executive Team」ランキング

米国大手専門誌『Institutional Investor』（商社セクター）

Best CEO

代表取締役会長CEO

岡藤 正広



Best CFO

代表取締役副社長CFO

鉢村 剛



創設以来 **11年連続**

6年連続



「Corporate Brand Initiative」設置

収益力

人材戦略

財政状態

ESG

株主還元

IR・広報

総合力強化

会長CEO

社長COO

2023年4月 新設

グループCEOオフィス

第8
Co.

情金
Co.

住生活
Co.

食料
Co.

エネ化
Co.

金属
Co.

機械
Co.

繊維
Co.

グループCEOオフィス

- 経営者の選定・評価・適材適所
- グループ全体における合理化策の推進
- グループエンゲージメントの強化

グループ全体での**企業価値向上**

2023年度 短期経営計画

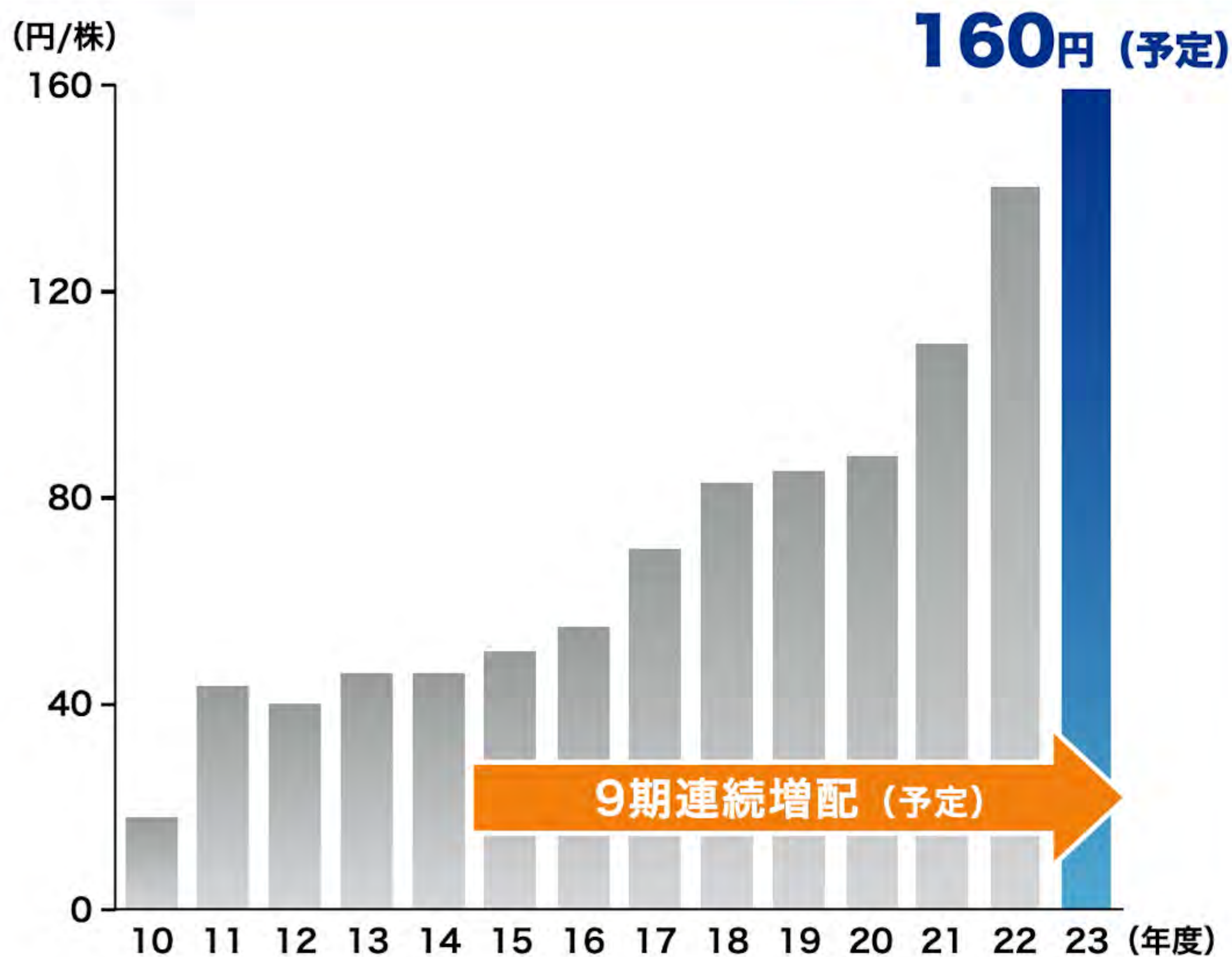
連結純利益

7,800 億円

年間配当

160 円

株主還元



配当性向

30%

(予定)

ひとりの商人、無数の使命

伊藤忠商事株式会社

「総合力No.1企業」