

金属カンパニー

事業分野

- 金属・鉱物資源開発（鉄鉱石、石炭、非鉄金属等）
- 原料・燃料・製品トレード（鉄鉱石、石炭、アルミ、ウラン、非鉄製品等）、リサイクルビジネス（鉄スクラップ等）
- 鉄鋼関連ビジネス（鉄鋼製品の輸出入、販売、加工）



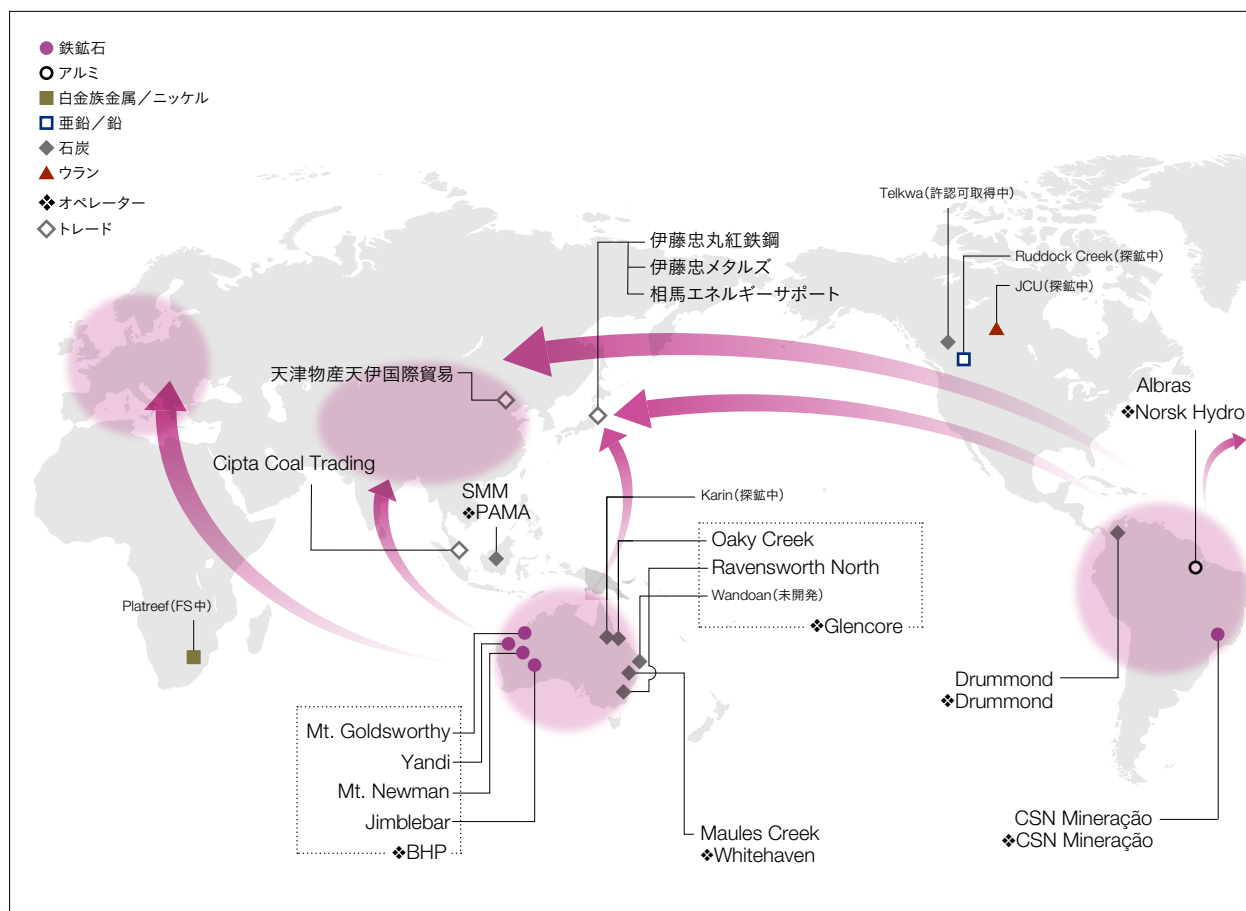
金属カンパニー プレジデント(兼)金属資源部門長
瀬戸 憲治



左から
金属カンパニーCFO
金属経営企画部長
鉄鋼製品事業室長

平野 育哉
小倉 克彦
田代 泰久

事業展開



STRENGTHS カンパニーの強み

- 各事業分野における優良パートナーとの強固な関係
- 鉄鉱石、石炭を中心とした優良資源資産の保有
- 上流(金属・鉱物資源、金属原料)から下流(鉄鋼、非鉄製品)にわたる幅広いトレードフロー

