The Brand-new Deal

日興 Web IR Day　2026年10月26日

個人投資家様向け会社説明会

伊藤忠商事株式会社

証券コード
8001

見通しに関する注意事項

本資料に記載されているデータや将来予測は、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づくもので、種々の要因により影響を受けることがありますので、実際の業績は見通しから大きく異なる可能性があります。従って、これらの将来予測に関する記述に全面的に依拠することは差し控えるようお願いいたします。また、当社は新しい情報、将来の出来事等に基づきこれらの将来予測を更新する義務を負うものではありません。

Copyright © ITOCHU Corporation. All Rights Reserved.

伊藤忠商事のはじまり

創業

1858年



滋賀大学経済学部附属史料館所蔵



商売は菩薩の業、商売道の尊さは、
売り買い何れをも益し、
世の不足をうずめ、御仏の心にかなうもの

初代 伊藤 忠兵衛



「売り手よし、買い手よし、世間よし」

お客様からの信頼 → コミットメント経営

お客様のニーズを直接感じ取り
商売を創り出す → マーケットイン　利は川下にあり

Copyright © ITOCHU Corporation. All Rights Reserved.

現在の伊藤忠商事

連結純利益* 9,003億円

総資産* 16.7兆円

時価総額 17.5兆円
(2026年9月30日時点/自己株式を含む)

ランキング15位

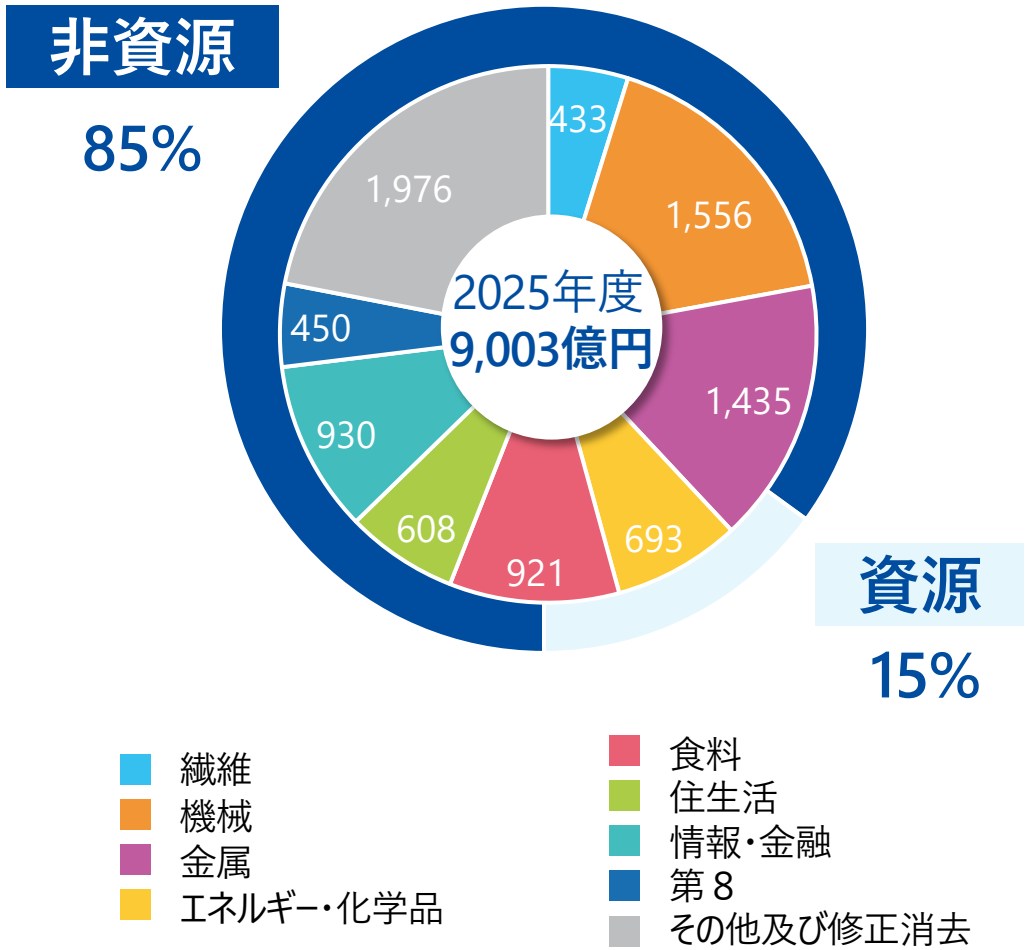
グループ会社数* 260社超

従業員数*
単体 4,000名超
連結 110,000名超

就職人気ランキング 主要7媒体のうち、6つで「全業種1位」

*2026年3月末、2025年度実績

セグメント別 連結純利益*



Copyright © ITOCHU Corporation. All Rights Reserved.

