エネルギー・化学品カンパニー

国内既存事業の磨きによる基礎収益力の維持・拡大と、世界を舞台に新規分野への布石による経営基盤の中長期的拡充を目指します。

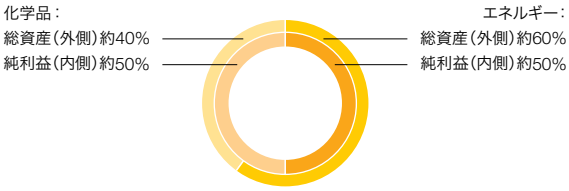
エネルギー・化学品カンパニー
プレジデント
今井 雅啓

組織

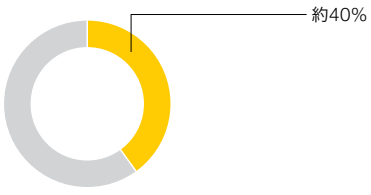
左から
エネルギー部門長　大久保 尚登
エネルギー・化学品カンパニー
　エグゼクティブ バイス プレジデント
（兼）化学品部門長　石井 敬太
エネルギー・化学品カンパニーCFO　中島 聡
エネルギー・化学品経営企画部長　中尾 功

各種構成比

カンパニー内連結分野別構成比（イメージ）



カンパニー内海外事業損益割合（イメージ）



現状分析

強み

- エネルギー分野における上流から下流までの事業ポートフォリオ
- 化学品トレード分野における全世界に広がる販売ネットワーク
- 化学品分野における川上から川下に至る事業ポートフォリオ

収益機会

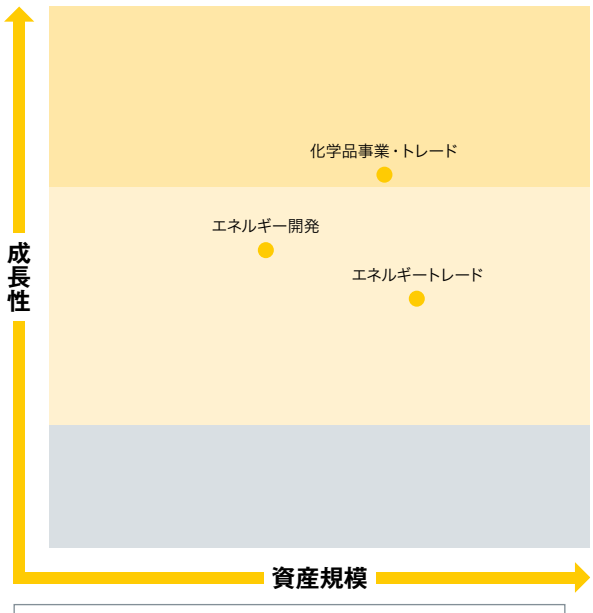
- エネルギー需要の長期的な拡大
- 中国、アセアン、北・中南米市場での堅調な化学品需要の伸びを捉えたトレードの拡大
- 世界的な人口増加による食料需要拡大への対応（メチオニン、肥料ビジネス等）
- 環境配慮型のエネルギー・商品へのニーズ

挑戦すべき課題

- 事業環境の変化にも強いバランスのとれた収益基盤の確立
- 優良パートナーとのコスト競争力あるエネルギー開発案件の推進
- 変化する化学品関連法規制に対する遵守体制の強化
- エネルギー開発での地域社会、労働環境、環境への配慮

マテリアリティ 環境への配慮　持続可能な資源の利用　人権の尊重・配慮　地域社会への貢献　労働環境の整備

資産ポートフォリオ



再強化事業からの資産入替・EXIT済事業：2015年度Samson

価値創造ドライバー　安定収益事業　再強化事業

成長戦略

付加価値の創造

- 既存事業の磨きによる着実な収益拡大と新規事業領域・経営基盤の拡充
- 日本最大級のプラスチック加工会社となったタキロンシーアイ㈱の統合シナジー効果の実現
- CITIC／CPグループやオイルメジャー等の優良パートナーとの協業推進

