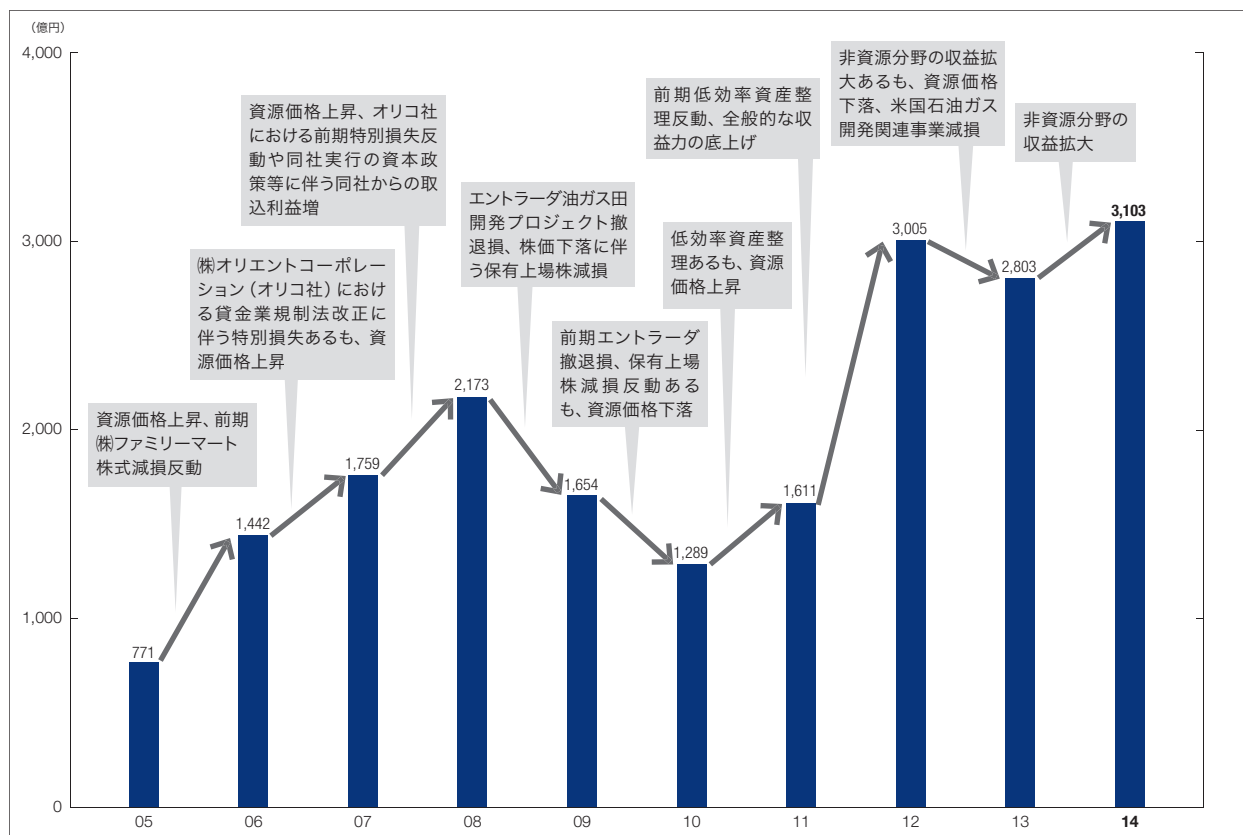


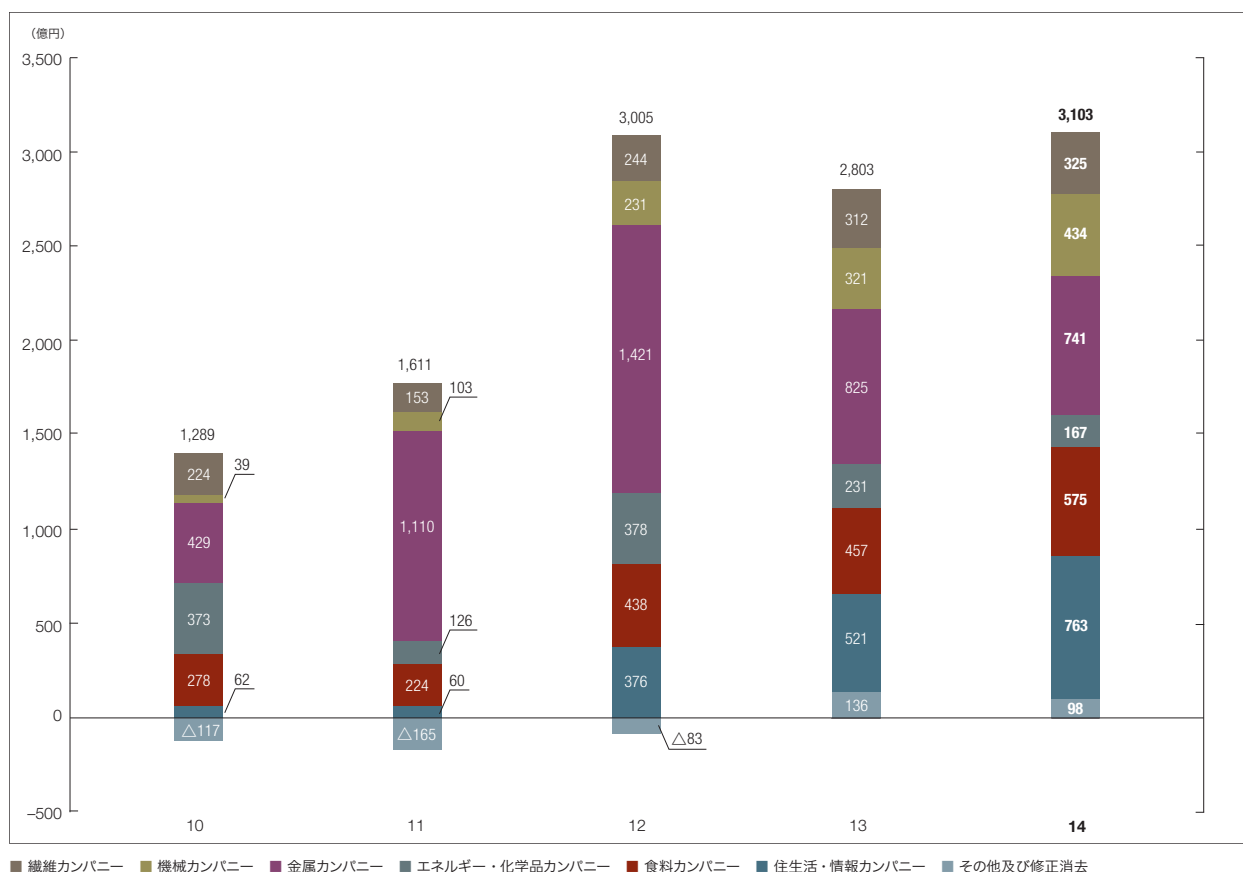
10カ年の連結業績推移

3月31日に終了した各会計年度

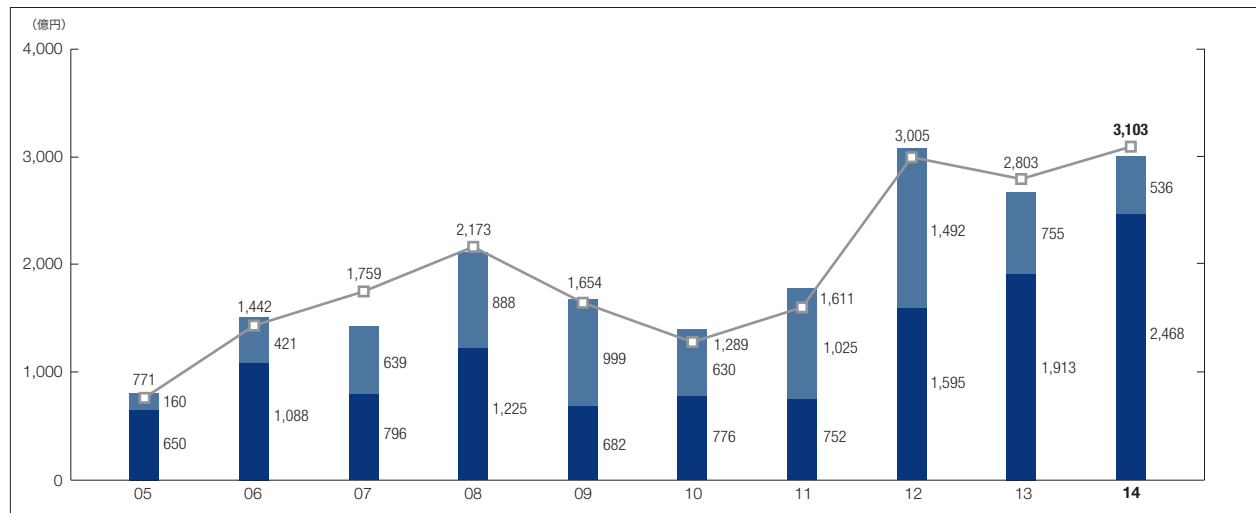
当社株主帰属当期純利益



オペレーティングセグメント別当社株主帰属当期純利益



