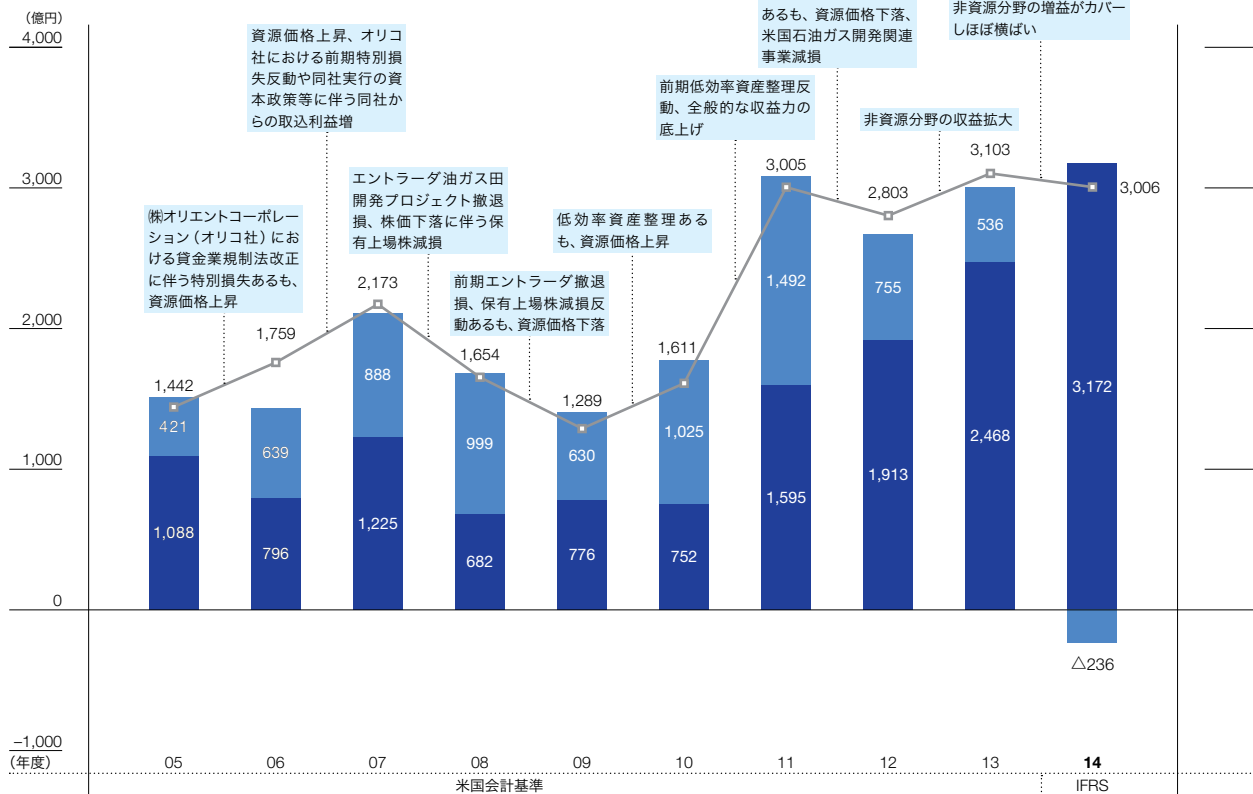


10カ年の連結業績推移

※ 2013年度以前は米国会計基準、2014年度は国際会計基準 (IFRS)

