

グループ運営体制

組織図

2011年7月1日現在



HMC : Headquarters Management Committee
 CSO : Chief Strategy Officer
 CAO : Chief Administrative Officer

CCO : Chief Compliance Officer
 CFO : Chief Financial Officer
 CIO : Chief Information Officer

繊維原料・テキスタイル部門	繊維原料・テキスタイル部 テキスタイル・製品部
ファッションアパレル部門	ファッションアパレル第一部 ファッションアパレル第二部
ブランドマーケティング第一部門	ブランドマーケティング第一部 ブランドマーケティング第二部
ブランドマーケティング第二部門	ブランドマーケティング第三部
繊維カンパニー CFO・CIO	繊維資材・ライフスタイル部
繊維経営企画部	

プラント・船舶部門	船舶海洋部 電力プロジェクト部 プラント・プロジェクト部
自動車・建機部門	自動車第一部 自動車第二部 自動車事業推進部 いすゞビジネス部 建設機械部
航空宇宙・産機システム部門	航空宇宙部 航空システム部 産機・電子システム部
情報通信部門	情報産業ビジネス部 通信・モバイルビジネス部 ライフケア事業推進部
機械・情報カンパニー CFO・CIO	
機械・情報経営企画部	

金属部門	鉄鋼総括室 鉄鉱石・製鉄資源部 非鉄・金属原料部
新エネルギー・石炭部門	石炭部 原子力・低炭素燃料部 ソーラー事業推進部
エネルギー部門	エネルギー貿易第一部 エネルギー貿易第二部 石油・ガス開発部 天然ガス事業開発部
金属・エネルギーカンパニー CFO・CIO	
金属・エネルギー経営企画部	

生活資材部門	木材・建材部 紙パルプ部 物資部
化学品部門	有機化学品第一部 有機化学品第二部 無機化学品部 合成樹脂部 リーテイル・資材部 化学品営業サポート部
生活資材・化学品カンパニー CFO・CIO	
生活資材・化学品経営企画部	

食糧部門	飼料・穀物・油糧部 油脂・穀物製品部 砂糖・乳製品部 飲料原料部
生鮮・食材部門	水産部 畜産部 農産部 食材流通部
食品流通部門	食品流通部 CVS事業推進部 食料中国事業推進部 食料営業サポート部
食料カンパニー CFO・CIO	
食料経営企画部	

建設・不動産部門	建設第一部 建設第二部 建設第三部
----------	-------------------------

繊維カンパニー	
従業員数	
連結	10,887
単体	386
子会社・関連会社数	
国内	23
海外	16

機械・情報カンパニー	
従業員数	
連結	20,672
単体	657
子会社・関連会社数	
国内	45
海外	50

金属・エネルギーカンパニー	
従業員数	
連結	4,706
単体	309
子会社・関連会社数	
国内	15
海外	22

生活資材・化学品カンパニー	
従業員数	
連結	9,894
単体	297
子会社・関連会社数	
国内	22
海外	46

食料カンパニー	
従業員数	
連結	7,451
単体	386
子会社・関連会社数	
国内	23
海外	27

建設・不動産部門	
従業員数	
連結	1,050
単体	120
子会社・関連会社数	
国内	14
海外	6

その他	
従業員数	
連結	7,975
単体	2,146
子会社・関連会社数	
国内	17
海外	67

合計	
従業員数	
連結	62,635
単体	4,301
子会社・関連会社数	
国内	159
海外	234

- * 従業員数、子会社・関連会社数は2011年3月31日現在のものです。
- * 従業員数、子会社・関連会社数の管理組織情報は2011年4月1日現在のものです。
- * 連結従業員数は就業人員数（臨時従業員数を含まない）です。
- * 単体従業員数のその他には、国内外の他社への出向者（国内632名、海外298名）、海外現地法人における勤務者・実習生等342名の合計1,272名が含まれております。
- * 子会社・関連会社数は当社及び当社の海外現地法人が直接投資している会社数を記載しております。

海外・国内店／主な取引銀行

2011年7月1日現在

海外・国内店

欧州／アフリカ／
中近東／CIS

大洋州／
東アジア／
アセアン・
南西アジア／
日本

- 海外地域代表
- 海外現地法人及びその支店・事務所
- 海外支店
- 海外駐在員事務所
- その他

北米／中南米

北米

ITOCHU International Inc.
22nd and 23rd Floors, Bank of America
Plaza, 335 Madison Avenue, New York
N.Y. 10017, U.S.A.
Telephone : 1-212-818-8000
Facsimile : 1-212-818-8543
■ New York, Chicago, San Francisco,
Los Angeles, Washington, Houston,
Portland, Vancouver, Mexico City