資産戦略

- 石油・ガス開発、LNGプロジェクト等における優良資産の更なる積上げ
- 化学品トレードネットワークの拡充及び低重心経営・ローコストオペレーションの徹底

企業価値拡大に向けた取組み

付加価値の創造 + ESG

住友化学とのメチオニン事業

2016年12月、当社は住友化学㈱と、同社が増強を決定した愛媛工場の新系列で生産する飼料添加物 メチオニン（年産10万トン）の販売提携に関して基本合意しました。2017年3月の正式契約締結を経て、新系列完成後に開始する本格販売提携に向けて、2017年4月からプレマーケティングをスタートしました。

メチオニンはアミノ酸の一種で、鶏肉や鶏卵の生産性向上を目的に広く使用されています。更にはメチオニンの添加により飼料中のアミノ酸バランスを整えることで、動物の体内におけるアミノ酸の効率的な利用を促し、排泄物中の窒素酸化物を低減させる環境対策効果もあります。今後も世界的に安定的な需要伸長が期待できる商品であり、当社はメチオニン最大需要家の一つであるCharoen Pokphandグループと強固な関係を築いているほか、世界的な販売ネットワークを有しています。

本基本合意により、両社が中国・アジア市場を中心に長きに亘り足場を固めてきた強みを融合させ、グローバルな市場における互いの事業を一層強固なものとし、更には世界規模での食料の安定供給に貢献していくことを目指します。

住友化学愛媛工場 メチオニンプラント

住友化学Animal Nutrition Technical Center（マレーシア）

資産戦略

ロシア連邦・東シベリアでの石油探鉱・開発・生産事業

当社はロシア連邦・東シベリアに位置するイルクーツク州にて、独立行政法人石油天然ガス・金属鉱物資源機構、国際石油開発帝石㈱と共に、石油探鉱・開発・生産事業に参画しています。本事業ではロシアの石油会社イルクーツク石油と共に設立したINK-Zapad社をオペレーターとして探鉱・評価作業を推進、イチョディンスコエ油田で商業生産に十分な原油埋蔵量を確認し、2016年12月に生産段階へ移行しました。

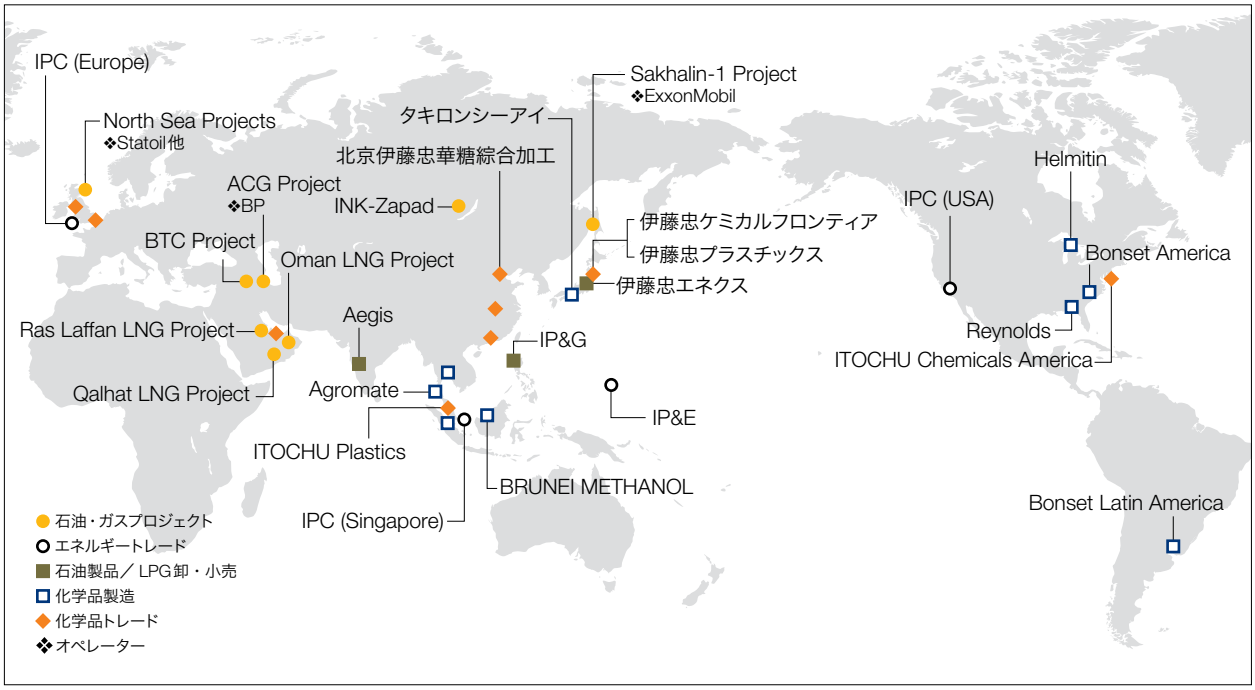
同油田の生産原油は、ロシア国内に供給されると共に日本を含むアジア市場にも輸出されています。東シベリアは大規模な石油・天然ガス田の発見が期待される地域であり、同一鉱区内では上記油田の他にも原油・天然ガスの胚胎が確認されており、今後も事業拡大に注力します。資源案件は減耗性資産であり継続的に資産の積増しを行う必要があるため、今後も安定した収益基盤の構築に資する優良案件の取得を目指します。

