# 機械カンパニー

- 都市環境・電力インフラ(水・環境、IPP、インフラ、再生可能エネルギー、石油化学)
- 船舶・航空(新造船・中古船仲介、船舶保有、航空機販売、航空機リース)
- 自動車(乗用車・商用車の国内外販売、事業投資)
- 建設機械·産業機械·医療機器(国内外販売、事業投資)

### Strength カンパニーの強み —

- 各事業分野における優良パートナーとの強固なビジネス関係
- 事業投資とトレードビジネスを両輪とした幅広い事業展開
- 先進国における多彩な事業及び新興国におけるカントリーリスクを抑えたビジネス展開



機械カンパニー プレジデント 都梅 博之









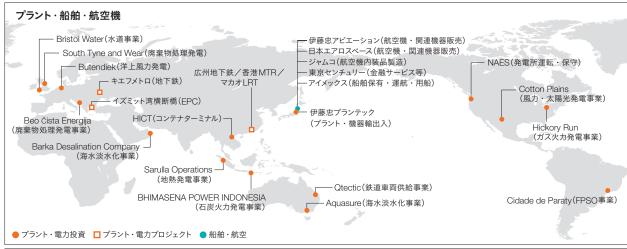
左から プラント・船舶・航空機部門長 自動車・建機・産機部門長 機械カンパニー CFO 機械経営企画部長

油屋 真一 森田 考則 山浦 周一郎 平野 竜也

#### 事業展開

国内事業損益割合(イメージ)

60%







ボーイング社提供

#### 2019年度レビュー(短期目標の達成)

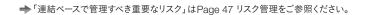
- 米国風力発電所への出資やアフリカの電化対策ソリューション事業参画等、再生可能エネルギー事業を推進・強化
- セルビア共和国ベオグラード市との連携による廃棄物処理発電施設の着工等、環境事業を推進・強化
- 自社保有での船舶や、航空機リースの新規組成による管理機体の積み上げを実施
- ■中国全土の物流網にEV商用車をリース提供する「地上鉄」や中国新興EVメーカー「奇点汽車」との取組強化
- 出資先である北京世紀康瑞病院と国内大手医療機関とのインバウンド治療・健診事業、医療人材・医療技術交流 等を通じた提携を推進

#### 中長期的な価値創造への布石

- 都市環境・電力インフラ、自動車分野を中心とした既存事業の磨き、資産入替及び新規投資の実行
- 自動車分野を中心とした既存バリューチェーンの変革、次世代ビジネスモデルへの進化
- 航空機、船舶の優良案件の獲得及びビジネスモデルの進化
- 優良パートナーとのシナジー追求、協業深化
- ビジネスモデルの進化を加速させる投資の継続

#### 持続的な成長を支える取組み

- 国・地域ごとのエネルギー事情を考慮した再生可能エネルギー発電の投資機会の追求及び石炭火力発電事業に 関する取組方針の遵守
- EV、自動走行等の取組みとモビリティ・サービスの充実による環境負荷の低減
- 水・環境事業の拡大を通じた水の適切な利用・処理及び資源の有効活用促進、環境負荷の低減
- 航空機の電動化をはじめとした次世代モビリティへの取組み
- 海上 GHG 削減を目指し、アンモニアを船舶燃料とするゼロエミッション船開発プロジェクトの推進
- 医療分野におけるクオリティ・オブ・ライフ向上を目指した先端医療機器と高度医療サービスの提供



#### 中長期的な価値創造への布石の具体例

#### 建機・建設分野における東京センチュリー㈱との協業推進

当社は、伊藤忠建機㈱の株主に当社の関連会社である東京セン チュリー㈱を迎え、新たに共同経営体制を構築しました。これに伴 い、伊藤忠建機㈱は社名を「伊藤忠TC建機㈱」に変更しました。 今後、当社と東京センチュリー、㈱が持つ多彩なサービス機能及び 国内外の広範なネットワークを活用し、建機・資材の販売・レンタ ルのみならず、ソフトウェアやサービス、ファイナンス等のあらゆる ニーズにワンストップで対応する次世代型総合ソリューション企業 を目指すと共に、国内企業との資本・業務提携等、成長に向けた 取組みを加速させていきます。