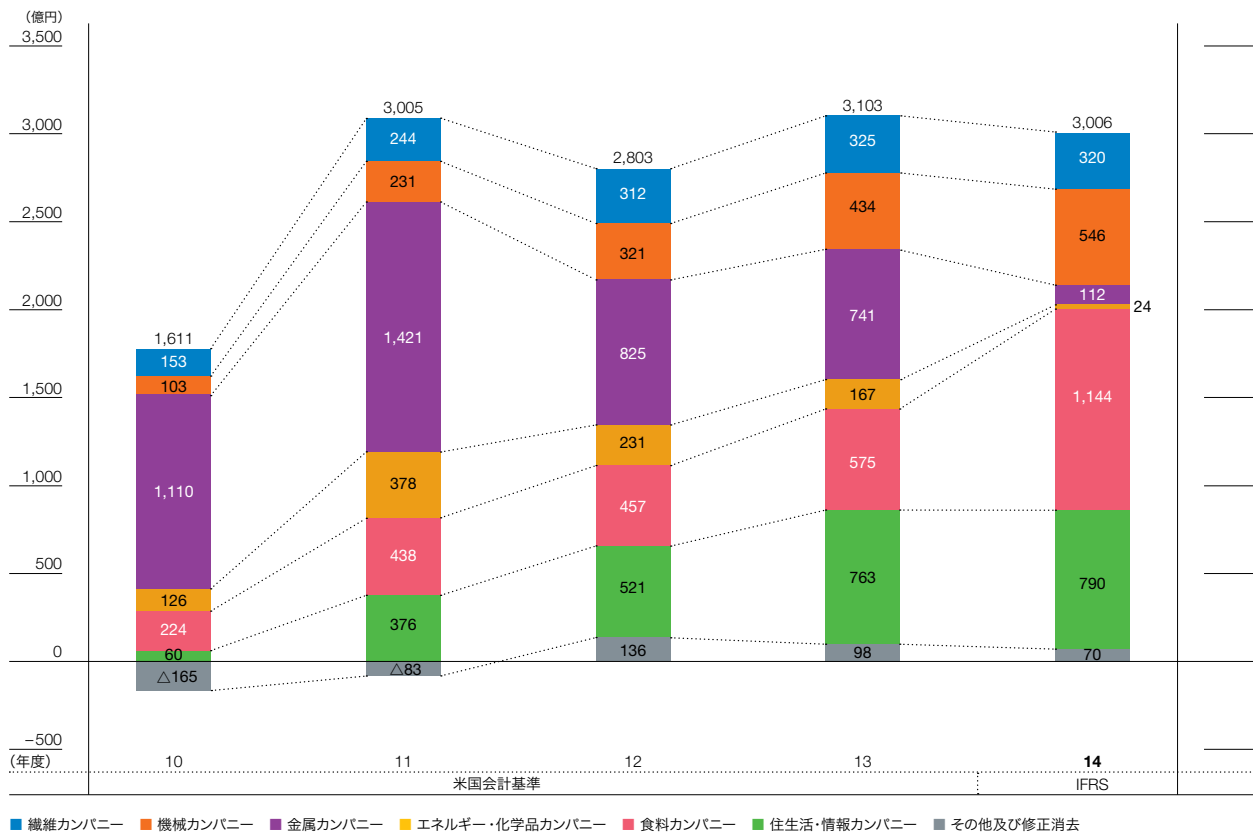
当社株主帰属当期純利益 (非資源／資源)



□ 連結純利益 ■ 非資源利益 ■ 資源利益

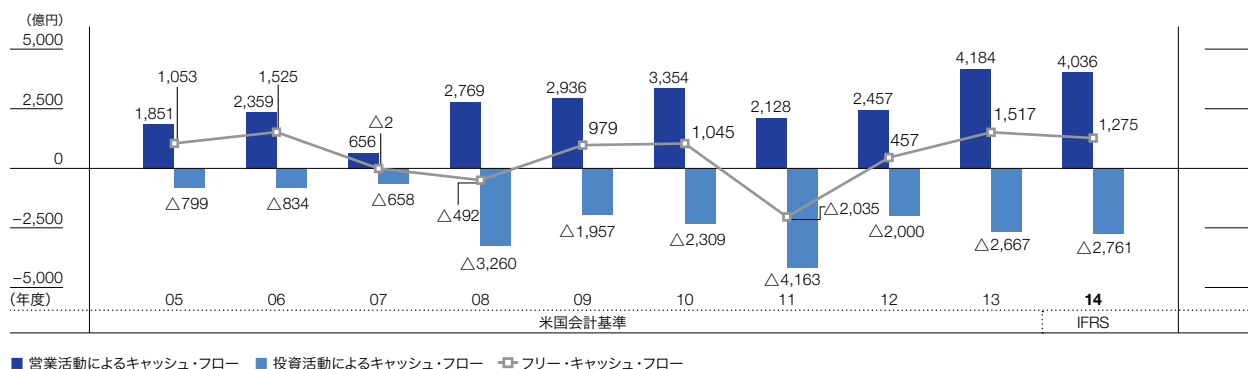
※ その他及び修正消去は、非資源利益、資源利益に含まない。

オペレーティングセグメント別当社株主帰属当期純利益 (5カ年)

