

当社が重視する統合レポートの機能は、①国内外の幅広い読者に当社の国際的にもユニークなビジネスモデルを深く理解していただくこと、②長期持続的な企業価値向上の実現プロセスと可能性を理解していただくこと、の2点です。

こうした基本的な考えのもと、当社は国際統合報告評議会(IIRC)の開示フレームワークを意識しつつ、特に結合性とステークホルダーとの関係性に力点を置き、「統合レポート2018」を作成しました。創業より160年が経ち、「第二の創業」という心構えで、変化を先取りしながら「商いの次世代化」を推進する当社の基本的な考え方、更には長年培ってきた当社の競争優位や現在のリスクを踏まえ、持続的な企業価値向上に向けた取組み(継続性を伴った財

務・資本戦略、労働生産性の向上に繋がる人事戦略、「三方よし」に立脚するESGの深化等)も分かりやすく記載しました。なお、統合レポートでは、特に企業価値に大きな影響を及ぼす情報に絞って掲載する一方、IR情報、ESG関連情報等はホームページで網羅的に開示することで、国内外の様々なステークホルダーの方にアクセスしていただけるよう、配慮しています。これまでも当社は、統合レポートを投資家様との対話ツールの一つとしても利用していますが、「価値協創ガイダンス」を中心とした現在の潮流も意識し、今後も読者のご意見等を反映しながら統合報告書としての更なる進化を目指してまいります。



報告対象範囲等

対象期間：2017年4月1日～2018年3月31日  
(一部に2018年4月以降の活動内容等を含みます)

対象組織：伊藤忠商事(株)及び伊藤忠グループ

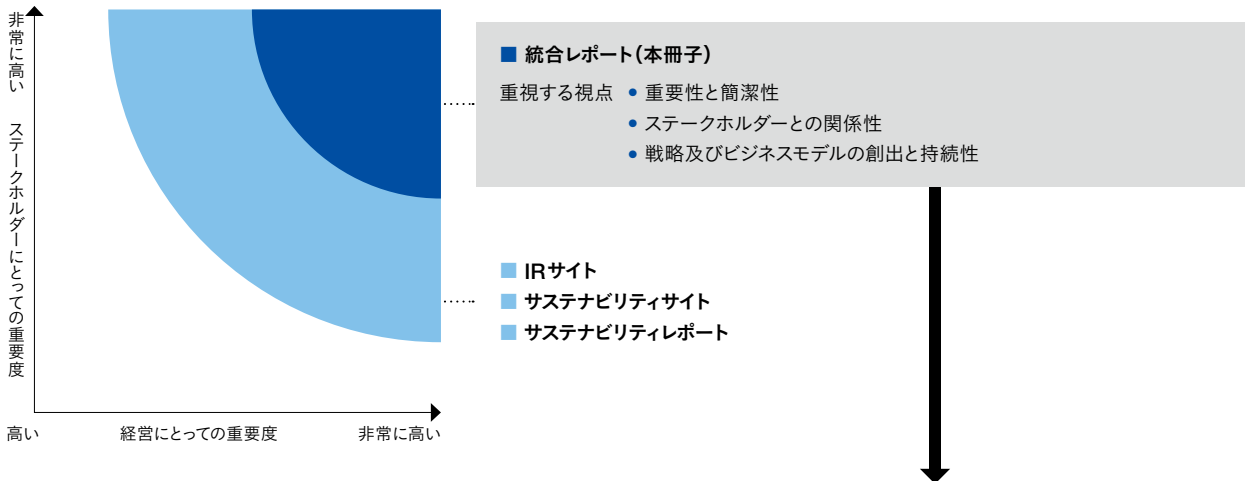
会計基準：別途記載がない限り、2013年度以前は米国会計基準、2014年度以降は国際会計基準(IFRS)による記載を行っています。