イチョディンスコエ油田の掘削現場

原油処理施設の建設現場

持続的成長に向けた取組みは、当社 ウェブサイト サステナビリティページも併せてご覧ください。
https://www.itochu.co.jp/ja/csr/activities/chemical/

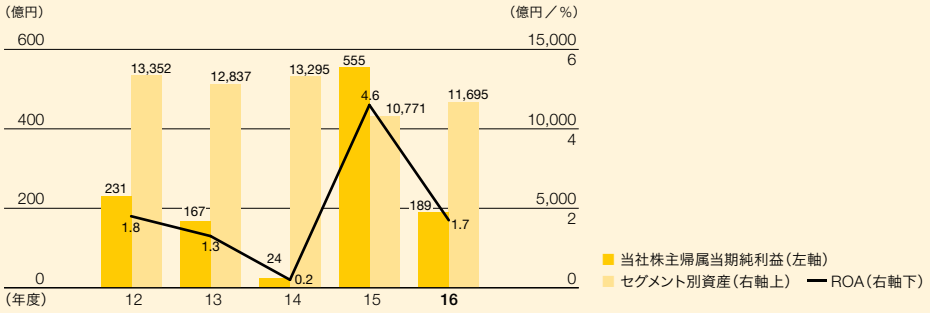
事業展開



業績の推移

※ 2012～2013年度は米国会計基準

当社株主帰属当期純利益／セグメント別資産／ROA



単位：億円

	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度
<主要連結対象会社からの取込損益内訳>					
ITOCHU Oil Exploration (Azerbaijian) Inc.	131	157	69	50	**7**
ITOCHU PETROLEUM CO., (SINGAPORE) PTE. LTD.	8	43	10	23	**18**
伊藤忠 エネクス㈱	32	39	28	41	**55**
LNG配当(税後)	77	78	83	48	**32**
伊藤忠 ケミカルフロンティア㈱	30	32	31	31	**31**
伊藤忠 プラスチックス㈱	22	30	35	35	**42**
シーアイ化成㈱※	11	12	11	13	**41**
タキロン㈱※	10	13	7	9	**13**
全社子会社・関連会社数に占めるカンパニー比率(社) 国内			16%(21)	13%(16)	**14%(17)**
海外			14%(29)	14%(27)	**13%(24)**

※ タキロン㈱とシーアイ化成㈱は2017年4月に経営統合し、タキロンシーアイ㈱となりました。

事業ポートフォリオ

セグメント概要

全社の各重要数値に占めるカンパニー比率、非資源・資源比率（過去3年平均）

	連結純利益	総資産	営業キャッシュ・フロー	連結従業員数
繊維カンパニー	8.9%	6.4%	7.9%	16.4%
機械カンパニー	15.5	12.3	9.7	10.1
金属カンパニー	13.4	12.1	16.2	0.5
エネルギー・化学品カンパニー	11.7	14.5	23.5	11.1
食料カンパニー	15.5	21.3	13.1	28.6
住生活カンパニー	11.5	10.5	7.4	15.9
情報・金融カンパニー	11.5	8.4	10.8	14.3
その他及び修正消去	12.0	14.5	11.4	3.1
非資源	86%	86%	72%	93%
資源	14	14	28	7

繊維カンパニー P.66
機械カンパニー P.70
金属カンパニー P.74
エネルギー・化学品カンパニー P.78
食料カンパニー P.82
住生活カンパニー P.86
情報・金融カンパニー P.90