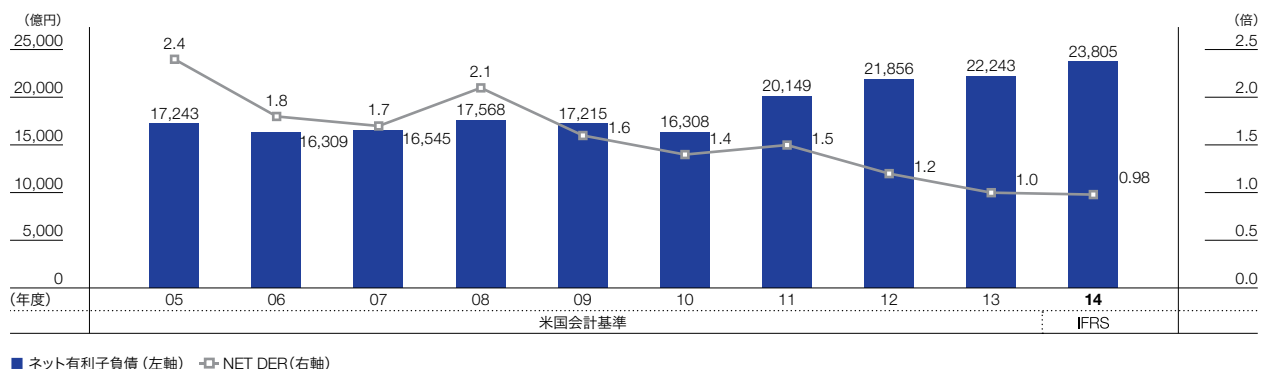


■ 繊維カンパニー ■ 機械カンパニー ■ 金属カンパニー ■ エネルギー・化学品カンパニー ■ 食料カンパニー ■ 住生活・情報カンパニー ■ その他及び修正消去