8つのセグメント

非資源分野

特に生活消費関連の幅広いビジネスが特徴

繊維



食料



第8



住生活



情報・金融



機械



エネルギー・化学品



金属

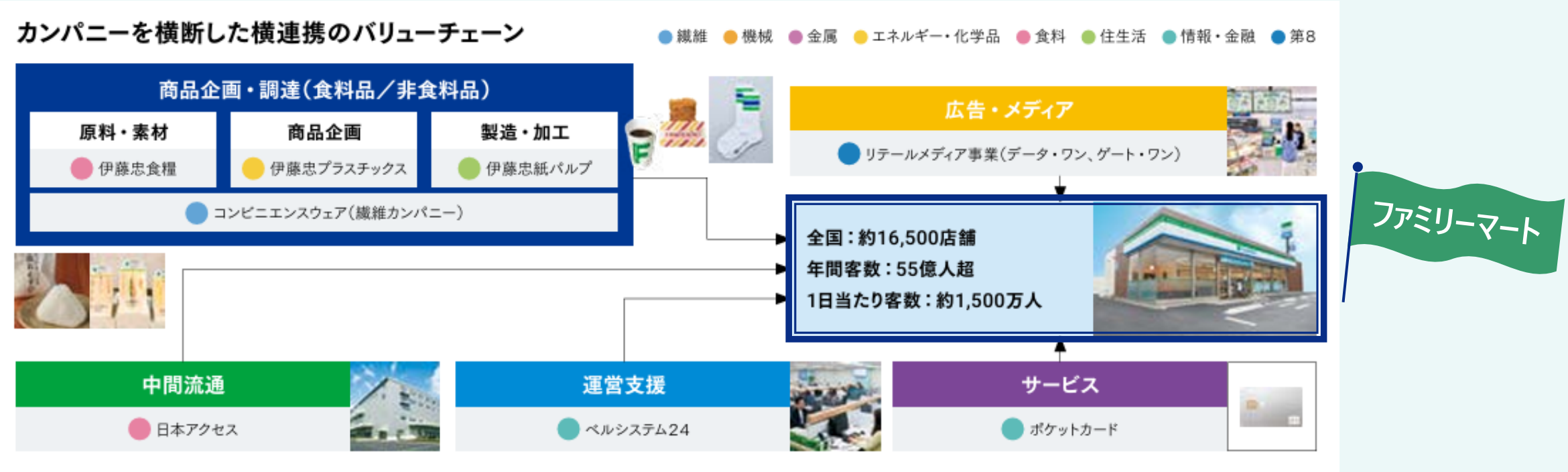


資源分野

Copyright © ITOCHU Corporation. All Rights Reserved.

ビジネスモデル①　「マーケットイン」

- ✓ 複数のセグメントの多様な事業が様々な形で関与し、バリューチェーン全体を強化
- ✓ 消費者接点としてのファミリーマートの事業基盤を活用し、新たなビジネスを創出



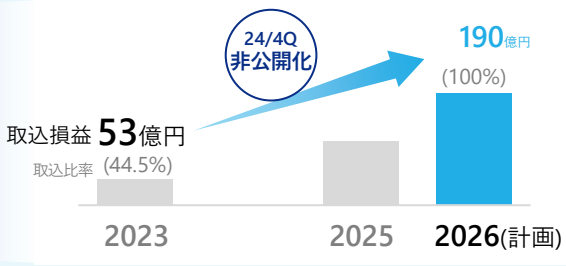
Copyright © ITOCHU Corporation. All Rights Reserved.

ビジネスモデル②　ハンズオン経営

✓ 自らの手で事業を育成し、投資先の成長力を引き上げ

デサント



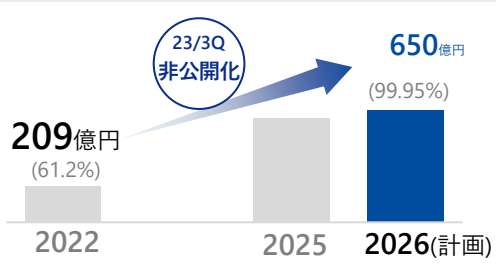


3.6倍

- ✓ 成長市場であるスポーツアパレル分野で強力なパートナーを巻き込んだ成長戦略の実現
- ✓ 直営・商品力強化によるブランドの価値向上、及び、ハンズオンでの経営改革の断行

CTC



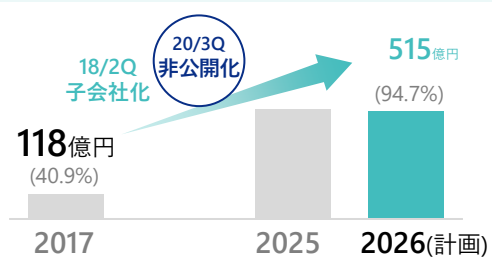


3.1倍

- ✓ 将来的な生成AI、DX需要を取り込むため、業界内で先駆けて非上場化を実施
- ✓ 当社主導による戦略的パートナーとの連携を通じ、デジタル事業群を形成し、成長を牽引

ファミリーマート





4.4倍

- ✓ グループ全体でのノウハウ・サプライチェーンを通じた商品・サービス力の強化・拡充
- ✓ メディア／データを中心とした新規ビジネス・シナジーの創出と拡大

Copyright © ITOCHU Corporation. All Rights Reserved.

国内の川下分野における競争優位性

デサント
(スポーツウェア製造・販売)



2025年度
132億円

ヤナセ
(自動車販売・修理)



2025年度
122億円

CTC
(伊藤忠テクノソリューションズ)

(システムインテグレータ)



2025年度
606億円

ファミリーマート
(コンビニエンスストア)



2025年度
528億円

日本アクセス
(食品等の卸売・販売)



