グループ運営体制

組織図 2012年7月1日現在 ■株主総会 **■** HMC ■繊維カンパニー ― ■監査役会/監査役 ■執行役員会 └──監査役室 ──□監査部 ─□秘書部 ■取締役会 ■ CSO ■社長 ─□業務部 ■機械カンパニー ― ─□開発・調査部 ------ 国内店 ──────海外店 ■ CAO · CCO ─□人事・総務部 —」広報部 ──□法務部 -■金属カンパニー ----**■** CFO —□IR室 ──□グループ決算サポート室 —□財務部 ■エネルギー・化学品カンパニー ― ──□経理部 └──□統合リスクマネジメント部 - CIO □□□□□□部 ■社長補佐 (関西担当) ■食料カンパニー — **─**■住生活・情報カンパニー -

CCO: Chief Compliance Officer

CIO : Chief Information Officer

CFO: Chief Financial Officer

HMC : Headquarters Management Committee

CSO: Chief Strategy Officer

CAO : Chief Administrative Officer

|繊維原料・テキスタイル部門 -繊維原料・テキスタイル部 テキスタイル・製品部 ファッションアパレル第一部 ファッションアパレル部門 -ファッションアパレル第二部 ブランドマーケティング第一部 ブランドマーケティング第一部門 ブランドマーケティング第二部 ブランドマーケティング第三部 ブランドマーケティング第二部門 繊維資材・ライフスタイル部 繊維カンパニーCFO 繊維経営企画部 プラント・船舶・航空機部門・ 航空宇宙部 航空システム部 船舶海洋部 電力プロジェクト部 プラント・プロジェクト部 自動車第一部 自動車第二部 自動車・建機・産機部門 自動車事業推進部 いすゞビジネス部 建設機械部 産機・電子システム部 ライフケア事業推進部 機械カンパニーCFO 機械経営企画部 金属・鉱物資源部門 -鉄鉱石・製鉄資源部 非鉄・金属原料部 石炭・原子力・ソーラー部門 石炭部 原子力・低炭素燃料部 ソーラービジネス部 □ 鉄鋼製品事業室 金属カンパニー CFO 金属経営企画部 エネルギー貿易部 LPガス・事業プロジェクト部 エネルギー部門 石油・ガス開発部 天然ガス事業開発部 有機化学品第一部 有機化学品第二部 化学品部門-無機化学品部 合成樹脂部 リーテイル・資材部 化学品営業サポート部 — エネルギー・化学品カンパニー CFO — エネルギー・化学品経営企画部 飼料・穀物・油糧部 油脂・穀物製品部 食糧部門-砂糖・乳製品部 飲料原料部 生鮮・食材部門 水産部 畜産部 農産部 食材流通部 食品流通部門-食品流通部 CVS事業推進部 食料中国事業推進部 食料カンパニー CFO - 食料経営企画部 木材・建材部 生活資材部門 紙パルプ部 物資部 情報・保険・物流部門 情報産業ビジネス部 通信・モバイルビジネス部 物流・保険ビジネス部 建設・金融部門 -建設第一部 建設第二部 建設第三部 金融ビジネス部 住生活・情報カンパニー CFO 住生活・情報経営企画部

- * 従業員数、子会社・関連会社数は2012年3月31日現在のものです。
- * 従業員数、子会社・関連会社数の管理組織情報は2012年4月1日現在のものです。
- * 連結従業員数は就業人員数(臨時従業員数を含まない)です。
- * 単体従業員数のその他には、国内外の他社への出向者(国内821名、海外326名)、海外現地法人における 勤務者・実習生等358名の合計1,505名が含まれております。
- * 子会社・関連会社数は当社及び当社の海外現地法人が直接投資している会社数を記載しております。

繊維カンパニー

desidence as a com-	
従業員数	
連結	11,792
単体	398
子会社・関連会社数	
国内	22

機械カンパニー

従業員数	
連結	10,537
単体	512
子会社・関連会社数	
国内	27
海外	42

金属カンパニー

従業員数	
連結	1,142
単体	179
子会社・関連会社数	

国内	6
海外	11

エネルギー・化学品カンパニー

従業員数	
連結	9,818
単体	319
子会社・関連会社数	
国内	22
海外	33

食料カンパニー

食料カンバニー					
従業員数					
連結	7,449				
単体	417				
子会社・関連会社数					
国内	18				
海外	25				
海外					

住生活・情報カンパニー

従業員数

DC ZIC ZCXX	
連結	25,997
単体	426
子会社・関連会社数	
国内	44
海外	39

その他	
従業員数	
連結	3,904
単体	2,004
子会社·関連会社数	
国内	5
海外	53

合計	
従業員数	
連結	70,639
単体	4,255
子会社·関連会社数	
国内	144
海外	222

海外・国内店/主な取引銀行

2012年7月1日現在

北米/中南米

北米

ITOCHU International Inc. 22nd and 23rd Floors, 335 Madison Avenue, New York, N.Y. 10017, U.S.A. Telephone: 1-212-818-8000 Facsimile: 1-212-818-8282

■ New York, Chicago, San Francisco, Los Angeles, Washington, Houston, Portland, Vancouver, Mexico City

中南米

ITOCHU BRASIL S.A. Av. Paulista 37 19 andar, Vila Mariana, São Paulo CEP 01311-902, BRAZIL Telephone: 55-11-3170-8501

Facsimile: 55-11-3170-8549 São Paulo, Rio de Janeiro, Panama, Buenos Aires, Bogota, Santiago, Caracas, Quito

欧州/アフリカ/中近東/ CIS

ITOCHU Europe PLC The Broadgate Tower 20 Primrose Street, London EC2A 2EW, U.K.

