繊維カンパニー

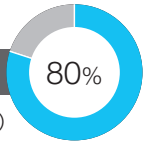
事業分野
- ブランドビジネス
- 素材・服飾資材・アパレル
- 繊維資材

Strength カンパニーの強み
- **繊維事業において総合商社で圧倒的No.1の事業規模**
- **繊維業界の川上から川下までのバリューチェーン**
- **バランスの取れた資産ポートフォリオによる高効率な経営基盤**

繊維カンパニー プレジデント
(兼)ブランドマーケティング第二部門長
諸藤 雅浩

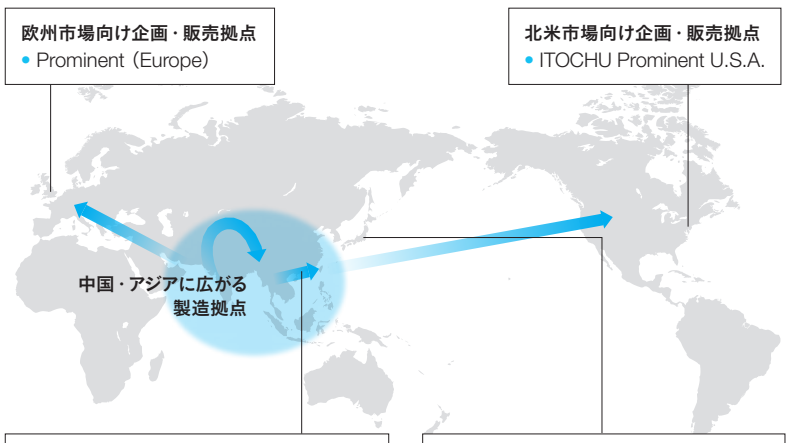
左から
繊維カンパニー エグゼクティブ バイス プレジデント
(兼)ファッションアパレル部門長　**清水 源也**
ブランドマーケティング第一部門長　**武内 秀人**
繊維カンパニーCFO　**桜木 正人**
繊維経営企画部長　**橋本 徳也**

事業展開



国内事業損益割合(イメージ)

素材・服飾資材・アパレル
取扱商品：繊維原料、テキスタイル、服飾資材、繊維製品等

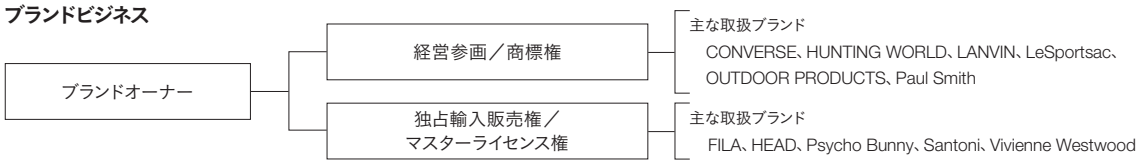


繊維資材
取扱商品：衛材、自動車内装材、電材、建材等に使用される繊維資材等

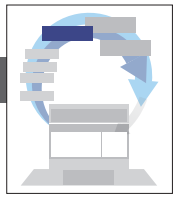
顧客のニーズや拠点に合わせた現地サプライチェーンの構築(重点地域：中国・アジア)

日本、中国・アジア地域で確立したビジネスモデルを世界各地へと拡大

ブランドビジネス

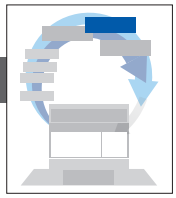


2019年度レビュー（短期目標の達成）



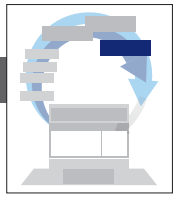
- パートナー企業と独自性のある原料起点のバリューチェーンを構築し、国内外の大手リテーラーとの取組みを拡大
- 「レニュー」プロジェクトを立ち上げ、サステナブル素材のグローバル展開を拡大
- クラウドファンディングやオンラインブティック運営会社へ出資し、ブランドビジネスのオムニチャネル化を推進
- B2Bオンラインオーダープラットフォーム運営企業やAI採寸技術を持つ企業への出資を実施
- RFID事業におけるシステムを含めたトータルソリューション提案を強化し、繊維業界内外に新規顧客を拡大