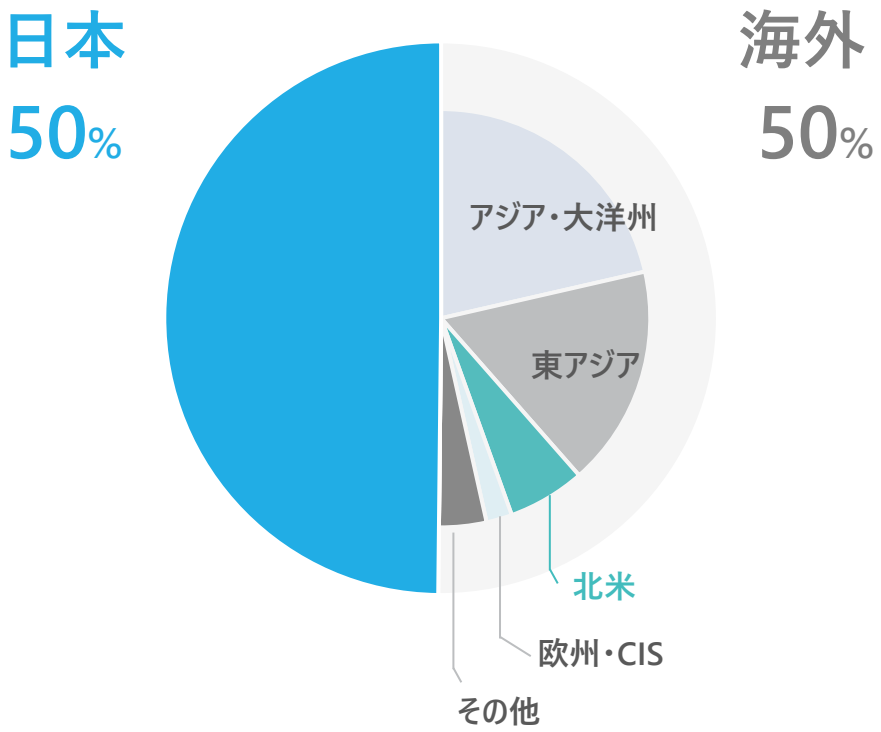
2025年度
238億円

Copyright © ITOCHU Corporation. All Rights Reserved.

