

情報・金融カンパニー

事業分野

- 情報 (ICT、BPO、ヘルスケア)
- 通信 (モバイル、メディア、通信・衛星)
- 金融 (リテール、法人)
- 保険 (流通、引受)



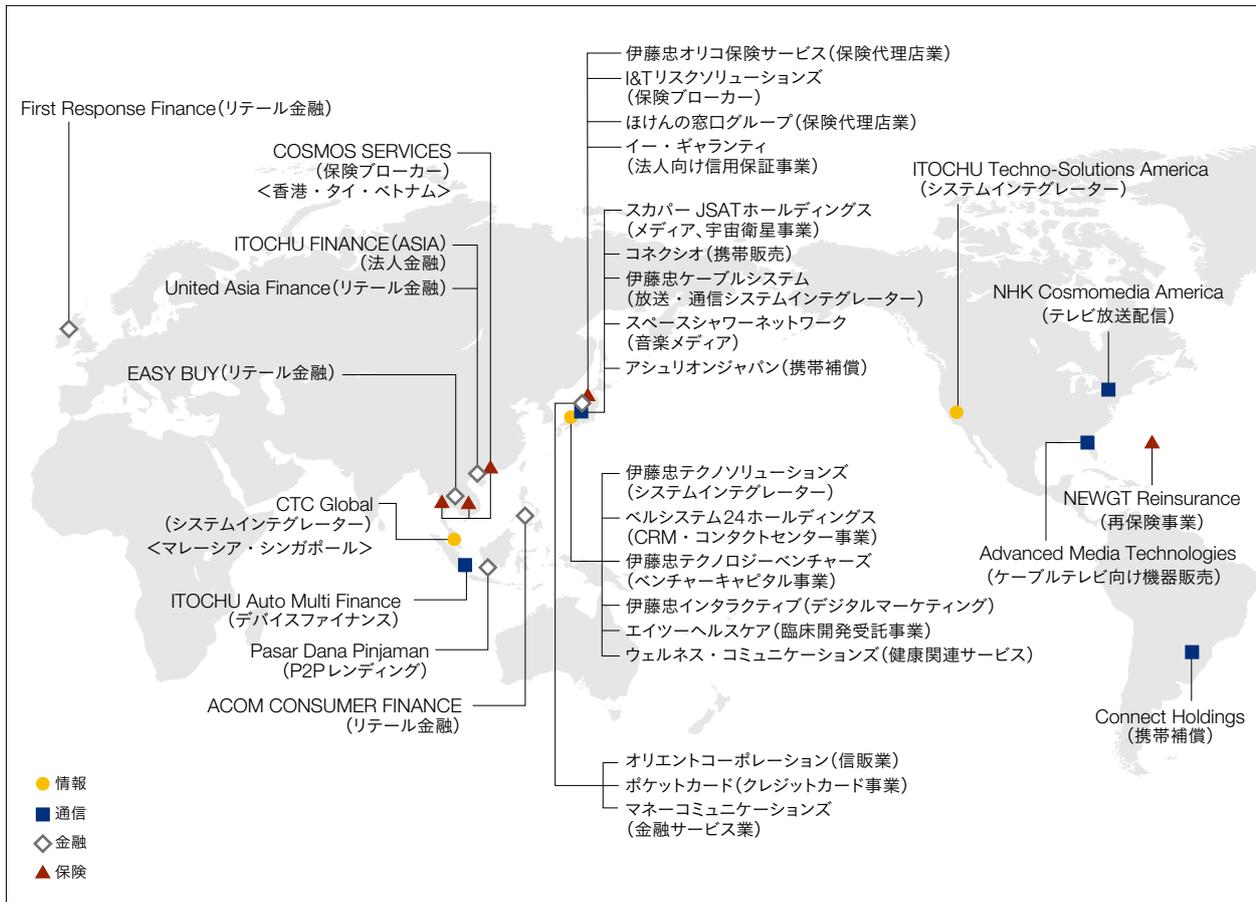
情報・金融カンパニー プレジデント
新宮 達史



左から
 情報・通信部門長
 金融・保険部門長
 情報・金融カンパニー CFO
 情報・金融経営企画部長

今川 聖
 加藤 修一
 堀内 文隆
 山口 忠宜

事業展開



STRENGTHS カンパニーの強み

- 情報・通信分野における主力事業会社の確固たる地位と各事業間の連携を通じたシナジー創出
- 国内外における金融・保険分野でのリテール事業展開
- 国内外のベンチャー企業・最先端企業とのネットワーク