中南米

ITOCHU BRASIL S.A.
Av. Paulista 37
19 andar, Vila Mariana,
São Paulo CEP 01311-902, BRAZIL
Telephone : 55-11-3170-8501
Facsimile : 55-11-3170-8549
■ São Paulo, Rio de Janeiro, Panama,
Buenos Aires, Bogota, Santiago,
Caracas, Quito
■ Lima

欧州／アフリカ／中近東／CIS

欧州

ITOCHU Europe PLC
The Broadgate Tower 20 Primrose Street,
London EC2A 2EW, U.K.
Telephone : 44-20-7947-8000
Facsimile : 44-20-7947-8240/8241
■ London, Düsseldorf, Hamburg, Paris,
Milano, Madrid, Athens, Budapest, Tunis
■ Alger, Casablanca, Praha, Bucharest,
Warszawa

アフリカ

ITOCHU Corporation, Johannesburg Branch
2nd Floor Block No. 9, Fourways Golf
Park, Roos Street, Fourways, 2055,
Johannesburg, SOUTH AFRICA
Telephone : 27-11-465-0030
Facsimile : 27-11-465-0635/0604
■ Lagos
■ Johannesburg
■ Abidjan, Accra, Nairobi, Addis Ababa

中近東

ITOCHU MIDDLE EAST FZE
LOB 12 - Office No. 119 & 121, P.O.Box
61422, Jebel Ali Free Zone, Dubai, U.A.E.
Telephone : 971-4-302-0000
Facsimile : 971-4-335-5321
■ Dubai, Tehran
■ Dubai, Istanbul
■ Cairo, Amman, Ankara, Riyadh,
Dammam, Kuwait, Muscat, Doha,
Tripoli, Karachi, Abu Dhabi

CIS

ITOCHU Corporation, Moscow
Representative Office
Savvinskaya Office Building, 9th Floor,
Savvinskaya Nab., 15, Moscow, 119435,
RUSSIAN FEDERATION
Telephone : 7-495-961-1456
Facsimile : 7-495-961-1447/1448
■ Moscow, Almaty, Kiev, Ashgabat,
Tashkent, Baku

大洋州／東アジア／アセアン・ 南西アジア／日本

大洋州

ITOCHU Australia Ltd.
Level 29, Grosvenor Place, 225 George
Street, Sydney, N.S.W. 2000, AUSTRALIA
Telephone : 61-2-9239-1500
Facsimile : 61-2-9241-3955
■ Sydney, Melbourne, Perth, Brisbane,
Auckland

東アジア

ITOCHU (China) Holding Co., Ltd.
Room 501, 5/f. No. 2 Office Building,
China Central Place, No. 79, Jian Guo
Road, Chaoyang District, Beijing,
THE PEOPLE'S REPUBLIC OF CHINA
(ZIP code: 100025)
Telephone : 86-10-6599-7000
Facsimile : 86-10-6599-7111
■ Beijing, Shanghai, Dalian, Tianjin,
Qingdao, Chongqing, Hong Kong,
Guangzhou, Nanjing, Sichuan, Wuhan,
Taipei, Kaohsiung, Seoul
■ ChangChun, Ulaanbaatar

アセアン・南西アジア

ITOCHU Singapore Pte., Ltd.
9 Raffles Place, #41-01 Republic Plaza,
SINGAPORE 048619
Telephone : 65-6230-0400
Facsimile : 65-6230-0560
■ Singapore, Kuala Lumpur, Jakarta,
Surabaya, Bangkok, New Delhi,
Mumbai, Chennai
■ Kuala Lumpur, Manila
■ Jakarta, Hanoi, Ho Chi Minh City,
Yangon, Phnom Penh, Colombo, Dhaka

北米／中南米

日本

東京本社
〒107-8077 東京都港区北青山2-5-1
Telephone : 03-3497-2121 (案内台)
Facsimile : 03-3497-4141

大阪本社 (2011年8月より)
〒530-8448 大阪市北区梅田3-1-3
Telephone : 06-7638-2121 (案内台)
Facsimile : 06-7638-3220

名古屋支社
〒460-8664 名古屋市中区錦1-5-11
(名古屋 伊藤忠ビル)
Telephone : 052-203-2111 (案内台)
Facsimile : 052-203-2119

