••••

繊維カンパニー

事業分野 -

- ブランドビジネス
- 素材・服飾資材・アパレル
- ■繊維資材



繊維カンパニー プレジデント 諸藤 雅浩



左から

繊維カンパニー エグゼクティブ バイス プレジデント

(兼)ファッションアパレル部門長 ブランドマーケティング第一部門長 ブランドマーケティング第二部門長

繊維カンパニーCFO 繊維経営企画部長

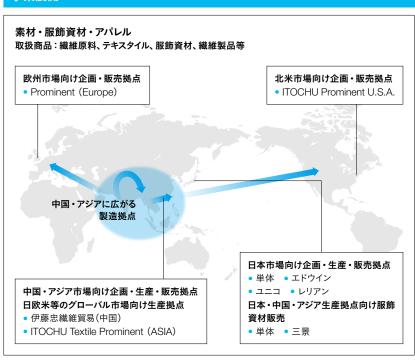
清水 源也

三浦 省司 福嶋 義弘

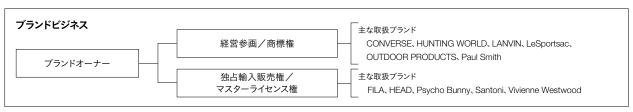
桜木 正人

橋本 徳也

事業展開









OPPORTUNITIES 成長機会

戦略(打ち手)

サプライチェーンにおける市場環境の変化を捉えた新規ビジネス 創出等による新たな需要の獲得



新技術の活用、環境配慮型素材開発等による主導権を持った トレードの推進

国内市場における消費動向の変化や販路の多様化への対応

ブランド・リテール関連事業におけるECの強化と新たな販路の 拡大

中国、アジア、新興国の生活水準向上等による購買層の拡大

中国・アジアにおける有力企業との取組深耕及び優良資産の 拡充等による海外収益の拡大

RISKS ESGの観点からの中長期的な成長阻害要因

対応

労働集約的要素の強い繊維業界における優秀な人材確保に 対するリスク



生産ITインフラ構築等を通じた付加価値向上と持続可能な 産業化の促進

流通革命のアパレル業界への浸透による既存ビジネスの陳腐化



AIを活用した生産・販売効率化、RFIDタグの衣料品業界への

商品の低価格化進行に伴う生産拠点での環境・人権リスク



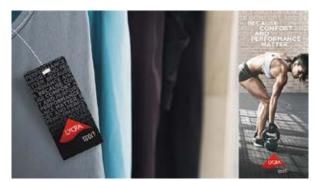
安全・安心な商品供給体制の構築を推進

(□ Page 50 サステナビリティ)

成長機会を掴むための打ち手

主導権を持った原料起点のバリューチェーン構築

「商いの次世代化」の一環として、環境配慮型素材を中心とする原 料起点のバリューチェーン構築に取組んでいます。2018年度には、 再生ポリエステル製造技術を有する日本環境設計㈱への出資や、 大手素材メーカーThe LYCRA Company 社への山東如意科技 集団との共同出資に加え、Metsa Groupと共同で環境配慮型 セルロースファイバーの工場設立を発表しました。今後も、独自の 原料ブランドの拡充やオリジナル素材の開発及び中国・アジア地 域の生産基盤の活用により、世界の大手リテーラーに対し素材か ら製品までをワンストップで提供することで、当社が主導権を発揮 し得るトレードの拡大を目指します。



The LYCRA Company 社の保有する素材ブランド

持続的成長に向けた取組みは、当社ウェブサイト繊維カンパニーのサステナビリティページも併せてご覧ください。

https://www.itochu.co.jp/ja/csr/activities/textile/

当社は、2016年度までに行われた制服供給業務の一部の事案に関し、独占禁止法に違反する行為があったとして、2018年10月までに公正取引委員会より排除措 置命令及び課徴金納付命令を受けました。当社は本件を厳粛に受止め、外部専門家の意見も踏まえて策定した再発防止策*を着実に実行し、独占禁止法遵守を 含むコンプライアンスの更なる強化に努めてまいります。