中長期的な価値創造への布石



- 新技術の活用、環境配慮型素材開発等による主導権を持ったトレードの推進
- ブランド・リテール関連事業におけるECの強化と新たな販路の拡大
- デサントの海外事業拡大支援、及び中国・アジアにおける有力企業との取組深耕等による海外収益の拡大

持続的な成長を支える取組み



- 生産ITインフラ構築等を通じた付加価値向上と持続可能な産業化の促進
- RFID、AI等を活用した生産・販売・物流業務の効率化
- 安全・安心な商品供給体制の構築

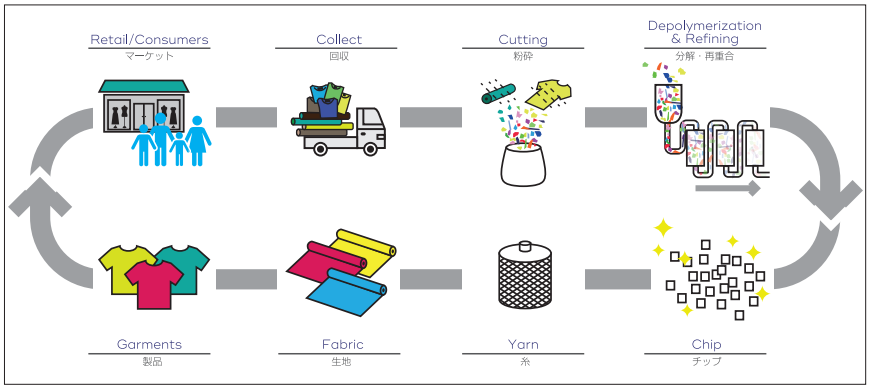
➡「連結ベースで管理すべき重要なリスク」はPage 47 リスク管理をご参照ください。

中長期的な価値創造への布石の具体例

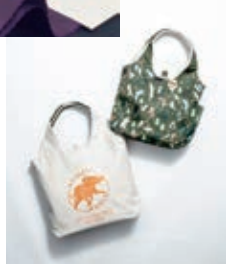
廃棄問題の解決を目指す「レニュー」プロジェクト始動

繊維カンパニーでは、主導権を持った原料起点のバリューチェーン構築を進めています。この戦略を一層強化すべく、2019年度より新たに、繊維業界における衣料品の廃棄問題の解決と循環型経済の実現を目指す「レニュー（RENU）」プロジェクトの展開を開始しました。

2020年3月には、米国高級ブランド「ハンティングワールド（HUNTING WORLD）」の「ボルネオチャリティーコレクション」で、「レニュー」の古着や残布を原料とする再生ポリエステル素材を使ったトートバッグが発売される等、国内外の様々なブランドやリテーラーとのコラボレーションを進めています。



古着や残布から新しい製品を生み出す「レニュー」プロジェクト



持続的な成長を支える取組みは当社ウェブサイト サステナビリティアクションプランも併せてご参照ください。
https://www.itochu.co.jp/ja/csr/itochu/activity/actionplan/