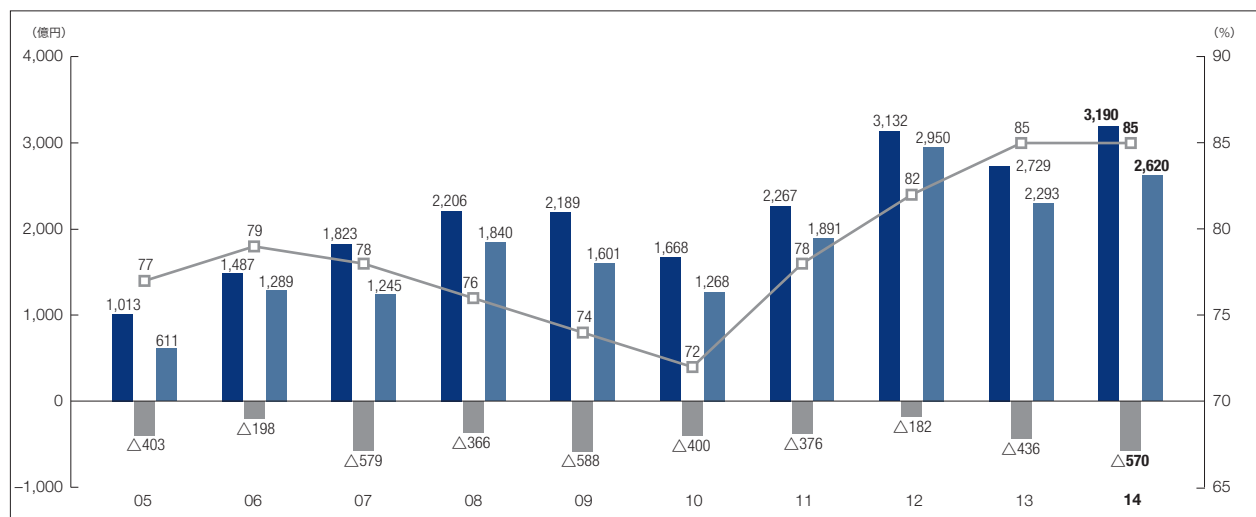
当社株主帰属当期純利益（非資源／資源）



□ 連結純利益 ■ 非資源利益 ■ 資源利益

※ その他及び修正消去は、非資源利益、資源利益に含まない。

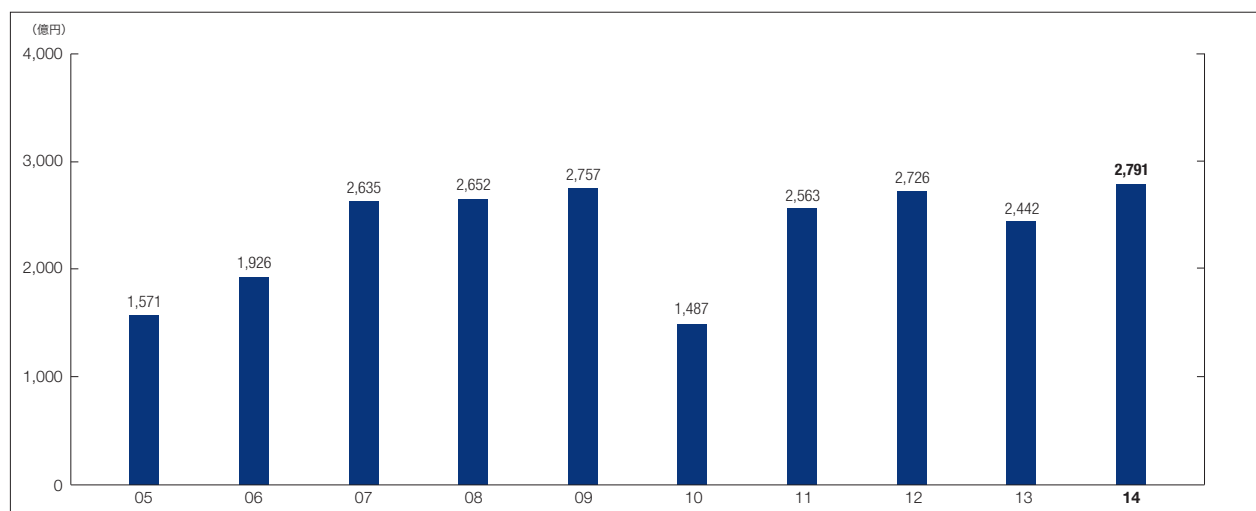
事業会社損益



■ 黒字事業 (左軸) ■ 赤字事業 (左軸) ■ ネット取込損益 (左軸) □ 黒字会社率* (右軸)