Telephone: 44-20-7947-8000 Facsimile: 44-20-7947-8240/8241 London, Düsseldorf, Hamburg, Paris,

Milano, Madrid, Athens, Budapest, Tunis

■ Alger, Casablanca, Praha, Bucharest, Warszawa

アフリカ (2012年8月より)

ITOCHU Corporation, Johannesburg Branch 2nd Floor Block A, The Pivot, Montecasino Boulevard, Fourways, 2055, Johannesburg, SOUTH AFRICA Telephone: 27-11-465-0030 Facsimile: 27-11-465-0635/0604

Lagos

■ Johannesburg

Abidjan, Accra, Nairobi, Addis Ababa

ITOCHU Corporation, Dubai Branch 201 The Spectrum Building, Al Qutaeyat Road, Oud Metha, P.O.Box 3572, Dubai, U.A.E. Telephone: 971-4-302-0000 Facsimile: 971-4-335-0101

■ Dubai, Tehran

■ Dubai, Istanbul

Cairo, Amman, Ankara, Riyadh, Al Khobal, Kuwait, Muscat, Doha, Tripoli, Karachi, Abu Dhabi

CIS

ITOCHU Corporation, Moscow Representative Office Savvinskaya Office Building, 9th Floor, Savvinskaya Nab., 15, Moscow, 119435, **RUSSIAN FEDERATION** Telephone: 7-495-961-1456 Facsimile: 7-495-961-1447/1448

■ Moscow, Almaty, Kiev, Ashgabat,

Tashkent, Baku

大洋州/東アジア/アセアン・ 南西アジア/日本

ITOCHU Australia Ltd. Level 29, Grosvenor Place, 225 George Street, Sydney, N.S.W. 2000, AUSTRALIA Telephone: 61-2-9239-1500 Facsimile: 61-2-9241-3955

Sydney, Melbourne, Perth, Brisbane

ITOCHU (China) Holding Co., Ltd. Room 501, 5/f. No. 2 Office Building, China Central Place, No. 79, Jian Guo Road, Chaoyang District, Beijing, THE PEOPLE'S REPUBLIC OF CHINA (ZIP code: 100025)

Telephone: 86-10-6599-7000 Facsimile: 86-10-6599-7111

- Beijing, Shanghai, Dalian, Tianjin, Qingdao, Chongqing, Hong Kong, Guangzhou, Nanjing, Sichuan, Wuhan, Taipei, Kaohsiung, Seoul
- ChangChun, Ulaanbaatar

アセアン・南西アジア

ITOCHU Singapore Pte Ltd 9 Raffles Place, #41-01 Republic Plaza, SINGAPORE 048619 Telephone: 65-6230-0400

Facsimile: 65-6230-0560 Singapore, Kuala Lumpur, Jakarta, Surabaya, Bangkok, New Delhi,

- Mumbai, Chennai Kuala Lumpur, Manila
- Jakarta, Hanoi, Ho Chi Minh City, Yangon, Phnom Penh, Colombo, Dhaka

海外・国内店

欧州/アフリカ/ 中近東/CIS

- □海外地域代表
- ■海外現地法人及びその支店・事務所
- ■海外支店
- ■海外駐在員事務所
- その他



日本

東京本社

〒107-8077 東京都港区北青山2-5-1 Telephone: 03-3497-2121 (案内台) Facsimile: 03-3497-4141

大阪本社

〒530-8448 大阪市北区梅田3-1-3 Telephone: 06-7638-2121 (案内台) Facsimile: 06-7638-3220

名古屋支社

〒460-8664 名古屋市中区錦1-5-11

(名古屋 伊藤忠ビル)

Telephone: 052-203-2111 (案内台) Facsimile: 052-203-2119

九州支社

〒812-8677 福岡市博多区博多駅前

3-2-1

(日本生命博多駅前ビル13階) Telephone: 092-471-3710 Facsimile: 092-471-3707

中四国支社

〒730-0037 広島市中区中町7番32号

(ニッセイ広島ビル) Telephone: 082-248-3133 Facsimile: 082-249-4942

北海道支社

〒060-8547 札幌市中央区北三条西4-1

(第一生命ビル) Telephone: 011-221-6715 Facsimile: 011-221-4916

東北支社

〒980-6180 仙台市青葉区中央1-2-3 (仙台マークワン15階)

Telephone: 022-712-7378 Facsimile: 022-712-7380

北陸支店

〒920-0031 金沢市広岡1-1-18

(伊藤忠金沢ビル)

Telephone: 076-265-5471 Facsimile: 076-223-3241

富山支店

〒930-0858 富山市牛島町18番7

(アーバンプレイス)

Telephone: 076-442-4518 Facsimile: 076-442-2656

主な取引銀行

北米

Citibank, N.A. JPMorgan Chase Bank

Bank of America, N.A.

中南米

Grupo Financiero Banamex, S.A. de C.V.

欧州・アフリカ

Credit Agricole

Standard Chartered Bank

BNP Paribas

The Royal Bank of Scotland plc

Societe Generale

Barclays Bank PLC

Deutsche Bank

ING Bank N.V.

Intesa Sanpaolo S.p.A

Investec Bank Limited

The Standard Bank of South Africa Limited

SAMBA Financial Group Union National Bank

大洋州

National Australia Bank Limited Australia and New Zealand Banking Group Limited Westpac Banking Corporation