日本国内マーケットでの強み

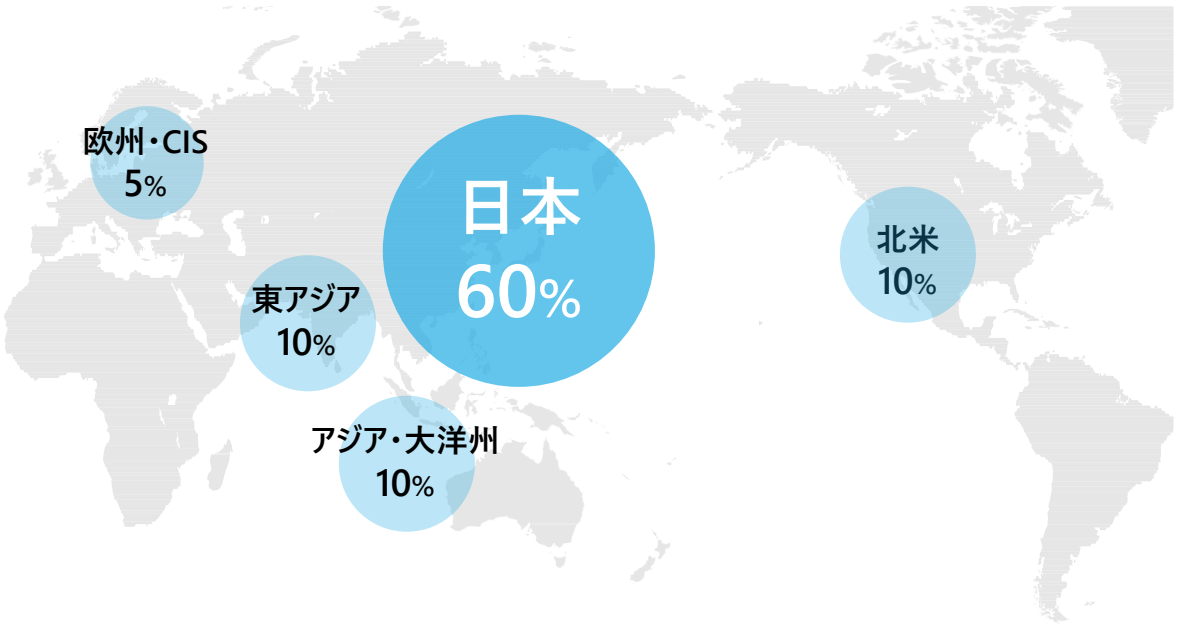
地域別基礎収益

2023-25年度平均



地域別資産残高

2026年3月末

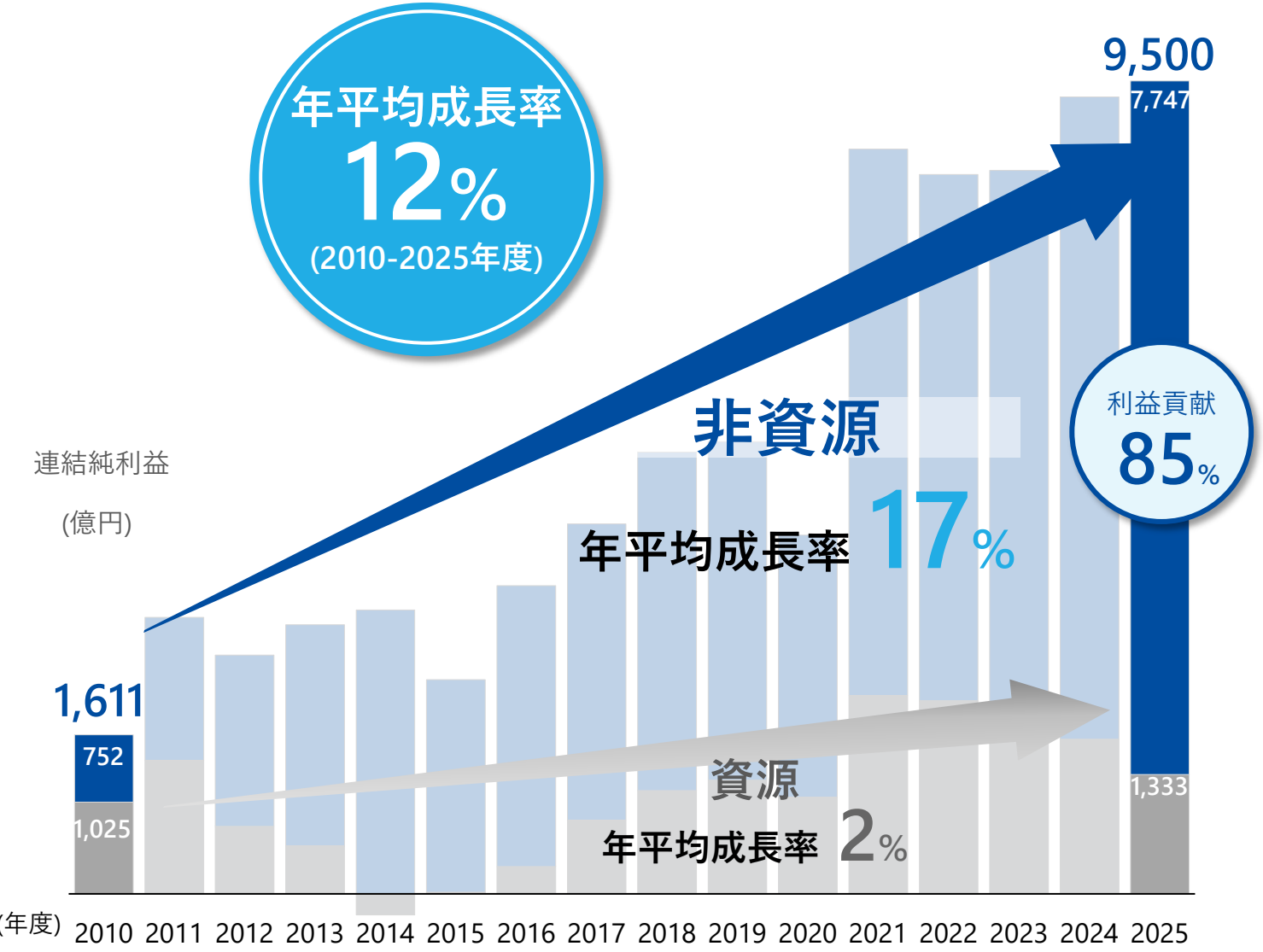


日本中のあらゆる分野で強固なビジネス基盤あり

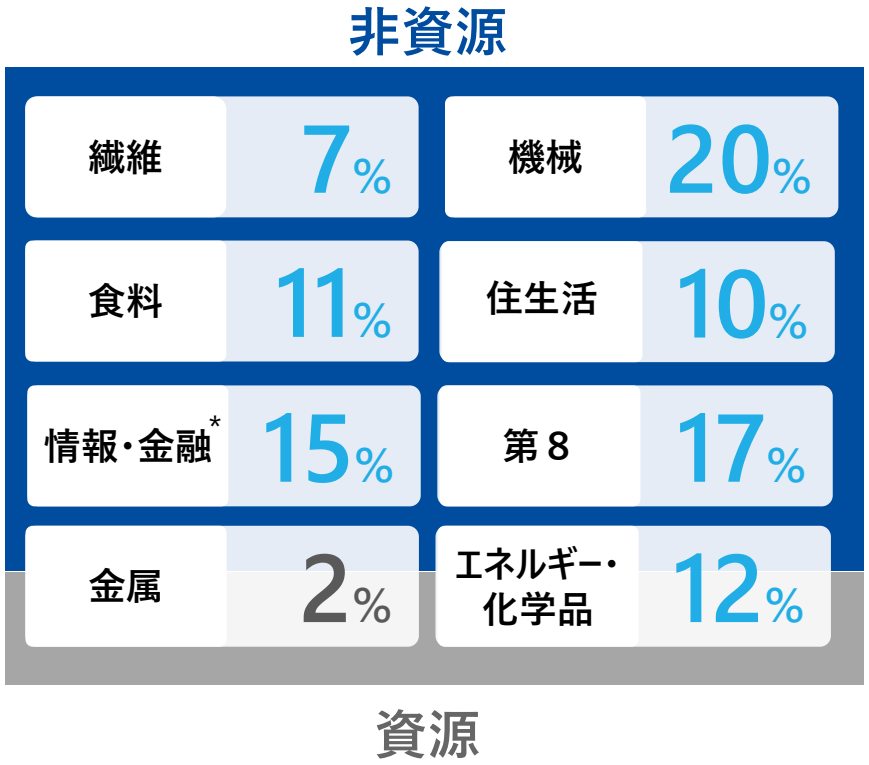
日本の「変化」を通じて、成長を実現する機会に

Copyright © ITOCHU Corporation. All Rights Reserved.