九州支社
〒812-8677 福岡市博多区博多駅前
3-2-1
(日本生命博多駅前ビル13階)
Telephone : 092-471-3710
Facsimile : 092-471-3707

中国支社
〒730-0037 広島市中区中町7番32号
(ニッセイ広島ビル)
Telephone : 082-248-3133
Facsimile : 082-249-4942

北海道支社
〒060-8547 札幌市中央区北三条西4-1
(第一生命ビル)
Telephone : 011-221-6715
Facsimile : 011-221-4916

東北支社
〒980-6180 仙台市青葉区中央1-2-3
(仙台マークワン15階)
Telephone : 022-712-7378
Facsimile : 022-712-7380

北陸支店
〒920-0031 金沢市広岡1-1-18
(伊藤忠金沢ビル)
Telephone : 076-265-5471
Facsimile : 076-223-3241

富山支店
〒930-0858 富山市牛島町18番7
(アーバンプレイス)
Telephone : 076-442-4518
Facsimile : 076-442-2656

主な取引銀行

北米

Citibank, N.A.
JPMorgan Chase Bank
Bank of America, N.A.
Canadian Imperial Bank of Commerce
Comerica Bank
Wells Fargo Capital Finance

中南米

Grupo Financiero Banamex, S.A. de C.V.
Helm Bank S.A.

欧州・アフリカ

Credit Agricole
Standard Chartered Bank
BNP Paribas
ING Bank N.V.
The Royal Bank of Scotland plc
Societe Generale
Barclays Bank PLC
Deutsche Bank
Intesa Sanpaolo S.p.A
Investec Bank Limited
Rabobank Nederland
The Standard Bank of South Africa Limited
Unicredit

中近東

SAMBA Financial Group
Union National Bank

大洋州

Australia and New Zealand
Banking Group Limited
National Australia Bank Limited
Westpac Banking Corporation

アジア

The Hongkong and Shanghai
Banking Corporation Limited
Bangkok Bank Public Company Limited
Bank of China
Bank of Communications
CIMB Thai Bank Public Company Limited
Industrial and Commercial Bank of China
Kasikornbank Public Company Limited
Malayan Banking Berhad
RHB Bank Berhad

日本

みずほコーポレート銀行
三井住友銀行
三菱東京UFJ銀行
住友信託銀行
三菱UFJ信託銀行
みずほ信託銀行
中央三井信託銀行
日本政策投資銀行
日本政策金融公庫 国際協力銀行
信金中央金庫
農林中央金庫
あおぞら銀行
新生銀行
りそな銀行

主要子会社及び関連会社

各社情報は2011年3月31日現在、管理組織情報は4月1日現在

	会社名	議決権所有割合 (%)	業務内容	決算月
子会社	国内	株ロイネ	繊維二次製品の製造・販売	3
		株三景	衣料用副資材販売	2
		株ジャヴァホールディングス	アパレルブランド子会社の統括	3
		株レリアン	婦人既製服小売	3
		伊藤忠モードパル(株)	繊維二次製品の製造・販売	3
		株ユニコ	ユニフォームの製造・販売	3
		株ジョイックスコーポレーション	紳士服及び関連商品の製造・販売	7
		ビーエムアイ・ホールディングス(株)	ブランド関連子会社の統括	3
		マガシーク(株)	インターネットでの婦人・紳士服の販売	3
		スキャバル ジャパン(株)	スキャバル製品の輸入販売	3
		伊藤忠ファッションシステム(株)	ファッションビジネスを核とする総合コンサルティング	3
		伊藤忠ホームファッション(株)	カーテン寝装寝具を中心としたホームファッション製品の販売	3
		シーアイ・ショッピング・サービス(株)	伊藤忠グループ及び取引先等、従業員家族に対する生活関連用品の斡旋・販売	3
		シーアイ繊維サービス(株)	物流・経理事務と生産・品質管理の業務受託	3
	海外	ITOCHU Textile Prominent (ASIA) Ltd. (香港特別行政区)	繊維原料・原糸の販売及び繊維製品の生産管理・販売	3
		PROMINENT (VIETNAM) CO., LTD. (ベトナム)	繊維製品の生産管理・販売	12
		UNIMAX SAIGON CO., LTD. (ベトナム)	ユニフォームの製造	12
		伊藤忠繊維貿易(中国) 有限公司(中国)	繊維製品の生産管理及び繊維原料・生地・製品等の販売	12
関連会社	国内	マルコ(株)	体型補整用婦人下着の製造販売、化粧品・健康食品の販売	8
		株デサント	スポーツウェア及び関連商品の製造・販売	3
		株ティーンアンドデルーカジャパン	食品小売業及び飲食業	2
		川辺(株)	ハンカチーフ・スカーフ等服飾雑貨、香水等の製造・販売・輸出入	3
		ワタキューセイモア(株)	病院・福祉施設向けリネンサプライ業	6
		綾羽(株)	タイヤコード及び産業資材製造・販売	3
	海外	Thai shikibo co., ltd. (タイ)	綿紡績	12
		□ 嵯州盛泰色織科技有限公司(中国)	シャツ生地製造販売	12
		□ 嵯州盛泰針織有限公司(中国)	ニット生地・製品製造販売	12
		大連雅文內衣有限公司(中国)	婦人インナー製造販売	12
		Paul Smith Group Holdings Limited(英国)	ポール・スミスグループの統括	6
		杉杉集团有限公司(中国)	繊維事業・電子部品等を営む企業を有する持株会社	12