アジア

The Hongkong and Shanghai

Banking Corporation Limited Bangkok Bank Public Company Limited

Bank of China

Bank of Communications

CIMB Thai Bank Public Company Limited Industrial and Commercial Bank of China

Kasikornbank Public Company Limited

Malayan Banking Berhad

RHB Bank Berhad

日本

みずほコーポレート銀行

三井住友銀行

三菱東京UFJ銀行

三井住友信託銀行 日本政策投資銀行

株式会社国際協力銀行

農林中央金庫 三菱UFJ信託銀行

信金中央金庫

みずほ信託銀行

あおぞら銀行

新生銀行

りそな銀行

北米/中南米

主要子会社及び関連会社

 議決権所有割合(%)	業務内容

繊維カンパニー

· 14以下注 ✓			00.0	(株が44 - V) 知日 A 知以上 ロアナ
子会社	国内	(株)ロイネ	99.9	繊維二次製品の製造・販売
社		(株)三景	100.0	衣料用副資材販売
		(株)ジャヴァホールディングス	65.0	アパレルブランド子会社の統括
		(株)レリアン	61.2	婦人既製服小売
		伊藤忠モードパル(株)	100.0	繊維二次製品の製造・販売
		(株)ユニコ	100.0	ユニフォームの製造・販売
		(株)ジョイックスコーポレーション	100.0	紳士服及び関連商品の製造・販売
		ビーエムアイ・ホールディングス(株)	100.0	ブランド関連子会社の統括
		マガシーク(株)	64.4	インターネットでの婦人・紳士服の販売
		スキャバル ジャパン(株)	80.0	スキャバル製品の輸入販売
		伊藤忠ファッションシステム(株)	100.0	ファッションビジネスを核とする総合コンサルティング
		伊藤忠ホームファッション㈱	98.3	カーテン寝装寝具を中心としたホームファッション製品の販売
		シーアイ・ショッピング・サービス(株)	100.0	伊藤忠グループ及び取引先等、従業員家族に対する生活関連用品の斡旋・販売
		シーアイ繊維サービス(株)	100.0	物流・経理事務と生産・品質管理の業務受託
海	外	ITOCHU Textile Prominent (ASIA) Ltd. (香港特別行政区)	100.0	繊維原料・原糸の販売及び繊維製品の生産管理・販売
		PROMINENT (VIETNAM) CO., LTD. (ベトナム)	100.0	繊維製品の生産管理・販売
		UNIMAX SAIGON CO., LTD. (ベトナム)	80.0	ユニフォームの製造
		伊藤忠繊維貿易(中国)有限公司(中国)	100.0	繊維製品の生産管理及び繊維原料・生地・製品等の販売
関国	国内	マルコ(株)	25.1	体型補整用婦人下着の製造販売、化粧品・健康食品の販売
関連会社		(株)デサント	25.7	スポーツウェア及び関連商品の製造・販売
茶		(株)ディーンアンドデルーカジャパン	20.4	食品小売業及び飲食業
		川辺(株)	25.2	ハンカチーフ・スカーフ等服飾雑貨、香水等の製造・販売・輸出入
		ワタキューセイモア(株)	25.0	病院・福祉施設向けリネンサプライ業
		綾羽㈱	33.5	タイヤコード及び産業資材製造・販売
海	9 外	Thai shikibo co., ltd. (タイ)	30.0	綿紡績
		嵊州盛泰色織科技有限公司(中国)	25.0	シャツ生地 ・ 製品製造販売
		嵊州盛泰針織有限公司 (中国)	25.0	ニット生地 ・ 製品製造販売
		大連雅文内衣有限公司 (中国)	28.0	婦人インナー製造販売
		山東如意科技集団有限公司(中国)	30.0	繊維事業等の企業を有する持株会社
		Paul Smith Group Holdings Limited (英国)	40.4	ポール・スミスグループの統括
		杉杉集団有限公司 (中国)	28.0	繊維事業・電子部品等を営む企業を有する持株会社