右肩上がりの着実な利益成長

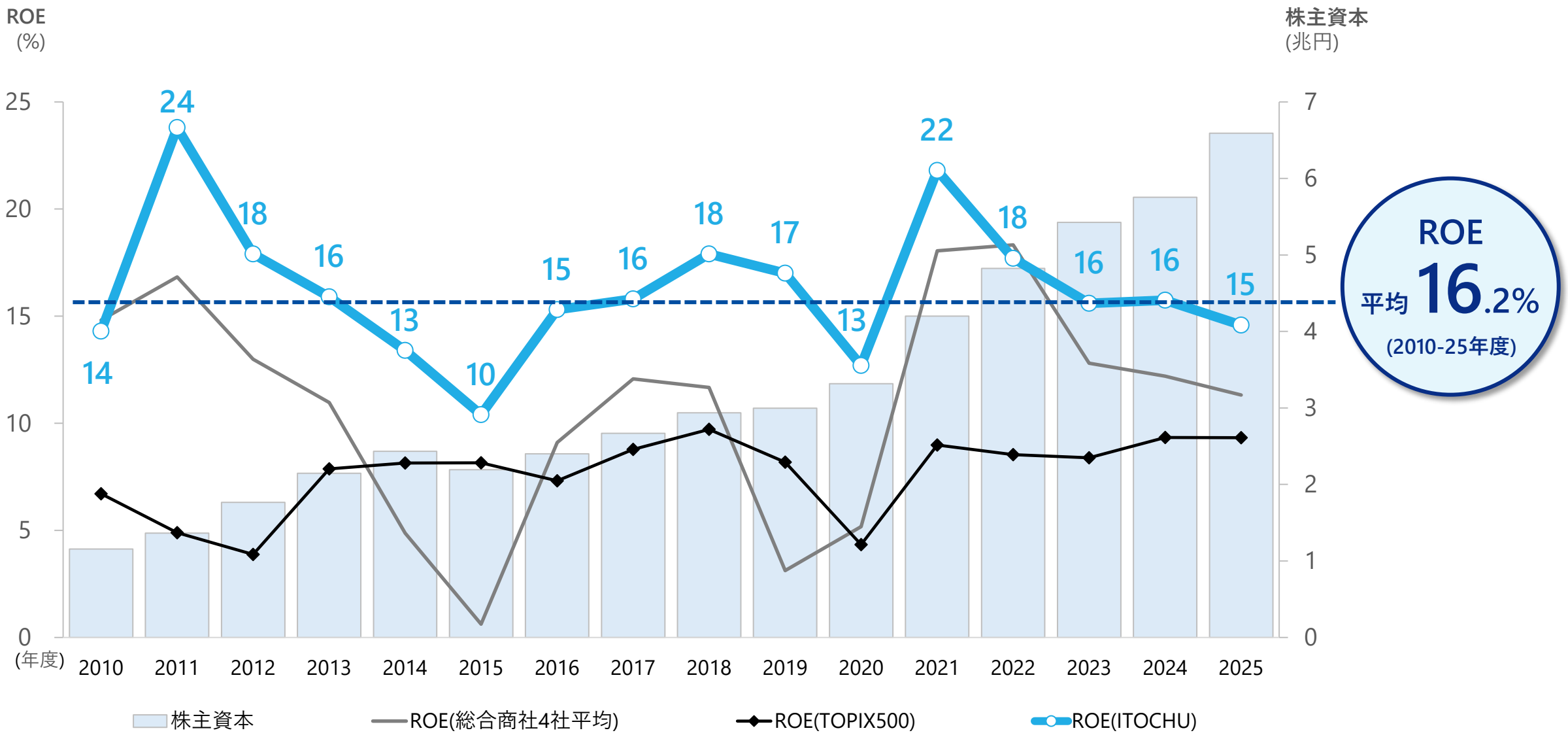


セグメント別連結純利益の年平均成長率
(2010-25年度)



Copyright © ITOCHU Corporation. All Rights Reserved.

高効率経営（高ROE）の維持



ROE
平均 16.2%
(2010-25年度)

Copyright © ITOCHU Corporation. All Rights Reserved.

経営方針（2024年4月公表） The Brand-new Deal

～ 利は川下にあり ～

営業から管理部門に至る全社員が常にマーケティング力を磨き
創業以来160年超にわたって築き上げてきた川上・川中における資産・ノウハウを駆使し、
より消費者に近い川下ビジネスを開拓・進化させ企業価値の持続的向上を目指す

業績の向上	投資なくして成長なし
企業ブランド価値の向上	定性面の磨き
株主還元	総還元性向 40%以上 累進配当

Copyright © ITOCHU Corporation. All Rights Reserved.

2026年度 経営計画サマリー

基本方針

✓ 高効率経営の継続

ROE 約15%

✓ 持続的なEPS成長

時価総額の持続的向上

商社・日本企業の枠を超え
グローバルに選好される会社に

2026年度も着実な増益を計画すると共に、飛躍的な成長に向けた基盤固めを推進
成長投資と株主還元を追求し、中長期に亘り持続的なEPS成長を目指す

利益計画

連結純利益

9,500 億円

前期比 +497億円

EPS

137円

前期比 +9円

成長投資

投資額

1.5 兆円 規模

NET DER

0.6 倍程度

株主還元

総還元性向

64%

(期初見通し)