伊藤忠TC建機㈱販売の高層建築用タワークレーン





https://www.itochu.co.jp/ja/csr/itochu/activity/actionplan/





## 業績推移

セグメント概要		全社の	全社の各重要数値に占めるカンパニー比率(過去3年平均)					
		基礎収益	総資産	実質営業 キャッシュ・フロー	連結従業員数			
繊維カンパニー	Page 88	5.4%	4.9%	4.5%	7.8%			
EBORN	ROA <b>1.8%</b>	11.7	12.2	11.6				
機械カンパニー	Page 90	11.7	12.2		11.9			
ボーイング社提供	ROA <b>4.6%</b>		8.4		-0.4			
金属カンパニー	Page 92	19.1		20.2	11.0			
BHP社提供	ROA <b>13.5%</b>		13.1					
エネルギー・化学品カンパニー	Page 94							
	ROA <b>4.7%</b>	10.6		17.1	20.0			
食料カンパニー	Page 96		17.0		28.6			
	ROA <b>2.9%</b>	10.3						
住生活カンパニー	Page 98		10.0	15.0				
	ROA <b>5.3%</b>	11.4			14.7			
情報・金融カンパニー	Page 100		10.3	9.6				
CELLE TO 19	ROA <b>5.3%</b>	11.9		9.0				
第8カンパニー	Page 102	5.3	14.5		14.9			
8 A	ROA <b>1.1%</b>			14.4				
その他及び修正消去		14.3	0.6		8.3			
			9.6	8.7	2.4			
非資源		78.3%	90.4%	73.8%	94.6%			
資源		21.7%	9.6%	26.2%	5.4%			

<sup>※ 2019</sup>年7月1日付で「第8カンパニー」を新設したことに伴い、2017年度及び2018年度の実績を組替えて算出しています。

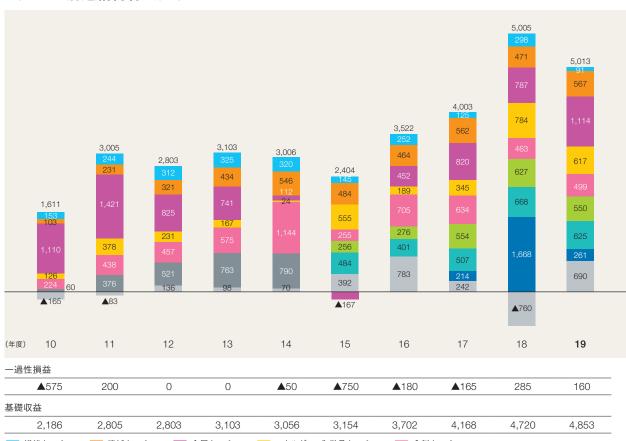
### 連結純利益(非資源/資源)(億円)



━ 連結純利益 ■ 非資源利益 ■ 資源利益

※ CITIC / CP関連の損益を除き、「その他及び修正消去」は、非資源利益、資源利益に含まれておりません。

#### セグメント別連結純利益(億円)



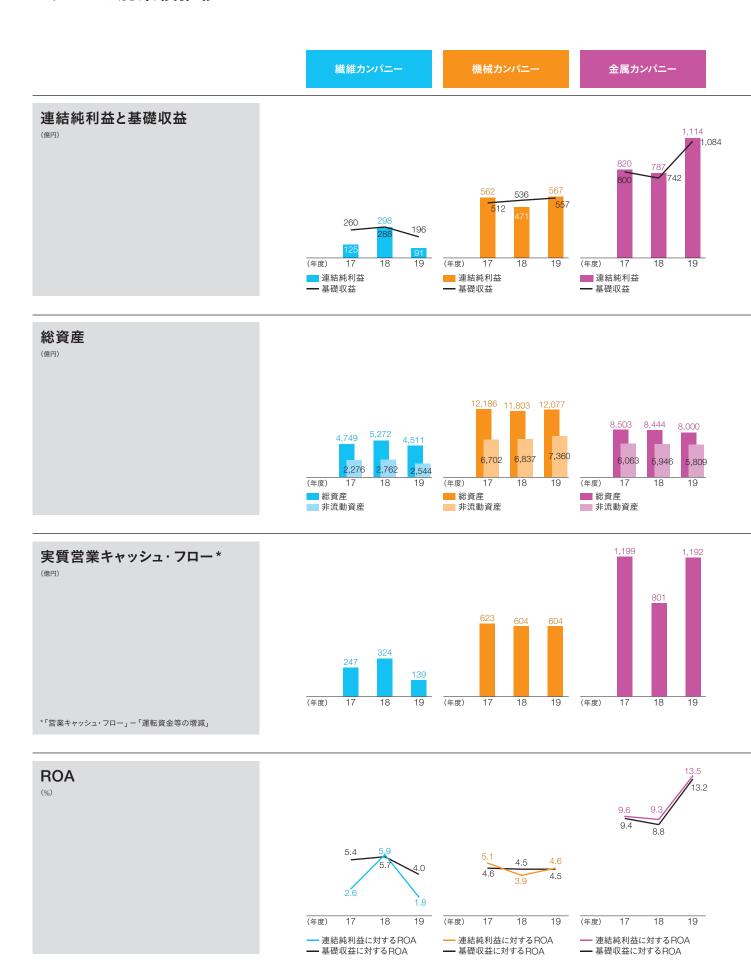
■ 金属カンパニー ── エネルギー・化学品カンパニー ■ 食料カンパニー 機械カンパニー

