



Numbers

業績データ

42 10カ年の連結業績推移

46 10カ年財務サマリー

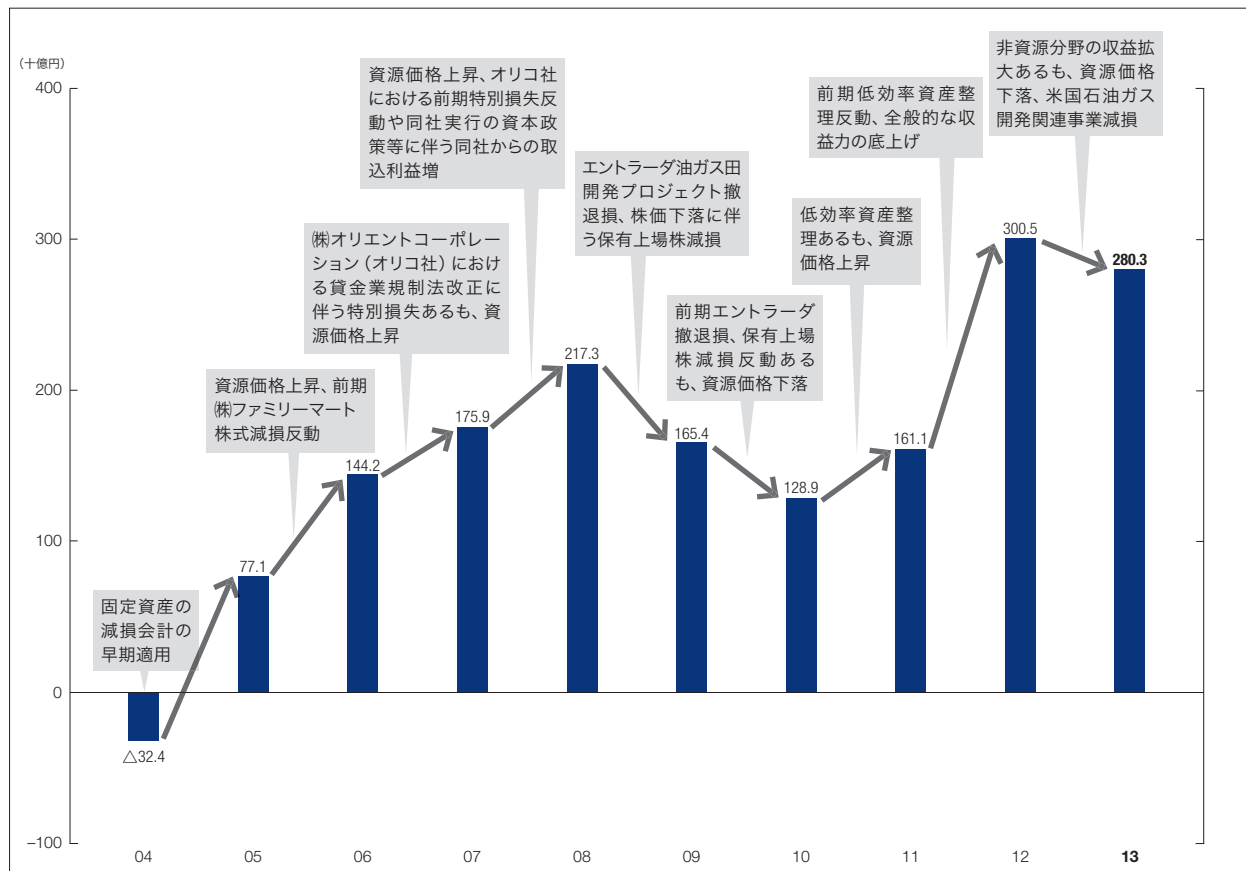
48 オペレーティングセグメント別業績推移（5カ年）

50 主要連結対象会社からの取込損益（5カ年）

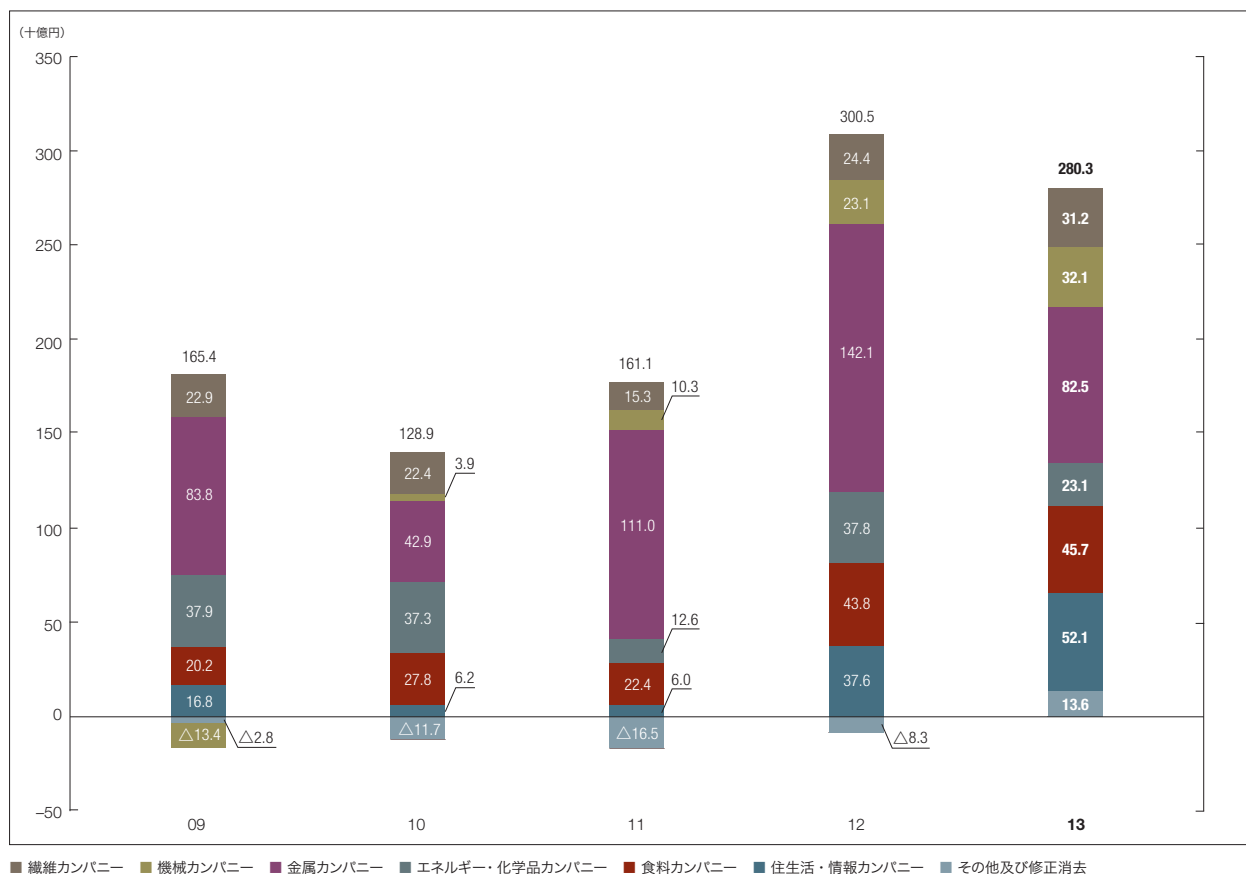
10力年の連結業績推移

3月31日に終了した各会計年度