□ 2011年3月期中の新規連結対象会社

機械・情報カンパニー

子会社	国内	伊藤忠ブランテック(株)	100.0	中小型プラント・機器の輸出入、及び国内環境省エネビジネス	3
		株アイメックス	100.0	船舶の保有・運航、用船、船用機械、中古船、海外船社の決算管理	3
		伊藤忠オートモービル(株)	100.0	自動車部品の輸出入及び三国取引	3
		伊藤忠建機(株)	100.0	建設機械の販売及び賃貸	3
		伊藤忠アビエーション(株)	100.0	航空機・航空機器部品及び関連機材等の輸出入並びに国内販売	3
		伊藤忠マシンテクノス(株)*1	100.0	産業機械等の輸出入及び国内販売	3
		伊藤忠テクノソリューションズ(株)	54.1	コンピュータ・ネットワークシステムの販売・保守、ソフトウェア受託開発、情報処理サービス等	3
		エキサイト(株)	57.9	インターネット情報提供サービス	3
		アイ・ティー・シーネットワーク(株)	60.3	携帯電話の卸売・販売	3
		センチュリーメディカル(株)	100.0	医療機器の輸入・販売	3
		株ACRONET	100.0	CRO(医薬品開発支援業務)	3
		IML(株)	100.0	CSO・PETセンター運営支援	3
	海外	I-Power Investment Inc. (アメリカ)	100.0	電力事業投資会社	12
		Tyr Energy, Inc. (アメリカ)	100.0	北米における発電事業	12
		NAES Corporation (アメリカ)	100.0	独立発電事業者(IPP) 及び電力会社向け発電所運転保守サービス提供会社	12
		MCL Group Limited (英国)	100.0	倉庫業・自動車販売金融	3
		IM AUTOTRADE HOLDING G.m.b.H (オーストリア)	100.0	四輪車・二輪車の卸売及び三国取引	12
		ITOCHU Automobile America Inc. (アメリカ)	100.0	自動車小売・物流・自動車トレード	3
		Auto Investment Inc. (アメリカ)	100.0	自動車小売	3
		PT. SUZUKI Finance Indonesia(インドネシア)	70.0	自動車販売金融	12
		VEHICLES MIDDLE EAST FZCO (アラブ首長国連邦)	100.0	自動車トレードファイナンス	12
		EURASIA LOGISTICS LTD. (ハンガリー)	70.7	自動車関連を中心とする輸送業、倉庫業、貿易業務	12
		MULTIQUIP INC. (アメリカ)	100.0	小型建設機械及び発電機の販売及び一部製造	12
		ITOCHU AirLease B.V. (オランダ)	100.0	航空機リース	3