^{□ 2012}年3月期中の新規連結対象会社

機械カンパニー

Yeks 100.0 中小型プラント・機器の輸出入及び国内環境省エネビジネス (株) アイメックス					
伊藤忠アヒエーション株	子	国内	伊藤忠プランテック(株)	100.0	中小型プラント・機器の輸出入及び国内環境省エネビジネス
伊藤忠アヒエーション株	会社		株アイメックス	100.0	船舶の保有・運航、用船、舶用機械、中古船、海外船社の決算管理
日本エアロスペース 100.0 輸出入並びに国内販売 100.0 自動車部品の輸出入及び三国取引 100.0 建設機械の販売及び賃貸 伊藤忠マシンテクノス㈱ 100.0 産業機械等の輸出入及び国内販売 100.0 医療機器の輸入・販売 100.0 医療機器の輸入・販売 100.0 10			伊藤忠アビエーション(株)	100.0	航空機・航空機器部品及び関連機材等の輸出入並びに国内販売
伊藤忠建機㈱ 100.0 建設機械の販売及び賃貸 伊藤忠マシンテクノス㈱ 100.0 産業機械等の輸出入及び国内販売 センチュリーメディカル㈱ 100.0 医療機器の輸入・販売 (株ACRONET 100.0 CRO (医薬品開発支援業務) 海外 I-Power Investment, Inc. (アメリカ) 100.0 電力事業投資会社 Tyr Energy, Inc. (アメリカ) 100.0 北米における発電事業 NAES Corporation (アメリカ) 100.0 発電所運転保守サービス Enprotech Corp. (アメリカ) 100.0 自動車、製鉄、飲料充填関連機械の保守、補修 IM AUTOTRADE HOLDING G.m.b.H (オーストリア) 100.0 四輪車・二輪車の卸売及び三国取引 ITOCHU Automobile America Inc. (アメリカ) 100.0 自動車トレード・物流 Auto Investment Inc. (アメリカ) 100.0 自動車、同部品の販売及び修理 PT. SUZUKI Finance Indonesia (インドネシア) 70.0 自動車販売金融 VEHICLES MIDDLE EAST FZCO (アラブ首長国連邦) 100.0 自動車トレードファイナンス EURASIA LOGISTICS LTD. (ハンガリー) 70.7 自動車関連を中心とする輸送業、倉庫業、貿易業務 MULTIQUIP INC. (アメリカ) 100.0 小型建設機械及び発電機の販売及び一部製造			日本エアロスペース(株)	100.0	
伊藤忠マシンテクノス㈱ 100.0 産業機械等の輸出入及び国内販売 センチュリーメディカル㈱ 100.0 医療機器の輸入・販売 (株ACRONET 100.0 CRO (医薬品開発支援業務) 海外 I-Power Investment, Inc. (アメリカ) 100.0 電力事業投資会社 Tyr Energy, Inc. (アメリカ) 100.0 北米における発電事業 NAES Corporation (アメリカ) 100.0 発電所運転保守サービス Enprotech Corp. (アメリカ) 100.0 自動車、製鉄、飲料充填関連機械の保守、補修 IM AUTOTRADE HOLDING G.m.b.H (オーストリア) 100.0 四輪車・二輪車の卸売及び三国取引 ITOCHU Automobile America Inc. (アメリカ) 100.0 自動車トレード・物流 Auto Investment Inc. (アメリカ) 100.0 自動車、同部品の販売及び修理 PT. SUZUKI Finance Indonesia (インドネシア) 70.0 自動車販売金融 VEHICLES MIDDLE EAST FZCO (アラブ首長国連邦) 100.0 自動車トレードファイナンス EURASIA LOGISTICS LTD. (ハンガリー) 70.7 自動車関連を中心とする輸送業、倉庫業、貿易業務 MULTIQUIP INC. (アメリカ) 100.0 小型建設機械及び発電機の販売及びの販売及びの販売及びの販売及びの販売及びの販売及びの販売及び一部製造			伊藤忠オートモービル(株)	100.0	自動車部品の輸出入及び三国取引
センチュリーメディカル(株) 100.0 医療機器の輸入・販売 (株) ACRONET 100.0 CRO (医薬品開発支援業務) 1-Power Investment, Inc. (アメリカ) 100.0 電力事業投資会社 Tyr Energy, Inc. (アメリカ) 100.0 北米における発電事業 NAES Corporation (アメリカ) 100.0 発電所運転保守サービス Enprotech Corp. (アメリカ) 100.0 自動車、製鉄、飲料充填関連機械の保守、補修 IM AUTOTRADE HOLDING G.m.b.H (オーストリア) 100.0 四輪車・二輪車の卸売及び三国取引 1TOCHU Automobile America Inc. (アメリカ) 100.0 自動車トレード・物流 Auto Investment Inc. (アメリカ) 100.0 自動車、同部品の販売及び修理 PT. SUZUKI Finance Indonesia (インドネシア) 70.0 自動車販売金融 VEHICLES MIDDLE EAST FZCO (アラブ首長国連邦) 100.0 自動車トレードファイナンス EURASIA LOGISTICS LTD. (ハンガリー) 70.7 自動車関連を中心とする輸送業、倉庫業、貿易業務 MULTIQUIP INC. (アメリカ) 100.0 小型建設機械及び発電機の販売及びの販売及びの販売及び一部製造			伊藤忠建機㈱	100.0	建設機械の販売及び賃貸
機ACRONET 100.0 CRO (医薬品開発支援業務) 海外 I-Power Investment, Inc. (アメリカ) 100.0 電力事業投資会社 Tyr Energy, Inc. (アメリカ) 100.0 北米における発電事業 NAES Corporation (アメリカ) 100.0 発電所運転保守サービス Enprotech Corp. (アメリカ) 100.0 自動車、製鉄、飲料充填関連機械の保守、補修 IM AUTOTRADE HOLDING G.m.b.H (オーストリア) 100.0 四輪車・二輪車の卸売及び三国取引 ITOCHU Automobile America Inc. (アメリカ) 100.0 自動車トレード・物流 Auto Investment Inc. (アメリカ) 100.0 自動車、同部品の販売及び修理 PT. SUZUKI Finance Indonesia (インドネシア) 70.0 自動車販売金融 VEHICLES MIDDLE EAST FZCO (アラブ首長国連邦) 100.0 自動車トレードファイナンス EURASIA LOGISTICS LTD. (ハンガリー) 70.7 自動車関連を中心とする輸送業、倉庫業、貿易業務 MULTIQUIP INC. (アメリカ) 100.0 小型建設機械及び発電機の販売及び一部製造			伊藤忠マシンテクノス(株)	100.0	産業機械等の輸出入及び国内販売
海外I-Power Investment, Inc. (アメリカ)100.0電力事業投資会社Tyr Energy, Inc. (アメリカ)100.0北米における発電事業NAES Corporation (アメリカ)100.0発電所運転保守サービスEnprotech Corp. (アメリカ)100.0自動車、製鉄、飲料充填関連機械の保守、補修IM AUTOTRADE HOLDING G.m.b.H (オーストリア)100.0四輪車・二輪車の卸売及び三国取引ITOCHU Automobile America Inc. (アメリカ)100.0自動車トレード・物流Auto Investment Inc. (アメリカ)100.0自動車、同部品の販売及び修理PT. SUZUKI Finance Indonesia (インドネシア)70.0自動車販売金融VEHICLES MIDDLE EAST FZCO (アラブ首長国連邦)100.0自動車トレードファイナンスEURASIA LOGISTICS LTD. (ハンガリー)70.7自動車関連を中心とする輸送業、倉庫業、貿易業務 MULTIQUIP INC. (アメリカ)			センチュリーメディカル(株)	100.0	医療機器の輸入・販売
Tyr Energy, Inc. (アメリカ) 100.0 北米における発電事業 NAES Corporation (アメリカ) 100.0 発電所運転保守サービス Enprotech Corp. (アメリカ) 100.0 自動車、製鉄、飲料充填関連機械の保守、補修 IM AUTOTRADE HOLDING G.m.b.H (オーストリア) 100.0 四輪車・二輪車の卸売及び三国取引 ITOCHU Automobile America Inc. (アメリカ) 100.0 自動車トレード・物流 Auto Investment Inc. (アメリカ) 100.0 自動車、同部品の販売及び修理 PT. SUZUKI Finance Indonesia (インドネシア) 70.0 自動車販売金融 VEHICLES MIDDLE EAST FZCO (アラブ首長国連邦) 100.0 自動車トレードファイナンス 自動車以上のよりでは、アメリカ) 100.0 自動車トレードファイナンス 自動車以上のよりを表表 100.0 自動車以上のよりを表表 100.0 自動車を表表 100.0 自動車以上のよりを表表 100.0 自動車以上のよりを表表 100.0 自動車以上のよりを表表 100.0 自動車以上のよりを表表 100.0 中国・レードファイナンス 自動車関連を中心とする輸送業、倉庫業、貿易業務 MULTIQUIP INC. (アメリカ) 100.0 小型建設機械及び発電機の販売及び一部製造			㈱ACRONET	100.0	CRO (医薬品開発支援業務)
NAES Corporation (アメリカ) 100.0 発電所運転保守サービス Enprotech Corp. (アメリカ) 100.0 自動車、製鉄、飲料充填関連機械の保守、補修 IM AUTOTRADE HOLDING G.m.b.H (オーストリア) 100.0 四輪車・二輪車の卸売及び三国取引 ITOCHU Automobile America Inc. (アメリカ) 100.0 自動車トレード・物流 Auto Investment Inc. (アメリカ) 100.0 自動車、同部品の販売及び修理 PT. SUZUKI Finance Indonesia (インドネシア) 70.0 自動車販売金融 VEHICLES MIDDLE EAST FZCO (アラブ首長国連邦) 100.0 自動車トレードファイナンス EURASIA LOGISTICS LTD. (ハンガリー) 70.7 自動車関連を中心とする輸送業、倉庫業、貿易業務 MULTIQUIP INC. (アメリカ) 100.0 小型建設機械及び発電機の販売及び一部製造		海 外	I-Power Investment, Inc. (アメリカ)	100.0	電力事業投資会社
Enprotech Corp. (アメリカ) 100.0 自動車、製鉄、飲料充填関連機械の保守、補修 IM AUTOTRADE HOLDING G.m.b.H (オーストリア) 100.0 四輪車・二輪車の卸売及び三国取引 ITOCHU Automobile America Inc. (アメリカ) 100.0 自動車トレード・物流 Auto Investment Inc. (アメリカ) 100.0 自動車、同部品の販売及び修理 PT. SUZUKI Finance Indonesia (インドネシア) 70.0 自動車販売金融 VEHICLES MIDDLE EAST FZCO (アラブ首長国連邦) 100.0 自動車トレードファイナンス EURASIA LOGISTICS LTD. (ハンガリー) 70.7 自動車関連を中心とする輸送業、倉庫業、貿易業務 MULTIQUIP INC. (アメリカ) 100.0 小型建設機械及び発電機の販売及び一部製造			Tyr Energy, Inc. (アメリカ)	100.0	北米における発電事業
IM AUTOTRADE HOLDING G.m.b.H (オーストリア) 100.0 四輪車・二輪車の卸売及び三国取引 100.0 四輪車・二輪車の卸売及び三国取引 100.0 自動車トレード・物流 Auto Investment Inc. (アメリカ) 100.0 自動車、同部品の販売及び修理 PT. SUZUKI Finance Indonesia (インドネシア) 70.0 自動車販売金融 VEHICLES MIDDLE EAST FZCO (アラブ首長国連邦) 100.0 自動車トレードファイナンス 自動車トレードファイナンス EURASIA LOGISTICS LTD. (ハンガリー) 70.7 自動車関連を中心とする輸送業、倉庫業、貿易業務 MULTIQUIP INC. (アメリカ) 100.0 小型建設機械及び発電機の販売及び一部製造			NAES Corporation (アメリカ)	100.0	発電所運転保守サービス
TOCHU Automobile America Inc. (アメリカ) 100.0 自動車トレード・物流 Auto Investment Inc. (アメリカ) 100.0 自動車、同部品の販売及び修理 PT. SUZUKI Finance Indonesia (インドネシア) 70.0 自動車販売金融 VEHICLES MIDDLE EAST FZCO (アラブ首長国連邦) 100.0 自動車トレードファイナンス EURASIA LOGISTICS LTD. (ハンガリー) 70.7 自動車関連を中心とする輸送業、倉庫業、貿易業務 MULTIQUIP INC. (アメリカ) 100.0 小型建設機械及び発電機の販売及び一部製造			Enprotech Corp. (アメリカ)	100.0	自動車、製鉄、飲料充填関連機械の保守、補修
Auto Investment Inc. (アメリカ) 100.0 自動車、同部品の販売及び修理 PT. SUZUKI Finance Indonesia (インドネシア) 70.0 自動車販売金融 VEHICLES MIDDLE EAST FZCO (アラブ首長国連邦) 100.0 自動車トレードファイナンス EURASIA LOGISTICS LTD. (ハンガリー) 70.7 自動車関連を中心とする輸送業、倉庫業、貿易業務 MULTIQUIP INC. (アメリカ) 100.0 小型建設機械及び発電機の販売及び一部製造				100.0	四輪車・二輪車の卸売及び三国取引
PT. SUZUKI Finance Indonesia (インドネシア) 70.0 自動車販売金融 VEHICLES MIDDLE EAST FZCO 100.0 自動車トレードファイナンス (アラブ首長国連邦) 自動車 関連を中心とする輸送業、倉庫業、貿易業務 MULTIQUIP INC. (アメリカ) 100.0 小型建設機械及び発電機の販売及び一部製造			ITOCHU Automobile America Inc. (アメリカ)	100.0	自動車トレード・物流
VEHICLES MIDDLE EAST FZCO (アラブ首長国連邦)100.0自動車トレードファイナンスEURASIA LOGISTICS LTD. (ハンガリー)70.7自動車関連を中心とする輸送業、倉庫業、貿易業務MULTIQUIP INC. (アメリカ)100.0小型建設機械及び発電機の販売及び一部製造			Auto Investment Inc. (アメリカ)	100.0	自動車、同部品の販売及び修理
(アラブ首長国連邦) 100.0 自動車ドレードノアイナンス EURASIA LOGISTICS LTD. (ハンガリー) 70.7 自動車関連を中心とする輸送業、倉庫業、貿易業務 MULTIQUIP INC. (アメリカ) 100.0 小型建設機械及び発電機の販売及び一部製造			PT. SUZUKI Finance Indonesia (インドネシア)	70.0	自動車販売金融
MULTIQUIP INC. (アメリカ) 100.0 小型建設機械及び発電機の販売及び一部製造				100.0	自動車トレードファイナンス
			EURASIA LOGISTICS LTD. (ハンガリー)	70.7	自動車関連を中心とする輸送業、倉庫業、貿易業務
Telerent Leasing Corporation (アメリカ) 100.0 ホテル・病院向けテレビ等の販売・リース			MULTIQUIP INC. (アメリカ)	100.0	小型建設機械及び発電機の販売及び一部製造
			Telerent Leasing Corporation (アメリカ)	100.0	ホテル・病院向けテレビ等の販売・リース