Emirates Global Aluminium 社提供

BHP 社提供

OPPORTUNITIES 成長機会

戦略(打ち手)

金属・鉱物資源、金属原料に対する時代や社会からの要請の変化	●●●	資産入替や優良な権益の保有を通じた次世代の産業に利する最適な資源ポートフォリオの構築
世界経済の発展に伴う金属・鉱物資源及び鉄鋼、非鉄製品トレードやリサイクルビジネスの拡大	●●●	優良パートナーとの強固な関係を活かした新規・高付加価値トレードの仕組み形成
バリューチェーン構築による商いの次世代化	●●●	産業の上流から下流にわたる幅広い投融資実行と、新技術導入によるビジネスモデルの高度化

RISKS ESGの観点からの中長期的な成長阻害要因

対応

温室効果ガス排出規制に伴う化石燃料需要の動向と低炭素社会実現に向けた産業素材の変化	●●●	一般炭鉄事業への取組方針の遵守、温室効果ガス排出削減に寄与する技術開発への関与の継続、自動車軽量化・EV化に寄与するビジネス(アルミ等)の取組強化
資源量の減耗や鉱山の終掘による生産量・販売数量の減少	●●●	原料・燃料の安定供給の基盤となる優良資産の拡充
環境・衛生・労働安全や地域住民との共生への配慮	●●●	EHS(環境・衛生・労働安全)ガイドラインの運用並びに社員教育の徹底、地域社会への医療・教育・寄付、地域インフラ整備等への貢献

(⇒Page 50 サステナビリティ)

成長機会を掴むための打ち手

South Flank 鉄鉱山の開発決定

世界最大級の資源会社 BHP 社と共同で運営する西豪州鉄鉱石事業において、South Flank 鉄鉱山の開発を決定しました。同鉱山は今後終掘に向かう Yandi 鉄鉱山の後継として、25年以上の生産が可能な鉱量を有しており、2021年の初出荷を予定しています。当社は、優良パートナーとこれまで築いてきた強固なパートナーシップを更に発展させ、引続きコスト競争力を誇る収益性の高い資源事業案件の厳選と拡充に取組むと共に、本事業を通じて地域社会への貢献、労働環境の整備、環境保全等に配慮した、持続可能な資源開発を継続していきます。



西豪州鉄鉱石事業の鉱石処理プラント(BHP 社提供)