用語：本統合レポート内においては、「当社株主帰属当期純利益」を「連結純利益」と記載しております。

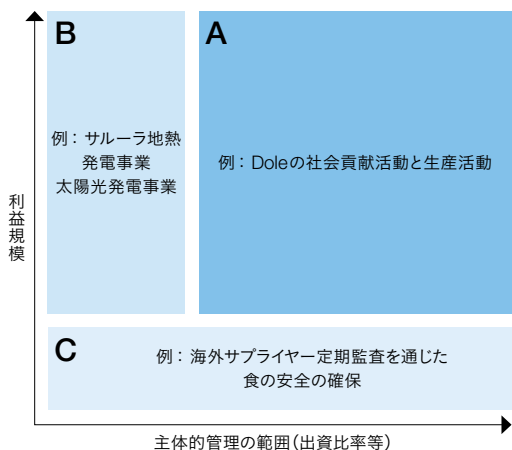
決算に関する詳細情報

2017年度決算の詳細については、有価証券報告書をご覧ください。  
📄 [https://www.itochu.co.jp/ja/files/security\\_94.pdf](https://www.itochu.co.jp/ja/files/security_94.pdf)

統合レポートに関するお問い合わせは  
IR室 ☎ 03-3497-7295



当社は投資家向けの統合レポートに掲載するESG関連情報を、利益規模を基準に選定しています。



統合レポートに掲載

**A. 主体的管理の範囲が広く、利益規模が大きい事業活動**  
ビジネスに関する機会・リスク共に重要性が高い案件であり、かつ当社によるコントロールが可能であるため、主体的な管理を実施しています。

**B. 利益規模が大きいものの主体的管理に制限がある事業活動**  
ビジネスに関する機会・リスク共に重要性が高い案件ではあるものの、出資比率等による制限も踏まえ、可能な管理を実施しています。

サステナビリティサイト、サステナビリティレポートに掲載

**C. 短期的な利益規模が小さい事業活動**  
短期的な財務に対する影響度が低いものの、社会的な重要性が高いビジネスは、長期的な機会及びリスクとして対応しています。



より幅広いサステナビリティ関連情報を入手したい方は

サステナビリティサイト 📄 <https://www.itochu.co.jp/ja/csr/>

- サステナビリティレポート
- GRIスタンダード対照表
- 伊藤忠商事のサステナビリティ
- 事業活動とサステナビリティ
- 環境への取組み
- 社会貢献活動等

# CONTENTS

<b>6</b>	<b>マネジメントメッセージ</b>
6	時代を越える「商人魂」
8	CEOメッセージ
16	COOメッセージ
<b>20</b>	<b>磨き上げてきたビジネスモデル</b>
20	160年間の荒波を乗り越えて
22	ビジネスモデルの原型となる変革01-03
26	変革を通じて磨き上げてきたビジネスモデル
32	非財務資本の維持と高度化
<b>34</b>	<b>新中期経営計画「Brand-new Deal 2020」</b>
34	マクロ環境要因に関するPEST分析
36	「Brand-new Deal 2017」(2015～2017年度)総括レビュー
38	新中期経営計画
41	持続的な企業価値の向上に向けたロードマップ
<b>42</b>	<b>財務・資本戦略の継続</b>
42	CFOインタビュー
46	事業投資
48	リスク管理
<b>50</b>	<b>特集：いざ、次世代商人へ</b>
51	01 「商いの次世代化」に向けて
54	02 伊藤忠グループのCSV
56	03 次世代の経営体制
<b>58</b>	<b>新時代「三方よし」</b>
58	CAO・CIOメッセージ
60	人材戦略
64	サステナビリティ
<b>66</b>	<b>コーポレート・ガバナンス</b>
66	コーポレート・ガバナンス
70	取締役、監査役及び執行役員
<b>72</b>	<b>事業ポートフォリオ</b>
72	事業ポートフォリオと業績推移
74	繊維カンパニー
78	機械カンパニー
82	金属カンパニー
86	エネルギー・化学品カンパニー
90	食料カンパニー
94	住生活カンパニー
98	情報・金融カンパニー
<b>102</b>	<b>IR活動</b>



## 表紙のご説明

伊藤忠商事の強みである「個の力」。「無数の使命」を担う社員が「ひとりの商人」として、「商いの次世代化」に向けて力強く躍動していく姿を表現しています。

## 見直しに関する注意事項

本統合レポートに記載されているデータや将来予測は、本統合レポートの発表日現在において入手可能な情報に基づくもので、種々の要因により影響を受けることがありますので、実際の業績は見直しから大きく異なる可能性があります。従って、これらの将来予測に関する記述に全面的に依拠することは差し控えるようお願いいたします。また、当社は新しい情報、将来の出来事等に基づきこれらの将来予測を更新する義務を負うものではありません。