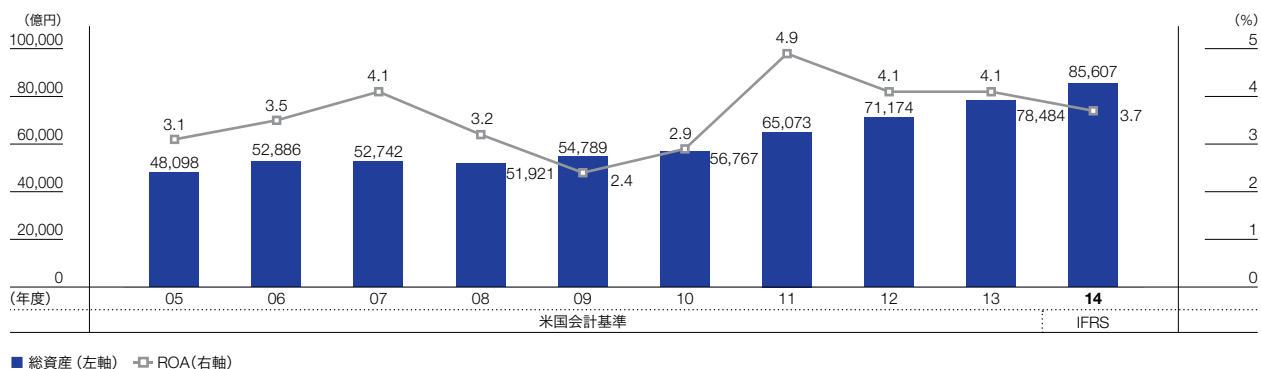
キャッシュ・フロー



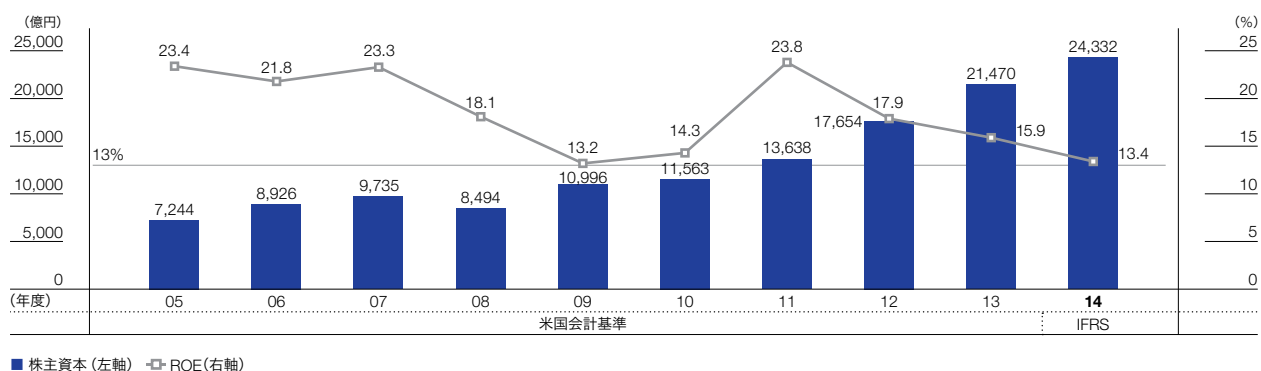
ネット有利子負債／NET DER



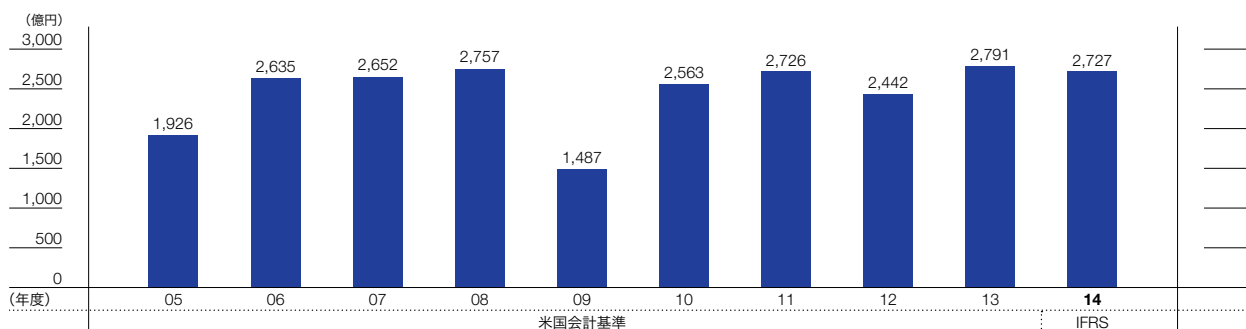
総資産／ROA



株主資本／ROE

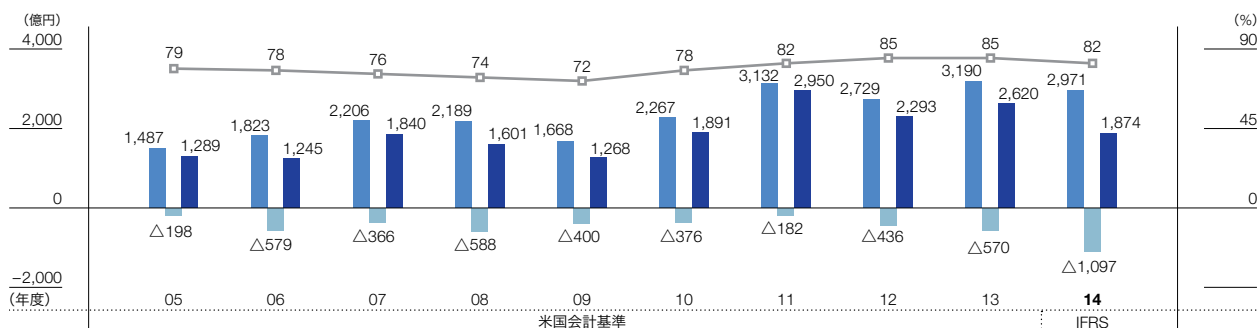


営業利益※1



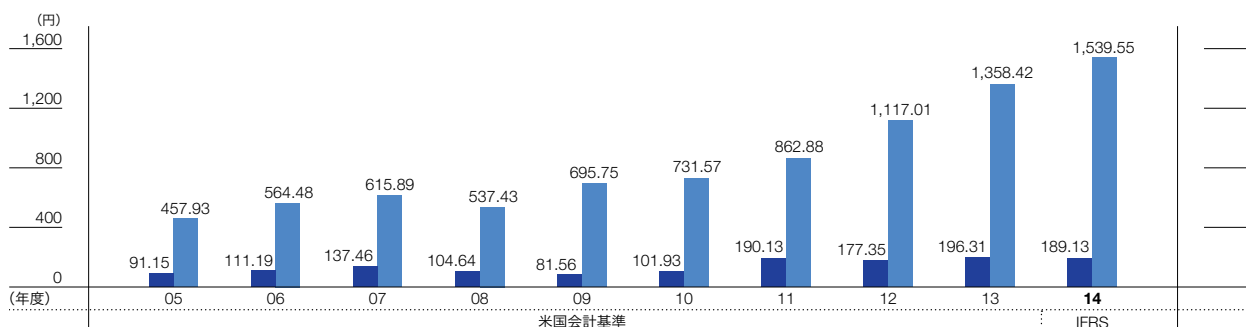
※1 営業利益 = 売上総利益 + 販売費及び一般管理費 + 貸倒引当金繰入額 / 貸倒損失