OPPORTUNITIES 成長機会

戦略(打ち手)

海外の急速な環境変化に対応したビジネスモデルの更なる進化	●●●	越境EC、新たなリテールファイナンスを活用した海外事業基盤の拡大
専門化・高度化するビジネスプロセスに対応するインフラサービス事業の拡大	●●●	新技術活用による新規ソリューション展開
国内外のパートナーとの既存ビジネスの再構築による収益基盤強化	●●●	ベンチャー企業の発掘・提携及び事業開発の推進

RISKS ESGの観点からの中長期的な成長阻害要因

対応

ICTを活用したヘルスケアビジネスにおいて、プライバシー侵害に繋がる重大なセキュリティ事故の懸念	●●●	健康診断やウェアラブル端末・体重体組成計から得られる健康データの適切な保管
サイバー攻撃等による社会全体に大きな影響を及ぼしかねないシステム障害	●●●	新商品・サービスのソーシング(発掘・調達)機能の発揮による付加価値の高いICTソリューションの提供
グローバルな金融市場の変化や各国における新たな規制の導入等に伴うリテールファイナンス市場の縮小	●●●	新技術による新たなリテールファイナンス市場の創造、既存事業における顧客数・資産規模の拡大

(⇒Page 50 サステナビリティ)

成長機会を掴むための打ち手

㈱Paidyへの戦略的事業投資

当社グループは、ベンチャー企業への出資や人員派遣、グループ間の連携強化等を通じて、ベンチャー企業の持つ成長力を取込んできました。2018年度の成果の一つとして、当社は子会社であるポケットカード㈱と共に、オンライン後払い決済サービスを運営する㈱Paidyへ持分法適用会社化を前提とした戦略的事業投資を実施しました。

当社グループ内外におけるPaidy加盟店ネットワーク拡大を推進すると共に、独自開発の与信管理モデルに代表される㈱Paidyの新技术と決済分野で長年培ったポケットカード㈱のノウハウを活かし、先進的で使い勝手の良い次世代金融サービスの開発を進め、両社の更なる企業価値向上を目指します。

(⇒Page 67 「ビジネスの次世代化」に向けて)



