

伊藤忠らしい価値創造



石井 敬太

代表取締役社長（2021年～）
社長執行役員COO（兼）CSO

-
- 1983年入社後、主に石油化学製品トレードに従事
 - インドシナ支配人やエネルギー・化学品Co.プレジデント等を歴任
 - 北米、タイと2度の海外駐在を経験
 - 2021年に社長COO就任、2025年よりCSO兼務

利益成長への拘り

いかなる経営環境においても利益・キャッシュフロー共に、着実な成長を実現

連結純利益



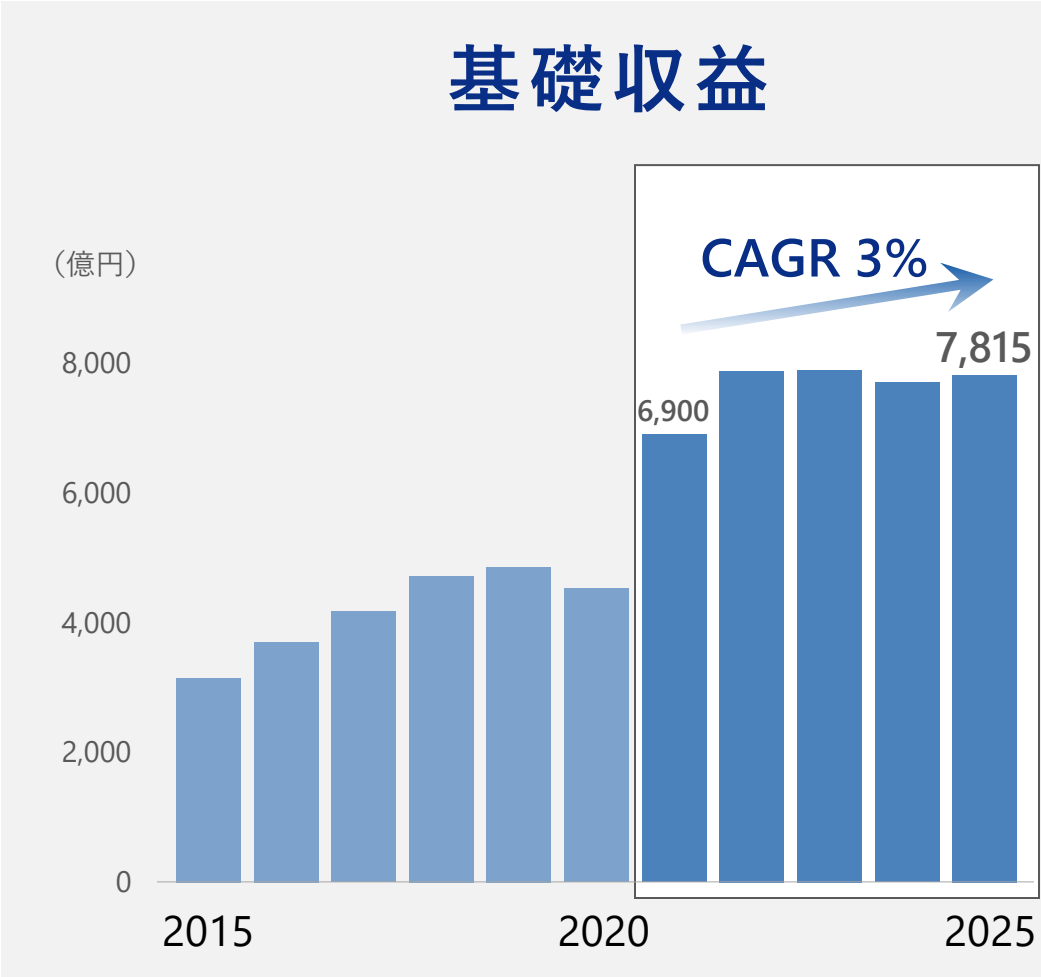
実質営業キャッシュ・フロー



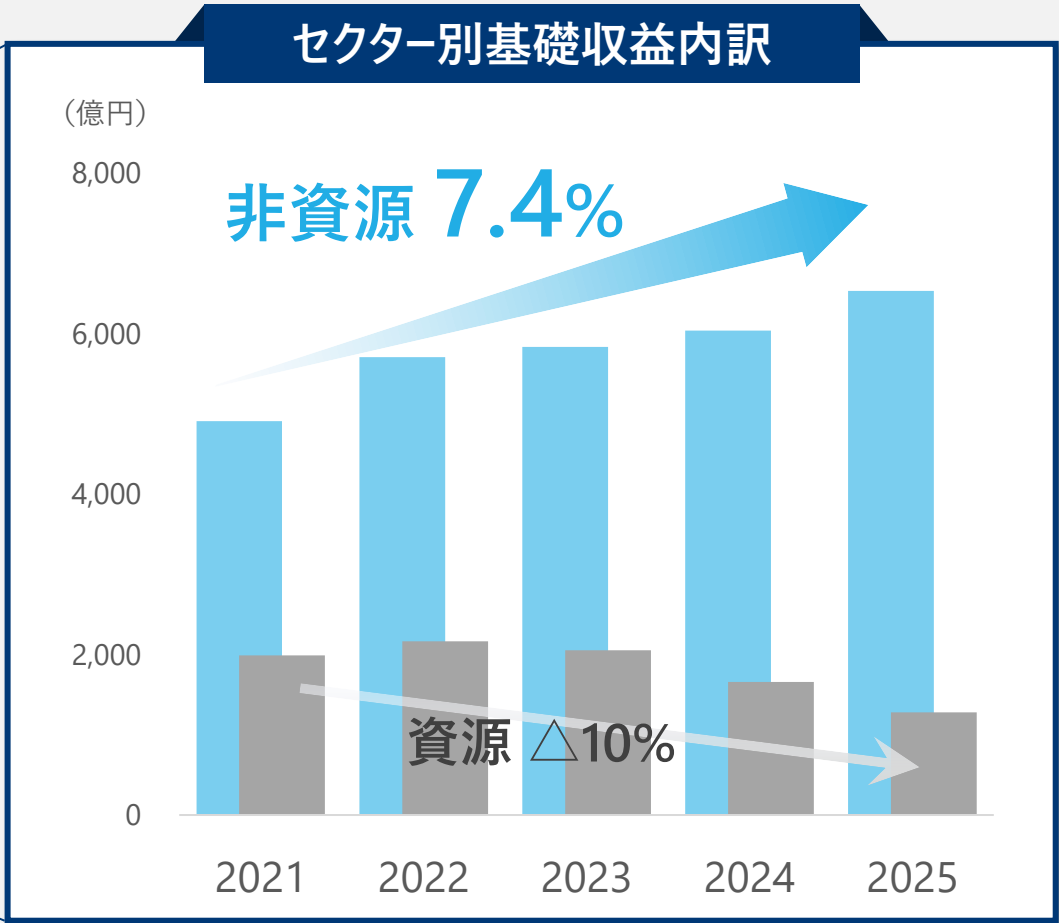
利益成長への拘り

直近5年間の利益成長率はやや鈍化も、強みの非資源分野は着実に成長

基礎収益



セクター別基礎収益内訳



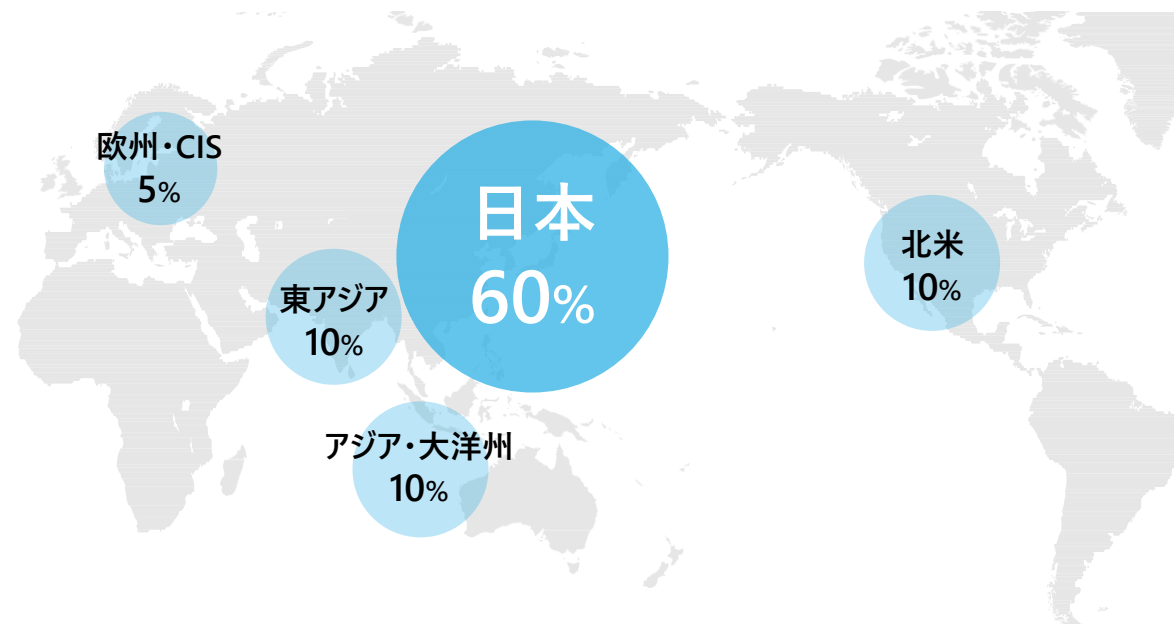
「現場力」

当社は、長年あらゆる業界においてネットワーク・信頼・事業基盤を築いてきた

バリューチェーン全体をつなぐ
事業プラットフォームを構築



他社比でも圧倒的な国内事業基盤



「商人は水」

長年あらゆる業界で現場に深く入り込み、事業基盤を築いてきた当社だからこそ、

「変化を受ける側」ではなく、

産業やサービスの変化・課題を捉え、「マーケットイン」の発想で
新たな価値を生み出すことが可能

2026年度は、一段上の成長に向けた「ギア・チェンジ」の一年



日本は今、大きな変化の局面に

インフレ

コーポレートガバナンス
改革

AI・DX

国土強靱化・
経済安全保障

当社らしい価値創造のテーマ

バリューチェーン
の進化

マーケットイン
の実践

データ起点の
価値創造

現場で築き上げてきたネットワーク・事業基盤を活かし、
川下視点で変化を捉え、当社らしい新たな価値創造を実現