■ 住生活・情報カンパニー(2014年度まで) ■ 住生活カンパニー(2015年度以降) ■ 情報・金融カンパニー(2015年度以降)

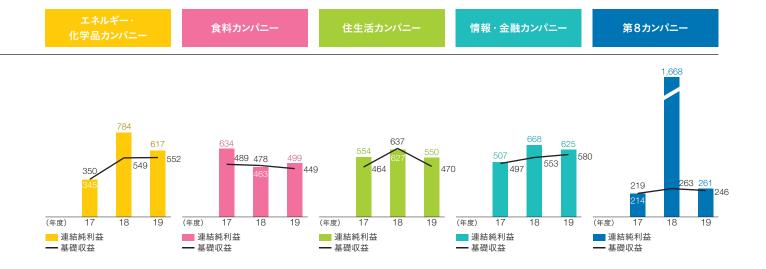
- 第8カンパニー(2017年度以降) その他及び修正消去 ※2016年4月より、「住生活・情報カンパニー」を「住生活カンパニー」と「情報・金融カンパニー」に改編しました。
- ※ 2019年7月1日付で「第8カンパニー」を新設したことに伴い、2017年度及び2018年度の実績を組替えて表示しています。



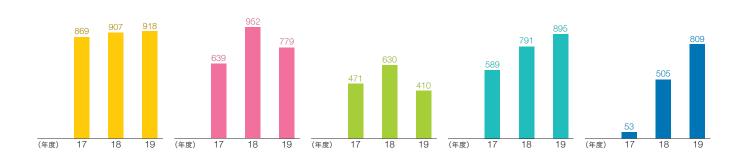
### セグメント別業績推移

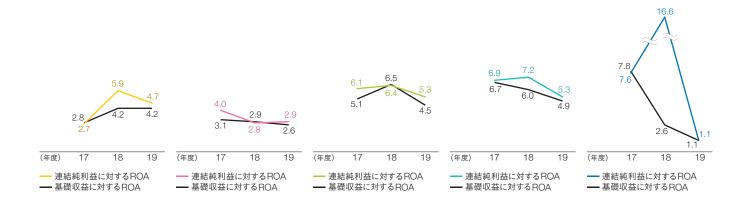


※ 2019年7月1日付で「第8カンパニー」を新設したことに伴い、2017年度及び2018年度の実績を組替えて表示しています。









## 主要連結対象会社からの取込損益

### 繊維カンパニー

単位:億円

	取込比率*1	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度(計画)*2
連結純利益		125	298	91	230
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
㈱ジョイックスコーポレーション	100.0%	15	12	8	3
(株)デサント	40.0%	14	12	<b>▲</b> 14	20
株三景	100.0%	1	19	15	12
ITOCHU Textile Prominent (ASIA) Ltd.	100.0%	2	11	4	10
伊藤忠繊維貿易(中国)有限公司	100.0%	10	11	11	11

### 機械カンパニー

単位:億円

					+ 位・応し
	取込比率*1	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度(計画)*2
連結純利益		562	471	567	480
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
東京センチュリー(株)	29.2%	125	126	142	131
I-Power Investment Inc.	100.0%	53	<b>▲</b> 58	18	29
I-ENVIRONMENT INVESTMENTS LIMITED	100.0%	19	10	12	12
(株)ジャムコ	33.4%	6	6	1	_
(株)ヤナセ	66.0%	37	11	30	33
伊藤忠TC建機㈱ <sup>*3</sup>	50.0%	6	6	3	3
伊藤忠マシンテクノス(株)	100.0%	8	14	14	10
センチュリーメディカル(株)	100.0%	5	7	6	4
MULTIQUIP INC.	100.0%	23	28	28	17

#### 金属カンパニー

単位:億円

取込比率*1	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度(計画)*2
	820	787	1,114	770
100.0%	623	601	834	716
77.00/	20	47	04	
11.3%	33	17	94	_
100.0%	29	20	11	_
50.0%	92	121	112	_
70.0%	11	11	13	10
	100.0% 77.3% 100.0% 50.0%	100.0% 623 77.3% 33 100.0% 29 50.0% 92	820     787       100.0%     623     601       77.3%     33     17       100.0%     29     20       50.0%     92     121	820     787     1,114       100.0%     623     601     834       77.3%     33     17     94       100.0%     29     20     11       50.0%     92     121     112