持続的成長に向けた取組みは、当社ウェブサイト 情報・金融カンパニーのサステナビリティページも併せてご覧ください。

<https://www.itochu.co.jp/ja/csr/activities/ict/>

業績推移

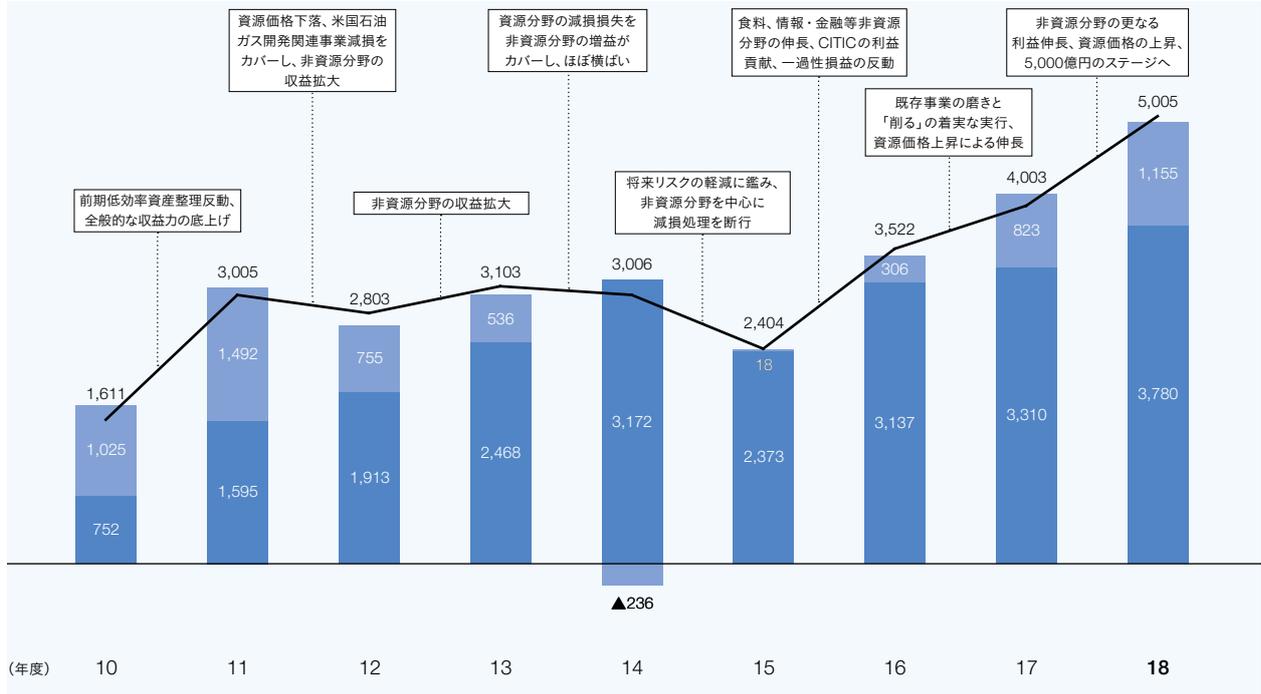
セグメント概要

全社の各重要数値に占めるカンパニー比率(過去3年平均)



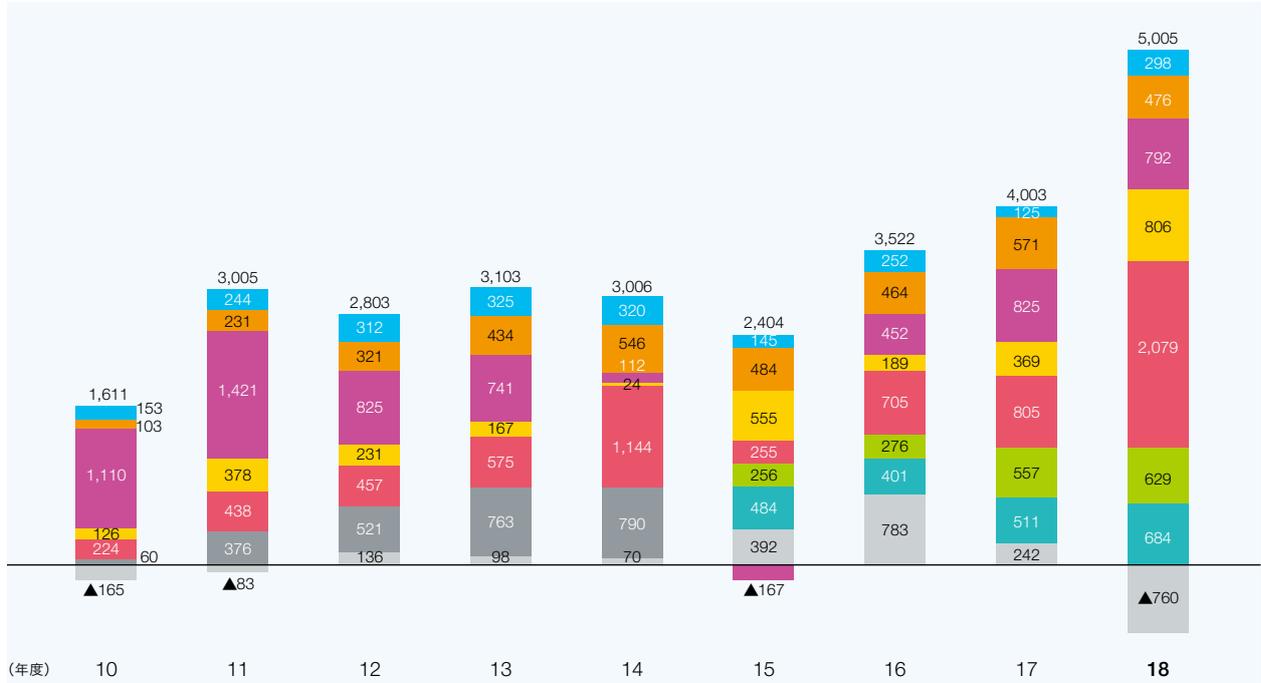
非資源	82.1%	89.3%	72.8%	93.7%
資源	17.9%	10.7%	27.2%	6.3%

連結純利益(非資源/資源) (億円)



一 連結純利益 ■ 非資源利益 ■ 資源利益
 ※ CITIC / CP 関連の損益を除き、「その他及び修正消去」は、非資源利益、資源利益に含まれておりません。

オペレーティングセグメント別連結純利益 (億円)



一過性損益	▲575	200	0	0	▲50	▲750	▲180	▲165	285
基礎収益	2,186	2,805	2,803	3,103	3,056	3,154	3,702	4,168	4,720