業績推移

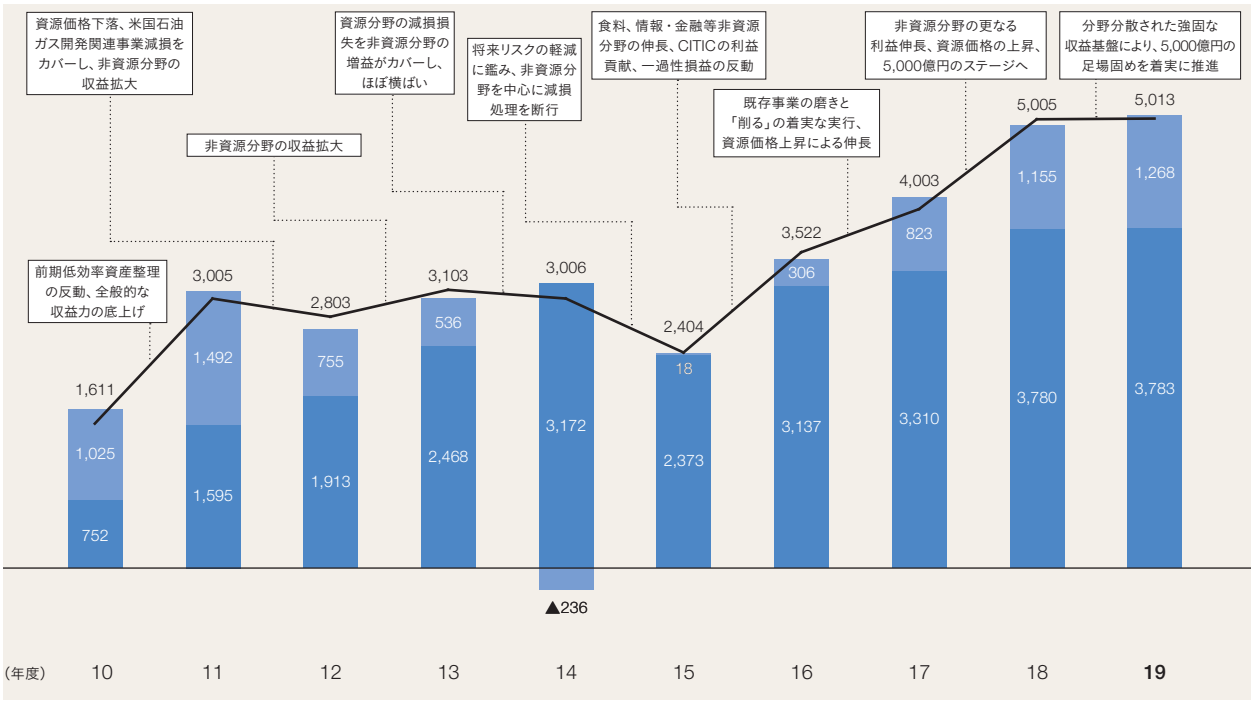
セグメント概要

		全社の各重要数値に占めるカンパニー比率（過去3年平均）			
		基礎収益	総資産	実質営業キャッシュ・フロー	連結従業員数
繊維カンパニー	Page 88 ROA 1.8%	5.4%	4.9%	4.5%	7.8%
機械カンパニー	Page 90 ROA 4.6%	11.7	12.2	11.6	11.9
金属カンパニー	Page 92 ROA 13.5%	19.1	8.4	20.2	0.4
エネルギー・化学品カンパニー	Page 94 ROA 4.7%	10.6	13.1	17.1	11.0
食料カンパニー	Page 96 ROA 2.9%	10.3	17.0	15.0	28.6
住生活カンパニー	Page 98 ROA 5.3%	11.4	10.0	9.6	14.7
情報・金融カンパニー	Page 100 ROA 5.3%	11.9	10.3	14.4	14.9
第8カンパニー	Page 102 ROA 1.1%	5.3	14.5	8.7	8.3
その他及び修正消去		14.3	9.6	▲1.1	2.4
非資源		78.3%	90.4%	73.8%	94.6%
資源		21.7%	9.6%	26.2%	5.4%

※ 2019年7月1日付で「第8カンパニー」を新設したことに伴い、2017年度及び2018年度の実績を組替えて算出しています。

※ 2013年度以前は米国会計基準、2014年度以降は国際会計基準(IFRS)