※ ①独占禁止法等遵守に関わる社内ルール等の整備、②自主申告の促進、③独占禁止法遵守教育の強化・充実

業績推移

セグメント概要	全社の	各重要数値に占める力	コンパニー比率(過去3	年平均)
	基礎収益	総資産	実質営業 キャッシュ・フロー	連結従業員数
繊維カンパニー Page 90	6.6%	5.6%	6.1%	9.7%
ROA 5.9%	12.3	12.6	11.8	
機械カンパニー Page 92				11.7
ROA 4.0%		9.5		0.5
金属カンパニー Page 94	16.6		20.8	11.7
ROA 9.4%		14.2		
エネルギー・化学品カンパニー Page 96	10.2			
ROA 6.1%			18.4	33.3
食料カンパニー ■ Page 98	15.6	25.9		
ROA 8.0%				
住生活カンパニー Page 100	11.8		20.2	
ROA 6.4%		10.4		15.8
情報・金融カンパニー Page 102	11.9		10.6	
ROA 7.4%		9.6		
その他及び修正消去	15.1	12.2	13.8	14.8
			▲ 1.8	2.6
非資源	82.1%	89.3%	72.8%	93.7%
只 <i>师</i>	17.9%	10.7%	27.2%	6.3%

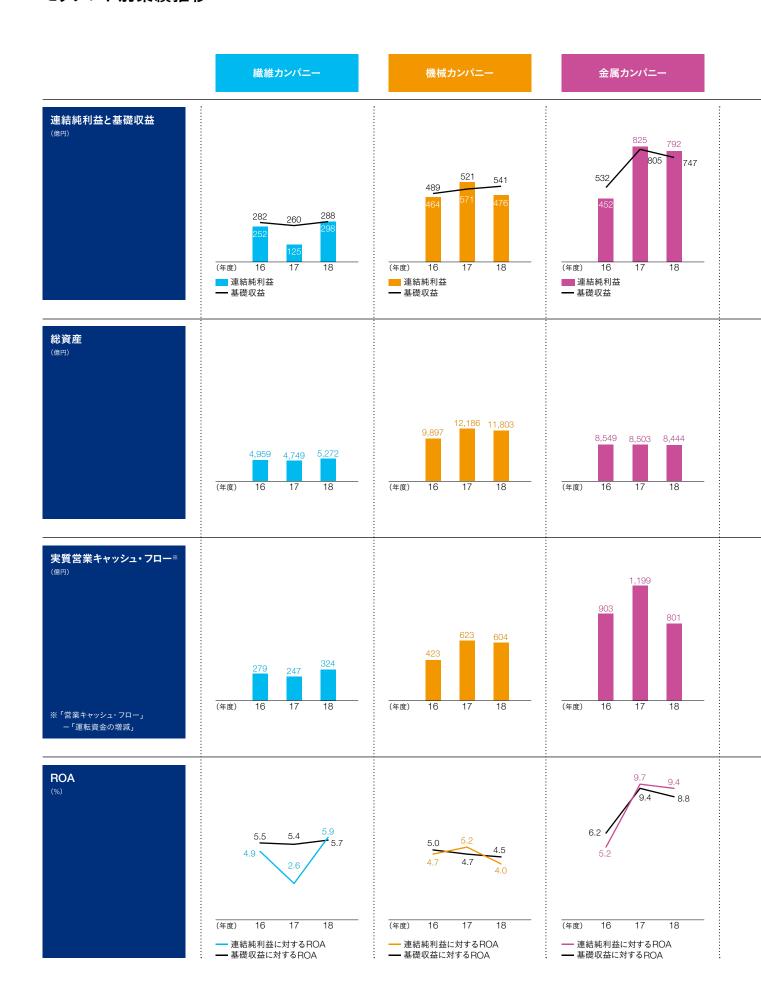


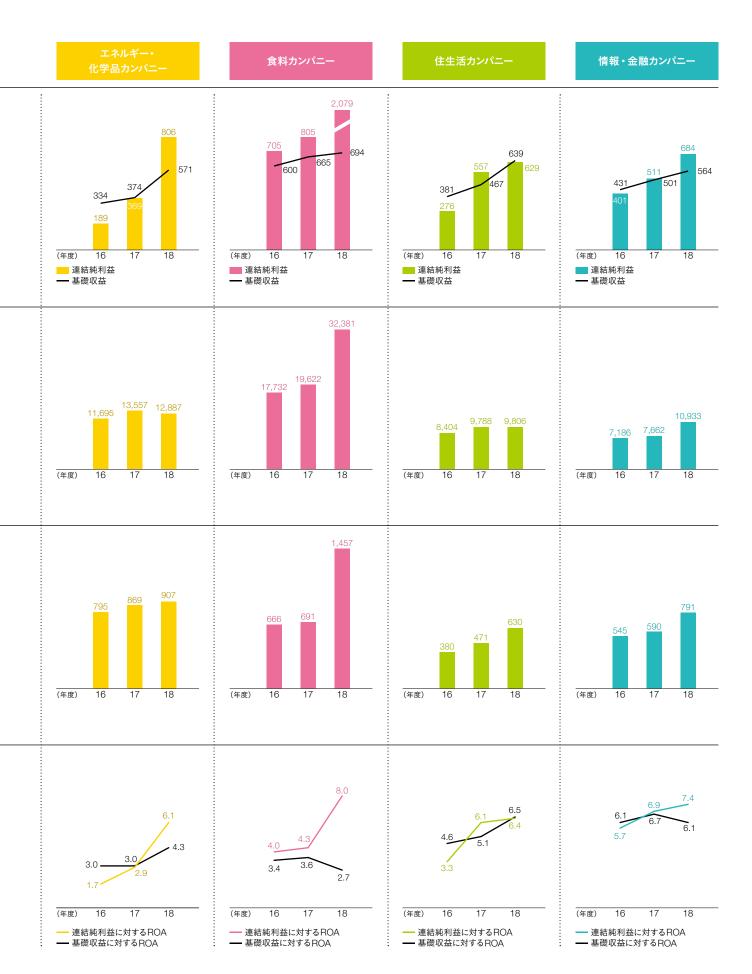
オペレーティングセグメント別連結純利益(億円)



■ 繊維カンパニー ■ 機械カンパニー ■ 金属カンパニー エネルギー・化学品カンパニー 食料カンパニー (2015年度以降) ■ 住生活・情報カンパニー (2015年度以降) ■ その他及び修正消去 ※ 2016年4月より、「住生活・情報カンパニー」を「住生活カンパニー」と「情報・金融カンパニー」に改編しました。