事業会社損益・黒字会社比率



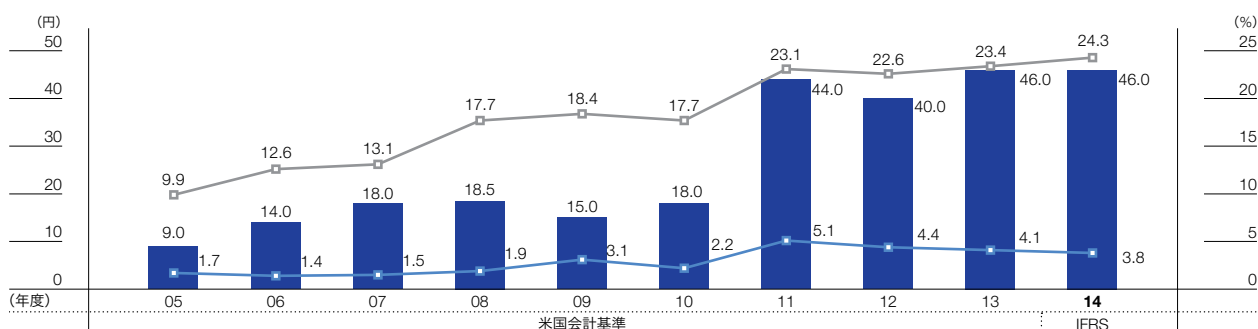
■ 黒字事業取込利益 (左軸) ■ 赤字事業取込損失 (左軸) ■ ネット取込損益 (左軸) □ 黒字会社比率※2 (右軸) ※2 連結対象会社数に占める黒字会社数の比率

1株当たり当社株主帰属当期純利益 / 1株当たり株主資本※3



■ 1株当たり当社株主帰属当期純利益 ■ 1株当たり株主資本 ※3 1株当たり株主資本 = 株主資本 ÷ (発行済株式数 - 自己株式数)

1株当たり配当金 / 配当性向 / 配当利回り※4

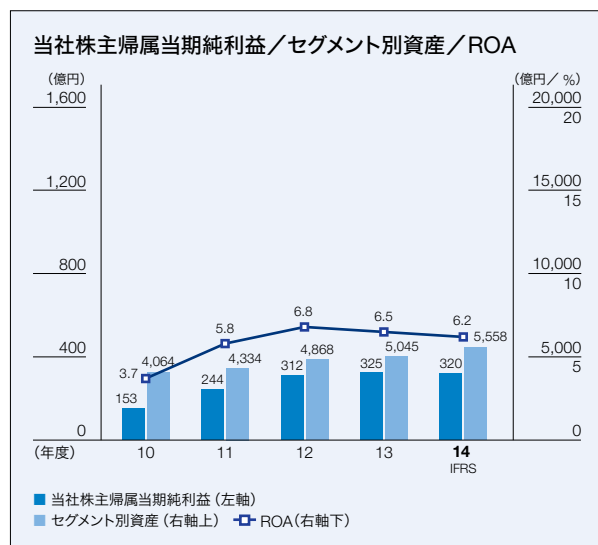


■ 1株当たり配当金 (左軸) □ 配当性向 (右軸) □ 配当利回り (右軸) ※4 配当利回り = 年間配当実績 ÷ 前年度末株価

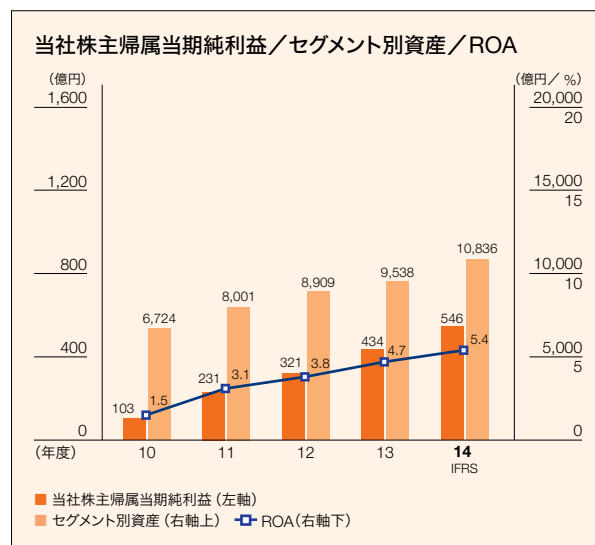
オペレーティングセグメント別業績推移 (5カ年)

