

もっと詳しく

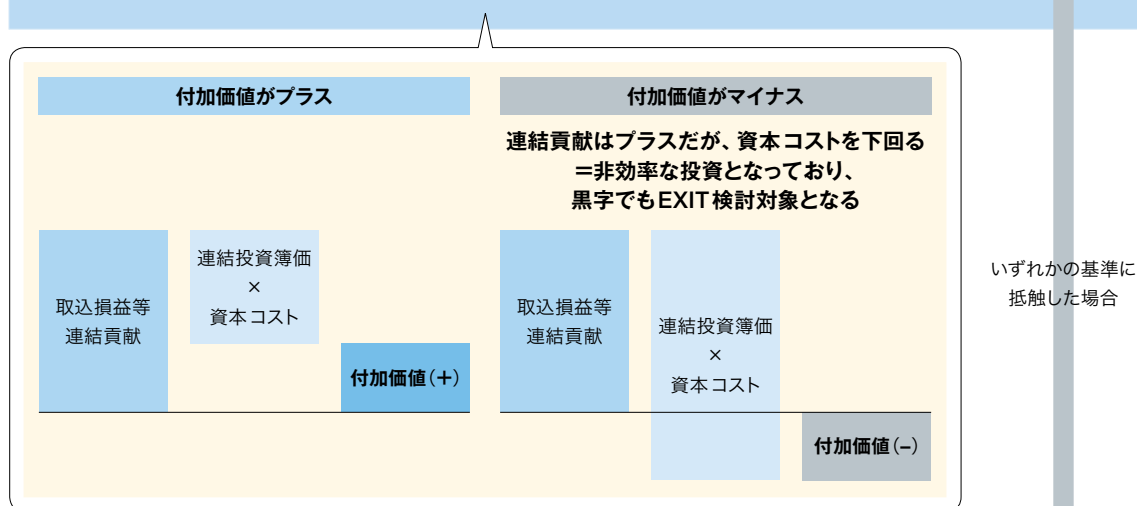
事業投資管理の高度化

～赤字事業の撲滅～

投資時点の計画比で下方乖離していないか等の厳格なモニタリングや、黒字でも利益が資本コストを賄えない事業は整理統合の検討対象とする等、資産入替や事業会社の課題改善に取り組んでいます。

事業 EXIT 選定基準

- ① 3期累計赤字
- ② リターンの投資時計画比下方乖離
- ③ 付加価値 [連結貢献－(連結投資簿価×資本コスト)]の3期累計赤字



主管部署にて事業を継続すべきか、EXITすべきかの議論を実施

求められること

- ① 連結リターンの改善
- ② 連結投資簿価の上昇抑制
- ③ 赤字・損失の防止

事業継続方針

HMCにて事業継続の可否を審議
⇒資産入替や課題改善の促進

EXIT

黒字会社比率

2009年度 71.9% → 2016年度 86.4%

黒字会社損益

2009年度 1,662億円 → 2016年度 3,574億円