当社株主帰属当期純利益

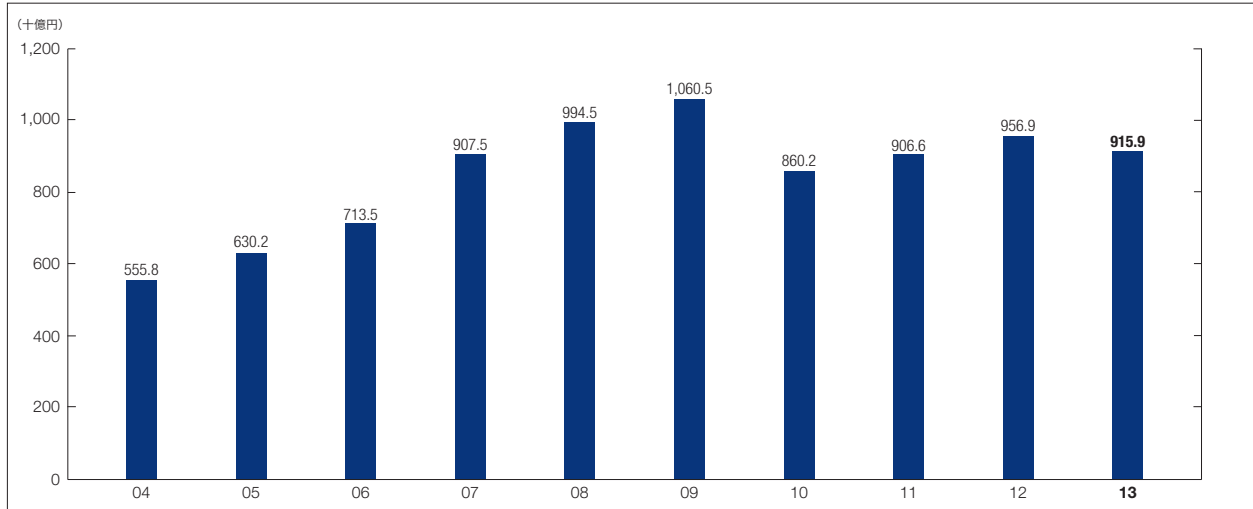


オペレーティングセグメント別当社株主帰属当期純利益

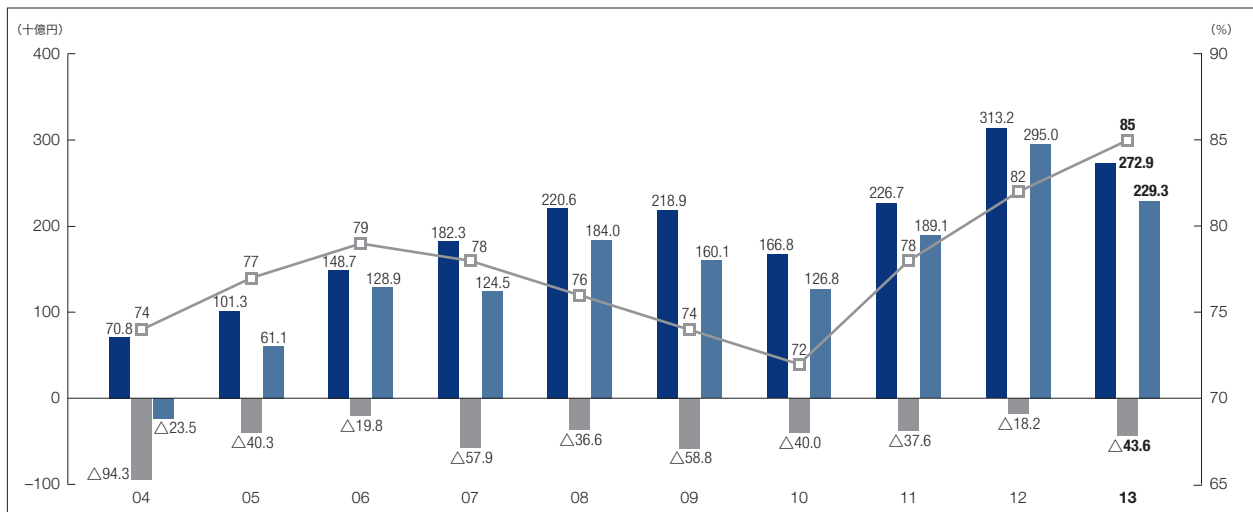


■ 繊維カンパニー ■ 機械カンパニー ■ 金属カンパニー ■ エネルギー・化学品カンパニー ■ 食料カンパニー ■ 住生活・情報カンパニー ■ その他及び修正消去