持続的成長に向けた取組みは、当社ウェブサイト 金属カンパニーのサステナビリティページも併せてご覧ください。

<https://www.itochu.co.jp/ja/csr/activities/metal/>

業績推移

セグメント概要

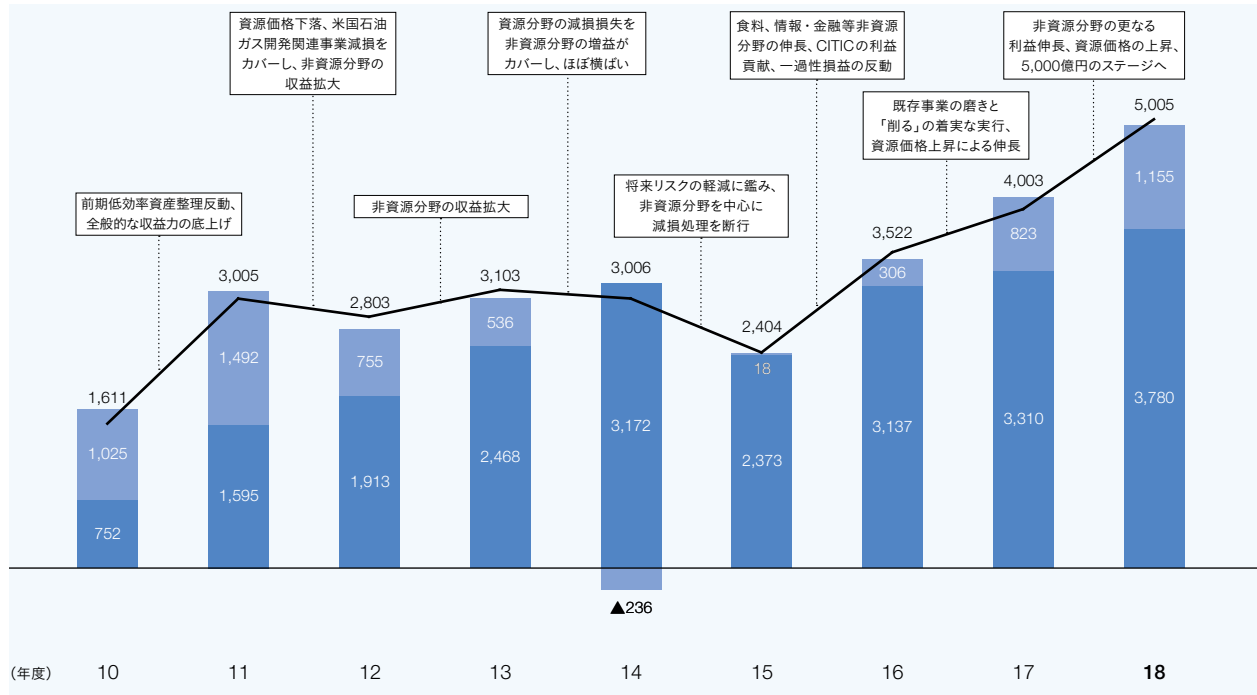
全社の各重要数値に占めるカンパニー比率(過去3年平均)



非資源	82.1%	89.3%	72.8%	93.7%
資源	17.9%	10.7%	27.2%	6.3%

※ 2013年度以前は米国会計基準、2014年度以降は国際会計基準 (IFRS)

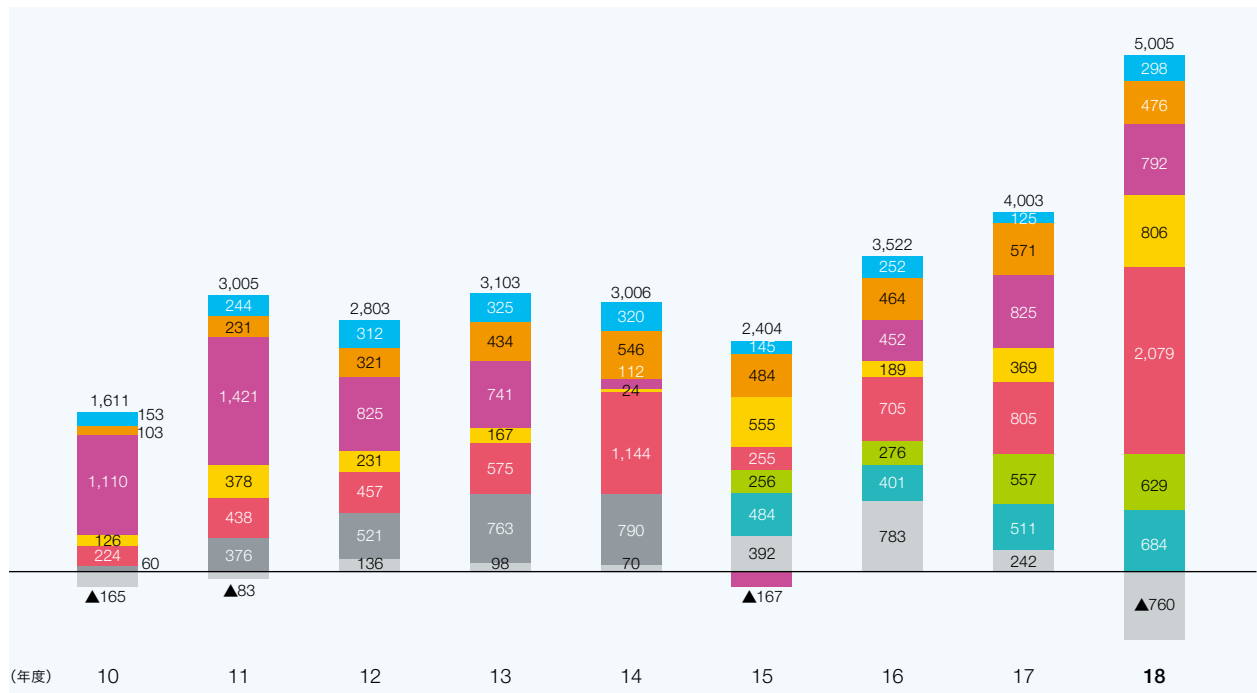
連結純利益(非資源／資源) (億円)