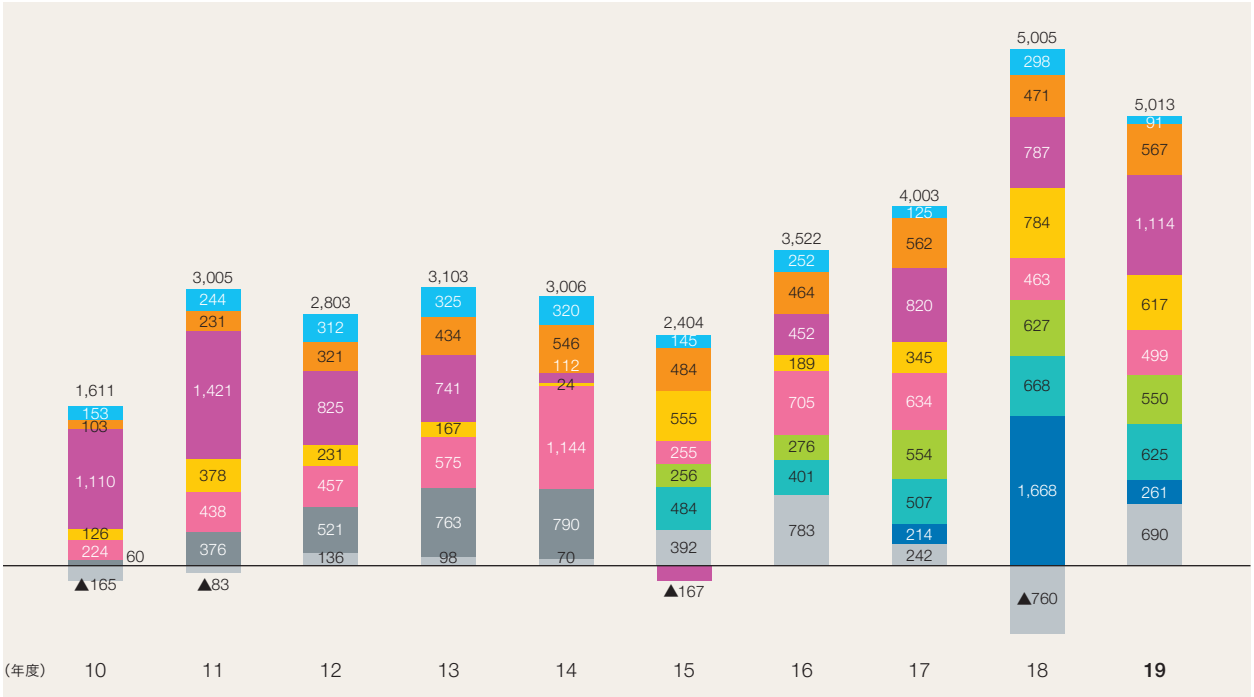
連結純利益(非資源／資源)(億円)



― 連結純利益　■ 非資源利益　■ 資源利益

※ CITIC／CP関連の損益を除き、「その他及び修正消去」は、非資源利益、資源利益に含まれておりません。

セグメント別連結純利益(億円)



一過性損益

▲575	200	0	0	▲50	▲750	▲180	▲165	285	160

基礎収益

2,186	2,805	2,803	3,103	3,056	3,154	3,702	4,168	4,720	4,853

■ 繊維カンパニー　■ 機械カンパニー　■ 金属カンパニー　■ エネルギー・化学品カンパニー　■ 食料カンパニー
■ 住生活・情報カンパニー(2014年度まで)　■ 住生活カンパニー(2015年度以降)　■ 情報・金融カンパニー(2015年度以降)
■ 第8カンパニー(2017年度以降)　■ その他及び修正消去

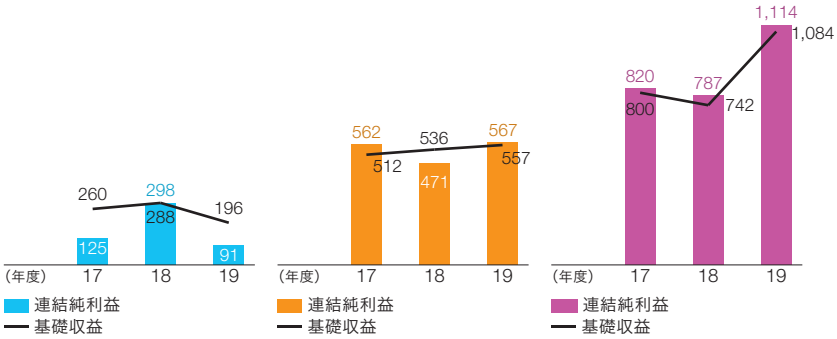
※ 2016年4月より、「住生活・情報カンパニー」を「住生活カンパニー」と「情報・金融カンパニー」に改編しました。
※ 2019年7月1日付で「第8カンパニー」を新設したことに伴い、2017年度及び2018年度の実績を組替えて表示しています。