	会社名	議決権所有割合 (%)	業務内容	決算月
関連会社	国内	マーリヤガス投資(株)	ガス輸送事業投資	3
		(株)ヤナセ	自動車、同部品の販売及び修理	9
		いすゞ自動車販売(株) ^{※2}	商用車ライフサイクル事業	3
		東京センチュリーリース(株)	賃貸事業、割賦販売事業、営業貸付事業、その他の事業	3
		(株)ジャムコ	航空機の整備、航空機内装品の製造	3
		サンコール(株)	精密機器部品並びに組立品の製造・販売	3
		(株)マイスターエンジニアリング	メカトロ機器及び建築設備のメンテナンス&エンジニアリング	3
		■ (株)スペースシャワーネットワーク	音楽専門役務放送事業	3
		アシュリオン・ジャパン(株)	携帯電話端末補償サービスの企画運営事業、及び損害保険の代理業	12
		(株)グッドマン	医療機器の輸入・開発・製造・販売	6
		(株)日本エム・ディ・エム	医療機器の輸入・開発・製造・販売	5
	海外	四川港宏企業管理有限公司 (中国)	自動車、同部品の販売及び修理	12
		"SUZUKI MOTOR RUS" LLC (ロシア)	四輪車・二輪車・補修部品の輸入・卸売	12
		Komatsu Southern Africa (Pty) Ltd. (南アフリカ共和国)	建設・鉱山機械の販売・サービス	3
		PT Hexindo Adiperkasa Tbk (インドネシア)	建設機械の販売、保守	3

※1 2010年4月1日、伊藤忠産機(株)及び伊藤忠メカトロニクス(株)が合併し社名変更

※2 2010年10月1日社名変更 旧：いすゞネットワーク(株)

■ 2011年3月期中に子会社／関連会社区分変更

金属・エネルギーカンパニー

子会社	国内	伊藤忠エネクス(株)	53.6	石油製品及び高圧ガスの販売	3
		伊藤忠メタルズ(株)	100.0	非鉄金属の輸出入、卸販売及び鉄スクラップを中核としたリサイクル事業	3
		伊藤忠石油開発(株)	100.0	石油、天然ガス、その他の炭化水素資源の探鉱、開発及び生産	3
		JB バイオエナジー(株)	100.0	ブラジルのバイオエタノールプロジェクトへの投資	12
		(株)日本エコシステム	82.7	太陽光発電システム及び環境配慮型製品の販売・施行	3
	海外	ITOCHU Minerals & Energy of Australia Pty Ltd (オーストラリア)	100.0	鉄鉱石、石炭、アルミナ、原油等の資源開発事業投資及び販売	3
		ITOCHU Oil Exploration (Azerbaijan) Inc. (英領ケイマン諸島)	100.0	石油、ガスの探鉱、開発及び生産	12
		ITOCHU PETROLEUM CO., (SINGAPORE) PTE.LTD. (シンガポール)	100.0	原油・石油製品の仕入、販売	12
		IPC EUROPE LTD. (英国)	100.0	原油・石油製品トレーディング	12
		Nippon Uranium Resources (Australia) Pty Ltd (オーストラリア)	100.0	ナミビアのウラン鉱山開発事業への投資	3
		SolarNet Holdings, LLC (アメリカ)	90.0	太陽光発電システムインテグレーター	12
		I-SOLAR INVESTMENT LIMITED (英国)	100.0	欧州の太陽熱・太陽光事業への投資	12
関連会社	国内	伊藤忠丸紅鉄鋼(株)	50.0	鉄鋼製品の輸出入及び卸販売	3
		日商LPガス(株)	25.0	LPガス及び石油製品の販売	3
		オハネットオイルアンドガス(株)	35.0	ガス、コンデンセートの開発及び生産	12
		日伯鉄鉱石(株)	47.7	ブラジル鉄鉱石事業への投資	3
	海外	Chemoil Energy Limited (香港特別行政区)	37.5	石油製品の国際取引	12
		IPC (USA), Inc. (アメリカ)	50.0	原油及び石油製品の国際取引	12
		Enolia Solar Systems S.A. (ギリシャ)	40.4	太陽光発電システムインテグレーター	12
		Scatec Solar AS (ノルウェー)	37.5	太陽光発電システムインテグレーター	12