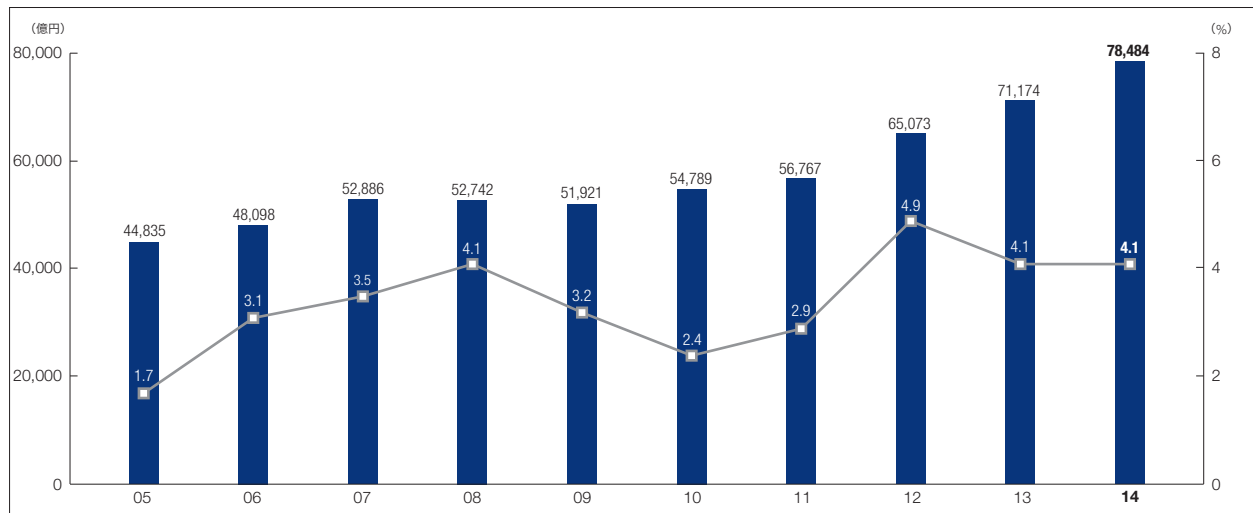
※ 連結対象会社数に占める黒字会社数の比率

営業利益※



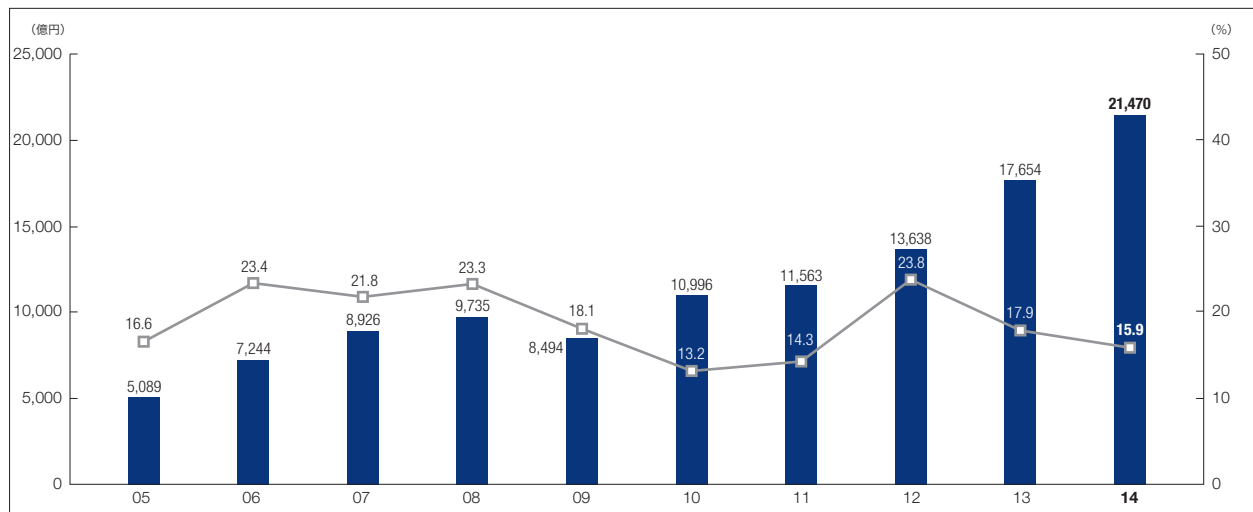
※ 営業利益＝売上総利益＋販売費及び一般管理費＋貸倒引当金繰入額