セグメント別業績推移





主要連結対象会社からの取込損益

繊維カンパニー

単位:億円

	取込比率*2	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度見通し*1
連結純利益		252	125	298	330
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
(株)ジョイックスコーポレーション	100.0%	14	15	12	14
㈱デサント	40.0%	15	14	12	21
株三景	100.0%	20	1	19	21
ITOCHU Textile Prominent (ASIA) Ltd.	100.0%	8	2	11	13
伊藤忠繊維貿易(中国)有限公司	100.0%	9	10	11	11

機械カンパニー

単位:億円

	B7 これ H2 玄 ★2	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度見通し*1
	双乙比平 -	2010年及	2017年反	2010年度	2019年反光地0
連結純利益		464	571	476	610
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
東京センチュリー(株)	25.2%	102	125	126	136
I-Power Investment Inc.	100.0%	10	53	▲ 58	21
I-ENVIRONMENT INVESTMENTS LIMITED	100.0%	8	19	10	10
㈱ジャムコ	33.4%	4	6	6	9
株やナセ	66.0%	27	37	11	56
伊藤忠TC建機㈱※	100.0%	7	6	6	6
伊藤忠マシンテクノス㈱	100.0%	11	8	14	13
センチュリーメディカル(株)	100.0%	5	5	7	8