売上総利益

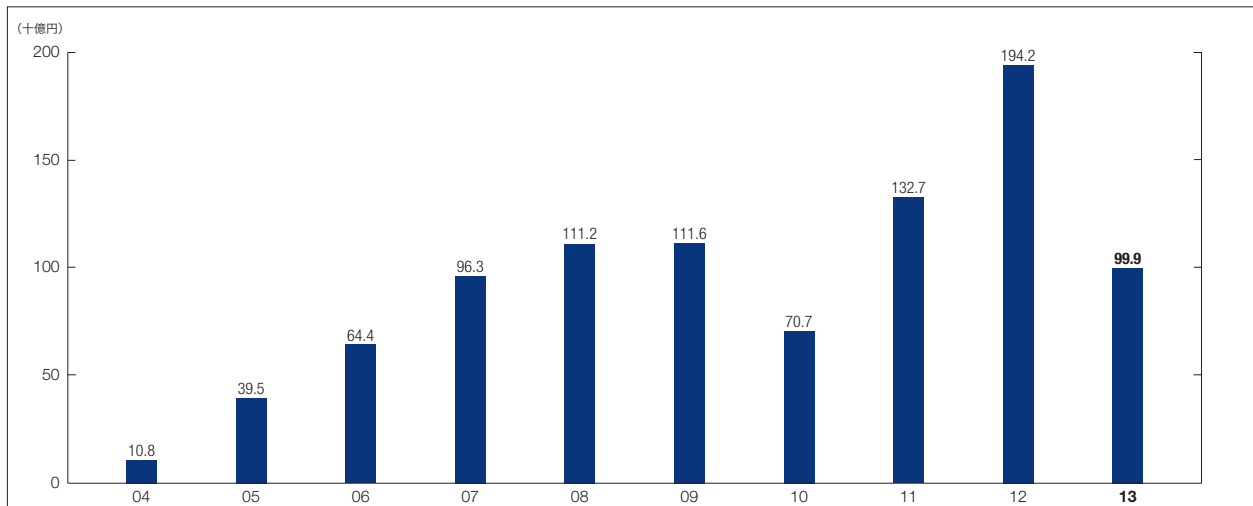


事業会社損益

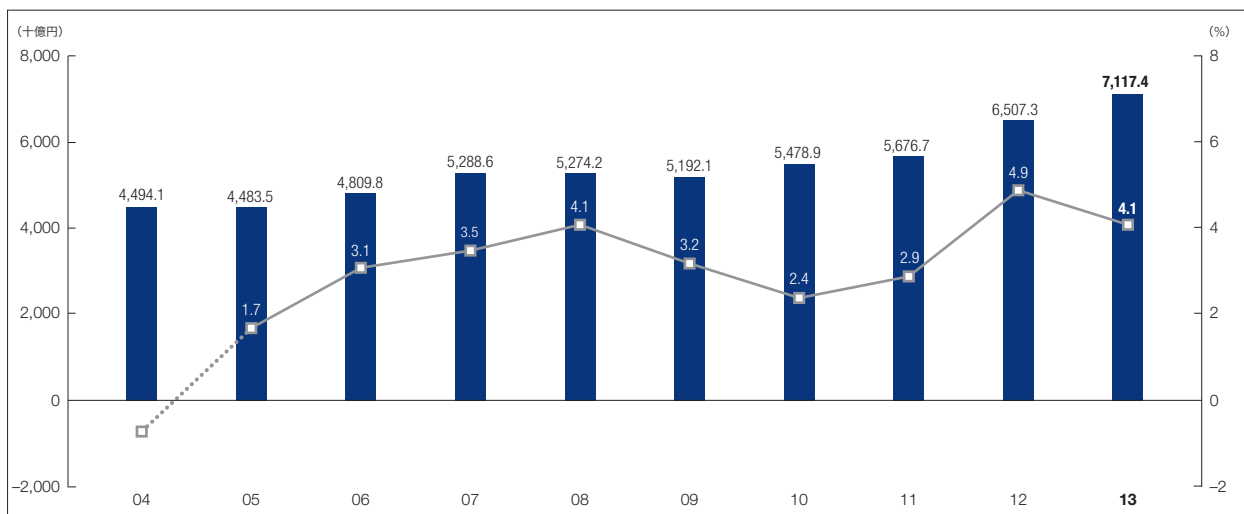


■ 黒字事業 (左軸) ■ 赤字事業 (左軸) ■ ネット取込損益 (左軸) □ 黒字会社率* (右軸)
* 連結対象会社数に占める黒字会社数の比率

海外事業損益