総資産／ROA



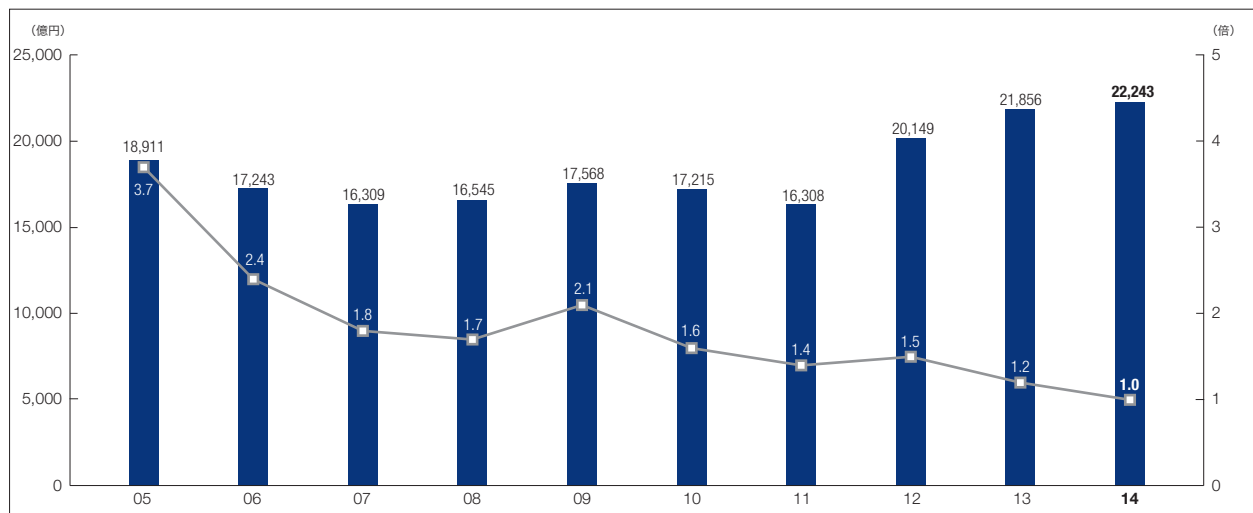
■ 総資産 (左軸) □ ROA (右軸)

株主資本／ROE



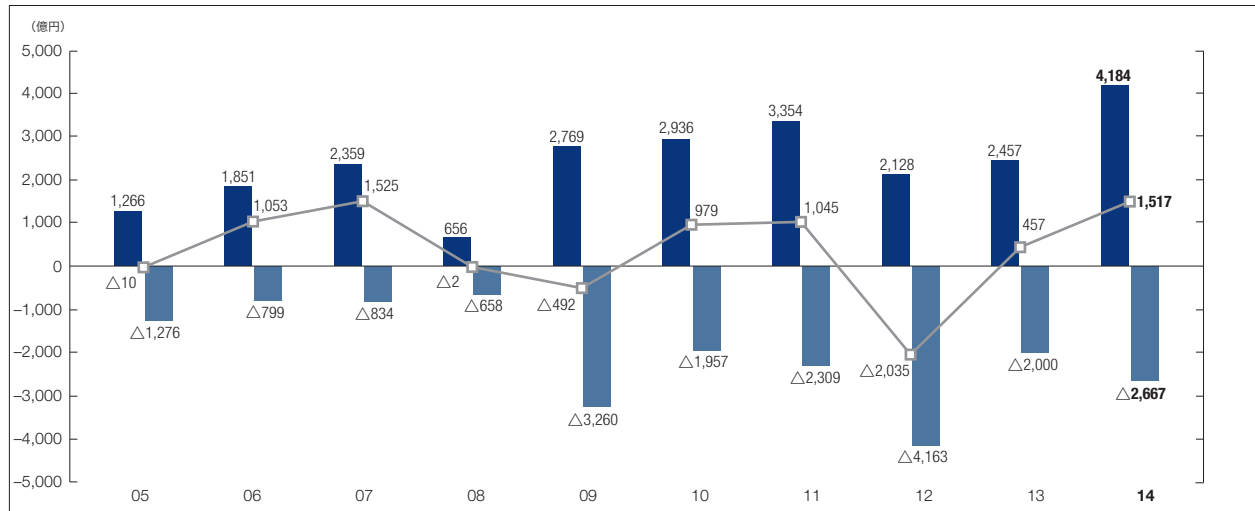
■ 株主資本 (左軸) □ ROE (右軸)