※連結純利益は一過性損益を除いた過去3年平均で算出

事業分野	2016年度ハイライト
■ ブランドビジネス ■ 素材・服飾資材・アパレル ■ 繊維資材	■ ㈱ジョイックスコーポレーションにおいて、「ポールスミス」に次ぐ中核ブランドとして2017年春夏シーズンより「サイコバニー」ブランドのアパレル分野の展開を開始。初年度に路面店を含む約20店舗の出店を見込む ■ 「コンバース」ブランドの更なる進化に向け、「オールスター」生誕100周年を機に、機能を高めた「ALL STAR 100」シリーズを発売。加えて、仏著名デザイナーによるハイエンドライン「AVANT CONVERSE」の展開を開始
■ プラント・電力(石油化学、水・環境、インフラ、IPP) ■ 船舶・航空(新造船・中古船仲介、船舶保有、民間航空機、航空機 リース) ■ 自動車(乗用車・商用車の国内外販売、事業投資) ■ 建設機械・産業機械・医療機器(国内外販売、事業投資)	■ CITIC Pacific Ltd.と共同でドイツ・ブーテンディーク洋上風力発電所の権益22.5%を取得 ■ インドネシア・サルーラ地熱発電IPPプロジェクトの第1号機商業運転開始 ■ 病院向けTVシステム販売で全米No. 1シェアのTelerent社がAV機器の設計・施工事業を展開するDNG社を買収
■ 金属・鉱物資源開発(鉄鉱石、石炭、アルミナ等) ■ 原料・燃料・製品トレード(鉄鉱石、石炭、アルミ、ウラン等) ■ 鉄鋼関連ビジネス(鉄鋼製品の輸出入、販売、加工) ■ 環境関連ビジネス(メガソーラー事業、バイオマス燃料トレード等)	■ 新岡山太陽光発電所にてメガソーラー事業の商用運転を開始 ■ 豪州Jimblebar鉄鉱山の拡張が進み、年産5千万トンに到達
■ エネルギー開発(LNGプロジェクト、石油・ガスプロジェクト等) ■ エネルギートレード (原油、石油製品、LPG、LNG、天然ガス、電力等) ■ 化学品事業・トレード	■ CITIC Resources Holdings Limitedとの石油・ガス開発分野での協業強化に向けた覚書の締結 ■ 住友化学㈱とメチオニン事業で販売提携に関して基本合意 ■ ロシア連邦・東シベリアでの石油探鉱事業における一部油田の生産段階移行
■ 原料・素材 ■ 製造加工(生鮮、食糧) ■ 中間流通(総合食品卸) ■ 小売(CVS、GMS)	■ ㈱ファミリーマートとユニーグループ・ホールディングス㈱が経営統合し、ユニー・ファミリーマートホールディングス㈱が発足 ■ RIZAPグループ㈱及び㈱ファミリーマートと、ヘルスケア及びライフスタイル領域におけるアライアンスを締結
■ 木材・建材(製造、卸) ■ 紙・パルプ・衛材(製造、卸) ■ 天然ゴム・タイヤ(加工、卸、小売) ■ 住宅・物流施設等開発・運営 ■ 物流(3PL、国際輸送等)	■ インドネシア・カラワン工業団地、約200ヘクタールの敷地を取得の上、拡張工事推進 ■ 伊藤忠グループ100%子会社の伊藤忠物流(中国)有限公司を中心に、中国のネット通販向け物流センター開発、及びセンター運営受託を拡大
■ 情報(ICT、BPO、ヘルスケア) ■ 通信(モバイル、メディア、衛星事業) ■ 金融(リテール、法人) ■ 保険(流通、引受) ■ フィンテック・AI・IoT	■ AIやフィンテックの活用による情報通信と金融の垣根を越える新たな事業領域への挑戦(㈱ABEJA／㈱グリッドとの資本参加) ■ 伊藤忠グループ・製薬企業向けBPO事業における事業再編 ■ ほけんの窓口グループ㈱との関係強化
	■ CITIC Medical & Health Group Co., Ltd.と医療・健康関連ビジネスにおける合弁会社設立に向けての意向書を締結 ■ CITIC Holdings Co., Ltdと共同で開発した中国人富裕層向け越境ECサイトの運営を開始