配　当

累進配当継続

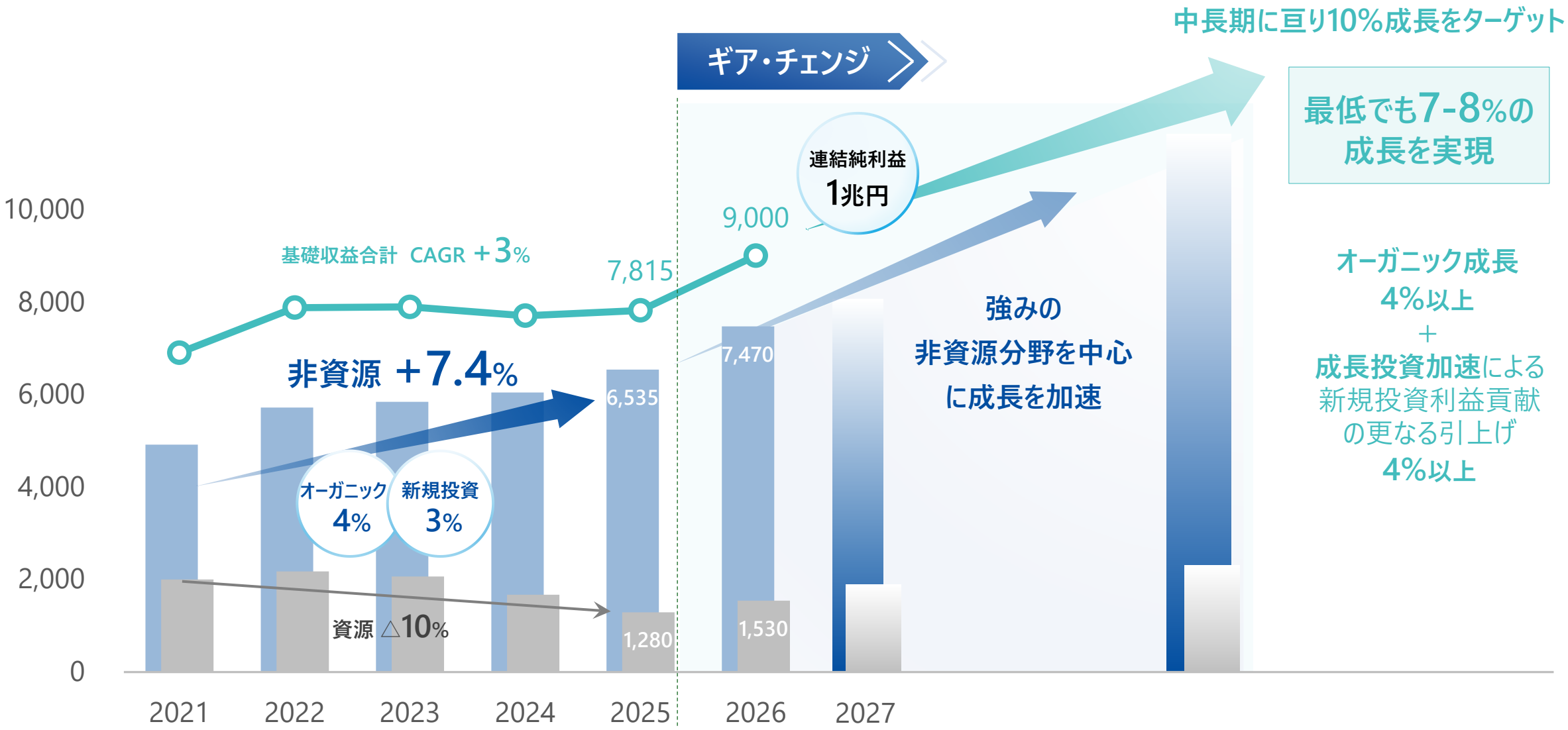
1株当たり44円以上

自己株式取得

3,000 億円以上

Copyright © ITOCHU Corporation. All Rights Reserved.

今後の利益成長イメージ



(*)「非資源」には、「その他」を含む

Copyright © ITOCHU Corporation. All Rights Reserved.

2026年度 株主還元方針

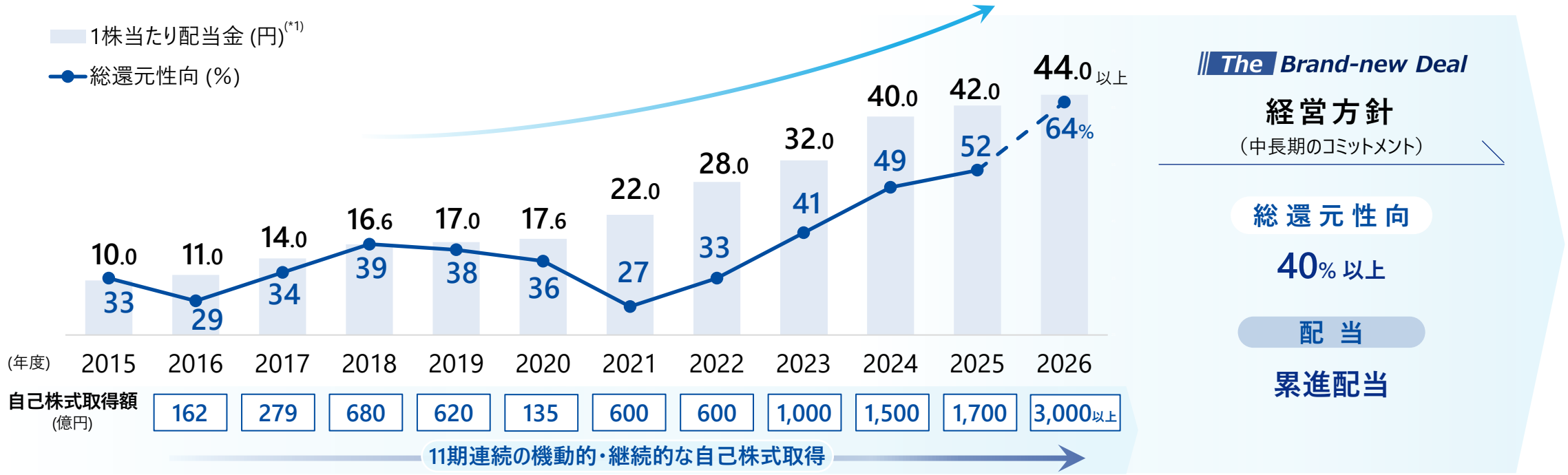
- ✓ 総還元性向：前期比＋1,300億円となる**3,000億円以上**の自己株式取得により、経営方針で掲げた「40%以上」を3年連続で超過達成見込み
- ✓ 配当：経営方針に**累進配当**を明記、2026年度配当は**44円以上**とし**12期連続増配**