ネット有利子負債／NET DER



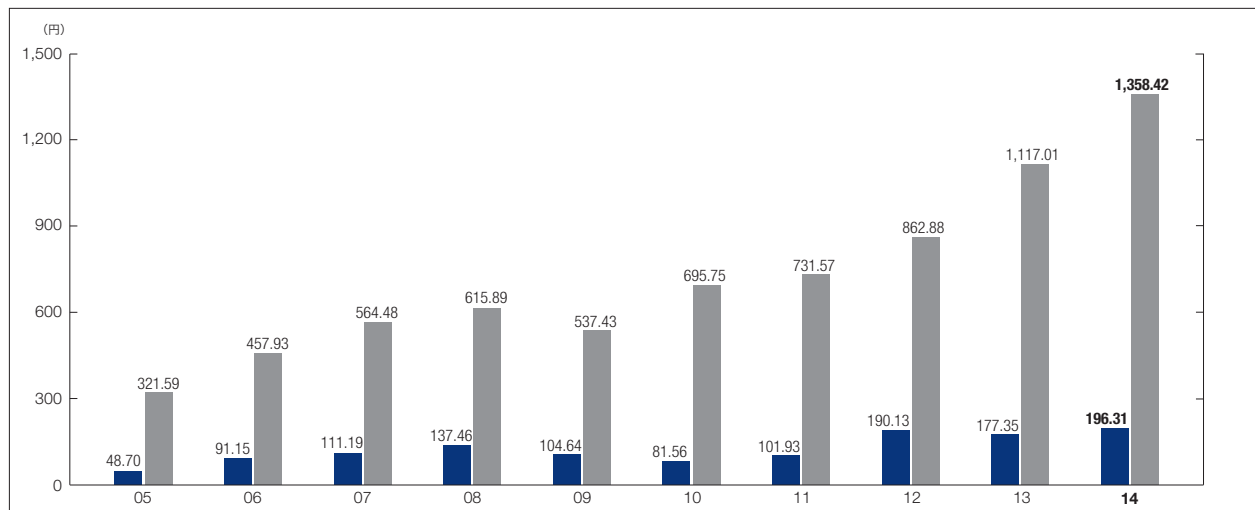
■ ネット有利子負債 (左軸) □ NET DER (右軸)

キャッシュ・フロー



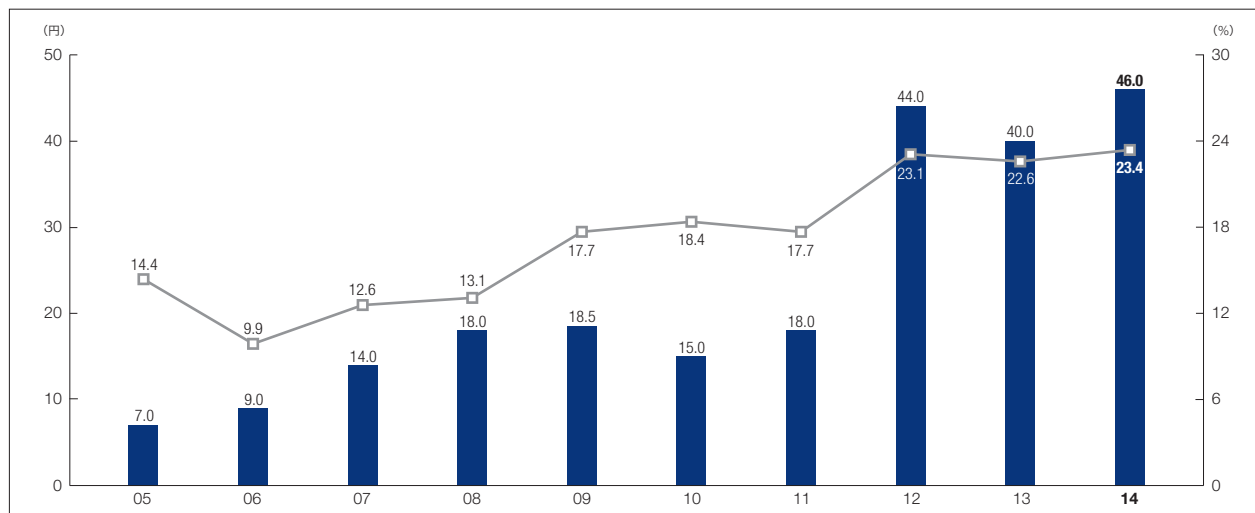
■ 営業活動によるキャッシュ・フロー ■ 投資活動によるキャッシュ・フロー □ フリー・キャッシュ・フロー

1株当たり当社株主帰属当期純利益／1株当たり株主資本



■ 1株当たり当社株主帰属当期純利益 ■ 1株当たり株主資本

1株当たり配当金／配当性向



■ 1株当たり配当金 (左軸) □ 配当性向 (右軸)