■ 繊維カンパニー ■ 機械カンパニー ■ 金属カンパニー ■ エネルギー・化学品カンパニー ■ 食料カンパニー
 ■ 住生活・情報カンパニー (2014年度まで) ■ 住生活カンパニー (2015年度以降) ■ 情報・金融カンパニー (2015年度以降) ■ その他及び修正消去
 ※ 2016年4月より、「住生活・情報カンパニー」を「住生活カンパニー」と「情報・金融カンパニー」に改編しました。

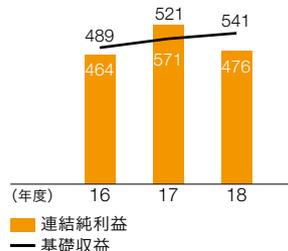
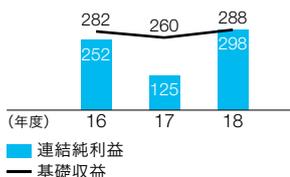
セグメント別業績推移

繊維カンパニー

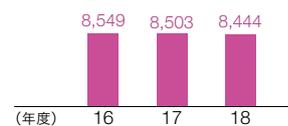
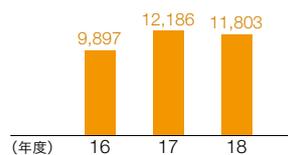
機械カンパニー

金属カンパニー

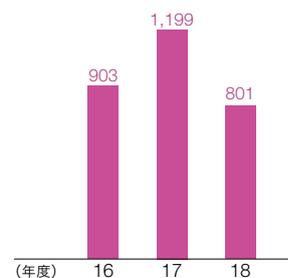
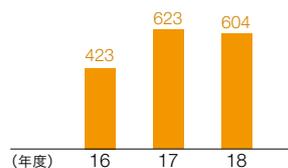
連結純利益と基礎収益 (億円)



総資産 (億円)

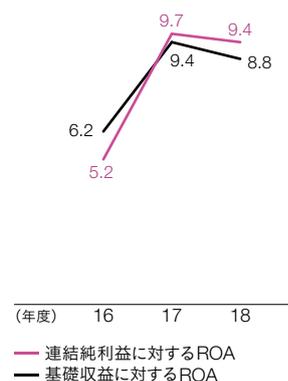
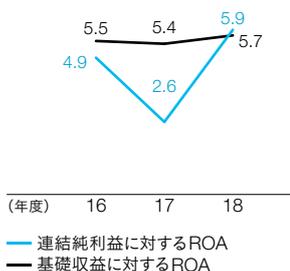


実質営業キャッシュ・フロー※ (億円)



※「営業キャッシュ・フロー」
－「運転資金の増減」

ROA (%)