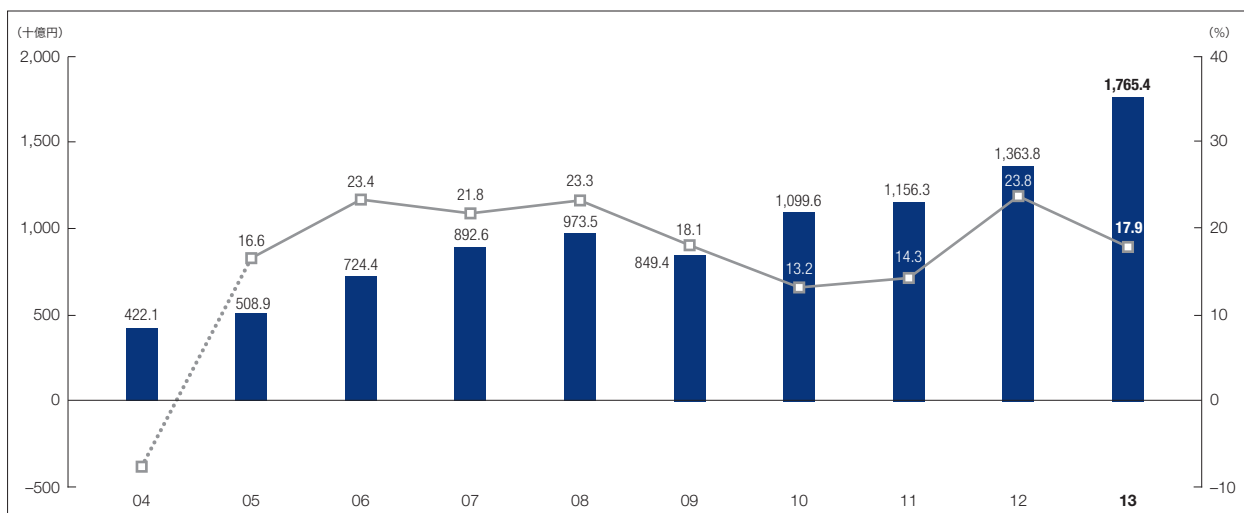


総資産／ROA



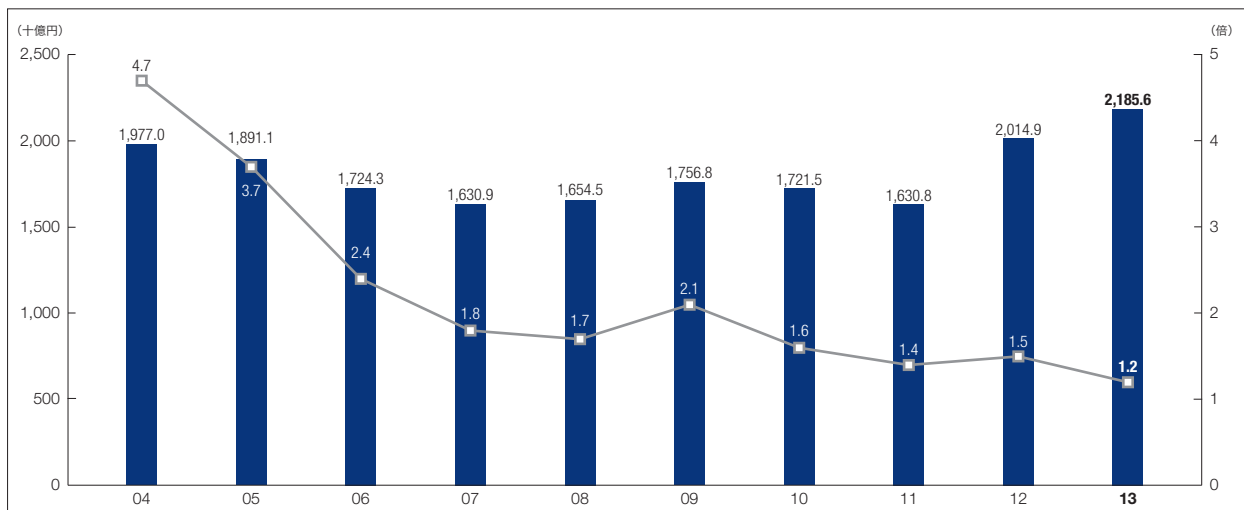
■ 総資産 (左軸) □ ROA (右軸)

株主資本／ROE



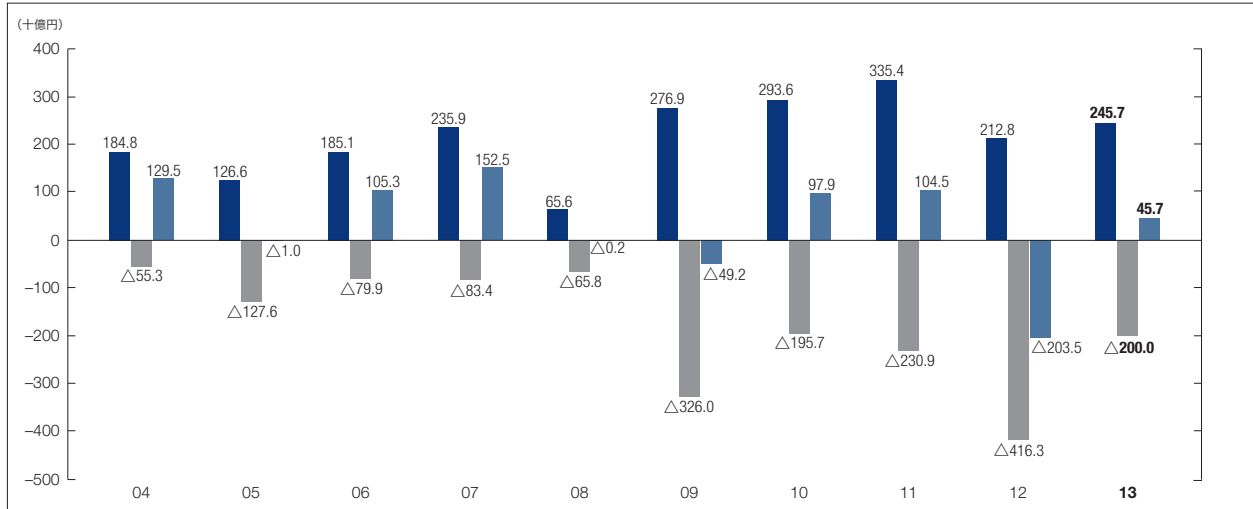
■ 株主資本 (左軸) □ ROE (右軸)