セグメント別業績推移

繊維カンパニー　機械カンパニー　金属カンパニー

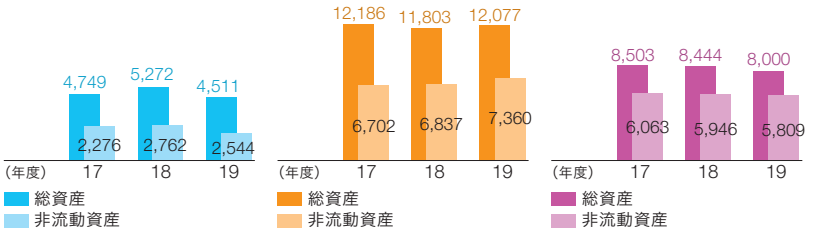
連結純利益と基礎収益

（億円）



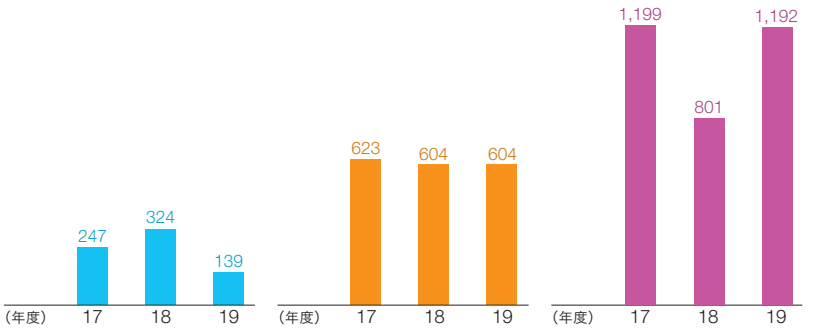
総資産

（億円）



実質営業キャッシュ・フロー*

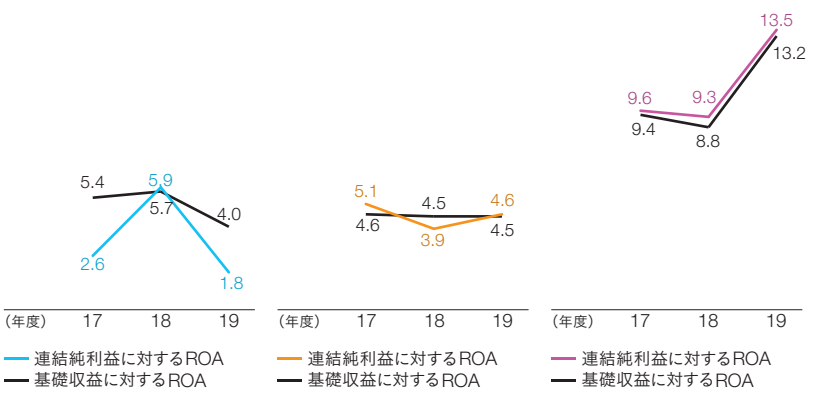
（億円）



*「営業キャッシュ・フロー」ー「運転資金等の増減」

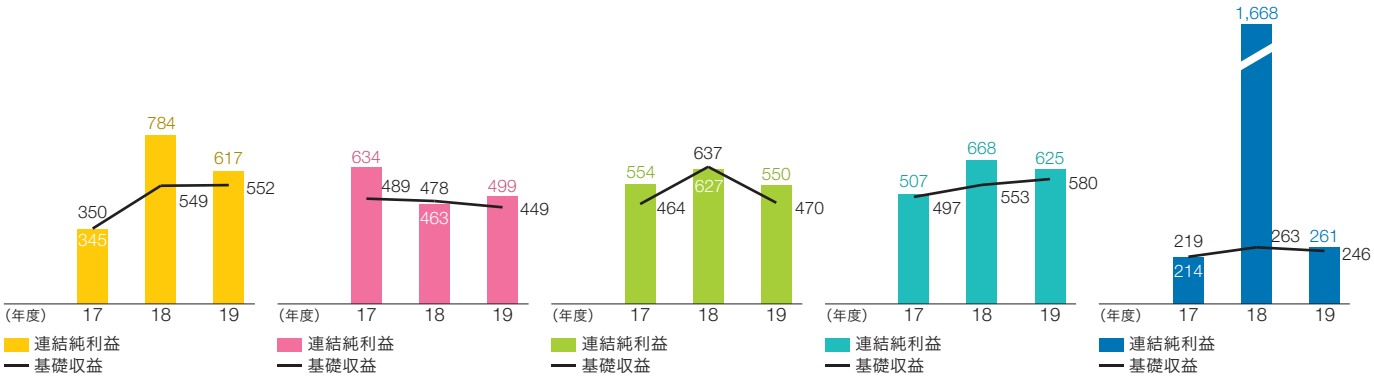
ROA

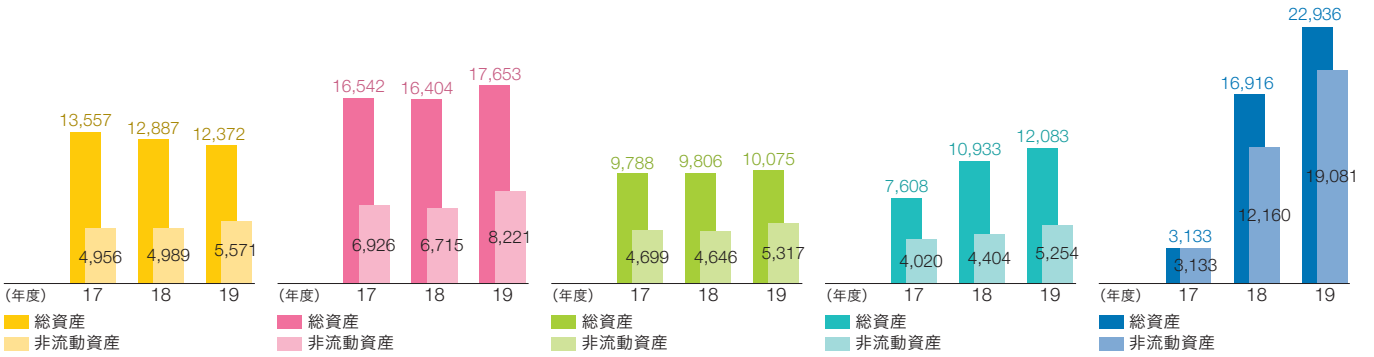
（%）

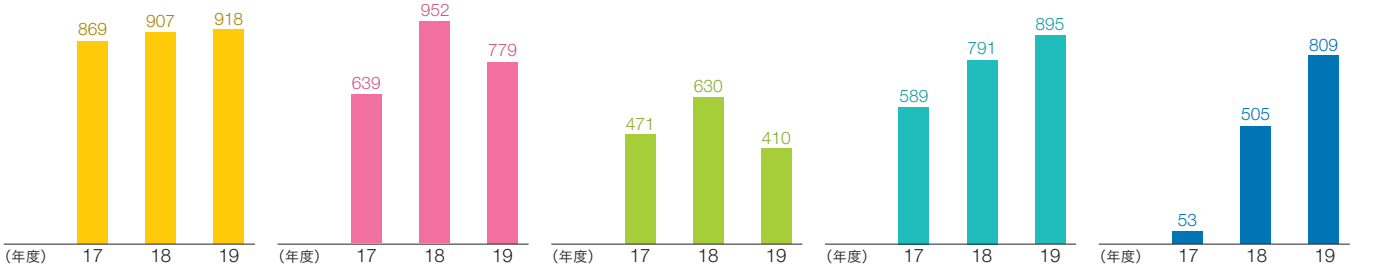


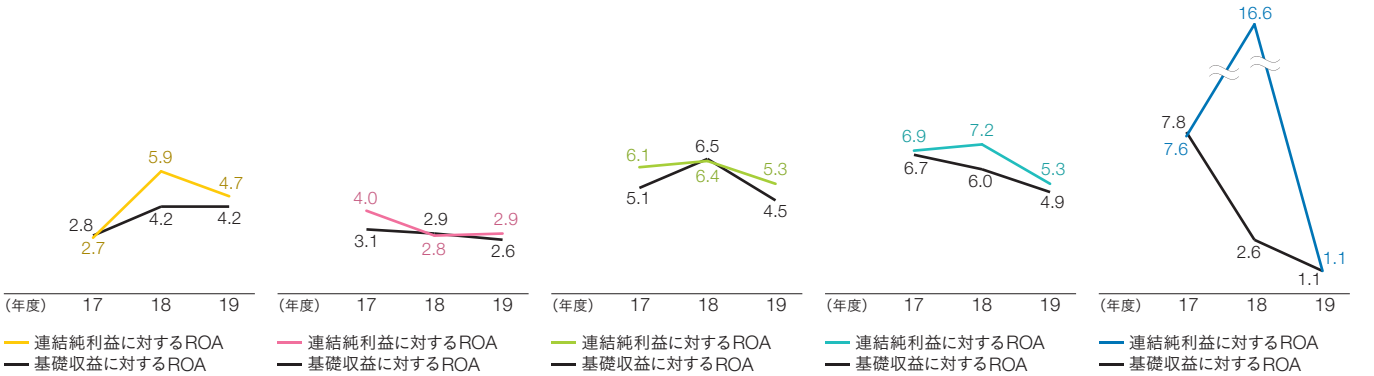
※ 2019年7月1日付で「第8カンパニー」を新設したことに伴い、2017年度及び2018年度の実績を組替えて表示しています。

エネルギー・化学品カンパニー	食料カンパニー	住生活カンパニー	情報・金融カンパニー	第8カンパニー









主要連結対象会社からの取込損益

繊維カンパニー

単位：億円

	取込比率*1	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度(計画)*2