### エネルギー・化学品カンパニー

単位:億円

				単位: 18円
取込比率*1	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度(計画)*2
	345	784	617	340
100.0%	23	33	49	<b>▲</b> 11
100.0%	▲18	5	7	8
54.0%	60	65	69	59
25.0%	40	91	77	_
<del>-</del>	44	62	55	27
100.0%	37	52	44	44
60.0%	24	23	25	26
52.0%	30	29	64	_
	100.0% 100.0% 54.0% 25.0% — 100.0%	345  100.0% 23  100.0% ▲18  54.0% 60  25.0% 40  — 44  100.0% 37  60.0% 24	345     784       100.0%     23     33       100.0%     ▲18     5       54.0%     60     65       25.0%     40     91       -     44     62       100.0%     37     52       60.0%     24     23	345     784     617       100.0%     23     33     49       100.0%     ▲18     5     7       54.0%     60     65     69       25.0%     40     91     77       —     44     62     55       100.0%     37     52     44       60.0%     24     23     25

<sup>※ 2019</sup>年7月1日付で「第8カンパニー」を新設したことに伴い、2017年度及び2018年度の実績を組替えて表示しています。

### 食料カンパニー

単位:億円

				1 1 1 10 1 3
取込比率*1	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度(計画)*2
	634	463	499	560
100.0%	32	78	▲2	74
60.0%	59	70	84	87
39.0%	42	30	51	45
42.9%	41	32	39	38
52.2%	22	17	20	21
49.9%	37	27	30	_
	60.0% 39.0% 42.9% 52.2%	634  100.0% 32  60.0% 59  39.0% 42  42.9% 41  52.2% 22	634 463  100.0% 32 78  60.0% 59 70  39.0% 42 30  42.9% 41 32  52.2% 22 17	634     463     499       100.0%     32     78     ▲2       60.0%     59     70     84       39.0%     42     30     51       42.9%     41     32     39       52.2%     22     17     20

#### 住生活カンパニー

単位: 億円

					+17.1817
	取込比率*1	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度(計画)*2
連結純利益		554	627	550	600
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
European Tyre Enterprise Limited (Kwik-Fit)	100.0%	58	42	62	_
ITOCHU FIBRE LIMITED (METSA FIBRE)	100.0%	99	161	19	_
日伯紙パルプ資源開発㈱ (CENIBRA)	33.3%	42	73	<b>▲</b> 71	_
伊藤忠ロジスティクス(株)*4	95.2%	26	29	49	27
伊藤忠建材㈱	100.0%	27	29	29	18
大建工業㈱	35.6%	16	13	19	_
伊藤忠都市開発㈱	100.0%	24	29	24	22

### 情報・金融カンパニー

単位:億円

					T 12 - 101 3
	取込比率*1	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度(計画)*2
連結純利益		507	668	625	630
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
伊藤忠テクノソリューションズ(株)	58.2%	136	142	166	175
(株)ベルシステム24ホールディングス	40.8%	12	12	18	29
コネクシオ(株)	60.3%	41	40	40	_
伊藤忠・フジ・パートナーズ(株) (株スカパー JSATホールディングス)	63.0%	<b>▲</b> 2	14	2	13
ポケットカード(株)*4	32.2%	9	20	21	23
(株)オリエントコーポレーション	16.5%	42	42	37	<u> </u>

### 第8カンパニー

単位:億円

	取込比率*1	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度(計画)*2
連結純利益		214	1,668	261	330
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
(株)ファミリーマート*5	50.2%	118	173	175	301
(株)日本アクセス*4	40.0%	39	46	55	57
ポケットカード(株) *4*6	30.9%	4	19	21	22
伊藤忠プラスチックス(株)*4	40.0%	16	15	16	18
伊藤忠メタルズ(株)*4	30.0%	5	5	6	4
伊藤忠ロジスティクス(株)*4	4.8%	1	2	1	1

<sup>\*1 2020</sup>年6月30日現在の取込比率を記載しています。



<sup>\*2「2020</sup>年度(計画)」は、2020年7月31日までに公表した計画(修正見通しを含む)を記載しています。

<sup>\*3 2019</sup>年7月1日付で社名を伊藤忠建機㈱から伊藤忠TC建機㈱に変更しました。

<sup>\*4</sup> 持分の一部を「第8カンパニー」に移管したことに伴い、各カンパニーにおける取込比率及び取込損益を表示しています。

<sup>\*5 2019</sup>年9月1日付で社名をユニー・ファミリーマートホールディングス㈱から㈱ファミリーマートに変更しました。

<sup>\*6 (</sup>株)ファミリーマート経由の取込損益を含んでいます。