ネット有利子負債／NET DER

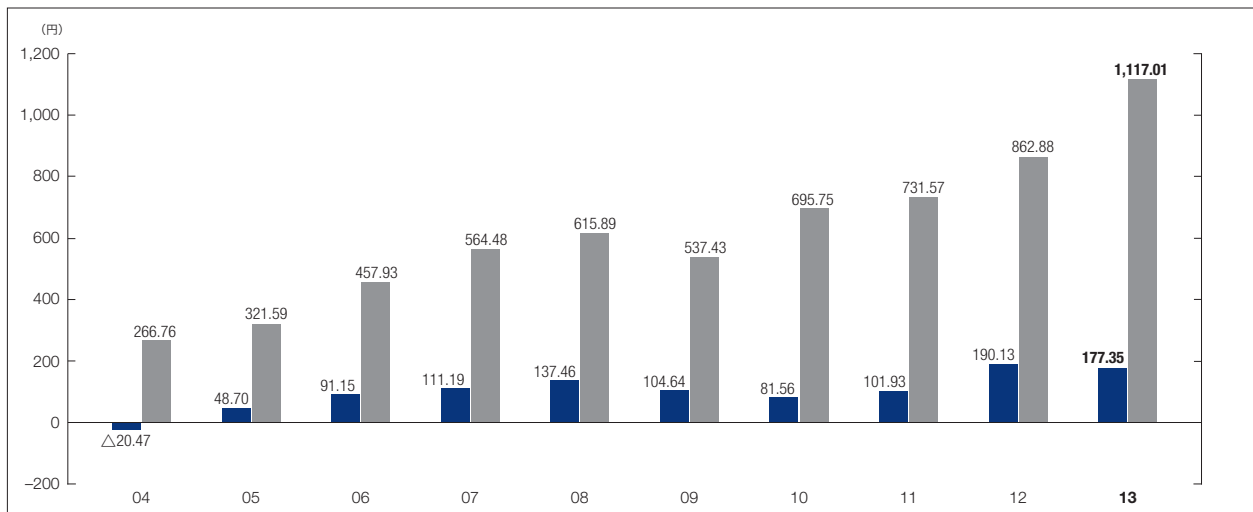


■ ネット有利子負債 (左軸) □ NET DER (右軸)

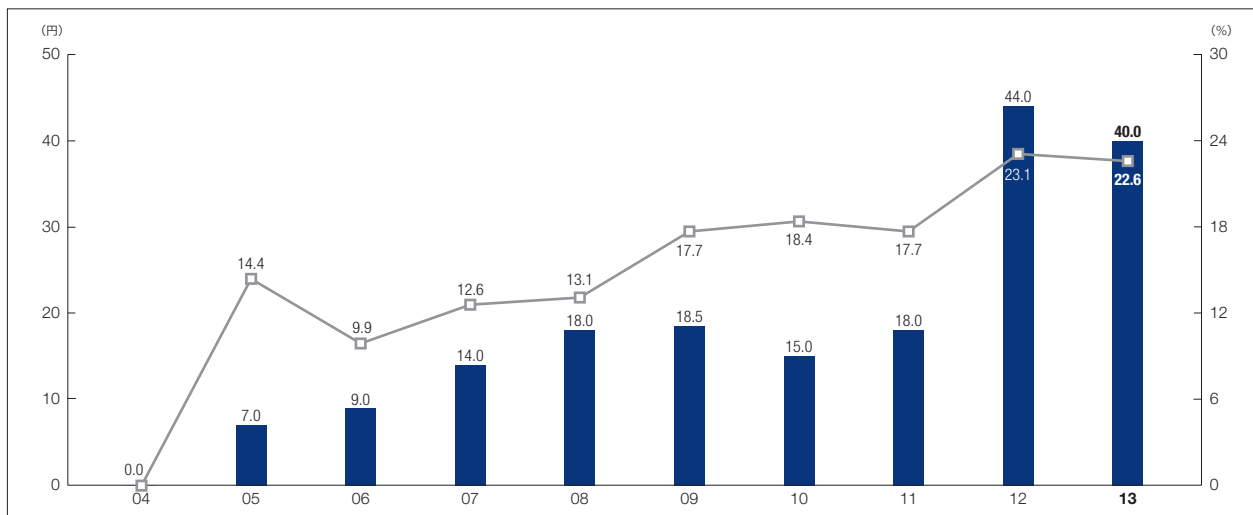
キャッシュ・フロー



1株当たり当社株主帰属当期純利益/1株当たり株主資本



1株当たり配当金/配当性向



10カ年財務サマリー

3月31日に終了した各会計年度

	単位：百万円				
	2004	2005	2006	2007	2008
会計年度：					
収益	¥1,738,636	¥1,990,627	¥2,217,393	¥2,646,037	¥2,859,853
売上総利益	555,784	630,150	713,546	907,511	994,547
金融収支 ^{*1}	△ 14,215	△ 6,878	△ 7,816	△ 7,555	△ 7,709
金利収支 ^{*2}	△ 24,743	△ 21,040	△ 26,032	△ 29,218	△ 32,156
受取配当金	10,528	14,162	18,216	21,663	24,447
持分法による投資損益	22,859	31,764	51,737	△ 20,069	70,238
当社株主に帰属する当期純利益	△ 32,378	77,063	144,211	175,856	217,301
当社株主に帰属する包括損益	48	86,803	233,342	223,307	108,990

会計年度末：

総資産	¥4,494,100	¥4,483,505	¥4,809,840	¥5,288,647	¥5,274,199
株主資本	422,091	508,893	724,377	892,553	973,545
ネット有利子負債 ^{*3}	1,977,048	1,891,086	1,724,314	1,630,928	1,654,532

キャッシュ・フロー：

営業活動によるキャッシュ・フロー	¥ 184,780	¥ 126,624	¥ 185,147	¥ 235,917	¥ 65,552
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 55,300	△ 127,600	△ 79,871	△ 83,394	△ 65,774
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 79,695	△ 125,342	△ 85,193	△ 100,920	△ 81,294
現金及び現金同等物の期末残高	579,565	452,934	477,707	532,856	446,311

(ご参考)

売上高 ^{*4}	¥9,509,374	¥9,562,614	¥10,456,727	¥11,556,787	¥11,729,082
実態利益 ^{*5}	100,565	188,196	251,210	240,766	333,673

	単位：円（別途記載のものを除く）				
	2004	2005	2006	2007	2008
1株当たり^{*6}：					
当社株主に帰属する当期純利益	¥△ 20.47	¥ 48.70	¥ 91.15	¥111.19	¥137.46
株主資本	266.76	321.59	457.93	564.48	615.89
配当金	—	7.0	9.0	14.0	18.0

レシオ：

売上総利益率(%)	5.8	6.6	6.8	7.9	8.5
ROA(%)	—	1.7	3.1	3.5	4.1
ROE(%)	—	16.6	23.4	21.8	23.3
株主資本比率(%)	9.4	11.4	15.1	16.9	18.5
ネット有利子負債対株主資本倍率 (NET DER) (倍)	4.7	3.7	2.4	1.8	1.7
インタレストカバレッジ(倍)	2.7	5.7	5.7	6.7	6.1

