

金属カンパニー

事業分野

- 金属・鉱物資源開発（鉄鉱石、石炭、非鉄金属等）
- 原料・燃料・製品トレード（鉄鉱石、製鉄資源、石炭、ウラン、アルミ、非鉄原料・製品等）、リサイクルビジネス（鉄スクラップ等）
- 鉄鋼関連ビジネス（鉄鋼製品の輸出入、三国間取引、加工等）

Strength カンパニーの強み

- 各事業分野における優良パートナーとの強固な関係
- 鉄鉱石、石炭を中心とした優良資源資産の保有
- 上流（金属・鉱物資源、金属原料）から下流（鉄鋼・非鉄製品）にわたる幅広いトレードフロー



金属カンパニー プレジデント
瀬戸 憲治



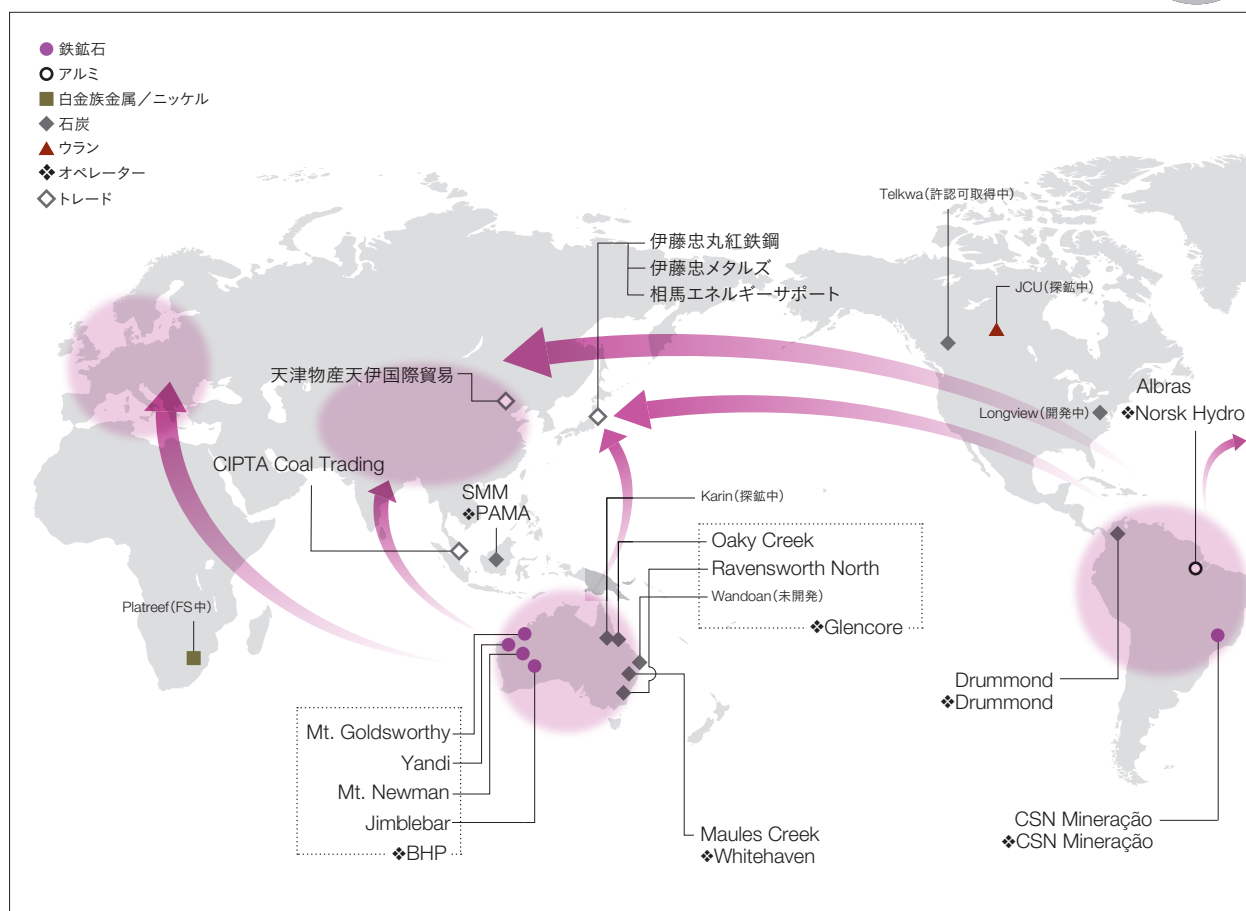
左から
金属資源部門長
金属カンパニーCFO
金属経営企画部長
鉄鋼製品事業室長