26年度 株主還元

総還元性向 64%（期初見通し）

配 当
1株当たり**44円以上**（過去最高） **12期連続増配**を継続

自己株式取得
3,000億円以上（過去最高）

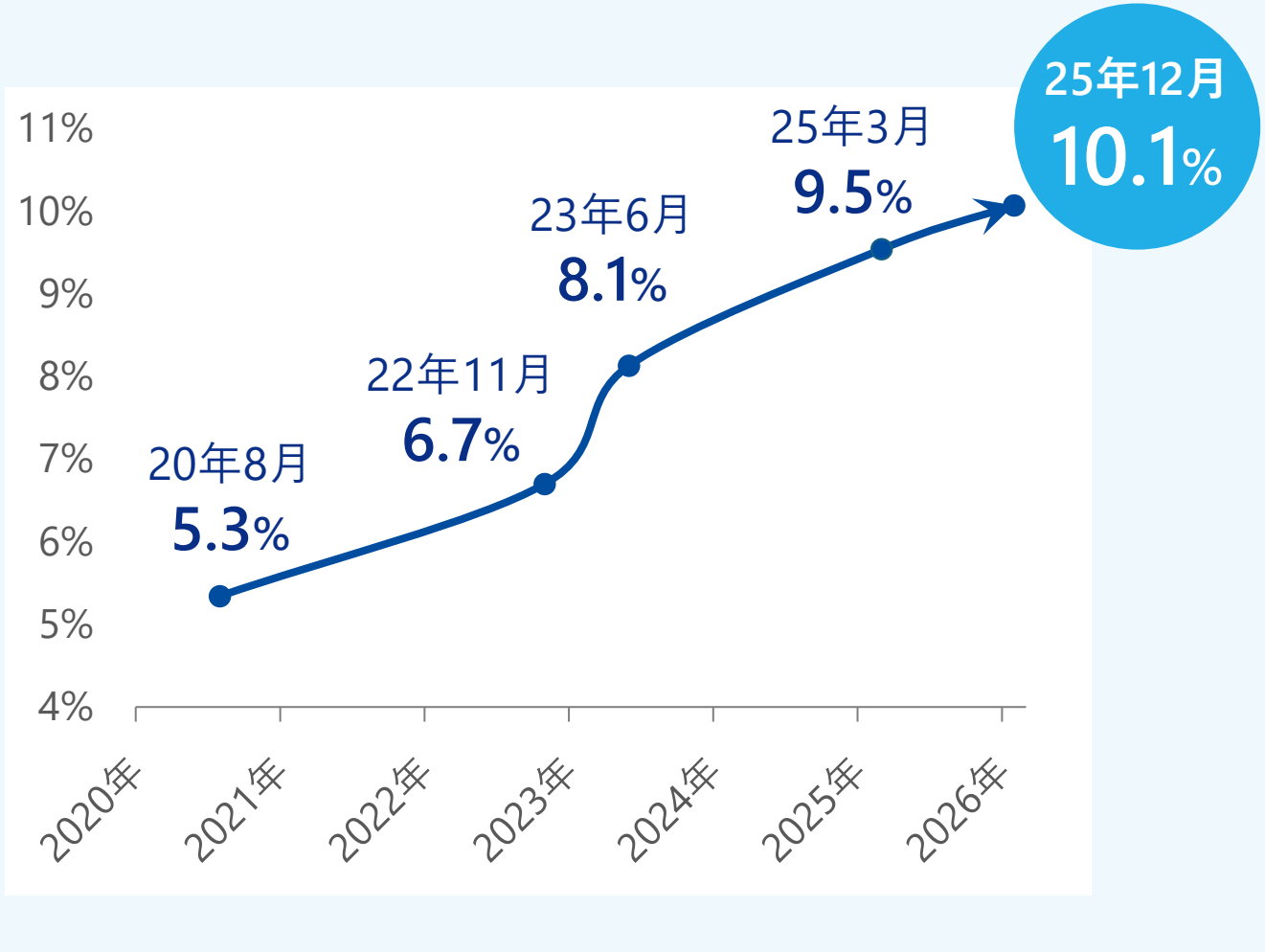


(*1) 2026年1月1日の株式分割(普通株式1株につき5株の割合)を踏まえ、過去に遡り調整(分割前配当×1/5)した金額(小数点第2位四捨五入)を記載

Copyright © ITOCHU Corporation. All Rights Reserved.

バークシャー・ハサウェイ社による出資

バークシャー社による当社株式保有比率推移（議決権ベース）



2025年2月

総合商社株式の長期保有方針を表明。
合わせて、各社との間で9.9%を超えた
株式取得を行うことに合意。

2025年5月

バフェット氏はバークシャー社の年次株主
総会にて、総合商社5社の株式について
「**今後50年は売却を考えないだろう**」と
発言。

Copyright © ITOCHU Corporation. All Rights Reserved.