連結対象会社数(会計年度末)^{*7}	645	656	651	651	626
連結従業員数(会計年度末)	40,737	40,890	42,967	45,690	48,657

本資料は前年の4月1日から当該年の3月31日に終了する会計年度を表示年度としています。

2013年3月期の円貨額につきましては、2013年3月末の米ドルへの換算レート94円05銭（三菱東京UFJ銀行公表レート）により換算し、米ドル金額についても参考表示しています。

^{*1} 金融収支 = 金利収支 + 受取配当金

計算式（2013年3月期：百万円）：20,572 = △14,054 + 34,626

^{*2} 金利収支 = 受取利息 + 支払利息

計算式（2013年3月期：百万円）：△14,054 = 9,153 + △23,207

^{*3} ネット有利子負債 = 有利子負債 - 現金及び現金同等物・定期預金

計算式（2013年3月期：百万円）：2,185,623 = 2,762,459 - 576,836

単位：百万円					増減率 %	単位： 百万米ドル
2009	2010	2011	2012	2013	2013/2012	2013
¥3,419,061	¥3,418,220	¥3,581,795	¥4,197,525	¥4,579,763	9.1	\$48,695
1,060,521	860,187	906,587	956,920	915,879	△ 4.3	9,738
5,582	3,535	6,780	15,184	20,572	35.5	219
△ 29,457	△ 25,365	△ 16,722	△ 12,819	△ 14,054	9.6	△ 149
35,039	28,900	23,502	28,003	34,626	23.7	368
41,304	36,269	60,617	102,748	85,891	△ 16.4	913
165,390	128,905	161,114	300,505	280,297	△ 6.7	2,980
△ 92,334	270,570	106,041	249,983	475,819	90.3	5,059
¥5,192,092	¥5,478,873	¥5,676,709	¥6,507,273	¥7,117,446	9.4	\$75,677
849,411	1,099,639	1,156,270	1,363,797	1,765,435	29.4	18,771
1,756,764	1,721,464	1,630,764	2,014,898	2,185,623	8.5	23,239
¥ 276,854	¥ 293,597	¥ 335,361	¥ 212,830	¥ 245,661	15.4	\$ 2,612
△ 326,033	△ 195,698	△ 230,866	△ 416,315	△ 199,990	△ 52.0	△ 2,126
258,322	△ 256,568	53,202	84,704	△ 11,323	△ 113.4	△ 120
628,820	480,564	633,756	513,489	569,716	10.9	6,058
¥12,065,109	¥10,308,629	¥11,323,793	¥11,904,749	¥12,551,557	5.4	\$133,456
339,292	195,552	333,098	395,477	351,023	△ 11.2	3,732

単位：円（別途記載のものを除く）					増減率 %	単位： 米ドル
2009	2010	2011	2012	2013	2013/2012	2013
¥104.64	¥ 81.56	¥101.93	¥190.13	¥ 177.35	△ 6.7	\$ 1.89
537.43	695.75	731.57	862.88	1,117.01	29.5	11.88
18.5	15.0	18.0	44.0	40.0	△ 9.1	0.4
8.8	8.3	8.0	8.0	7.3		
3.2	2.4	2.9	4.9	4.1		
18.1	13.2	14.3	23.8	17.9		
16.4	20.1	20.4	21.0	24.8		
2.1	1.6	1.4	1.5	1.2		
7.2	5.3	10.7	13.5	12.4		
420	413	393	366	356		
55,431	62,379	62,635	70,639	77,513		

*4 売上高は日本の会計慣行に従って表示しております。

*5 実態利益 = 売上総利益 + 販売費及び一般管理費 + 金融収支 + 持分法による投資損益

計算式（2013年3月期：百万円）：351,023 = 915,879 + △671,319 + 20,572 + 85,891

*6 1株当たり当社株主に帰属する当期純利益及び1株当たり株主資本は、発行済株式総数から自己株式数を控除して計算しております。

*7 2009年3月期より当社及び当社の海外現地法人が直接投資している子会社及び関連会社数を記載しております。

2012年3月期に実施した一部の関係会社における決算期変更に伴う影響額を、2011年及び2010年3月期の一部項目に係る数値に反映しております。

当社グループにおける食品中間流通事業の統合に伴い、2012年3月期より当該事業に係る物流経費等の表示科目を変更しております。この変更に伴い、2011年及び2010年3月期の数値も同様に組替えて表示しております。

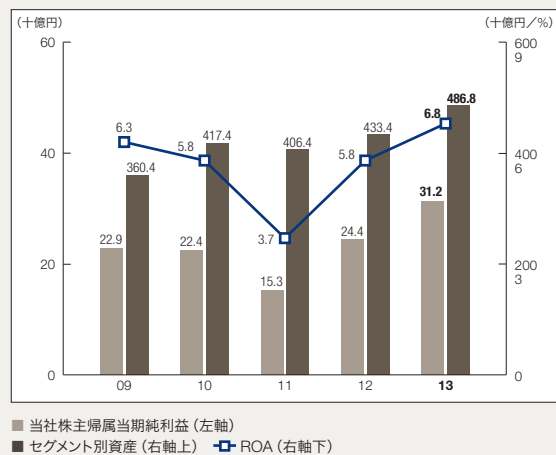
当社グループの食品中間流通事業における物流経費等に関し、顧客である量販店等の物流センターで発生する運営費や各店舗までの配送料等のうち当社グループの負担額について、2013年3月期より表示科目を変更しております。これに伴い、2012年及び2011年3月期の数値についても同様に組替えて表示しております。

オペレーティングセグメント別業績推移 (5カ年)