^{※ 2019}年7月1日に「伊藤忠建機㈱」から「伊藤忠TC建機㈱」に社名変更しました。

金属カンパニー

単位:億円

	取込比率*2	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度見通し*1
連結純利益		452	825	792	960
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
ITOCHU Minerals & Energy of Australia Pty Ltd (IMEA)	100.0%	428	623	601	707
日伯鉄鉱石㈱(CSN Mineração)	75.7%	▲29	33	17	_
ITOCHU Coal Americas Inc. (Drummond)	100.0%	▲ 26	29	20	_
伊藤忠丸紅鉄鋼㈱	50.0%	76	92	121	_
伊藤忠メタルズ㈱	100.0%	11	16	16	13*3

エネルギー・化学品カンパニー

単位:億円

F度見通し*1	2019年度見	2018年度	2017年度	2016年度	取込比率*2	
550	55	806	369	189		連結純利益
						主要連結対象会社からの取込損益内訳
51	5	33	23	7	100.0%	ITOCHU Oil Exploration (Azerbaijan) Inc. (ACG project)
9		5	▲18	18	100.0%	ITOCHU PETROLEUM CO., (SINGAPORE) PTE. LTD.
64	6	65	60	55	54.0%	伊藤忠エネクス㈱
_	-	91	40	11	25.2%	日本南サハ石油㈱(Eastern Siberia Project)
52	5	62	44	32	_	LNG配当(税後)
45	4	52	37	31	100.0%	伊藤忠ケミカルフロンティア(株)
24*3	2	38	40	42	100.0%	伊藤忠プラスチックス(株)
69	6	29	30	54	51.2%	タキロンシーアイ(株)※
		38	40	31 42 54	100.0%	伊藤忠プラスチックス(株)

[※] タキロン(株とシーアイ化成株は2017年4月1日に経営統合し、タキロンシーアイ(株となりました。これに伴い、タキロンシーアイ(株の2016年度の取込損益につきましては、両社の取込損益を合算して表示しています。

食料カンパニー

単位:億円

					+1\pi \1001 \
	取込比率*2	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度見通し*1
連結純利益		705	805	2,079	610
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
ユニー・ファミリーマートホールディングス(株)	50.2%	74	118	173	0*3
Dole International Holdings㈱	100.0%	83	32	78	100
(株日本アクセス	100.0%	122	98	116	81*3
不二製油グループ本社㈱	34.0%	27	42	30	52
プリマハム(株)	39.8%	37	41	32	37
伊藤忠食品㈱	52.2%	17	22	17	21
HYLIFE GROUP HOLDINGS LTD.	49.9%	27	37	27	_

