

||| **The** Brand-new Deal

適時開示案件説明会

日立建機

伊藤忠商事株式会社 (8001)

自動車・建機・産機部門長補佐
吉川 正彦



画像の建設機械はイメージです。実際の製品とは異なります。

日立建機概要

事業ポートフォリオ

新車販売



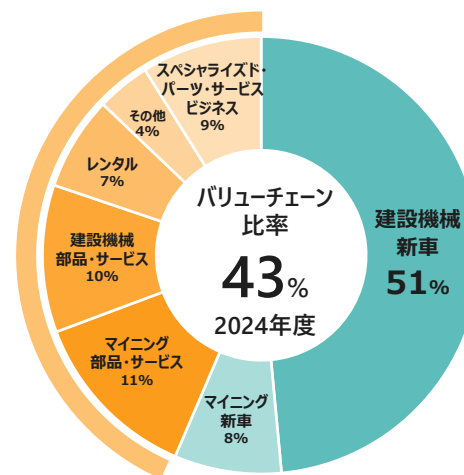
バリューチェーン事業



売上高構成

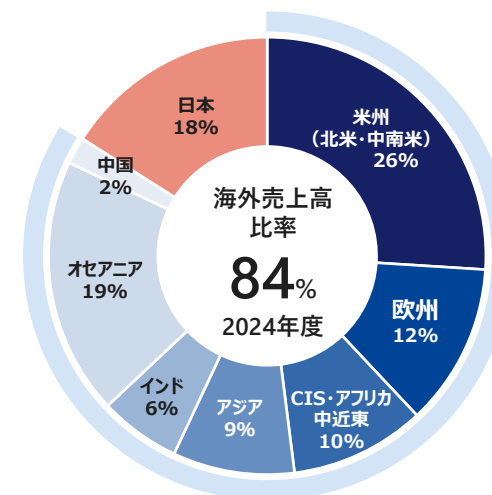
事業別売上高比率

バリューチェーン比率