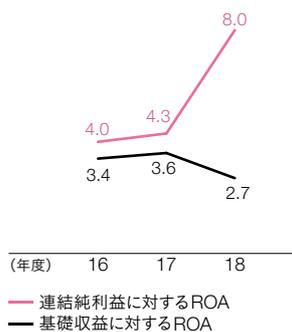
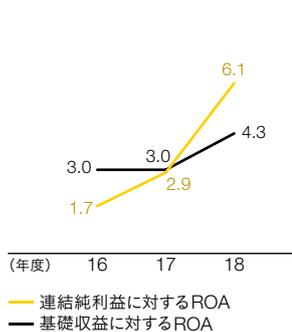
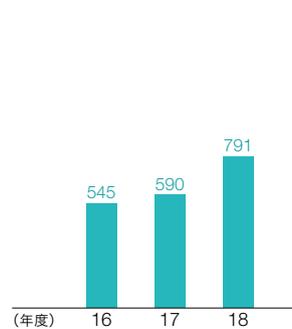
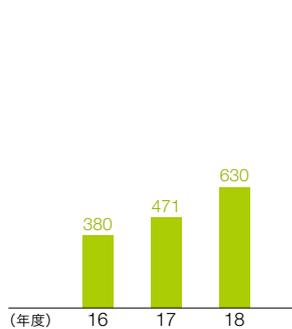
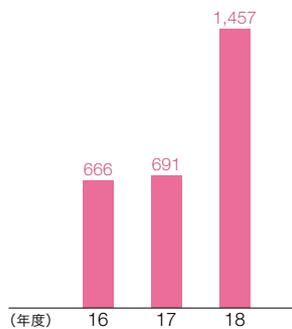
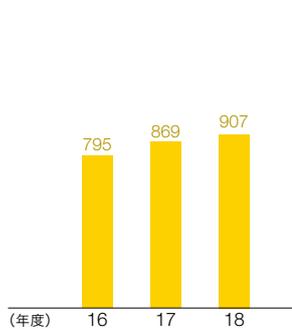
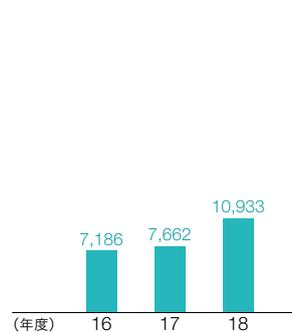
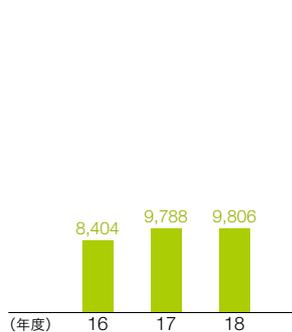
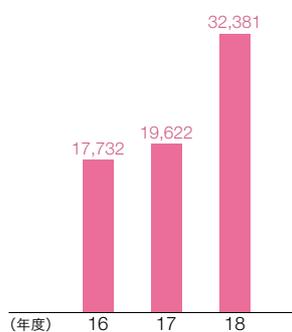
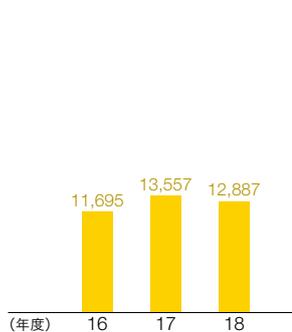
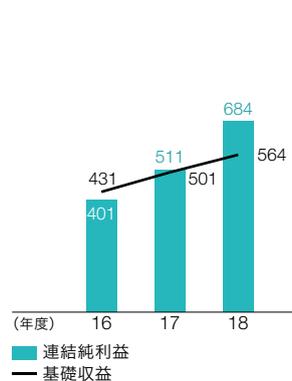
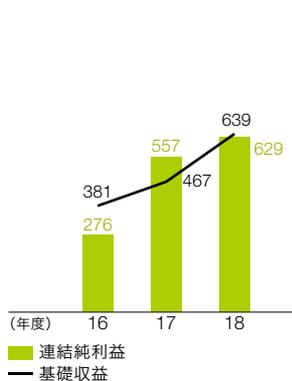
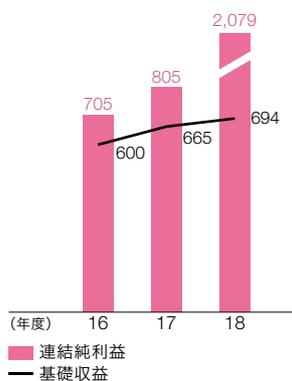
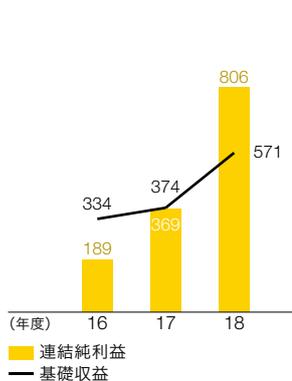


エネルギー・
化学品カンパニー

食料カンパニー

住生活カンパニー

情報・金融カンパニー



主要連結対象会社からの取込損益

繊維カンパニー

単位：億円

	取込比率*2	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度見通し*1
連結純利益		252	125	298	330
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
株ジョイックスコーポレーション	100.0%	14	15	12	14
株デサント	40.0%	15	14	12	21
株三景	100.0%	20	1	19	21
ITOCHU Textile Prominent (ASIA) Ltd.	100.0%	8	2	11	13
伊藤忠繊維貿易(中国)有限公司	100.0%	9	10	11	11

機械カンパニー

単位：億円

	取込比率*2	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度見通し*1
連結純利益		464	571	476	610
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
東京センチュリー(株)	25.2%	102	125	126	136
I-Power Investment Inc.	100.0%	10	53	▲58	21
I-ENVIRONMENT INVESTMENTS LIMITED	100.0%	8	19	10	10
株ジャムコ	33.4%	4	6	6	9
株ヤナセ	66.0%	27	37	11	56
伊藤忠TC建機(株)*	100.0%	7	6	6	6
伊藤忠マシンテクノス(株)	100.0%	11	8	14	13
センチュリーメディカル(株)	100.0%	5	5	7	8