一 連結純利益 ■ 非資源利益 ■ 資源利益

※ CITIC / CP 関連の損益を除き、「その他及び修正消去」は、非資源利益、資源利益に含まれておりません。

オペレーティングセグメント別連結純利益 (億円)



一過性損益

▲575	200	0	0	▲50	▲750	▲180	▲165	285
------	-----	---	---	-----	------	------	------	-----

基礎収益

2,186	2,805	2,803	3,103	3,056	3,154	3,702	4,168	4,720
-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------

■ 繊維カンパニー ■ 機械カンパニー ■ 金属カンパニー ■ エネルギー・化学品カンパニー ■ 食料カンパニー

■ 住生活・情報カンパニー (2014年度まで) ■ 住生活カンパニー (2015年度以降) ■ 情報・金融カンパニー (2015年度以降) ■ その他及び修正消去

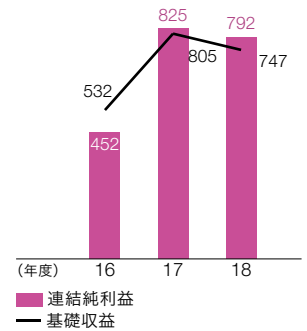
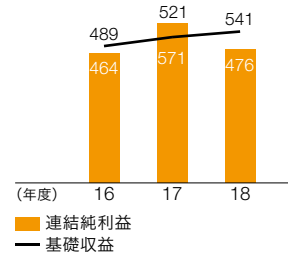
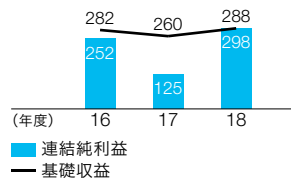
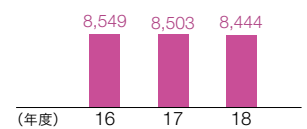
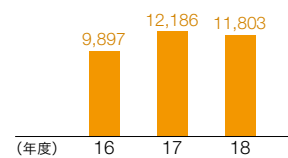
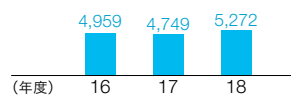
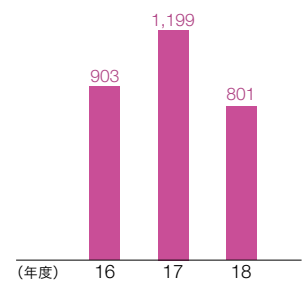
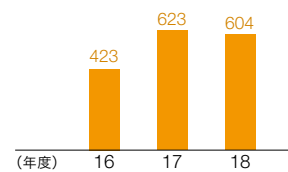
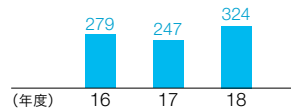
※ 2016年4月より、「住生活・情報カンパニー」を「住生活カンパニー」と「情報・金融カンパニー」に改編しました。