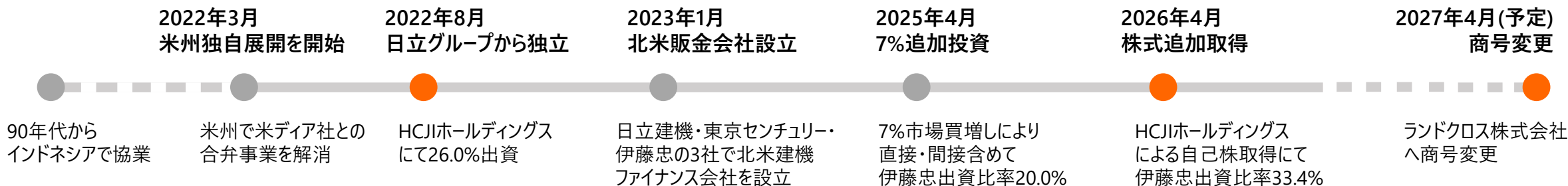


地域別売上高比率

海外売上高比率

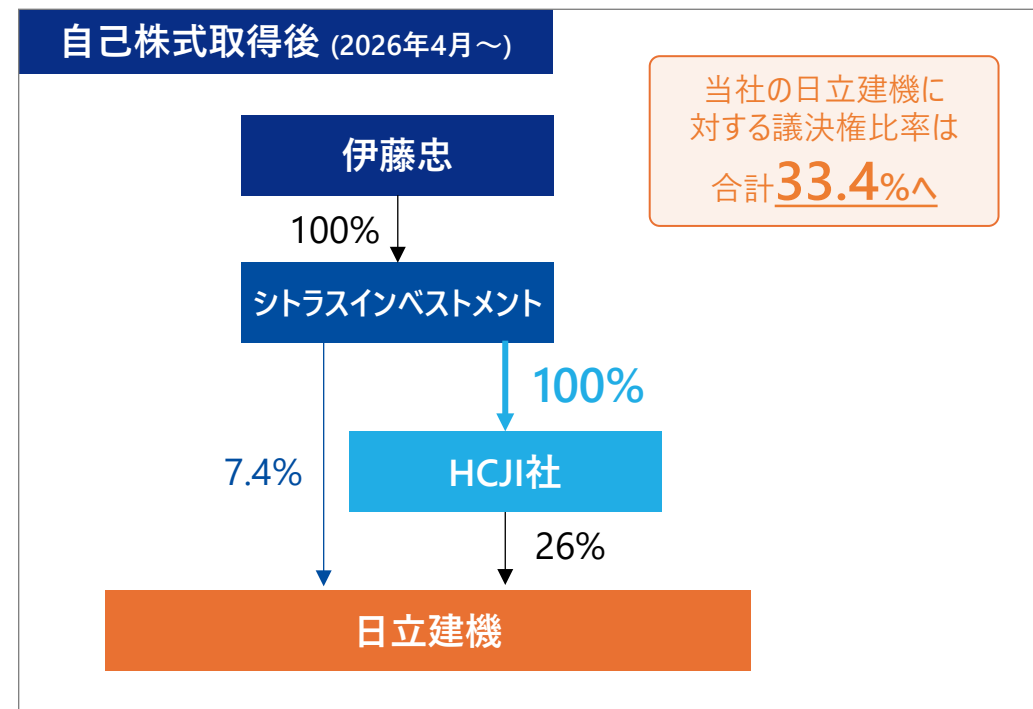
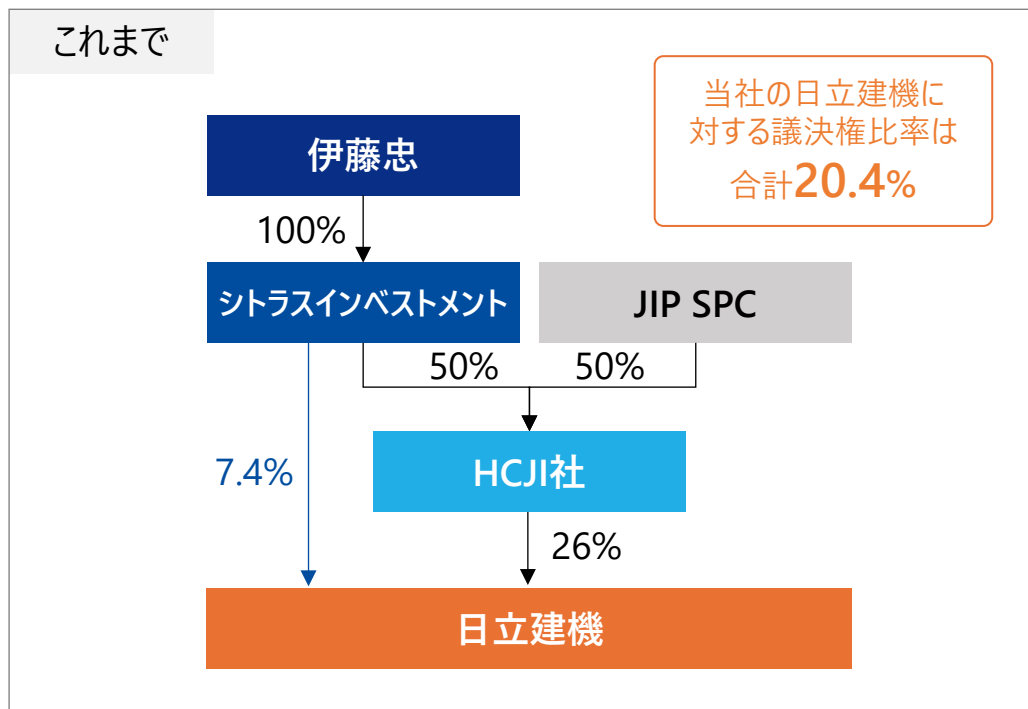


出資の経緯



今回の追加取得概要

- ▶ 2026年4月、日本産業パートナーズ(JIP社)のSPCが保有するHCJIホールディングス(HCJI社)の株式をHCJI社が取得価額1,341億円で自己株式取得。その結果、当社が保有する日立建機の議決権比率は、20.4%から33.4%へ。