※ 2013年度以前は米国会計基準、2014年度は国際会計基準 (IFRS)

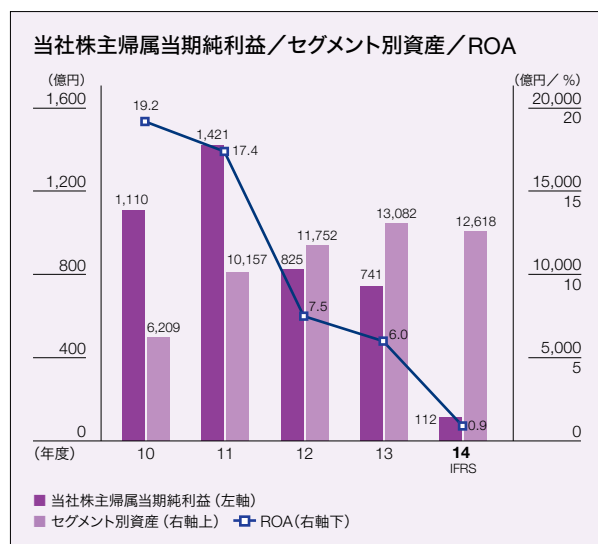
繊維カンパニー



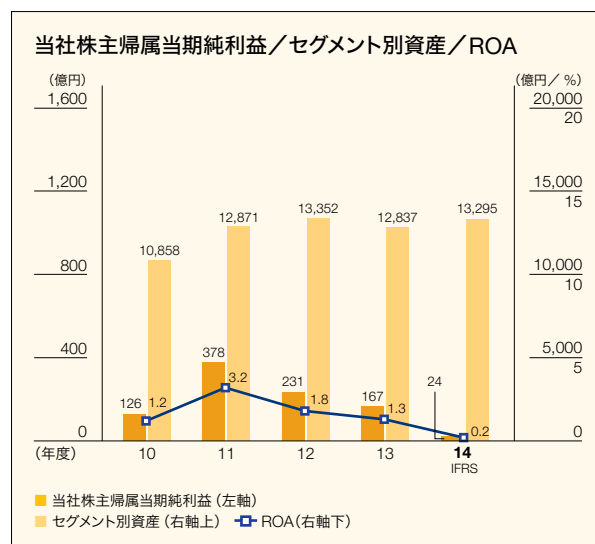
機械カンパニー



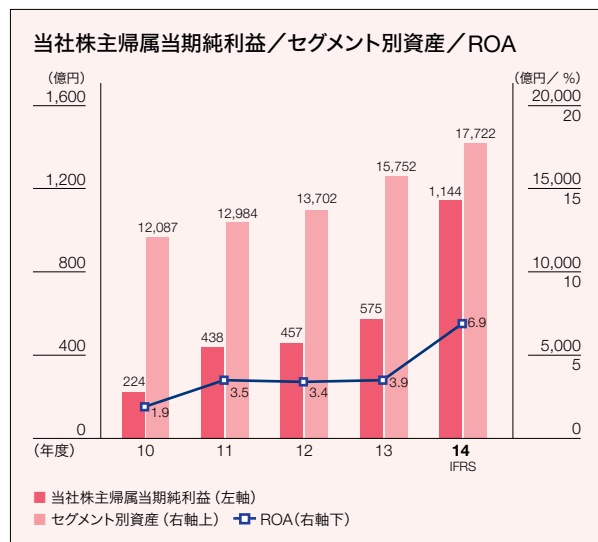
金属カンパニー



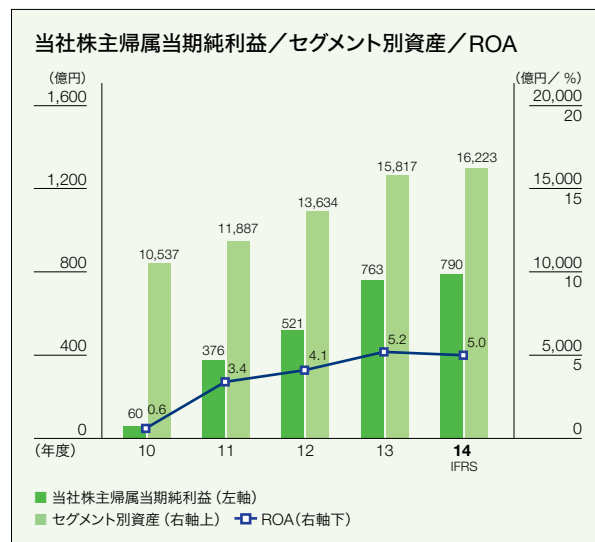
エネルギー・化学品カンパニー



食料カンパニー



住生活・情報カンパニー



10力年の連結業績推移（データ）

米国会計基準

単位：百万円

	2005年度	2006年度	2007年度	2008年度	2009年度
P/L(会計年度)：					
収益	¥2,217,393	¥2,646,037	¥2,859,853	¥3,419,061	¥3,418,220
営業利益 ^{※1}	192,561	263,456	265,167	275,664	148,703
金融収支 ^{※2}	△7,816	△7,555	△7,709	5,582	3,535
金利収支 ^{※3}	△26,032	△29,218	△32,156	△29,457	△25,365
受取配当金	18,216	21,663	24,447	35,039	28,900
持分法投資損益	51,737	△20,069	70,238	41,304	36,269
当社株主帰属当期純利益	144,211	175,856	217,301	165,390	128,905
当社株主帰属包括損益	233,342	223,307	108,990	△92,334	270,570
(ご参考)実態利益 ^{※4}	251,210	240,766	333,673	339,292	195,552

B/S(会計年度末)：

総資産	¥4,809,840	¥5,288,647	¥5,274,199	¥5,192,092	¥5,478,873
株主資本	724,377	892,553	973,545	849,411	1,099,639
ネット有利子負債 ^{※5}	1,724,314	1,630,928	1,654,532	1,756,764	1,721,464

キャッシュ・フロー(会計年度)：

営業活動によるキャッシュ・フロー	¥ 185,147	¥ 235,917	¥ 65,552	¥ 276,854	¥ 293,597