住生活カンパニー

単位:億円

European Tyre Enterprise Limited (Kwik-Fit) 100.0% ▲52 58 42 51 TOCHU FIBRE LIMITED (METSA FIBRE) 100.0% 43 99 161 — 日伯紙パルプ資源開発㈱(CENIBRA) 33.3% 29 42 73 — P藤忠建材㈱ 100.0% 26 27 29 29 大建工業㈱ 35.0% 18 16 13 21 P藤忠都市開発㈱ 100.0% 26 24 29 27						キロ・1811
E要連結対象会社からの取込損益内訳 Furopean Tyre Enterprise Limited (Kwik-Fit) 100.0% ▲52 58 42 51 FOCHU FIBRE LIMITED (METSA FIBRE) 100.0% 43 99 161 — 日伯紙パルプ資源開発㈱(CENIBRA) 33.3% 29 42 73 — P藤忠建材㈱ 100.0% 26 27 29 29 大建工業㈱ 35.0% 18 16 13 21 P藤忠都市開発㈱ 100.0% 26 24 29 27		取込比率*2	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度見通し*1
European Tyre Enterprise Limited (Kwik-Fit) 100.0% ▲52 58 42 51 TOCHU FIBRE LIMITED (METSA FIBRE) 100.0% 43 99 161 — 日伯紙パルプ資源開発㈱(CENIBRA) 33.3% 29 42 73 — P藤忠建材㈱ 100.0% 26 27 29 29 大建工業㈱ 35.0% 18 16 13 21 P藤忠都市開発㈱ 100.0% 26 24 29 27	連結純利益		276	557	629	700
TOCHU FIBRE LIMITED (METSA FIBRE) 100.0% 43 99 161 — 日台紙バルブ資源開発㈱(CENIBRA) 33.3% 29 42 73 — P藤忠建材㈱ 100.0% 26 27 29 29 大津工業㈱ 35.0% 18 16 13 21 P藤忠都市開発㈱ 100.0% 26 24 29 27	主要連結対象会社からの取込損益内訳					
TOCHU FIBRE LIMITED (METSA FIBRE) 100.0% 43 99 161 — 日伯紙パルブ資源開発㈱(CENIBRA) 33.3% 29 42 73 — P藤忠建材㈱ 100.0% 26 27 29 29 た建工業㈱ 35.0% 18 16 13 21 P藤忠都市開発㈱ 100.0% 26 24 29 27	European Tyre Enterprise Limited (Kwik-Fit)	1001070	_02		42	0.
HAMINIA 33.3% 29 42 73 - P藤忠建材㈱ 100.0% 26 27 29 29 大建工業㈱ 35.0% 18 16 13 21 P藤忠都市開発㈱ 100.0% 26 24 29 27	ITOCHU FIBRE LIMITED (METSA FIBRE)	100.0%	43	99	161	_
P藤忠建材㈱ 100.0% 26 27 29 29 大建工業㈱ 35.0% 18 16 13 21 P藤忠都市開発㈱ 100.0% 26 24 29 27	日伯紙パルプ資源開発㈱(CENIBRA)	33.3%	29	42	73	_
大建工業㈱ 35.0% 18 16 13 21 甲藤忠都市開発㈱ 100.0% 26 24 29 27	伊藤忠建材㈱	100.0%	26	27	29	29
P藤忠都市開発㈱ 100.0% 26 24 29 27	大建工業㈱	35.0%	18	16	13	21
	伊藤忠都市開発㈱	100.0%	26	24	29	27
	伊藤忠ロジスティクス傑	•••••••	24	27	31	28*3

情報・金融カンパニー

単位:億円

					T 12 - 101 -
	取込比率*2	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度見通し*1
連結純利益		401	511	684	610
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
伊藤忠テクノソリューションズ(株)	58.2%	126	136	142	157
(株)ベルシステム24ホールディングス	40.8%	14	12	12	28
コネクシオ(株)	60.3%	39	41	40	_
伊藤忠・フジ・パートナーズ㈱ (㈱スカパー JSATホールディングス)	63.0%	22	A 2	14	16
ポケットカード(株)	63.1%	6	13	39	21*3
㈱オリエントコーポレーション	16.5%	50	42	42	_

第8カンパニー

単位:億円

					単1型·1息円
	取込比率	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度見通し*1
連結純利益		_	_	_	300
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
ユニー・ファミリーマートホールディングス(株)	50.2%*3	_	_	_	251
㈱日本アクセス	40.0%*3	_	_	-	54
伊藤忠プラスチックス㈱	40.0%*3	_	_	_	16
ポケットカード(株)	30.9%*3	_	_	_	20*
伊藤忠メタルズ(株)	30.0%*3	_	_	_	5
伊藤忠ロジスティクス(株)	5.0%*3	_	_	_	2

[※] ユニー・ファミリーマートホールディングス(㈱経由の取込損益を含んでいます。

^{*1「2019}年度見通し」は、第8カンパニー新設に伴い、2019年8月2日に公表した修正見通しを記載しています。

^{*2 2019}年3月31日時点の取込比率を記載しています。

^{*3} 第8カンパニー新設に伴い、取込損益の一部を第8カンパニーに移管しました。移管した比率については、第8カンパニーに記載の取込比率をご参照ください。