



2010年12月7日

各 位

会 社 名 伊藤忠商事株式会社  
代表者名 取締役社長 岡藤 正広  
(コード番号 8001 東証第一部)  
問合せ先 広報部長 高田 知幸  
(TEL. 03-3497-7291)

### 2011年度組織改編について

当社は、2011年度組織改編を決定致しましたので、お知らせ致します。詳細につきましては、添付資料「2011年度 組織改編について」をご参照下さい。

以 上

関係各位

伊藤忠商事株式会社

## 2011 年度 組織改編について

伊藤忠商事株式会社は 2011 年度組織改編を決定いたしましたので、お知らせいたします。  
今回の組織改編は、7 デイビジョンカンパニー(以下「カンパニー」)を 5 カンパニーに改編すると共に、  
総本社職能部を現在の 16 部から 11 部へ変更するものであり、2000 年度以来の大きな組織改編となります。

本改編により、「経営資源の最大活用」、「現場主義の徹底」、「経営のスピードアップ」及び「総本社の  
機能強化と効率化」を推進し、現場力の強化を通じた収益力の更なる強化を図ってまいります。

### I. 営業組織の改編

#### 1. 組織改編の内容

2011 年 4 月 1 日付で以下の組織改編を実施いたします。

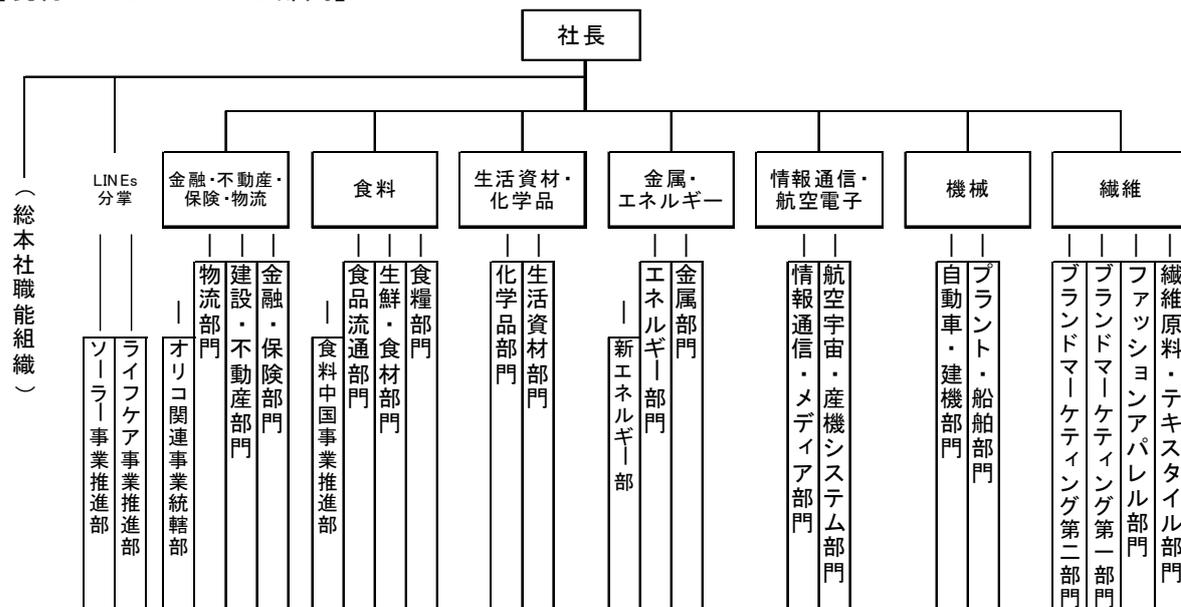
- 「機械カンパニー」と「情報通信・航空電子カンパニー」を統合し、「機械・情報カンパニー」を新設
- 「金融・不動産・保険・物流カンパニー」を廃止
- 「金融・保険部門」を総本社営業部である「金融・保険事業部」に改編
- 「物流部門」を総本社営業部である「物流統括部」に改編
- 「建設・不動産部門」をカンパニーに属さない営業部門に改編
- 「ライフケア事業推進部」を「機械・情報カンパニー」に移管
- 「ソーラー事業推進部」を「金属・エネルギーカンパニー」に移管