* 2019年7月1日に「伊藤忠建機(株)」から「伊藤忠TC建機(株)」に社名変更しました。

金属カンパニー

単位：億円

	取込比率*2	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度見通し*1
連結純利益		452	825	792	960
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
ITOCHU Minerals & Energy of Australia Pty Ltd (IMEA)	100.0%	428	623	601	707
日伯鉄鉱石(株)(CSN Mineração)	75.7%	▲29	33	17	—
ITOCHU Coal Americas Inc. (Drummond)	100.0%	▲26	29	20	—
伊藤忠丸紅鉄鋼(株)	50.0%	76	92	121	—
伊藤忠メタルズ(株)	100.0%	11	16	16	13**

エネルギー・化学品カンパニー

単位：億円

	取込比率*2	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度見通し*1
連結純利益		189	369	806	550
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
ITOCHU Oil Exploration (Azerbaijan) Inc. (ACG project)	100.0%	7	23	33	51
ITOCHU PETROLEUM CO., (SINGAPORE) PTE. LTD.	100.0%	18	▲18	5	9
伊藤忠エネクス(株)	54.0%	55	60	65	64
日本南サハ石油(株)(Eastern Siberia Project)	25.2%	11	40	91	—
LNG配当(税後)	—	32	44	62	52
伊藤忠ケミカルフロンティア(株)	100.0%	31	37	52	45
伊藤忠プラスチック(株)	100.0%	42	40	38	24**
タキロンシーアイ(株)*	51.2%	54	30	29	69

* タキロン(株)とシーアイ化成(株)は2017年4月1日に経営統合し、タキロンシーアイ(株)となりました。これに伴い、タキロンシーアイ(株)の2016年度の取込損益につきましては、両社の取込損益を合算して表示しています。

食料カンパニー

単位：億円

	取込比率*2	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度見通し*1
連結純利益		705	805	2,079	610
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
ユニー・ファミリーマートホールディングス(株)	50.2%	74	118	173	0*3
Dole International Holdings(株)	100.0%	83	32	78	100
(株)日本アクセス	100.0%	122	98	116	81*3
不二製油グループ本社(株)	34.0%	27	42	30	52
プリマハム(株)	39.8%	37	41	32	37
伊藤忠食品(株)	52.2%	17	22	17	21
HYLIFE GROUP HOLDINGS LTD.	49.9%	27	37	27	—

住生活カンパニー

単位：億円

	取込比率*2	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度見通し*1
連結純利益		276	557	629	700
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
European Tyre Enterprise Limited (Kwik-Fit)	100.0%	▲52	58	42	51
ITOCHU FIBRE LIMITED (METSА FIBRE)	100.0%	43	99	161	—
日伯紙パルプ資源開発(株) (CENIBRA)	33.3%	29	42	73	—
伊藤忠建材(株)	100.0%	26	27	29	29
大建工業(株)	35.0%	18	16	13	21
伊藤忠都市開発(株)	100.0%	26	24	29	27
伊藤忠ロジスティクス(株)	100.0%	24	27	31	28*3

情報・金融カンパニー

単位：億円

	取込比率*2	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度見通し*1
連結純利益		401	511	684	610
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
伊藤忠テクノソリューションズ(株)	58.2%	126	136	142	157
(株)ヘルシステム24ホールディングス	40.8%	14	12	12	28
コネクシオ(株)	60.3%	39	41	40	—
伊藤忠・フジ・パートナーズ(株) (株)スカパーJSATホールディングス)	63.0%	22	▲2	14	16
ポケットカード(株)	63.1%	6	13	39	21*3
(株)オリエントコーポレーション	16.5%	50	42	42	—

第8カンパニー

単位：億円

	取込比率	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度見通し*1
連結純利益		—	—	—	300
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
ユニー・ファミリーマートホールディングス(株)	50.2%*3	—	—	—	251
(株)日本アクセス	40.0%*3	—	—	—	54
伊藤忠プラスチック(株)	40.0%*3	—	—	—	16
ポケットカード(株)	30.9%*3	—	—	—	20*
伊藤忠メタルズ(株)	30.0%*3	—	—	—	5
伊藤忠ロジスティクス(株)	5.0%*3	—	—	—	2

* ユニー・ファミリーマートホールディングス(株)経由の取込損益を含んでいます。

*1 「2019年度見通し」は、第8カンパニー新設に伴い、2019年8月2日に公表した修正見通しを記載しています。

*2 2019年3月31日時点の取込比率を記載しています。

*3 第8カンパニー新設に伴い、取込損益の一部を第8カンパニーに移管しました。移管した比率については、第8カンパニーに記載の取込比率をご参照ください。