	会社名 議※	快権所有割合(%) 業務内容
関国内	マーリャガス投資(株)	30.0	ガス輸送事業投資
関 ^{国 内} 連 会 补	㈱ジャムコ	33.3	航空機の整備、航空機内装品の製造
五社	いすゞ自動車販売㈱	25.0	商用車ライフサイクル事業
	(株)ヤナセ	22.0	自動車、同部品の販売及び修理
	東京センチュリーリース(株)	25.1	賃貸事業、割賦販売事業、営業貸付事業、その他の事業
	サンコール(株)	27.1	精密機器部品並びに組立品の製造・販売
	(株)グッドマン	36.8	医療機器の輸入・開発・製造・販売
	(株)日本エム・ディ・エム	30.0	医療機器の輸入・開発・製造・販売
海外	PT. BHIMASENA POWER INDONESIA (インドネシ:	ア) 32.0	インドネシアに於ける発電事業
	KS Drilling Pte. Ltd. (シンガポール)	20.0	石油掘削サービス
	四川港宏企業管理有限公司(中国)	40.0	自動車、同部品の販売及び修理
	"SUZUKI MOTOR RUS" LLC (ロシア)	50.0	四輪車・二輪車・補修部品の輸入・卸売
	Komatsu Southern Africa (Pty) Ltd. (南アフリカ共和国)	20.0	建設・鉱山機械の販売・サービス
	PT Hexindo Adiperkasa Tbk (インドネシア)	25.0	建設機械の販売、保守