連結純利益		125	298	**91**	230
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
㈱ジョイックスコーポレーション	100.0%	15	12	**8**	3
㈱デサント	40.0%	14	12	**▲14**	20
㈱三景	100.0%	1	19	**15**	12
ITOCHU Textile Prominent (ASIA) Ltd.	100.0%	2	11	**4**	10
伊藤忠繊維貿易(中国)有限公司	100.0%	10	11	**11**	11

機械カンパニー

単位：億円

	取込比率*1	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度(計画)*2
連結純利益		562	471	**567**	480
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
東京センチュリー㈱	29.2%	125	126	**142**	131
I-Power Investment Inc.	100.0%	53	▲58	**18**	29
I-ENVIRONMENT INVESTMENTS LIMITED	100.0%	19	10	**12**	12
㈱ジャムコ	33.4%	6	6	**1**	—
㈱ヤナセ	66.0%	37	11	**30**	33
伊藤忠TC建機㈱*3	50.0%	6	6	**3**	3
伊藤忠マシンテクノス㈱	100.0%	8	14	**14**	10
センチュリーメディカル㈱	100.0%	5	7	**6**	4
MULTIQUIP INC.	100.0%	23	28	**28**	17

金属カンパニー

単位：億円

	取込比率*1	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度(計画)*2
連結純利益		820	787	**1,114**	770
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
ITOCHU Minerals & Energy of Australia Pty Ltd	100.0%	623	601	**834**	716
JAPÃO BRASIL MINÉRIO DE FERRO PARTICIPAÇÕES LTDA. (CSN Mineração)	77.3%	33	17	**94**	—
ITOCHU Coal Americas Inc. (Drummond)	100.0%	29	20	**11**	—
伊藤忠丸紅鉄鋼㈱	50.0%	92	121	**112**	—
伊藤忠メタルズ㈱*4	70.0%	11	11	**13**	10