セグメント別業績推移

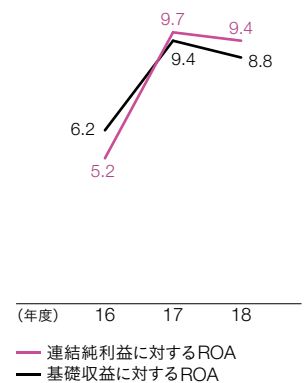
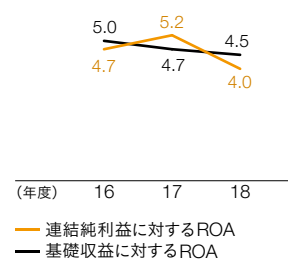
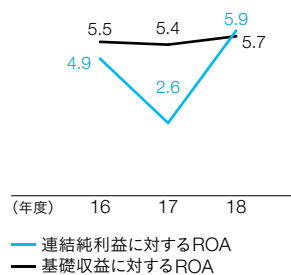
繊維カンパニー

機械カンパニー

金属カンパニー

連結純利益と基礎収益
(億円)総資産
(億円)実質営業キャッシュ・フロー※
(億円)

※「営業キャッシュ・フロー」
－「運転資金の増減」

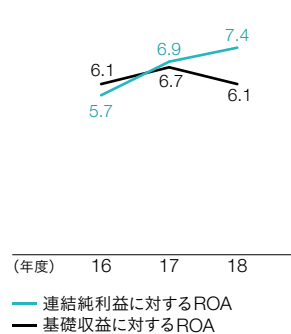
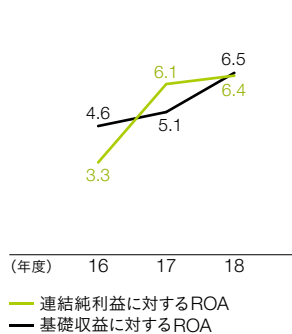
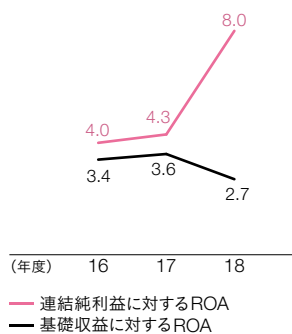
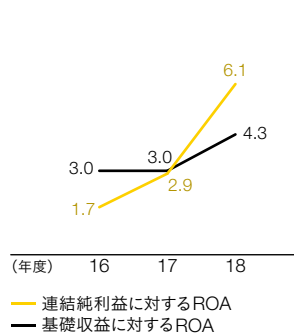
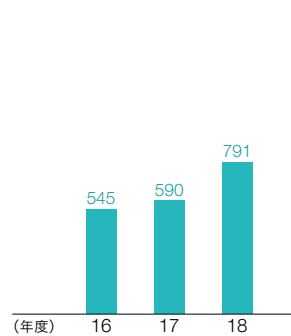
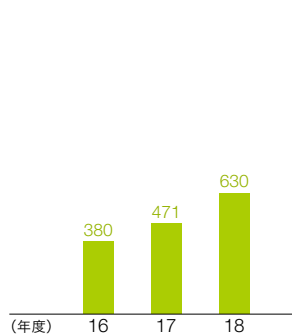
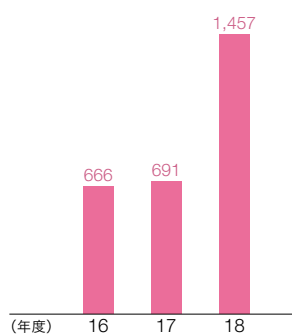
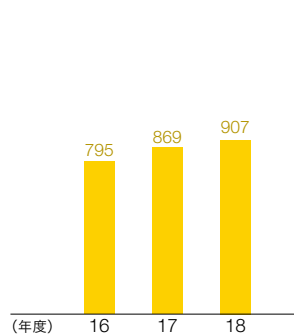
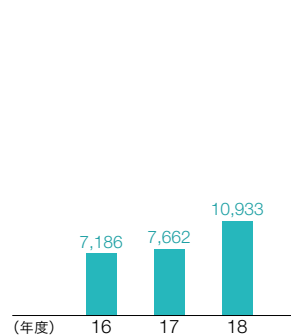
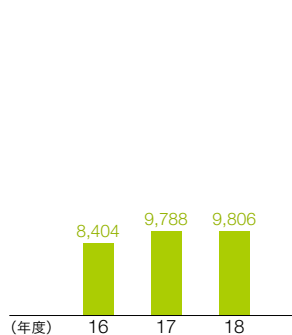
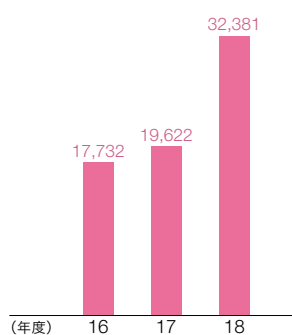
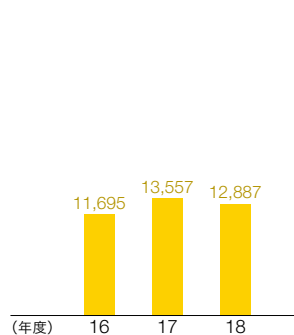
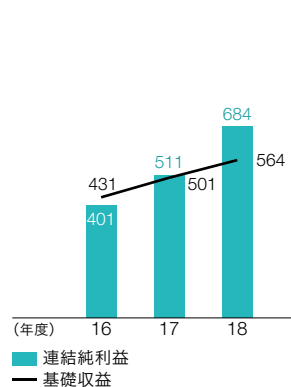
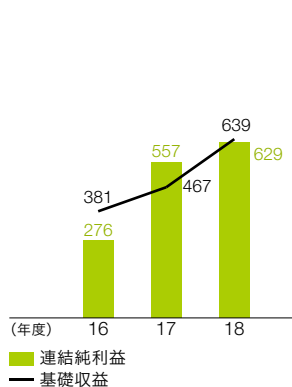
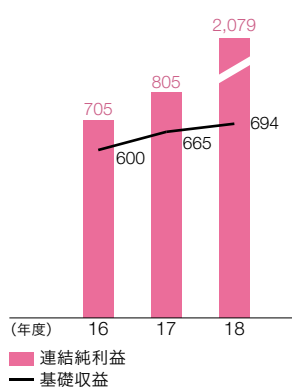
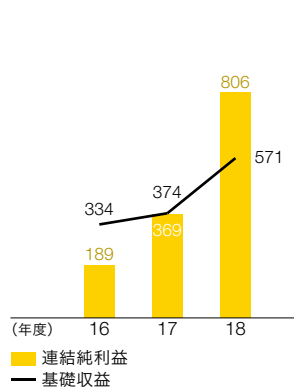
ROA
(%)