中長期的な戦略実行を支える
資本関係強化

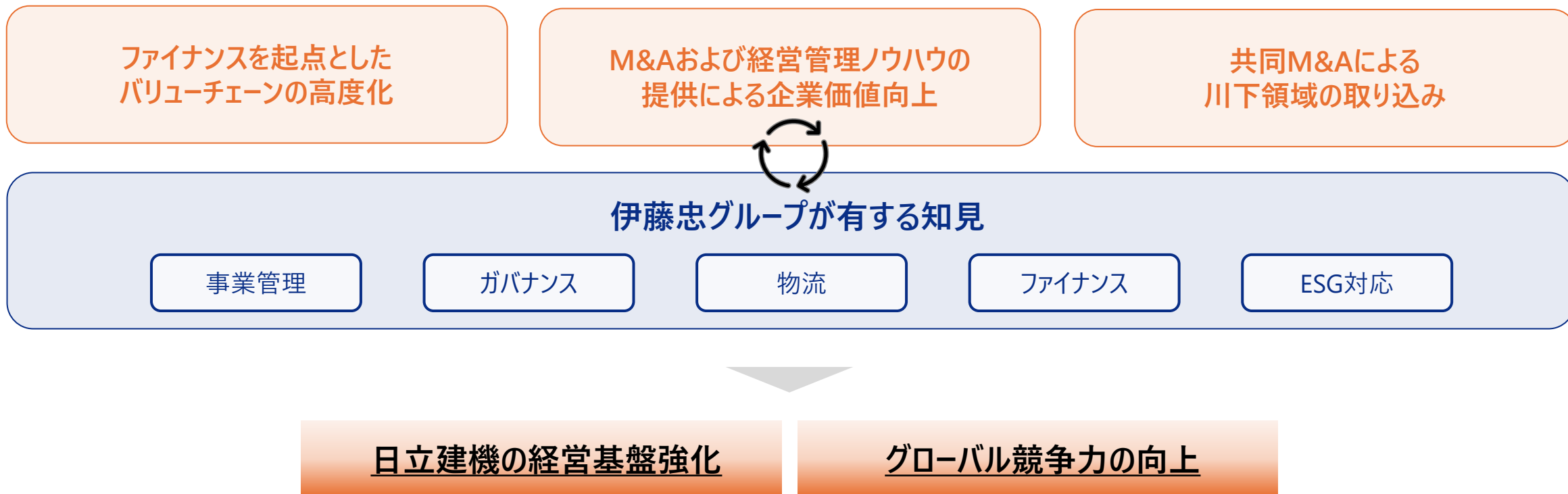
株主構成安定化による
経営基盤の強化

シナジー創出の
実行力向上

追加取得の狙い・協業方針

- ▶ 2022年の資本提携以降、日立建機と緊密なパートナーシップを構築し、事業・経営両面での支援を実施。
- ▶ 同社のブランド変革および中長期成長戦略をより主体的に支援するため、資本面でのコミットメントを一段と強化。