エネルギー・化学品カンパニー

単位：億円

	取込比率*1	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度(計画)*2
連結純利益		345	784	**617**	340
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
ITOCHU Oil Exploration (Azerbaijan) Inc. (ACG project)	100.0%	23	33	**49**	▲11
ITOCHU PETROLEUM CO., (SINGAPORE) PTE. LTD.	100.0%	▲18	5	**7**	8
伊藤忠エネクス㈱	54.0%	60	65	**69**	59
日本南サハ石油㈱ (Eastern Siberia Project)	25.0%	40	91	**77**	—
LNG配当(税後)	—	44	62	**55**	27
伊藤忠ケミカルフロンティア㈱	100.0%	37	52	**44**	44
伊藤忠プラスチックス㈱*4	60.0%	24	23	**25**	26
タキロンシーアイ㈱	52.0%	30	29	**64**	—

※ 2019年7月1日付で「第8カンパニー」を新設したことに伴い、2017年度及び2018年度の実績を組替えて表示しています。

食料カンパニー

単位：億円

	取込比率*1	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度(計画)*2
連結純利益		634	463	**499**	560
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
Dole International Holdings㈱	100.0%	32	78	**▲2**	74
㈱日本アクセス*4	60.0%	59	70	**84**	87
不二製油グループ本社㈱	39.0%	42	30	**51**	45
プリマハム㈱	42.9%	41	32	**39**	38
伊藤忠食品㈱	52.2%	22	17	**20**	21
HYLIFE GROUP HOLDINGS LTD.	49.9%	37	27	**30**	—

住生活カンパニー

単位：億円

	取込比率*1	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度(計画)*2
連結純利益		554	627	**550**	600
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
European Tyre Enterprise Limited (Kwik-Fit)	100.0%	58	42	**62**	—
ITOCHU FIBRE LIMITED (METSA FIBRE)	100.0%	99	161	**19**	—
日伯紙パルプ資源開発㈱ (CENIBRA)	33.3%	42	73	**▲71**	—
伊藤忠ロジスティクス㈱*4	95.2%	26	29	**49**	27
伊藤忠建材㈱	100.0%	27	29	**29**	18
大建工業㈱	35.6%	16	13	**19**	—
伊藤忠都市開発㈱	100.0%	24	29	**24**	22

情報・金融カンパニー

単位：億円

	取込比率*1	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度(計画)*2
連結純利益		507	668	**625**	630
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
伊藤忠テクノソリューションズ㈱	58.2%	136	142	**166**	175
㈱ベルシステム２４ホールディングス	40.8%	12	12	**18**	29
コネクシオ㈱	60.3%	41	40	**40**	—
伊藤忠・フジ・パートナーズ㈱ (㈱スカパーJSATホールディングス)	63.0%	▲2	14	**2**	13
ポケットカード㈱*4	32.2%	9	20	**21**	23
㈱オリエントコーポレーション	16.5%	42	42	**37**	—

第８カンパニー

単位：億円

	取込比率*1	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度(計画)*2
連結純利益		214	1,668	**261**	330
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
㈱ファミリーマート*5	50.2%	118	173	**175**	301
㈱日本アクセス*4	40.0%	39	46	**55**	57
ポケットカード㈱*4*6	30.9%	4	19	**21**	22
伊藤忠プラスチックス㈱*4	40.0%	16	15	**16**	18
伊藤忠メタルズ㈱*4	30.0%	5	5	**6**	4
伊藤忠ロジスティクス㈱*4	4.8%	1	2	**1**	1

*1 2020年6月30日現在の取込比率を記載しています。
*2「2020年度(計画)」は、2020年7月31日までに公表した計画(修正見通しを含む)を記載しています。
*3 2019年7月1日付で社名を伊藤忠建機㈱から伊藤忠TC建機㈱に変更しました。
*4 持分の一部を「第８カンパニー」に移管したことに伴い、各カンパニーにおける取込比率及び取込損益を表示しています。
*5 2019年9月1日付で社名をユニー・ファミリーマートホールディングス㈱から㈱ファミリーマートに変更しました。
*6 ㈱ファミリーマート経由の取込損益を含んでいます。