

社会との関係性

ステークホルダーとの建設的な対話の実践等を行い、当社に対する期待・要請の把握及びその解決を図ることで、国内外の安定的な事業活動の推進、更に企業価値の向上に繋げています。

社会との関係性

Value for Stakeholders(主なステークホルダー)

顧客(販売先・仕入先)・株主への価値提供

- 安定的な商品・サービスの調達・供給
- サプライチェーンリスクの低減
- 株主還元策の向上
- エンゲージメントに基づく当社経営・事業内容の浸透

社会への価値提供

- 持続的な社会の構築
- 地域のインフラ整備と持続的な雇用創出
- 医療・教育に関する貢献

三方よし

Value for ITOCHU

- 地域社会とのWin-Winの関係性の構築
- 当社の信頼・信用力向上
- エンゲージメントに基づく当社経営の強化
- 健全性・透明性の高いガバナンス体制の堅持
- 安定的で強固な収益基盤の構築

リスク

- 環境・人権問題等の発生に伴う事業遅延・継続リスク
- 消費者の安全や健康問題発生時の信用力低下
- 政策変更等、市場や社会保障制度の不安定化による影響
- 対面業界の構造変化に伴う既存ビジネスモデルの陳腐化

機会

- SDGsに示される社会課題への対応による当社ビジネス領域の拡大
- 地域社会との共生による事業の安定化・人材確保
- 新興国の人口増・生活水準向上による需要増加
- 対面業界の構造変化に伴う新規ビジネスチャンスの発生

具体的な取組み

- 各種ステークホルダーとのエンゲージメント
- サステナビリティ視点でのサプライチェーン・事業投資マネジメントの強化
- サステナビリティ推進に向けた社員への教育・啓発
- 政府・財界・業界団体を通じた活動
- 社会貢献活動・ボランティア活動

KPI

- 各種ステークホルダーとのエンゲージメント実施数
- サステナビリティ調査会社数
- ESG・コンプライアンス関連の社内研修実施数・参加者数
- 各種取組みに関する外部評価、インデックス採用
- 株主還元(配当性向・自己株式取得)・EPS

影響を与える資本(IIRCのフレームワーク)

- 社会・関係資本
- 自然資本
- 人的資本
- 知的資本

貢献するSDGs



Dole Philippines 社の地域共生

Dole International Holdings (株)傘下のDole Philippines 社(Dolefil)におけるパイナップル部門は、地域が事業を守る「Social Fence」というコンセプトのもと、社会貢献と成長戦略を統合した取組みを続けています。治安が不安定かつビジネスインフラも整備されていない地域での農場経営であるにもかかわらず、地域との共生を重視した経営の徹底により、半世紀に亘る持続的な事業発展を実現してきました。

一定期間(3年1周期)の資金負担が必要なパイナップル栽培について、Dolefilは初めて参入する農家に対し、初期費用のローンや生産効率の向上ノウハウの提供、収穫物の買取り等を行うと共に、栽培事業の安定性も支援しています。また、勤務年数・態度等の評価で高い点数を得た従業員を対象として住宅を建設するプログラムでは、生活インフラの支援と生産性の向上をリンクさせています。

また、DolefilのCSR部門からスピンアウトしたNGOのMahintana Foundation, Inc. (MFI)や地域政府等と連携し、産業や雇用の創出、環境保護・森林再生、教育、生活支援、従業員福祉、健康・安全等の取組みを行っています。



- 【財源として学校への寄付】
- 【雇用創出】
地域の木工業者に児童用の椅子発注
- 【リサイクル】
椅子用木材として使用済パレットを提供
- 【地域貢献】
児童の植林への参加を通じた地域貢献

例えば、社員の給与から一人当たり5ペソ／月が天引きされ、労働組合・Dolefilが補填することで天引き額の5倍の金額を確保し、これを財源に地域の学校への寄付を継続的に行っています。更に寄付金を財源とし、地域の木工業者に児童用椅子を発注することで雇用を



Dole Philippines 社とその社員の支援により建設された小学校

創出、また、使用済パレットを椅子用木材として提供することで、資材のリサイクルにも繋がっています。寄付と引換えに児童に植林への参加を要請する等、地域貢献への参加を拡大し、植林用の苗木を地元発注することによって雇用を創出する、というサイクルを回しています。

現地雇用の創出による地域住民の暮らしの向上を通じて「Social Fence」の範囲を拡大し、事業の持続性と生産性・品質を高めるという「三方よし」にも通じるDolefilのCSV (Creating Shared Value)。Dolefilは地域に深く根ざした企業として認められています。