#### 2. 組織改編の意義・狙い

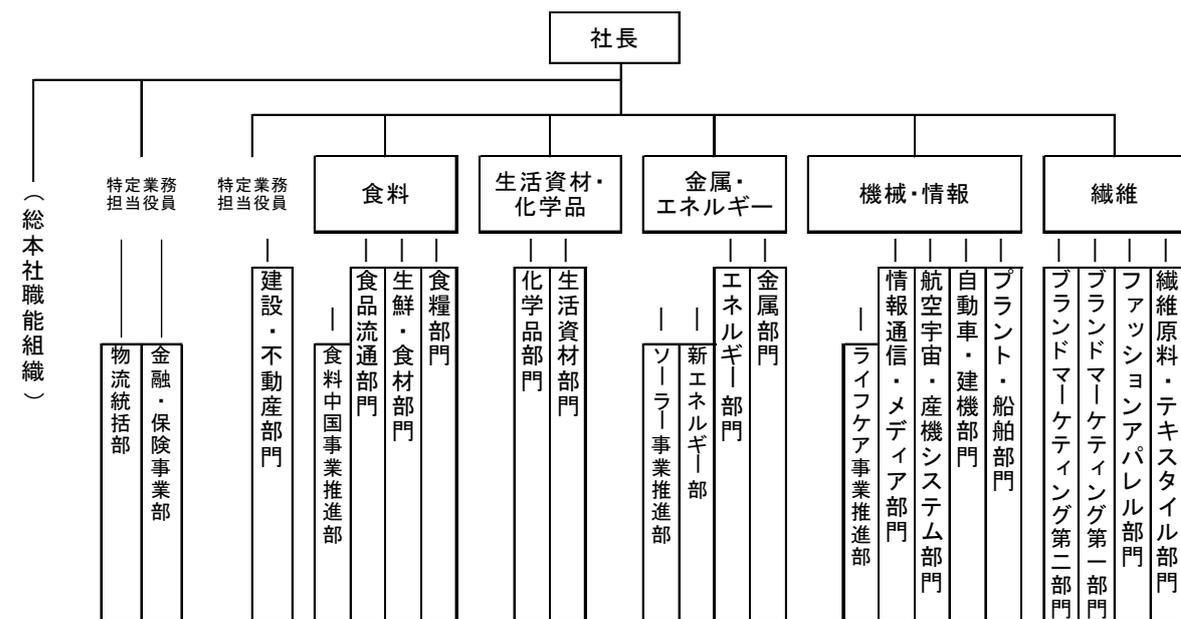
- 1) 機械カンパニーと情報通信・航空電子カンパニーを統合することで、一定の収益基盤を確立する事が可能となります。この収益基盤の下、資産入替を加速し、メリハリある経営資源の配分と資産の積増しを実行し、機械・情報関連分野の強化を図ります。
- 2) 金融・保険部門及び物流部門は、近年収益力が低迷しております。一方、金融・保険・物流機能は総合商社である当社にとり重要であることに変わりはありません。従い、両部門を特定のカンパニーに属さない総本社の営業部に改組し、早期の収益改善と機能強化を図ります。
- 3) 建設・不動産部門は、第三者資金の活用やリスクマネジメントの強化等仕組みが整備されたことから、今後更なる収益拡大を図る考えです。不動産という商品の特性上、専門の職能機能・人材が重要であるため、他のカンパニーには属さない営業部門といたします。
- 4) ライフケア事業推進部・ソーラー事業推進部は、これまで総本社においてインキュベーションを図ってまいりましたが、業容が一定規模に達したこともあり、今後はカンパニーの経営資源をより活用しながら、それぞれの分野において更なるビジネス拡大を推進いたします。移管先のカンパニーについてはビジネスの親和性等を勘案し決定いたしました。