エネルギー・
化学品カンパニー

食料カンパニー

住生活カンパニー

情報・金融カンパニー



主要連結対象会社からの取込損益

繊維カンパニー

単位：億円

	取込比率 *2	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度見通し *1
連結純利益		252	125	298	330
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
(株)ジョイックスコーポレーション	100.0%	14	15	12	14
(株)デサント	40.0%	15	14	12	21
(株)三景	100.0%	20	1	19	21
ITOCHU Textile Prominent (ASIA) Ltd.	100.0%	8	2	11	13
伊藤忠繊維貿易(中国)有限公司	100.0%	9	10	11	11

機械カンパニー

単位：億円

	取込比率 *2	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度見通し *1
連結純利益		464	571	476	610
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
東京センチュリー(株)	25.2%	102	125	126	136
I-Power Investment Inc.	100.0%	10	53	▲58	21
I-ENVIRONMENT INVESTMENTS LIMITED	100.0%	8	19	10	10
(株)ジャムコ	33.4%	4	6	6	9
(株)ヤナセ	66.0%	27	37	11	56
伊藤忠 TC 建機(株)*	100.0%	7	6	6	6
伊藤忠マシンテクノス(株)	100.0%	11	8	14	13
センチュリーメディカル(株)	100.0%	5	5	7	8

※ 2019年7月1日に「伊藤忠建機(株)」から「伊藤忠 TC 建機(株)」に社名変更しました。

金属カンパニー

単位：億円

	取込比率 *2	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度見通し *1
連結純利益		452	825	792	960
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
ITOCHU Minerals & Energy of Australia Pty Ltd (IMEA)	100.0%	428	623	601	707
日伯鉄鉱石(株)(CSN Mineração)	75.7%	▲29	33	17	—
ITOCHU Coal Americas Inc. (Drummond)	100.0%	▲26	29	20	—
伊藤忠丸紅鉄鋼(株)	50.0%	76	92	121	—
伊藤忠メタルズ(株)	100.0%	11	16	16	13*3