^{□ 2012}年3月期中の新規連結対象会社

金属カンパニー

国内		伊藤忠メタルズ(株)	100.0	非鉄金属の輸出入・卸販売及び鉄を中心としたリサイクル関連事業
		日伯鉄鉱石㈱	67.5	ブラジル鉄鉱石事業投資・管理
		(株)日本エコシステム	82.7	太陽光発電システム及び環境配慮型製品の販売・施工
		伊藤忠鉱物資源開発㈱	100.0	非鉄金属資源の探鉱・開発事業
海外		ITOCHU Minerals & Energy of Australia Pty Ltd (オーストラリア)	100.0	豪州の金属・エネルギー資源開発投資事業
		ITC Platinum Development Ltd (英国)	75.0	南アフリカ共和国プラットリーフ白金族金属開発案件の事業管理
		ITOCHU Coal Americas Inc. (アメリカ)	100.0	コロンビア石炭事業投資・管理
		NURA Holdings Pty Ltd (オーストラリア)	100.0	ウラン鉱山開発事業への投資
		SolarNet Holdings, LLC (アメリカ)	90.0	北米における太陽光発電システムの卸販売及び施工
		I-SOLAR INVESTMENT LIMITED (英国)	100.0	欧州の太陽熱・太陽光事業への投資
国内		伊藤忠丸紅鉄鋼㈱	50.0	鉄鋼製品の輸出入及び卸販売
海 外		Scatec Solar AS (ノルウェー)	37.5	太陽光発電システムインテグレーター
	海外国内	海外□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□	■ 日伯鉄鉱石㈱ ㈱日本エコシステム □ 伊藤忠鉱物資源開発㈱ 海外 ITOCHU Minerals & Energy of Australia Pty Ltd (オーストラリア) □ ITC Platinum Development Ltd (英国) □ ITOCHU Coal Americas Inc. (アメリカ) □ NURA Holdings Pty Ltd (オーストラリア) SolarNet Holdings, LLC (アメリカ) □ SOLAR INVESTMENT LIMITED (英国) 国内 伊藤忠丸紅鉄鋼㈱	■ 日伯鉄鉱石㈱ 67.5 機日本エコシステム 82.7 □ 伊藤忠鉱物資源開発㈱ 100.0 万条 MTOCHU Minerals & Energy of Australia Pty Ltd (オーストラリア) □ ITC Platinum Development Ltd (英国) 75.0 □ ITOCHU Coal Americas Inc. (アメリカ) 100.0 NURA Holdings Pty Ltd (オーストラリア) 100.0 SolarNet Holdings, LLC (アメリカ) 90.0 □ I-SOLAR INVESTMENT LIMITED (英国) 100.0 国内 伊藤忠丸紅鉄鋼㈱ 50.0

^{■ 2012}年3月期中に子会社/関連会社区分変更

エネルギー・ 化学品カンパニー

子	国内	伊藤忠エネクス(株)	54.0	石油製品及び高圧ガスの販売
子会社		伊藤忠石油開発㈱	100.0	石油、天然ガス、その他の炭化水素資源の探鉱、開発及び生産
红		JBバイオエナジー(株)	100.0	ブラジルのバイオエタノールプロジェクトへの投資
		伊藤忠ケミカルフロンティア(株)	100.0	精密化学品及び関連原料の販売
		伊藤忠プラスチックス(株)	100.0	合成樹脂製品並びに関連商品の販売、製品開発
		シーアイ化成(株)	97.6	塩ビパイプ、フィルム等の製造・販売
		日本シー・ビー・ケミカル(株)	80.0	金属製品の表面処理剤等の製造販売
		VCJ コーポレーション(株)	100.0	コンビニエンスストア、量販店向け日用品、雑貨等の販売
		ケミカルロジテック(株)	100.0	化学品貯蔵施設の管理運営、化学品・合成樹脂の国内外物流業務
		LIBリソーシズ(株)	100.0	リチウムイオン電池関連部材等製造会社への投資会社
	海外	ITOCHU Oil Exploration (Azerbaijan) Inc. (英領ケイマン諸島)	100.0	石油・ガスの探鉱、開発及び生産
		ITOCHU PETROLEUM CO., (SINGAPORE) PTE. LTD. (シンガポール)	100.0	原油・石油製品トレーディング
		IPC EUROPE LTD. (英国)	100.0	原油・石油製品トレーディング
		IPC (USA), Inc. (アメリカ)	100.0	石油製品トレーディング
		JD Rockies Resources Ltd (アメリカ)	100.0	シェールオイル鉱区権益保有及びSamson社への投資
		ITOCHU Plastics Pte., Ltd. (シンガポール)	100.0	合成樹脂の販売
		Plastribution Limited (英国)	100.0	合成樹脂の販売
		ITOCHU Chemicals America Inc. (アメリカ)	100.0	化学品・合成樹脂の販売
		杭州新花海商貿有限公司 (中国)	90.0	化粧品・日用品問屋、化粧品、スキンケア商品、トイレタリー商品、その他日用品の販売
		互騰貿易(上海)有限公司(中国)	100.0	PTA販売