3月31日に終了した各会計年度

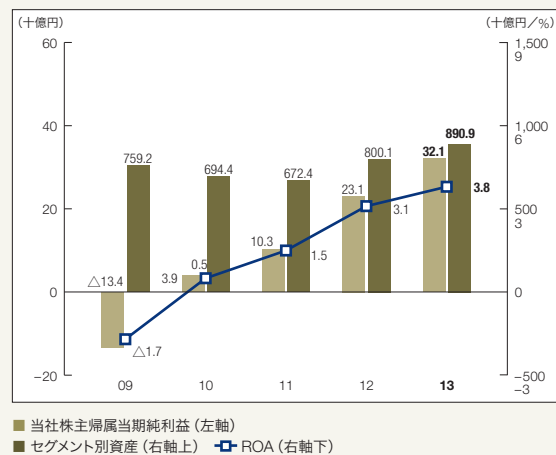
繊維カンパニー

当社株主帰属当期純利益／セグメント別資産／ROA



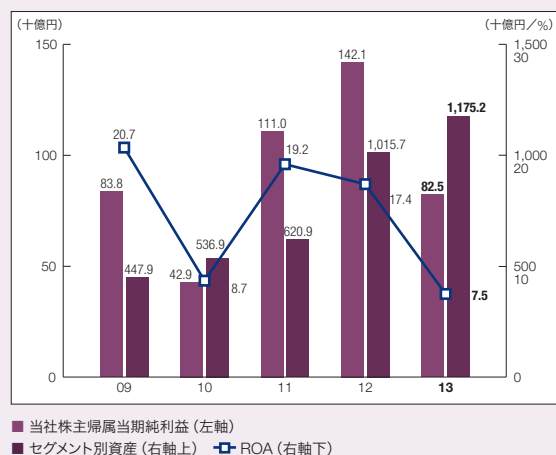
機械カンパニー

当社株主帰属当期純利益／セグメント別資産／ROA



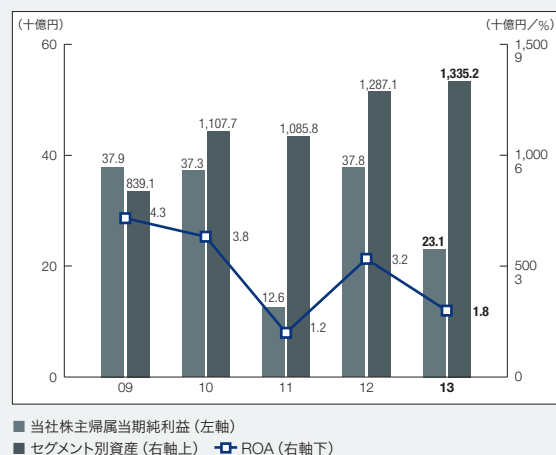
金属カンパニー

当社株主帰属当期純利益／セグメント別資産／ROA



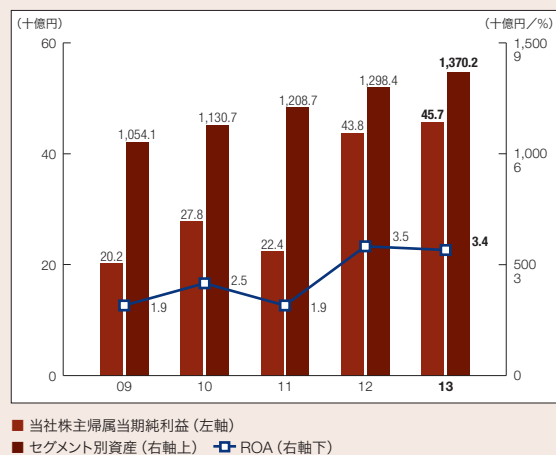
エネルギー・化学品カンパニー

当社株主帰属当期純利益／セグメント別資産／ROA



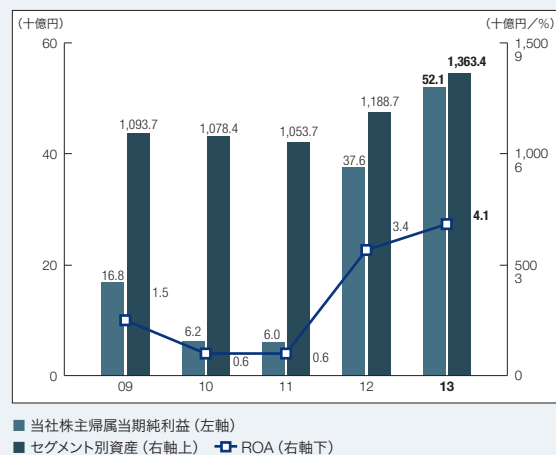
食料カンパニー

当社株主帰属当期純利益／セグメント別資産／ROA



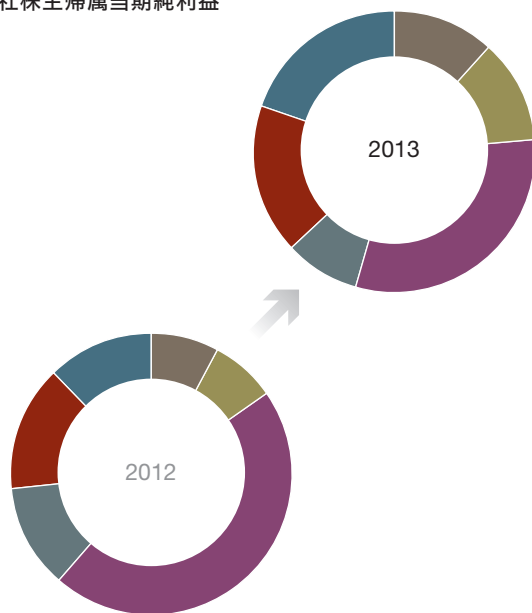
住生活・情報カンパニー

当社株主帰属当期純利益／セグメント別資産／ROA



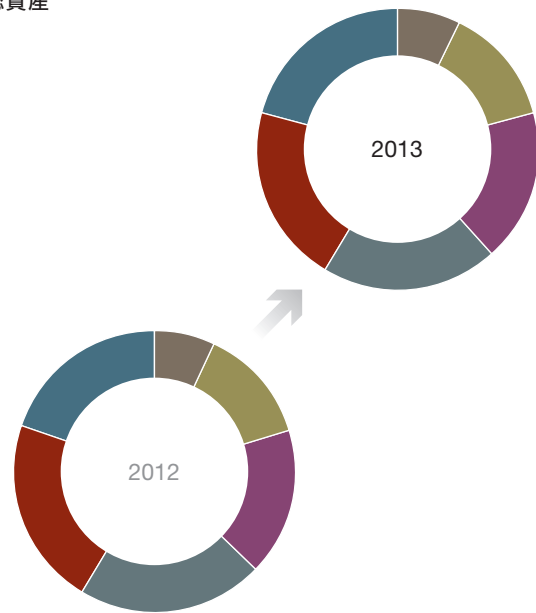
オペレーティングセグメント別構成比

当社株主帰属当期純利益



	2012	2013
■ 繊維カンパニー	7.9%	11.7%
■ 機械カンパニー	7.5%	12.0%
■ 金属カンパニー	46.0%	30.9%
■ エネルギー・化学品カンパニー	12.2%	8.7%
■ 食料カンパニー	14.2%	17.1%
■ 住生活・情報カンパニー	12.2%	19.5%

総資産



	2012	2013
■ 繊維カンパニー	7.2%	7.4%
■ 機械カンパニー	13.3%	13.5%
■ 金属カンパニー	16.9%	17.7%
■ エネルギー・化学品カンパニー	21.4%	20.2%
■ 食料カンパニー	21.6%	20.7%
■ 住生活・情報カンパニー	19.7%	20.6%

* 構成比はその他及び修正消去を除くオペレーティングセグメント合計値を100%とする。

持分権益数量実績（販売）

	2009	2010	2011	2012	2013
原油・ガス(千バレル/日*1)	42.0	39.0	35.0	33.0	58.0
鉄鉱石(百万トン)	9.7	12.1	13.2	16.1	17.6
IMEA*2	9.7	9.7	10.5	12.4	13.4
日伯鉄鉱石(NAMISA)	—	2.5	2.7	3.7	4.3
石炭(百万トン)	7.1	8.0	8.0	8.9	11.6
IMEA*2	7.1	8.0	8.0	6.8	7.0
ICA*3 (Drummond社コロンビア炭鉱)	—	—	—	2.1	4.5

*1 天然ガスは6,000立方フィート=1バレルにて原油換算

*2 ITOCHU Minerals & Energy of Australia Pty Ltd

*3 ITOCHU Coal Americas Inc.

主要連結対象会社からの取込損益 (5カ年)

3月31日に終了した各会計年度

単位：十億円

	2009	2010	2011	2012	2013
繊維カンパニー					
ITOCHU Textile Prominent (ASIA) Ltd.*1	¥0.6	¥0.5	¥0.0	¥ 1.0	¥1.1