10カ年財務サマリー

3月31日に終了した各会計年度

	単位：百万円				
	2005	2006	2007	2008	2009
会計年度：					
収益	¥1,990,627	¥2,217,393	¥2,646,037	¥2,859,853	¥3,419,061
営業利益 ^{※1}	157,129	192,561	263,456	265,167	275,664
金融収支 ^{※2}	△ 6,878	△ 7,816	△ 7,555	△ 7,709	5,582
金利収支 ^{※3}	△ 21,040	△ 26,032	△ 29,218	△ 32,156	△ 29,457
受取配当金	14,162	18,216	21,663	24,447	35,039
持分法による投資損益	31,764	51,737	△ 20,069	70,238	41,304
当社株主に帰属する当期純利益	77,063	144,211	175,856	217,301	165,390
当社株主に帰属する包括損益	86,803	233,342	223,307	108,990	△ 92,334

会計年度末：					
総資産	¥4,483,505	¥4,809,840	¥5,288,647	¥5,274,199	¥5,192,092
株主資本	508,893	724,377	892,553	973,545	849,411
ネット有利子負債 ^{※4}	1,891,086	1,724,314	1,630,928	1,654,532	1,756,764

キャッシュ・フロー：					
営業活動によるキャッシュ・フロー	¥ 126,624	¥ 185,147	¥ 235,917	¥ 65,552	¥ 276,854
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 127,600	△ 79,871	△ 83,394	△ 65,774	△ 326,033
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 125,342	△ 85,193	△ 100,920	△ 81,294	258,322
現金及び現金同等物の期末残高	452,934	477,707	532,856	446,311	628,820

(ご参考)					
売上高 ^{※5}	¥9,562,614	¥10,456,727	¥11,556,787	¥11,729,082	¥12,065,109
実態利益 ^{※6}	188,196	251,210	240,766	333,673	339,292

	単位：円（別途記載のものを除く）				
	2005	2006	2007	2008	2009
1株当たり^{※7}：					
当社株主に帰属する当期純利益	¥ 48.70	¥ 91.15	¥111.19	¥137.46	¥104.64
株主資本	321.59	457.93	564.48	615.89	537.43
配当金	7.0	9.0	14.0	18.0	18.5

レシオ：					
売上総利益率(%)	6.6	6.8	7.9	8.5	8.8
ROA(%)	1.7	3.1	3.5	4.1	3.2
ROE(%)	16.6	23.4	21.8	23.3	18.1
株主資本比率(%)	11.4	15.1	16.9	18.5	16.4
ネット有利子負債対株主資本倍率 (NET DER) (倍)	3.7	2.4	1.8	1.7	2.1
インタレストカバレッジ(倍)	5.7	5.7	6.7	6.1	7.2

連結対象会社数(会計年度末)^{※8}	656	651	651	626	420
連結従業員数(会計年度末)	40,890	42,967	45,690	48,657	55,431

本資料は前年の4月1日から当該年の3月31日に終了する会計年度を表示年度としています。

2014年3月期の円貨額につきましては、2014年3月末の米ドルへの換算レート102円92銭（三菱東京UFJ銀行公表レート）により換算し、米ドル金額についても参考表示しています。

米国会計基準に基づく2014年3月期の連結財務諸表については、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査を受けておりません。

※1 営業利益 = 売上総利益 + 販売費及び一般管理費 + 貸倒引当金繰入額

※2 金融収支 = 金利収支 + 受取配当金
計算式（2014年3月期：百万円）：23,793 = △13,286 + 37,079

※3 金利収支 = 受取利息 + 支払利息
計算式（2014年3月期：百万円）：△13,286 = 11,659 + △24,945

※4 ネット有利子負債 = 有利子負債－現金及び現金同等物・定期預金
計算式（2014年3月期：百万円）：2,224,279 = 2,885,264 － 660,985

単位：百万円				増減率 %		単位：百万米ドル	単位：百万円
2010	2011	2012	2013	2014	2014/2013	2014	2014 (IFRS)
¥3,418,220	¥3,581,795	¥4,197,525	¥4,579,763	¥5,530,895	20.8	\$53,740	¥5,587,526
148,703	256,303	272,620	244,219	279,094	14.3	2,712	288,992
3,535	6,780	15,184	20,572	23,793	15.7	231	21,715
△ 25,365	△ 16,722	△ 12,819	△ 14,054	△13,286	△5.5	△129	△15,476
28,900	23,502	28,003	34,626	37,079	7.1	360	37,191
36,269	60,617	102,748	85,891	85,252	△0.7	828	56,036
128,905	161,114	300,505	280,297	310,267	10.7	3,015	245,312
270,570	106,041	249,983	475,819	446,214	△6.2	4,335	391,901
¥5,478,873	¥5,676,709	¥6,507,273	¥7,117,446	¥7,848,440	10.3	\$76,258	¥7,783,756
1,099,639	1,156,270	1,363,797	1,765,435	2,146,963	21.6	20,861	2,045,683
1,721,464	1,630,764	2,014,898	2,185,623	2,224,279	1.8	21,612	2,231,988
¥ 293,597	¥ 335,361	¥ 212,830	¥ 245,661	¥ 418,396	70.3	\$ 4,065	¥ 428,101
△ 195,698	△ 230,866	△ 416,315	△ 199,990	△266,692	33.4	△2,591	△270,377
△ 256,568	53,202	84,704	△ 11,323	△71,707	533.3	△697	△77,855
480,564	633,756	513,489	569,716	653,332	14.7	6,348	653,739
¥10,308,629	¥11,323,793	¥11,904,749	¥12,551,557	¥14,566,820	16.1	\$141,535	¥14,645,718
195,552	333,098	395,477	351,023	394,201	12.3	3,830	372,797
単位：円（別途記載のものを除く）				増減率 %		単位：米ドル	単位：円
2010	2011	2012	2013	2014	2014/2013	2014	2014 (IFRS)
¥ 81.56	¥101.93	¥190.13	¥ 177.35	¥ 196.31	10.7	\$ 1.91	¥ 155.21
695.75	731.57	862.88	1,117.01	1,358.42	21.6	13.20	1,294.34
15.0	18.0	44.0	40.0	46.0	15.0	0.45	46.0
8.3	8.0	8.0	7.3	7.1			7.1
2.4	2.9	4.9	4.1	4.1			3.3
13.2	14.3	23.8	17.9	15.9			13.0
20.1	20.4	21.0	24.8	27.4			26.3
1.6	1.4	1.5	1.2	1.0			1.1
5.3	10.7	13.5	12.4	13.1			12.5
413	393	366	356	354			
62,379	62,635	70,639	77,513	102,376			104,310