^{■ 2012}年3月期中に子会社/関連会社区分変更

^{□ 2012}年3月期中の新規連結対象会社

^{□ 2012}年3月期中の新規連結対象会社

会社名	議決権所有割合(%)	業務内容	

関	国内	日商LPガス㈱	25.0	LPガス及び石油製品の販売
連		オハネットオイルアンドガス(株)	35.0	ガス、コンデンセートの開発及び生産
関連会社		タキロン(株)	28.1	平板・波板等合成樹脂製品の製造・販売
		(株)東邦アーステック	34.9	天然ガス及びヨウ素の採掘・生産、コンクリート構造物の補修・補強設計・施工
		寧波PTA投資㈱	35.0	中国でのPTA事業への投資
	海外	NARENDRA PLASTIC PVT. LTD. (インド)	36.3	レジ袋製造販売
		SUMIKA POLYMER COMPOUNDS (EUROPE) LTD. (英国)	25.0	樹脂コンパウンド製造販売
		上海宝菱塑料製品有限公司 (中国)	22.6	プラスチック製品製造
		上海金浦塑料包装材料有限公司(中国)	30.0	ポリプロピレンフィルム製造
		Tetra Chemicals (Singapore) Pte. Ltd. (シンガポール)	40.0	MTBEの製造・販売
		SUMIPEX (THAILAND) CO., LTD. (タイ)	49.0	高付加価値アクリルシートの製造・販売
		NCT Holland B.V. (オランダ)	40.0	欧州・中東地域を基盤とした合成樹脂トレード及びディストリビューション
		BRUNEI METHANOL COMPANY SDN. BHD. (ブルネイ)	25.0	ブルネイでのメタノール製造

食料カンパニー

子	国内	伊藤忠飼料㈱	99.9	各種飼料の製造・販売及び畜産物の販売
子会社		伊藤忠製糖㈱	100.0	砂糖及びその副産物の製造・加工・販売
红		伊藤忠食糧㈱*1	100.0	食品原料の国内販売・輸出入
		日本ニュートリション(株)	100.0	飼料・飼料添加物製造・販売
		I-サイロホールディングス(株)	100.0	穀物サイロ運営会社の持株会社
		ヤヨイ食品(株)	93.2	冷凍食品の製造・販売
		伊藤忠食品㈱	51.7	酒類・食料品等の販売
		(株)日本アクセス	93.8	酒類・食料品等の販売
		(株)シーエフアイ	74.1	頂新 (ケイマン) ホールディング及び傘下グループ企業の事業管理
	海 外	OILSEEDS INTERNATIONAL LTD. (アメリカ)	100.0	植物油脂製造
		Quality Technology International, Inc, (QTI) (アメリカ)	100.0	北米エリアにおける飼料添加物の販売、差別化穀物の輸出業務
関	国内	不二製油(株)	25.7	食用油脂・植物蛋白の総合メーカー
関連会社		ジャパンフーズ(株)	35.0	清涼飲料の製造
社		久米島製糖㈱	34.8	砂糖 (原料用粗糖) の製造及び販売
		プリマハム(株)	39.6	ハム・ソーセージ、食肉及び加工食品の製造販売
		(株)ケーアイ・フレッシュアクセス	33.5	食品スーパー向けECR型青果物専用サービスセンター事業、生鮮青果物及び加工品卸売
		㈱昭和	20.0	食品卸売業
		(株)ファミリーマート	31.7	フランチャイズシステムによるコンビニエンス・ストア事業
	海 外	PALMAJU EDIBLE OIL SDN. BHD. (マレーシア)	30.0	パーム油、パーム核油精製加工
		CGB ENTERPRISES, INC. (アメリカ)	50.0	穀物の売買及び物流事業
		EGT, LLC (アメリカ)	29.0	北米西海岸地区における穀物集荷・輸出エレベーター運営
		P. T. ANEKA TUNA INDONESIA (インドネシア)	47.0	ツナ缶詰の製造・販売
		WINNER FOOD PRODUCTS LTD. (香港特別行政区)	26.0	加工食品製造・販売
		TAIWAN DISTRIBUTION CENTER CO., LTD. (台湾)	39.4	食料品、雑貨品の卸売業