エネルギー・化学品カンパニー

単位：億円

	取込比率 *2	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度見通し *1
連結純利益		189	369	806	550
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
ITOCHU Oil Exploration (Azerbaijan) Inc. (ACG project)	100.0%	7	23	33	51
ITOCHU PETROLEUM CO., (SINGAPORE) PTE. LTD.	100.0%	18	▲18	5	9
伊藤忠エネクス(株)	54.0%	55	60	65	64
日本南サハ石油(株) (Eastern Siberia Project)	25.2%	11	40	91	—
LNG 配当 (税後)	—	32	44	62	52
伊藤忠ケミカルフロンティア(株)	100.0%	31	37	52	45
伊藤忠プラスチック(株)	100.0%	42	40	38	24*3
タキロンシーアイ(株)*	51.2%	54	30	29	69

※ タキロン(株)とシーアイ化成(株)は2017年4月1日に経営統合し、タキロンシーアイ(株)となりました。これに伴い、タキロンシーアイ(株)の2016年度の取込損益につきましては、両社の取込損益を合算して表示しています。

食料カンパニー

単位：億円

	取込比率 *2	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度見通し *1
連結純利益		705	805	2,079	610
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
ユニー・ファミリーマートホールディングス(株)	50.2%	74	118	173	0*3
Dole International Holdings (株)	100.0%	83	32	78	100
(株)日本アクセス	100.0%	122	98	116	81*3
不二製油グループ本社(株)	34.0%	27	42	30	52
プリマハム(株)	39.8%	37	41	32	37
伊藤忠食品(株)	52.2%	17	22	17	21
HYLIFE GROUP HOLDINGS LTD.	49.9%	27	37	27	—

住生活カンパニー

単位：億円

	取込比率 *2	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度見通し *1
連結純利益		276	557	629	700
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
European Tyre Enterprise Limited (Kwik-Fit)	100.0%	▲52	58	42	51
ITOCHU FIBRE LIMITED (METSA FIBRE)	100.0%	43	99	161	—
日伯紙パルプ資源開発(株) (CENIBRA)	33.3%	29	42	73	—
伊藤忠建材(株)	100.0%	26	27	29	29
大建工業(株)	35.0%	18	16	13	21
伊藤忠都市開発(株)	100.0%	26	24	29	27
伊藤忠ロジスティクス(株)	100.0%	24	27	31	28*3

情報・金融カンパニー

単位：億円

	取込比率 *2	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度見通し *1
連結純利益		401	511	684	610
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
伊藤忠テクノソリューションズ(株)	58.2%	126	136	142	157
(株)ベルシステム24ホールディングス	40.8%	14	12	12	28
コネクシオ(株)	60.3%	39	41	40	—
伊藤忠・フジ・パートナーズ(株)					
(株)スカパーJSATホールディングス	63.0%	22	▲2	14	16
ポケットカード(株)	63.1%	6	13	39	21*3
(株)オリエントコーポレーション	16.5%	50	42	42	—

第8カンパニー

単位：億円

	取込比率	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度見通し *1
連結純利益		—	—	—	300
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
ユニー・ファミリーマートホールディングス(株)	50.2%*3	—	—	—	251
(株)日本アクセス	40.0%*3	—	—	—	54
伊藤忠プラスチック(株)	40.0%*3	—	—	—	16
ポケットカード(株)	30.9%*3	—	—	—	20*
伊藤忠メタルズ(株)	30.0%*3	—	—	—	5
伊藤忠ロジスティクス(株)	5.0%*3	—	—	—	2

※ ユニー・ファミリーマートホールディングス(株)経由の取込損益を含んでいます。

*1 「2019年度見通し」は、第8カンパニー新設に伴い、2019年8月2日に公表した修正見通しを記載しています。

*2 2019年3月31日時点の取込比率を記載しています。

*3 第8カンパニー新設に伴い、取込損益の一部を第8カンパニーに移管しました。移管した比率については、第8カンパニーに記載の取込比率をご参照ください。