### 3. 現行・新組織図の対比

【現行:7カンパニー18部門】



【新:5カンパニー16部門】



## II. 職能組織の改編

### 1. 組織改編の内容

2011年4月1日付(一部5月1日付)で以下の組織改編を実施いたします。

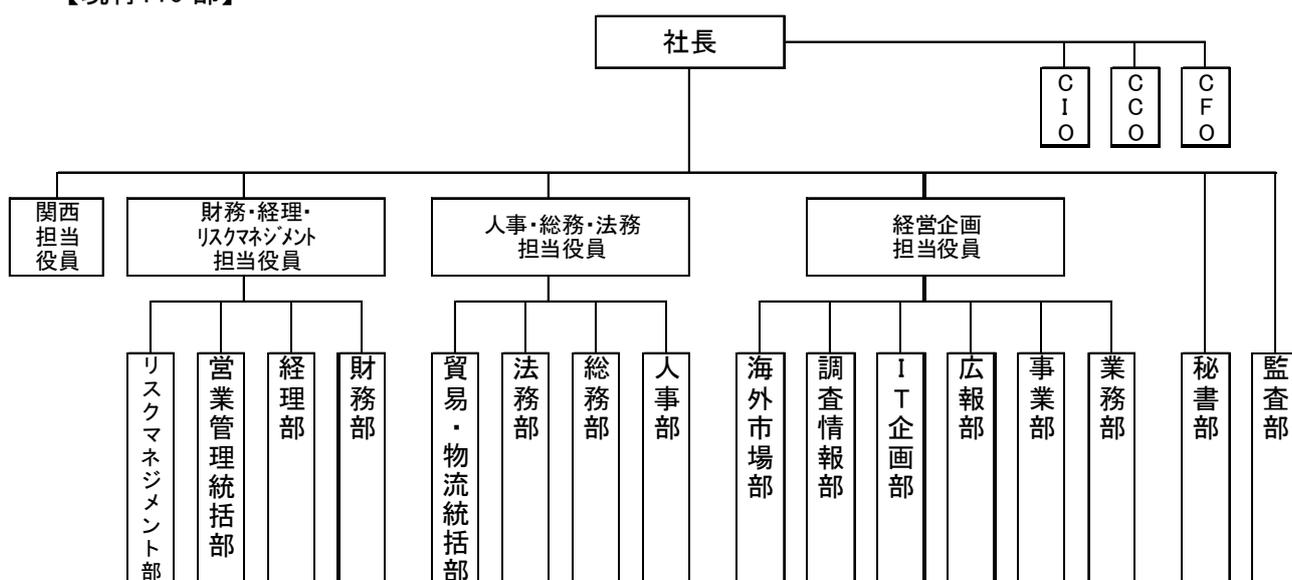
- 総本社職能16部を11部へ改編
- 総本社担当役員を廃止し、総本社CSO、総本社CAO・CCO、総本社CFO・CIOが定められた総本社担当部署を総括統制する体制へ変更  
大阪本社には関西担当役員に代えて社長補佐(関西担当)を配置

## 2. 組織改編の意義・狙い

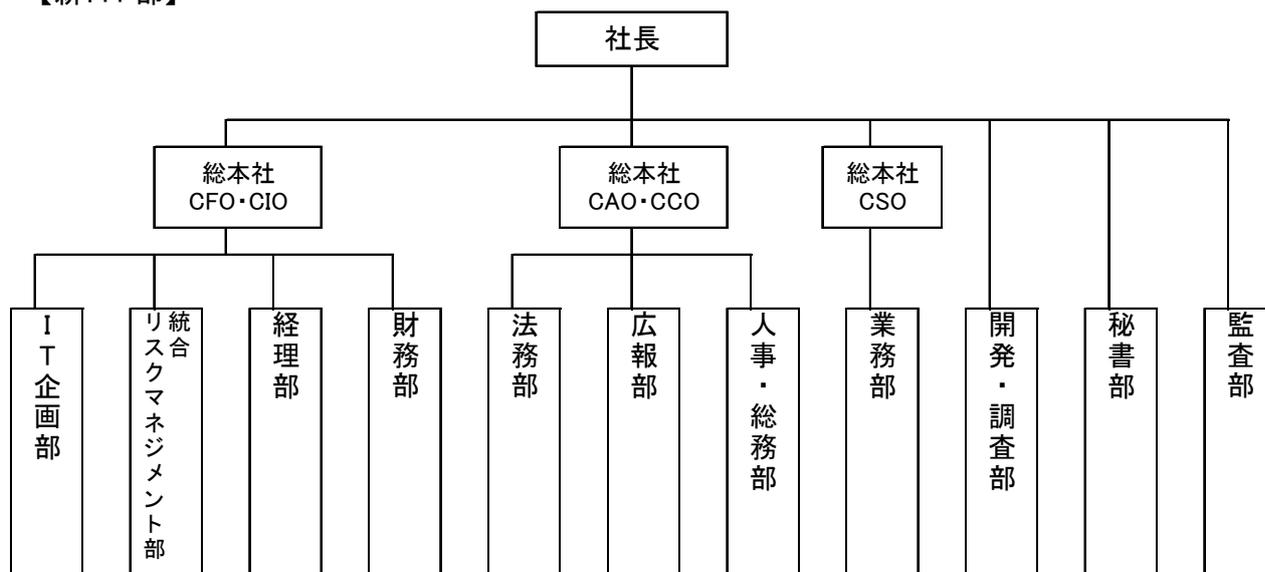
- 1) 総本社職能部を機能別に再編し大括りすることで職能機能強化及び専門性の向上を図ります。また、職能人材の最適配置をこれまで以上に推し進めてまいります。
- 2) 複数の職能部で担当している類似業務を集約することで業務・機能の重複を解消し、効率化を実現いたします。
- 3) 本改編に併せ、現在総本社職能部が担当する営業経理および審査機能をカンパニーに移管いたします。これにより、職能の現場感覚と営業との一体感を高め、営業サポート機能を強化すると共に、より予防的な提言を行える体制といたします。

## 3. 現行・新組織図の対比

【現行:16部】



【新:11部】



CFO: Chief Financial Officer  
 CAO: Chief Administrative Officer  
 CSO: Chief Strategy Officer

CIO: Chief Information Officer  
 CCO: Chief Compliance Officer

以上