投資活動によるキャッシュ・フロー	△79,871	△83,394	△65,774	△326,033	△195,698
フリー・キャッシュ・フロー	105,276	152,523	△ 222	△ 49,179	97,899
財務活動によるキャッシュ・フロー	△85,193	△100,920	△81,294	258,322	△256,568
現金及び現金同等物の期末残高	477,707	532,856	446,311	628,820	480,564

単位：円（別途記載のものを除く）

	2005年度	2006年度	2007年度	2008年度	2009年度
1株当たり^{※6}：					
当社株主帰属当期純利益	¥ 91.15	¥111.19	¥137.46	¥104.64	¥ 81.56
株主資本	457.93	564.48	615.89	537.43	695.75
配当金	9.0	14.0	18.0	18.5	15.0

レシオ：

ROA(%)	3.1	3.5	4.1	3.2	2.4
ROE(%)	23.4	21.8	23.3	18.1	13.2
株主資本比率(%)	15.1	16.9	18.5	16.4	20.1
ネット有利子負債対株主資本倍率(NET DER)(倍)	2.4	1.8	1.7	2.1	1.6
インタレストカバレッジ(倍) ^{※7}	5.7	6.7	6.1	7.2	5.3

(ご参考)

連結対象会社数(会計年度末) ^{※8}	651	651	626	420	413
対ドル為替レート(会計年度末)	¥117.47	¥118.05	¥100.19	¥98.23	¥93.04

ESG：

取締役人数 ^{※9} (うち社外取締役人数)(人)	12 (-)	14 (-)	13 (-)	13 (-)	14 (-)
連結従業員数(人)	42,967	45,690	48,657	55,431	62,379
電力使用量(千kWh) ^{※10}	15,404	14,617	14,285	14,003	16,220

本資料は当年の4月1日から翌年の3月31日に終了する会計年度を表示年度としています。

2014年度の円貨額につきましては、2015年3月末の米ドルへの換算レート120円17銭（三菱東京UFJ銀行公表レート）により換算し、米ドル金額についても参考表示しています。

米国会計基準に基づく2013年度の連結財務諸表については、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査を受けておりません。