グループ運営体制

		会社名	議決権所有割合 (%)	業務内容	決算月
生活資材・化学品カンパニー					
子会社	国内	伊藤忠建材(株)	90.8	住宅用資材、合板、建設資材販売	3
		ITCグリーン&ウォーター(株) ^{※3}	100.0	水質浄化プラント設計・施工、造園緑化(植栽・外構工事及び管理)	3
		伊藤忠紙パルプ(株)	100.0	紙、板紙及び紙加工品の売買及び輸出入	3
		伊藤忠セラテック(株)	100.0	セラミックス原料・製品の製造・販売	3
		伊藤忠ウインドウズ(株)	66.0	複層ガラス製造・販売	3
		ITR(株)	100.0	タイヤの卸売・販売	3
		IFA(株)	100.0	靴・バッグの販売並びに輸出入	3
		伊藤忠ケミカルフロンティア(株)	100.0	精密化学品及び関連原料の販売	3
		伊藤忠プラスチック(株)	100.0	合成樹脂製品並びに関連商品の販売、製品開発	3
		シーアイ化成(株)	97.6	塩ビパイプ、フィルム等の製造・販売	3
		日本シー・ビー・ケミカル(株)	80.0	金属製品の表面処理剤等の製造販売	3
		VCJ コーポレーション(株)	80.0	コンビニエンスストア、量販店向け日用品、雑貨等の販売	3
		ケミカルロジテック(株)	100.0	化学品貯蔵施設の管理運営、化学品・合成樹脂の国内外物流業務	3
	海外	CIPA Lumber Co. Ltd. (カナダ)	100.0	単板製造	12
		Pacific Woodtech Corporation (アメリカ)	100.0	構造用 LVL (長尺平行合板) 製造・販売事業	12
		PrimeSource Building Products, Inc. (アメリカ)	100.0	建材の卸売	12
		P.T. ANEKA BUMI PRATAMA (インドネシア)	100.0	天然ゴム加工	12
		Stapleton's (Tyre Services) Ltd. (英国)	100.0	タイヤの卸売・販売	12
		ITOCHU Plastics Pte., Ltd. (シンガポール)	100.0	合成樹脂の販売	12
		Plastribution Limited (英国)	100.0	合成樹脂の販売	12
		RUBBERNET (ASIA) PTE LTD. (シンガポール)	80.0	天然ゴム販売	12
		ITOCHU Chemicals America Inc. (アメリカ)	100.0	化学品・合成樹脂の販売	12
		杭州新花海商貿有限公司 (中国)	85.0	化粧品・日用品問屋、化粧品、スキンケア商品、トイレタリー商品、その他日用品の販売	12
		互騰貿易 (上海) 有限公司 (中国)	100.0	PTA販売	12
関連会社	国内	日伯紙パルプ資源開発(株)	25.9	ブラジルのパルプメーカー・CENIBRAへの投資会社	3
		大建工業(株)	25.5	住宅関連資材の製造・販売	3
		タキロン(株)	27.7	平板・波板等合成樹脂製品の製造・販売	3
		株東邦アーステック	34.2	天然ガス及びヨウ素の採掘・生産、コンクリート構造物の補修・補強設計・施工	3
		寧波 PTA 投資(株)	35.0	中国での PTA 事業への投資	3
	海外	DAIKEN NEW ZEALAND LIMITED (ニュージーランド)	49.0	MDF の製造	3
		SOUTH EAST FIBRE EXPORTS PTY. LTD. (オーストラリア)	37.5	木材チップの製造	12
		THAITECH RUBBER CORPORATION LTD. (タイ)	33.0	天然ゴム加工	12
		YOKOHAMA RUSSIA L.L.C. (ロシア)	20.0	タイヤの輸出入・販売	12
		NARENDRA PLASTIC PVT. LTD. (インド)	29.9	レジ袋製造販売	3
		SUMIKA POLYMER COMPOUNDS (EUROPE) LTD. (英国)	25.0	樹脂コンパウンド製造販売	12
		上海宝菱塑料製品有限公司 (中国)	22.6	プラスチック製品製造	12
		上海金浦塑料包装材料有限公司 (中国)	30.0	ポリプロピレンフィルム製造	12
		Tetra Chemicals (Singapore) Pte. Ltd. (シンガポール)	40.0	MTBE の製造・販売	12
		SUMIPEX (THAILAND) CO., LTD. (タイ)	49.0	高付加価値アクリルシートの製造・販売	3
		NCT Holland B.V. (オランダ)	40.0	欧州・中東地域を基盤とした合成樹脂トレード及びディストリビューション	12
		BRUNEI METHANOL COMPANY SDN. BHD. (ブルネイ)	25.0	ブルネイでのメタノール製造	12
		TODA AMERICA, INC. (アメリカ)	50.0	リチウムイオン電池用正極材の製造・販売	3
		TODA ADVANCED MATERIALS INC. (カナダ)	50.0	リチウムイオン電池用正極材原料の製造・販売	3
		□ 尤妮佳生活用品 (中国) 有限公司 (中国)	20.0	ベビーケア関連製品・フェミニンケア関連製品等製造・販売	12

※3 2010年4月1日社名変更 旧：伊藤忠林業(株)