株価推移（同業他社比較）

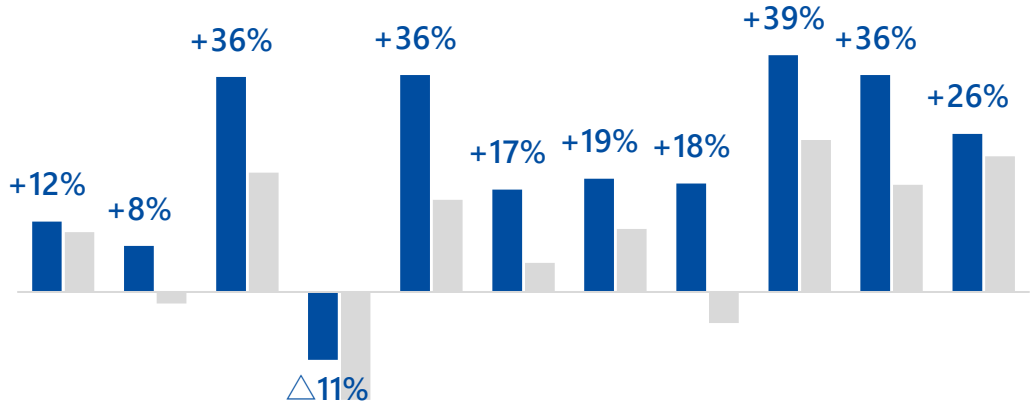


(*) 2015年3月31日の終値を1とした、2026年9月30日までの株価推移

Copyright © ITOCHU Corporation. All Rights Reserved.

更なる企業価値向上へ

TOPIX構成銘柄で唯一、11年連続でTOPIXをアウトパフォーム



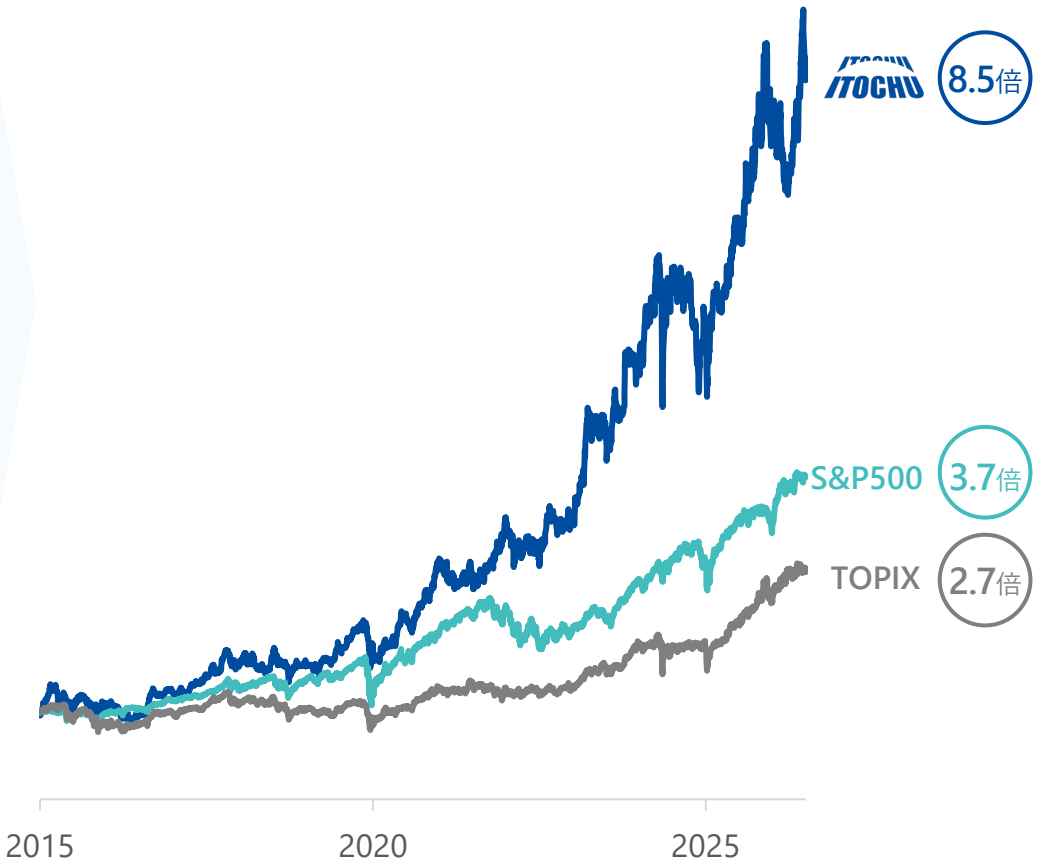
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
伊藤忠商事	+12%	+8%	+36%	△11%	+36%	+17%	+19%	+18%	+39%	+36%	+26%
TOPIX	+10%	△2%	+20%	△18%	+15%	+5%	+10%	△5%	+25%	+18%	+22%

11年連続アウトパフォーム 当社のみ

7年連続：2社

5年連続：32社

毎年の積み重ねを通じ、中長期でも主要指標をアウトパフォーム



(*) 2015年3月31日の終値を1とした、2026年3月31日までの株価推移

Copyright © ITOCHU Corporation. All Rights Reserved.

投資家様向けホームページ・統合レポートのご紹介

ご覧いただき、ありがとうございました

より幅広いIR関連情報を入手したい方は
当社ウェブサイトをご参照ください

https://www.itochu.co.jp/ja/ir/





9月25日に統合レポート2026を発行しました
ぜひご覧ください



←こちら
をクリック





Copyright © ITOCHU Corporation. All Rights Reserved.



Copyright © ITOCHU Corporation. All Rights Reserved.