伊藤忠繊維貿易(中国)有限公司	1.0	0.9	0.8	1.1	1.3
(株)ジョイックスコーポレーション	0.4	0.1	0.5	△0.3	1.3
機械カンパニー					
伊藤忠建機(株)	¥0.4	¥0.5	¥0.6	¥0.6	¥0.9
伊藤忠マシンテクノス(株)	—	0.3	0.3	0.6	0.7
東京センチュリーリース(株)	1.0	6.8	4.0	6.2	6.2
センチュリーメディカル(株)	0.5	0.6	0.8	0.9	1.0
金属カンパニー					
伊藤忠メタルズ(株)	¥ 1.4	¥ 0.8	¥ 1.2	¥ 1.2	¥ 1.3
ITOCHU Minerals & Energy of Australia Pty Ltd	71.2	34.1	80.1	89.3	50.3
伊藤忠丸紅鉄鋼(株)	14.8	2.7	6.8	12.9	12.8
日伯鉄鉱石(株)	0.0	4.0	12.9	36.8	10.4
ITOCHU Coal Americas Inc.	—	—	—	2.0	3.5
エネルギー・化学品カンパニー					
ITOCHU Oil Exploration (Azerbaijan) Inc.	¥26.1	¥6.9	¥10.7	¥ 13.0	¥13.1
ITOCHU PETROLEUM CO., (SINGAPORE) PTE. LTD.	5.0	0.8	0.0	△0.2	0.8
伊藤忠ケミカルフロンティア(株)	1.1	1.9	2.0	2.9	3.0
伊藤忠プラスチック(株)	1.6	1.9	2.2	1.9	2.2
食料カンパニー					
(株)日本アクセス*2	¥3.7	¥4.5	¥ 6.5	¥8.6	¥10.8
伊藤忠食品(株)	0.7	1.7	1.8	2.3	1.9
(株)ファミリーマート	5.3	4.7	4.0	6.7	9.1
不二製油(株)	2.0	2.7	2.5	2.3	2.3
プリマハム(株)	1.9	1.8	△1.4	2.4	2.4
住生活・情報カンパニー					
伊藤忠建材(株)	¥△1.0	¥0.2	¥0.0	¥1.8	¥1.5
伊藤忠紙パルプ(株)	0.1	0.2	0.2	0.2	0.6
伊藤忠テクノソリューションズ(株)	6.9	6.8	6.3	7.5	8.9
アイ・ティー・シーネットワーク(株)*3	1.6	1.6	1.4	1.5	4.2
伊藤忠ロジスティクス(株)	0.1	2.0	0.7	1.3	1.2
伊藤忠都市開発(株)	0.3	0.5	1.7	2.6	1.8

*1 ITOCHU Textile Prominent (ASIA) Ltd.の2013年及び2012年3月期の取込損益には、2013年3月期の繊維原料・テキスタイル事業再編に伴い、本社の直接投資から間接投資に変更となった関連会社の取込損益が含まれております。

*2 (株)日本アクセスは2011年3月1日に(旧)ファミリーコーポレーション(株)を吸収合併し、また、(旧)ユニバーサルフード(株)を連結子会社化しております。加えて、2011年10月1日に(旧)伊藤忠フレッシュ(株)より事業譲渡を受けております。これに伴い、2011年3月期の取込損益につきましては、4社の取込損益を合算して表示しております。

*3 2013年10月1日社名変更予定 新社名：コネクシオ(株)