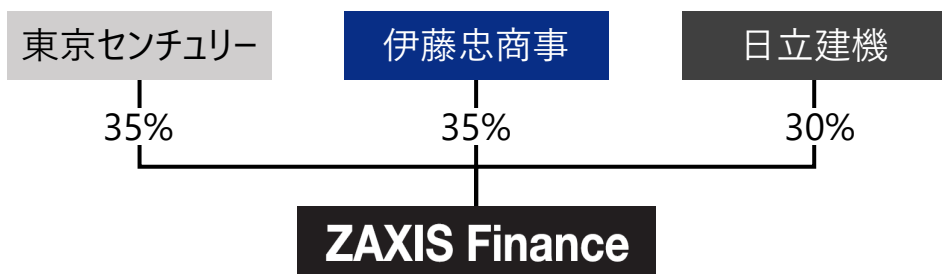
協業の方向性



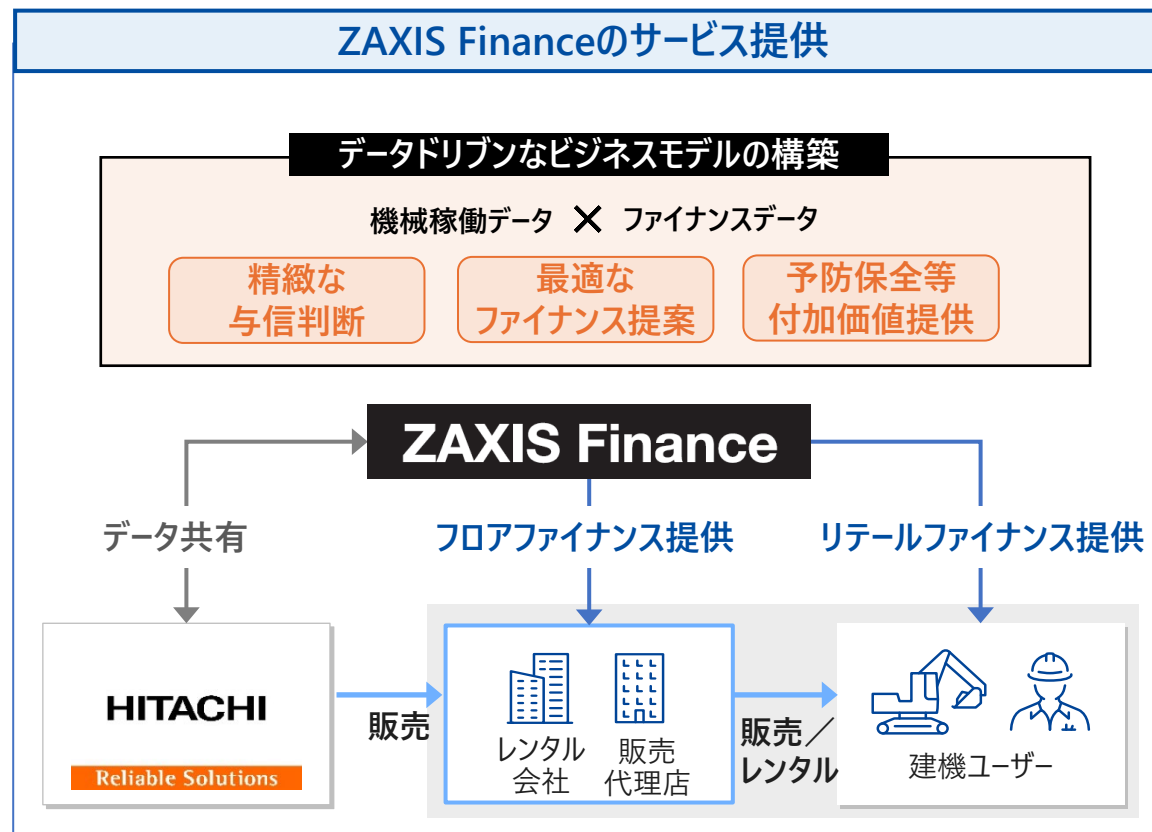
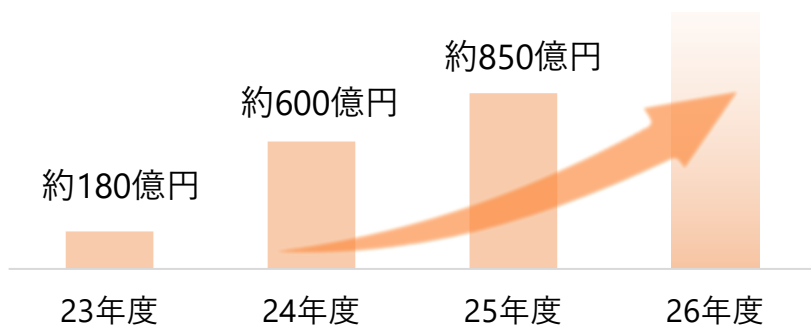
ファイナンスの事例：ZAXIS Finance

- ▶ 北米ファイナンス事業として2023年1月にZAXIS Financeを設立 (伊藤忠35%、東京センチュリー35%、日立建機30%)、迅速な審査や柔軟な返済プラン等、顧客ニーズを捉えた販売と一体となった最適なサービスを提供。
- ▶ 業績は順調に推移しており、リテールファイナンス利用率増加傾向。設立初年度となる2023年度から黒字化を達成し、2024年度は増益。2025年度は更なる増益を達成し、日立建機の北米販売拡大に貢献。

投資スキーム



リテールファイナンス残高推移



- ▶ 両社のパートナーシップを深化させ、日立建機（将来のランドクロス）の中長期的成長と企業価値向上を支援。北米市場等での販売・レンタル・ファイナンス事業の共同推進やM&A・新規事業領域での協業を加速するとともに、伊藤忠グループが持つ事業管理・ガバナンス・物流・ファイナンス・ESG対応等の知見を最大限に活かし、日立建機の経営基盤強化とグローバル競争力の向上に貢献してまいります。
- ▶ 「建機関連ビジネス」の連結純利益は[2023年案件説明会](#)にて目標と掲げた200億円を2025年度達成見込み。今後も更なる成長を実現し、300億円超の確たる収益基盤の構築を目指します。