^{*1 2011}年10月1日、伊藤忠食糧販売㈱及び伊藤忠ライス㈱が合併し社名変更

^{□ 2012}年3月期中の新規連結対象会社

住生活・ 情報カンパニー

子国内会社	伊藤忠建材㈱	100.0	住宅用資材、合板、建設資材販売
	ITCグリーン&ウォーター(株)	100.0	水質浄化プラント設計・施工、造園緑化(植栽・外構工事及び管理)
L	伊藤忠紙パルプ(株)	100.0	紙、板紙及び紙加工品の売買及び輸出入
	伊藤忠セラテック(株)	100.0	セラミックス原料・製品の製造・販売
	伊藤忠ウインドウズ㈱	66.0	複層ガラス製造・販売
	ITR(株)	100.0	タイヤの卸売・販売
	伊藤忠テクノソリューションズ㈱	55.4	コンピュータ・ネットワークシステムの販売・保守、ソフトウェア受託開発、 情報処理サービス等
	エキサイト(株)	57.8	インターネット情報提供サービス
	アイ・ティー・シーネットワーク(株)	60.3	携帯電話の卸売・販売
	伊藤忠オリコ保険サービス(株)	65.0	損害保険・生命保険代理店業
	I&Tリスクソリューションズ(株)	95.0	保険ブローカー業・リスクコンサルティング業
	伊藤忠ロジスティクス㈱	99.0	総合物流業 (3PL、倉庫、運送、国際海上・航空貨物取扱、通関、NVOCC)
	伊藤忠都市開発㈱	99.8	住宅 (マンション、宅地) 関連の開発、分譲
	伊藤忠ハウジング(株)	100.0	不動産の販売代理・仲介・賃貸
	伊藤忠アーバンコミュニティ(株)	100.0	マンション、オフィスビルの管理・サービス業務
	イトーピアホーム(株)	100.0	戸建住宅の設計・施工
	ADインベストメント・マネジメント(株)	66.0	アドバンス・レジデンス投資法人の資産運用
海外	CIPA Lumber Co. Ltd. (カナダ)	100.0	単板製造
	Pacific Woodtech Corporation (アメリカ)	100.0	構造用LVL (長尺平行合板) 製造・販売事業
	PrimeSource Building Products, Inc. (アメリカ)	100.0	建材の卸売
	P. T. ANEKA BUMI PRATAMA (インドネシア)	100.0	天然ゴム加工
	RUBBERNET (ASIA) PTE LTD. (シンガポール)	80.0	天然ゴム販売
	European Tyre Enterprise Limited (英国)	100.0	Stapleton's 及び Kwik-Fit グループの事業統括
	COSMOS SERVICES CO., LTD. (香港特別行政区)	100.0	保険・再保険のコンサルティング及びブローカー業
	SIAM COSMOS SERVICES CO., LTD. (タイ)	100.0	保険のコンサルティング及びブローカー業
	伊藤忠物流 (中国) 有限公司 (中国)	100.0	総合物流業 (3PL、倉庫、運送、輸出入、通関、流通加工)
	広州忠達物流有限公司(中国)	77.7	総合物流業 (3PL、倉庫、運送、流通加工)
	ITOCHU Finance (Asia) Ltd. (香港特別行政区)	100.0	香港・中国を中心とするアジア市場での投資及び新規投資対象の発掘等
国内	日伯紙パルプ資源開発(株)	25.9	ブラジルのパルプメーカー・CENIBRAへの投資会社
<u> </u>	大建工業㈱	25.5	住宅関連資材の製造・販売
	㈱スペースシャワーネットワーク	37.0	音楽専門役務放送事業
	アシュリオン・ジャパン(株)	33.3	携帯電話端末補償サービスの企画運営事業、及び損害保険の代理業
	(株)アドウェイズ	20.4	インターネット広告事業、スマートフォンアプリケーション開発事業
	イー・ギャランティ(株)	25.4	法人向け信用リスク受託・流動化事業
	㈱スーパーレックス	41.9	物流センター管理運営業務
	中央設備エンジニアリング(株)	50.0	電気・空調等の設備工事
	(株)センチュリー 21・ジャパン	49.7	不動産仲介業者に対するフランチャイズシステムの運営
	ポケットカード(株)	27.0	クレジットカード事業
	㈱オリエントコーポレーション	23.6	信販業
海外	DAIKEN NEW ZEALAND LIMITED (ニュージーランド)	29.0	MDFの製造
	SOUTH EAST FIBRE EXPORTS PTY. LTD. (オーストラリア)	37.5	木材チップの製造
	THAITECH RUBBER CORPORATION LTD. (タイ)	33.0	天然ゴム加工
	YOKOHAMA RUSSIA L.L.C. (ロシア)	20.0	タイヤの輸出入・販売
	尤妮佳生活用品 (中国) 有限公司 (中国)	20.0	ベビーケア関連製品・フェミニンケア関連製品等製造・販売
	頂通 (開曼島) 控股有限公司 (英領ケイマン諸島)	50.0	中国における総合物流業(3PL、倉庫、運送、流通加工)
	United Asia Finance Limited (香港特別行政区)	25.1	個人向けローン事業(香港、中国)

□ 2012年3月期中の新規連結対象会社

会社名 議決権所有割合(%) 業務内容

総本社

子	国内	FXプライム(株)	56.4	金融商品取引業 (外国為替保証金取引事業)
会社		ITCインベストメント・パートナーズ(株)	99.0	資産運用業
131	海外	ITOCHU FINANCE (EUROPE) PLC (英国)	100.0	欧州における金融商品投資業務等
		ITOCHU TREASURY CENTRE ASIA PTE. LTD. (シンガポール)	100.0	金融サービス
		ITOCHU TREASURY CENTRE EUROPE PLC (英国)	100.0	金融サービス
		ITOCHU Treasury Center Americas Inc. (アメリカ)	100.0	金融サービス

海外現地法人及びその子会社

4-5+			
	伊藤忠インターナショナル会社 (アメリカ)	100.0	商品の販売・仕入及び投資
	Master-Halco, Inc. (アメリカ)	100.0	フェンス材の製造、販売
	伊藤忠欧州会社 (英国)	100.0	商品の販売・仕入及び投資
	伊藤忠シンガポール会社 (シンガポール)	100.0	商品の販売・仕入及び投資
	韓国伊藤忠株式会社(韓国)	100.0	商品の販売・仕入及び投資
	伊藤忠タイ会社 (タイ)	100.0	商品の販売・仕入及び投資
	伊藤忠香港会社 (香港特別行政区)	100.0	商品の販売・仕入及び投資
	伊藤忠中南米会社 (パナマ)	100.0	商品の販売・仕入及び投資
	伊藤忠ブラジル会社 (ブラジル)	100.0	商品の販売・仕入及び投資
	伊藤忠中近東会社 (アラブ首長国連邦)	100.0	商品の販売・仕入及び投資
	伊藤忠豪州会社 (オーストラリア)	100.0	商品の販売・仕入及び投資
	伊藤忠 (中国) 集団有限公司 (中国)	100.0	商品の販売・仕入及び投資
	北京伊藤忠華糖総合加工有限公司(中国)	90.0	衣食住類商品の再加工、仕分け、包装及び配送
	台湾伊藤忠股份有限公司(台湾)	100.0	商品の販売・仕入及び投資