□ 2011年3月期中の新規連結対象会社

会社名	議決権所有割合 (%)	業務内容	決算月
-----	-------------	------	-----

食料カンパニー

子会社	国内	伊藤忠飼料(株)	85.9	各種飼料の製造・販売及び畜産物の販売	3
		伊藤忠製糖(株)	100.0	砂糖及びその副産物の製造・加工・販売	3
		伊藤忠食糧販売(株)	100.0	食品原料の輸入・国内販売	3
		伊藤忠ライス(株)	100.0	米卸販売	3
		日本ニュートリション(株)	100.0	飼料・飼料添加物製造・販売	3
		ヤヨイ食品(株)	93.2	冷凍食品の製造・販売	3
		伊藤忠フレッシュ(株)	100.0	水産・畜産・農産物の仕入・加工・販売	3
		伊藤忠食品(株)	51.7	酒類・食料品等の販売	3
		株)日本アクセス	93.8	酒類・食料品等の販売	3
		□ 株)シーエファイ	74.1	頂新(ケイマン) ホールディング及び傘下グループ企業の事業管理	3
子会社	海外	OILSEEDS INTERNATIONAL LTD. (アメリカ)	100.0	植物油脂製造	7
		Quality Technology International, Inc, (QTI) (アメリカ)	100.0	北米エリアにおける飼料添加物の販売、差別化穀物の輸出業務	12
関連会社	国内	不二製油(株)	25.7	食用油脂・植物蛋白の総合メーカー	3
		ジャパンフーズ(株)	40.4	清涼飲料の製造	3
		志布志サイロ(株)	25.0	港湾運送業、倉庫業	3
		久米島製糖(株)	34.8	砂糖(原料用粗糖)の製造及び販売	6
		プリマハム(株)	39.6	ハム・ソーセージ、食肉及び加工食品の製造販売	3
		株)ケーアイ・フレッシュアクセス	33.5	食品スーパー向け ECR 型青果物専用サービスセンター事業、生鮮青果物及び加工品卸売	3
		株)昭和	20.0	食品卸売業	3
		株)ファミリーマート	31.7	フランチャイズシステムによるコンビニエンス・ストア事業	2
	海外	PALMAJU EDIBLE OIL SDN. BHD. (マレーシア)	30.0	パーム油、パーム核油精製加工	12
		CGB ENTERPRISES, INC. (アメリカ)	50.0	穀物の売買及び物流事業	5
		ASAHI BREWERIES ITOCHU (HOLDINGS) LIMITED (香港特別行政区)	40.0	中国におけるビール事業への投資	12
		EGT, LLC (アメリカ) ※4	29.0	北米西海岸地区における穀物集荷・輸出エレベーター運営	12
		P.T. ANEKA TUNA INDONESIA (インドネシア)	47.0	ツナ缶詰の製造・販売	12
		WINNER FOOD PRODUCTS LTD. (香港特別行政区)	26.0	加工食品製造・販売	12
		TAIWAN DISTRIBUTION CENTER CO., LTD. (台湾)	39.4	食料品、雑貨品の卸売業	12
		頂新(ケイマン) ホールディング (英領ケイマン諸島)	25.2	中国・台湾における食品製造販売会社、外食、流通等の持株会社	12

※4 2010年4月5日社名変更 旧: EGT Development, LLC

□ 2011年3月期中の新規連結対象会社

建設・不動産部門

子会社	国内	伊藤忠都市開発(株)	99.8	住宅(マンション、宅地)関連の開発、分譲	3
		伊藤忠ハウジング(株)	100.0	不動産の販売代理・仲介・賃貸	3
		伊藤忠アーバンコミュニティ(株)	100.0	マンション、オフィスビルの管理・サービス業務	3
		イトーピアホーム(株)	100.0	戸建住宅の設計・施工	3
		AD インベストメント・マネジメント(株)	66.0	アドバンス・レジデンス投資法人の資産運用	3
関連会社	国内	中央設備エンジニアリング(株)	50.0	電気・空調等の設備工事	3
		株)センチュリー 21・ジャパン	49.7	不動産仲介業者に対するフランチャイズシステムの運営	3

