

Keywords

成長戦略

成長の軌跡／強み／中期経営計画／
CFO／配当方針／株価／
ビジネスモデル／事業投資／リスク管理

成長戦略の具体的進捗と ビジネスモデルの機能事例

強みを持つ領域への投資／資産入替／
キャッシュ・フロー経営

経営資源

人材／顧客・パートナー／組織／
コーポレート・ガバナンス

データ

業績トレンド／セグメント別業績トレンド

セグメント

事業概要／強み／
ビジネスポートフォリオ／業績概況／
機会とリスク／ESG／中長期戦略

Contents

10 経営者メッセージ

10 株主・投資家並びに すべてのステークホルダーの皆様へ

18 これまでの挑戦。未来に向けた挑戦。

- 19 これまでの軌跡
- 20 伊藤忠商事の今と将来を知るために
- 22 「真の強み」を解き放ち新たな挑戦を始動
- 24 中期経営計画
- 26 CFO インタビュー
- 28 株主価値
- 30 事業投資とリスク管理

34 価値創造プロセス

- 34 進化を続ける事業展開
- 36 ビジネスモデル

38 特集

38 「商社新時代」の資産戦略

- 40 強みを持つ領域への投資
CITIC Limited、Charoen Pokphand Group Company Limited との戦略的業務・資本提携を中核に据えた中国・アジア戦略
- 43 リスク管理と資産効率の追求
「商社新時代」における資産入替、キャッシュ・フロー経営のあり方

46 経営資源

- 46 人材戦略
- 50 顧客・パートナー資産
- 52 組織資産

54 コーポレート・ガバナンス

- 54 コーポレート・ガバナンス
- 60 取締役、監査役及び執行役員

62 Numbers

- 62 10カ年の連結業績推移
- 65 オペレーティングセグメント別業績推移

66 Operating Segments

- 66 繊維カンパニー
- 70 機械カンパニー
- 74 金属カンパニー
- 78 エネルギー・化学品カンパニー
- 82 食料カンパニー
- 86 住生活カンパニー
- 90 情報・金融カンパニー

94 IR 活動

見直しに関する注意事項

このアナニュアルレポートに記載されている当社の計画、戦略、見直し及びその他の歴史的事実でないものは、将来に関する見直しであり、これらは、現在入手可能な期待、見直し、予想に基づいています。これらの期待、見直し、予想は、経済情勢の変化、為替レートの変動、競争環境の変化、係争中及び将来の訴訟の結果、資金調達継続の有効性等多くの潜在的リスク、不確実な要素、仮定の影響を受けますので、実際の業績は見直しから大きく異なる可能性があります。従って、これらの将来予測に関する記述に全面的に依拠することは差し控えるようお願いいたします。また、当社は新しい情報、将来の出来事等に基づきこれらの将来予測を更新する義務を負うものではありません。

企業理念



当社は1858年の創業以来、近江商人の経営哲学「三方よし（売り手よし、買い手よし、世間よし）」を受け継いできました。1992年には、「国際総合企業として、これからの社会にどうコミットするか」を考え、実践するために企業理念「豊かさを担う責任」を制定しました。更に2009年、すべての社員が企業理念を正しく理解し、日々の行動の中でそれを実現できるよう、中核概念である「豊かさを担う責任」を「ITOCHU Mission」としました。

企業理念や内外の環境変化を踏まえた「CSR推進基本方針」を定め、CSRを組織的・体系的に推進しています。社内外の意見をベースに、CSR上の重要課題であるマテリアリティ[※]を特定し、事業分野ごとのリスクや機会を踏まえた「CSRアクションプラン」に落とし込むことで、PDCAサイクルを回し事業を通じたCSRを推進しています。この活動は、2015年に国連で採択された、2030年までの「持続可能な開発目標(SDGs)」達成にも寄与しています。

本「アニュアルレポート2016」では、事業戦略に沿って推進している取組みのうち、投資家の皆様の観点で、特に重要だと思われるものに絞ってご紹介しています。より幅広いCSR関連情報は、CSRウェブサイト及びサステナビリティレポート等をご参照ください。CSRウェブサイト等と本レポートで共通するアイコンで、マテリアリティと事業活動の関連性をご確認いただければ幸いです。

※ マテリアリティ：持続可能な事業活動における重要課題

より幅広いCSR関連情報を入手したい方は

CSRウェブサイト <http://www.itochu.co.jp/ja/csr/>

- サステナビリティレポート
- GRIガイドライン対照表
- 伊藤忠商事のCSR
- 事業活動とCSR
- 環境への取組み
- 社会貢献活動 等



CSR推進図