※5 売上高は日本の会計慣行に従って表示しております。

※6 実態利益 = 売上総利益 + 販売費及び一般管理費 + 金融収支 + 持分法による投資損益

計算式（2014年3月期：百万円）：394,201 = 1,028,273 + △743,117 + 23,793 + 85,252

※7 1株当たり当社株主に帰属する当期純利益及び1株当たり株主資本は、発行済株式総数から自己株式数を控除して計算しております。

※8 2009年3月期より当社及び当社の海外現地法人が直接投資している子会社及び関連会社数を記載しております。

2012年3月期に実施した一部の関係会社における決算期変更に伴う影響額を、2011年及び2010年3月期の一部項目に係る数値に反映しております。

当社グループにおける食品中間流通事業の統合に伴い、2012年3月期より当該事業に係る物流経費等の表示科目を変更しております。この変更に伴い、2011年及び2010年3月期の数値も同様に組替えて表示しております。

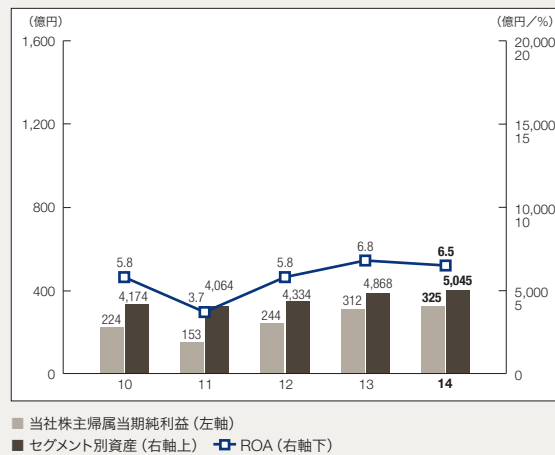
当社グループの食品中間流通事業における物流経費等に関し、顧客である量販店等の物流センターで発生する運営費や各店舗までの配送料等のうち当社グループの負担額について、2013年3月期より表示科目を変更しております。これに伴い、2012年及び2011年3月期の数値についても同様に組替えて表示しております。

オペレーティングセグメント別業績推移 (5カ年)