グループ運営体制

	会社名	議決権所有割合 (%)	業務内容	決算月
--	-----	-------------	------	-----

総本社営業部

子会社	国内	伊藤忠ファイナンス㈱	99.1	融資業務を中心とした金融関連業務全般	3
		伊藤忠オリコ保険サービス㈱	65.0	損害保険・生命保険代理店業	3
		I&Tリスクソリューションズ㈱	91.2	保険ブローカー業・リスクコンサルティング業	3
		伊藤忠ロジスティクス㈱	99.0	総合物流業 (3PL、倉庫、運送、国際海上・航空貨物取扱、通関、NVOCC)	3
	海外	ITOCHU Finance (Asia) Ltd. (香港特別行政区)	100.0	香港を中心とするアジア市場での投資及び新規投資対象の発掘等	2
		COSMOS SERVICES CO., LTD. (香港特別行政区)	100.0	保険・再保険のコンサルティング及びブローカー業	3
		COSMOS SERVICES (AMERICA) INC. (アメリカ)	100.0	保険のコンサルティング及びブローカー業	12
		SIAM COSMOS SERVICES CO., LTD. (タイ)	100.0	保険のコンサルティング及びブローカー業	12
		伊藤忠物流 (中国) 有限公司 (中国) ※5	100.0	総合物流業 (3PL、倉庫、運送、輸出入、通関、流通加工)	12
		広州忠達物流有限公司 (中国)	77.7	総合物流業 (3PL、倉庫、運送、流通加工)	12
		ポケットカード㈱	27.0	クレジットカード事業	2
関連会社	国内	㈱オリエントコーポレーション	23.7	信販業	3
		㈱スーパーレックス	41.9	物流センター管理運営業務	3
		イー・ギャランティ㈱	31.7	法人向け信用リスク受託・流動化事業	3
	海外	VIETNAM HI-TECH TRANSPORTATION CO., LTD. (ベトナム)	20.0	ベトナム港湾オペレーター及び国内運送業	12
		頂通 (開曼島) 控股有限公司 (英領ケイマン諸島)	50.0	中国における総合物流業 (3PL、倉庫、運送、流通加工)	12

※5 2010年6月1日社名変更 旧：北京太平洋物流有限公司

総本社

子会社	国内	伊藤忠キャピタル証券㈱	100.0	金融商品の組成販売等	3
		FXプライム㈱	56.4	金融商品取引業 (外国為替保証金取引事業)	3
		ITC インベストメント・パートナーズ㈱	98.5	資産運用業	3
	海外	ITOCHU Finance (Europe) PLC (英国)	100.0	欧州での投資業務及び資産運用業務統括	2
		ITOCHU TREASURY CENTRE ASIA PTE. LTD. (シンガポール)	100.0	金融サービス	3
		ITOCHU TREASURY CENTRE EUROPE PLC (英国)	100.0	金融サービス	12
		ITOCHU Treasury Center Americas Inc. (米国)	100.0	金融サービス	12

海外現地法人及びその子会社

		伊藤忠インターナショナル会社 (アメリカ)	100.0	商品の販売・仕入及び投資	12
		Telerent Leasing Corporation (アメリカ)	100.0	ホテル・病院向けテレビ等の販売・リース	12
		Master-Halco, Inc. (アメリカ)	100.0	フェンス材の製造、販売	12
		Enprotech Corp. (アメリカ)	100.0	自動車、製鉄、飲料充填関連機械の保守、補修	12
		伊藤忠欧州会社 (英国)	100.0	商品の販売・仕入及び投資	12
		伊藤忠シンガポール会社 (シンガポール)	100.0	商品の販売・仕入及び投資	3
		韓国伊藤忠株式会社 (韓国)	100.0	商品の販売・仕入及び投資	12
		伊藤忠タイ会社 (タイ)	100.0	商品の販売・仕入及び投資	3
		伊藤忠香港会社 (香港特別行政区)	100.0	商品の販売・仕入及び投資	3
		伊藤忠中南米会社 (パナマ)	100.0	商品の販売・仕入及び投資	12
		伊藤忠ブラジル会社 (ブラジル)	100.0	商品の販売・仕入及び投資	12
		伊藤忠中近東会社 (アラブ首長国連邦)	100.0	商品の販売・仕入及び投資	3
		伊藤忠豪州会社 (オーストラリア)	100.0	商品の販売・仕入及び投資	3
		伊藤忠 (中国) 集团有限公司 (中国)	100.0	商品の販売・仕入及び投資	12
		北京伊藤忠華糖総合加工有限公司 (中国)	90.0	衣食住類商品の再加工、仕分け、包装及び配送	12
		台湾伊藤忠股份有限公司 (台湾)	100.0	商品の販売・仕入及び投資	3