※1 営業利益は日本の会計慣行に従って表示しております。

営業利益 = 売上総利益 + 販売費及び一般管理費 + 貸倒引当金繰入額 / 貸倒損失

※2 金融収支 = 金利収支 + 受取配当金

※3 金利収支 = 受取利息 + 支払利息

※4 実態利益 = 売上総利益 + 販売費及び一般管理費 + 金融収支 + 持分法投資損益

※5 ネット有利子負債 = 有利子負債 - 現金及び現金同等物・定期預金

※6 1株当たり当社株主帰属当期純利益及び1株当たり株主資本は、発行済株式総数から自己株式数を控除して計算しております。

2010年度	2011年度	2012年度	2013年度
¥3,581,795	¥4,197,525	¥4,579,763	¥5,530,895
256,303	272,620	244,219	279,094
6,780	15,184	20,572	23,793
△16,722	△12,819	△14,054	△13,286
23,502	28,003	34,626	37,079
60,617	102,748	85,891	85,252
161,114	300,505	280,297	310,267
106,041	249,983	475,819	446,214
333,098	395,477	351,023	394,201
¥5,676,709	¥6,507,273	¥7,117,446	¥7,848,440
1,156,270	1,363,797	1,765,435	2,146,963
1,630,764	2,014,898	2,185,623	2,224,279
¥ 335,361	¥ 212,830	¥ 245,661	¥ 418,396
△230,866	△416,315	△199,990	△266,692
104,495	△ 203,485	45,671	151,704
53,202	84,704	△11,323	△71,707
633,756	513,489	569,716	653,332
2010年度	2011年度	2012年度	2013年度
¥101.93	¥190.13	¥ 177.35	¥ 196.31
731.57	862.88	1,117.01	1,358.42
18.0	44.0	40.0	46.0
2.9	4.9	4.1	4.1
14.3	23.8	17.9	15.9
20.4	21.0	24.8	27.4
1.4	1.5	1.2	1.0
10.7	13.5	12.4	13.1
393	366	356	354
¥83.15	¥82.19	¥94.05	¥102.92
14 (→)	14 (2)	13 (1)	14 (2)
62,635	70,639	77,513	102,376
15,268	12,009	10,865	10,286

※7 インタレストカバレッジ＝ $\frac{\text{売上総利益} + \text{販売費及び一般管理費} + \text{貸倒引当金繰入額} / \text{貸倒損失} + \text{受取利息} + \text{受取配当金}}{\text{支払利息}}$

※8 2008年度より当社及び当社の海外現地法人が直接投資している子会社及び関連会社数を記載しております。

※9 3月31日で辞任した取締役を含んでおります。

※10 データ集計対象拠点：東京・大阪本社、5支社（中部、九州、中四国、北海道、東北）（ただし、2005～2008年度については東京本社のみ集計）

2011年度に実施した一部の関係会社における決算期変更に伴う影響額を、2009年度及び2010年度の一部項目に係る数値に反映しております。

当社グループにおける食品中間流通事業の統合に伴い、2011年度より当該事業に係る物流経費等の表示科目を変更しております。この変更に伴い、2009年度及び2010年度の数値も同様に組替えて表示しております。

当社グループの食品中間流通事業における物流経費等に関し、顧客である量販店等の物流センターで発生する運営費や各店舗までの配送料等のうち当社グループの負担額について、2012年度より表示科目を変更しております。これに伴い、2010年度及び2011年度の数値についても同様に組替えて表示しております。

国際会計基準 (IFRS)			単位：百万米ドル
2012年度	2013年度	2014年度	2014年度
¥4,699,466	¥5,587,526	¥5,591,435	\$46,529
256,858	288,992	272,688	2,269
19,017	21,715	23,439	195
△15,616	△15,476	△11,447	△95
34,633	37,191	34,886	290
87,967	56,036	10,116	84
258,843	245,312	300,569	2,501
474,460	391,901	465,605	3,875
364,150	372,797	312,421	2,600
¥7,198,501	¥7,784,851	¥8,560,701	\$71,238
1,718,980	2,044,120	2,433,202	20,248
2,203,428	2,231,988	2,380,504	19,808
¥ 236,517	¥ 428,101	¥ 403,629	\$ 3,359
△203,811	△270,377	△276,103	△2,298
32,706	157,724	127,526	1,061
2,978	△77,855	△97,896	△815
570,335	653,739	700,292	5,828
2012年度	2013年度	2014年度	単位：米ドル
¥ 163.77	¥ 155.21	¥ 189.13	\$ 1.57
1,087.61	1,293.35	1,539.55	12.81
40.0	46.0	46.0	0.38
3.8	3.3	3.7	
17.1	13.0	13.4	
23.9	26.3	28.4	
1.28	1.09	0.98	
12.1	12.5	12.7	
—	354	342	
¥94.05	¥102.92	¥120.17	
13 (1)	14 (2)	13(2)	
83,768	104,310	110,487	
10,865	10,286	10,167	