3月31日に終了した各会計年度

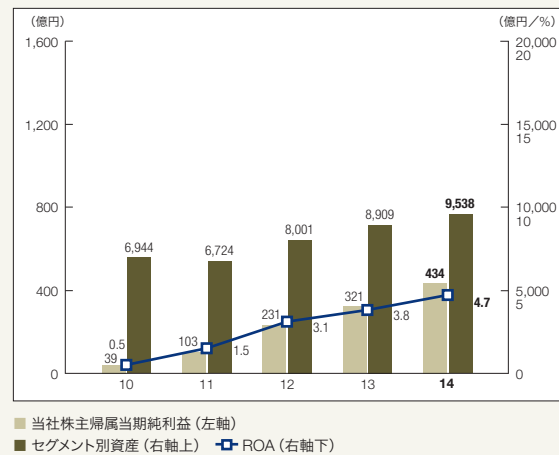
繊維カンパニー

当社株主帰属当期純利益／セグメント別資産／ROA



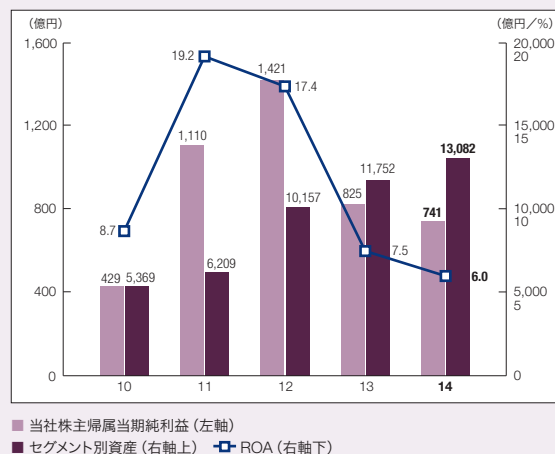
機械カンパニー

当社株主帰属当期純利益／セグメント別資産／ROA



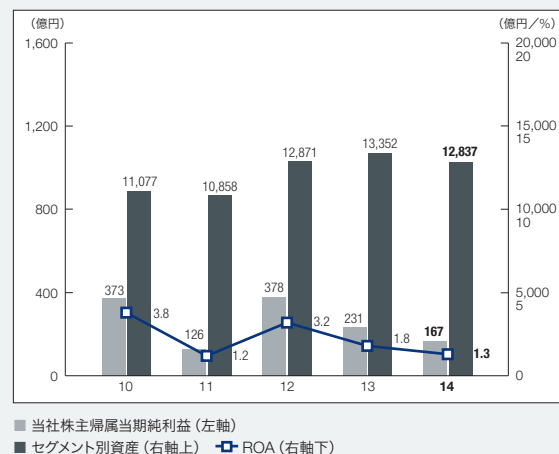
金属カンパニー

当社株主帰属当期純利益／セグメント別資産／ROA



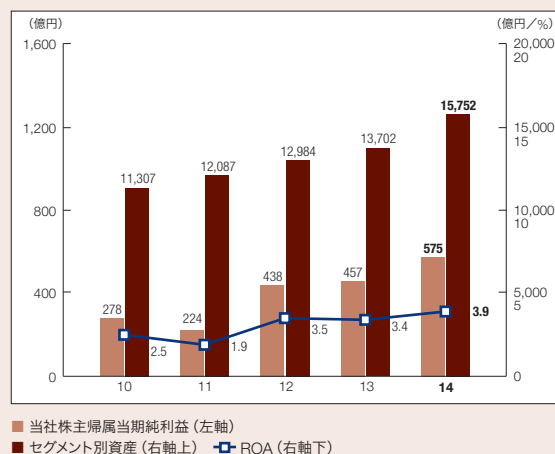
エネルギー・化学品カンパニー

当社株主帰属当期純利益／セグメント別資産／ROA



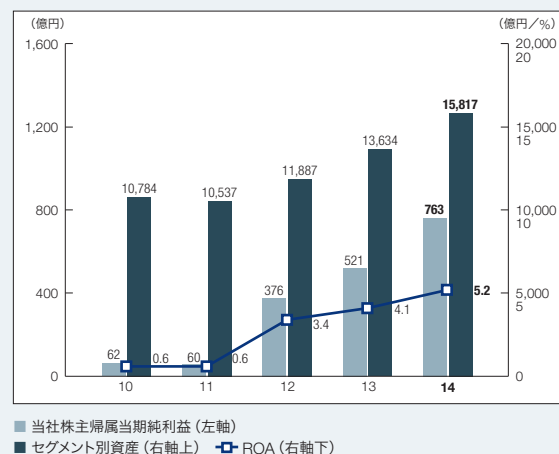
食料カンパニー

当社株主帰属当期純利益／セグメント別資産／ROA



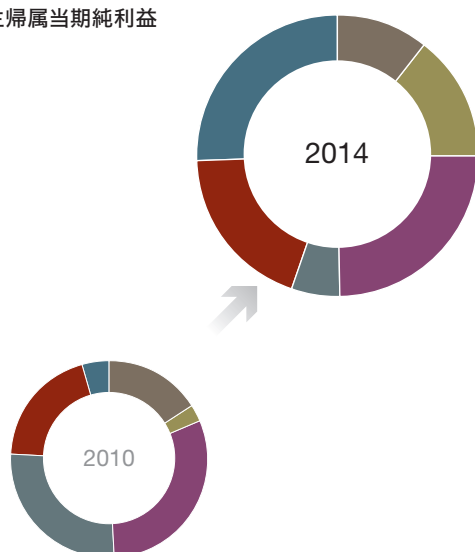
住生活・情報カンパニー

当社株主帰属当期純利益／セグメント別資産／ROA



オペレーティングセグメント別構成比

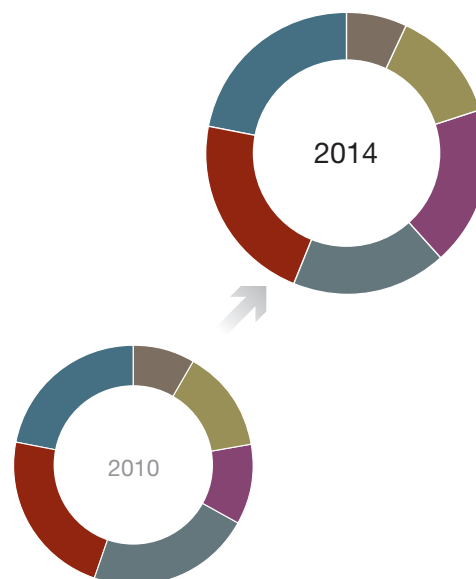
当社株主帰属当期純利益



	2010	2014
■ 繊維カンパニー	15.9%	10.8%
■ 機械カンパニー	2.8%	14.4%
■ 金属カンパニー	30.5%	24.7%
■ エネルギー・化学品カンパニー	26.6%	5.6%
■ 食料カンパニー	19.8%	19.1%
■ 住生活・情報カンパニー	4.4%	25.4%

※ 構成比はその他及び修正消去を除くオペレーティングセグメント合計値を100%とする。

総資産



	2010	2014
■ 繊維カンパニー	8.4%	7.0%
■ 機械カンパニー	14.0%	13.2%
■ 金属カンパニー	10.8%	18.2%
■ エネルギー・化学品カンパニー	22.3%	17.8%
■ 食料カンパニー	22.8%	21.9%
■ 住生活・情報カンパニー	21.7%	21.9%

持分権益数量実績 (販売)

	2010	2011	2012	2013	2014
原油・ガス(千バレル/日※1)	39.0	35.0	33.0	58.0	52.0
鉄鉱石(百万トン)	12.1	13.2	16.1	17.6	18.1
IMEA※2	9.7	10.5	12.4	13.4	16.0
日伯鉄鉱石(NAMISA)	2.5	2.7	3.7	4.3	2.0
石炭(百万トン)	8.0	8.0	8.9	11.6	10.7
IMEA※2	8.0	8.0	6.8	7.0	7.0
ICA※3 (Drummond社コロンビア炭鉱)	—	—	2.1	4.5	3.7

※1 天然ガスは6,000立方フィート=1バレルにて原油換算

※2 ITOCHU Minerals & Energy of Australia Pty Ltd

※3 ITOCHU Coal Americas Inc.