猪股 淳
平野 育哉
小倉 克彦
新屋 徹

事業展開

10%

国内事業損益割合（イメージ）





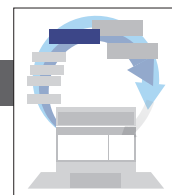
BHP 社提供

CSN Mineração 社提供

Emirates Global Aluminium 社提供

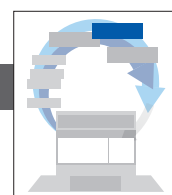
2019年度レビュー（短期目標の達成）

- 次世代に繋がる優良権益の獲得を目的に、米国 North Central Resources 社保有の Longview 原料炭炭鉱へ出資
- 今後終掘に向かう Yandi 鉄鉱山の後継として、South Flank 鉄鉱山の出荷開始に向けた着実な取組みを推進
- アルミ地金の対日・三国間取引、及び自動車やIT分野等へのトレードを通じ、アルミのバリューチェーン構築を推進
- 優良パートナーとの強固な関係を活かし、対日及び三国向けの原料・燃料・製品のトレード商権を拡大
- 物流ビッグデータの利活用による新たな価値の創造を目的とし、仏国 TRAXENS 社に出資・参画
- 伊藤忠メタルズ(株)を通じ、米国にて日本軽金属グループと共同で自動車用アルミ鍛造部品の製造・販売のための合併会社を設立
- 伊藤忠丸紅鉄鋼(株)では、不採算事業の整理・撤退を断行すると共に、海外遠隔地向けの輸出版売や、米国建材事業を拡大



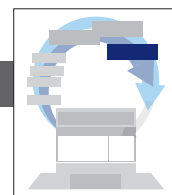
中長期的な価値創造への布石

- 資産入替や優良な権益の保有を通じた次世代の産業に利する最適な資源ポートフォリオの構築
- 優良パートナーとの強固な関係を活かした新規・高付加価値トレードの仕組み形成
- 産業の上流から下流にわたる幅広い分野での投融资実行、及び新技術導入によるビジネスモデルの高度化



持続的な成長を支える取組み

- 一般炭炭鉱事業に関する取組方針の遵守、及び温室効果ガス排出削減に寄与する技術開発への関与の継続
- 自動車軽量化・EV化に関連するビジネス(アルミ等)の取組強化
- 原料・燃料の安定供給の基盤となる優良資産の拡充
- EHS(環境・衛生・労働安全)ガイドラインの運用、及び社員教育の徹底
- 地域社会に対する医療・教育・寄付の提供、及び地域インフラ整備等の貢献



➡「連結ベースで管理すべき重要なリスク」はPage 47 リスク管理をご参照ください。

中長期的な価値創造への布石の具体例

米国 North Central Resources 社保有の Longview 原料炭炭鉱へ出資

当社は、米国ウエストバージニア州で開発中の Longview 原料炭炭鉱を100%保有する North Central Resources 社株式の25%を取得すると共に、本炭鉱から産出される原料炭の独占販売権を持つ新設販売会社への参画を決定しました。

Longview 原料炭炭鉱は、2022年からの生産開始に向け開発を進めております。生産量は原料炭単一炭鉱としては米国最大級の年間4百万トンを見込み、良質な原料炭を生産する予定です。世界の鉄鋼生産が堅調に伸びていることを背景に、今後も原料炭の需要は増加が見込まれており、本炭鉱権益の取得及び販売会社への参画を通じて、特に日本・アジアの需要家に対する安定供給を図っていきます。



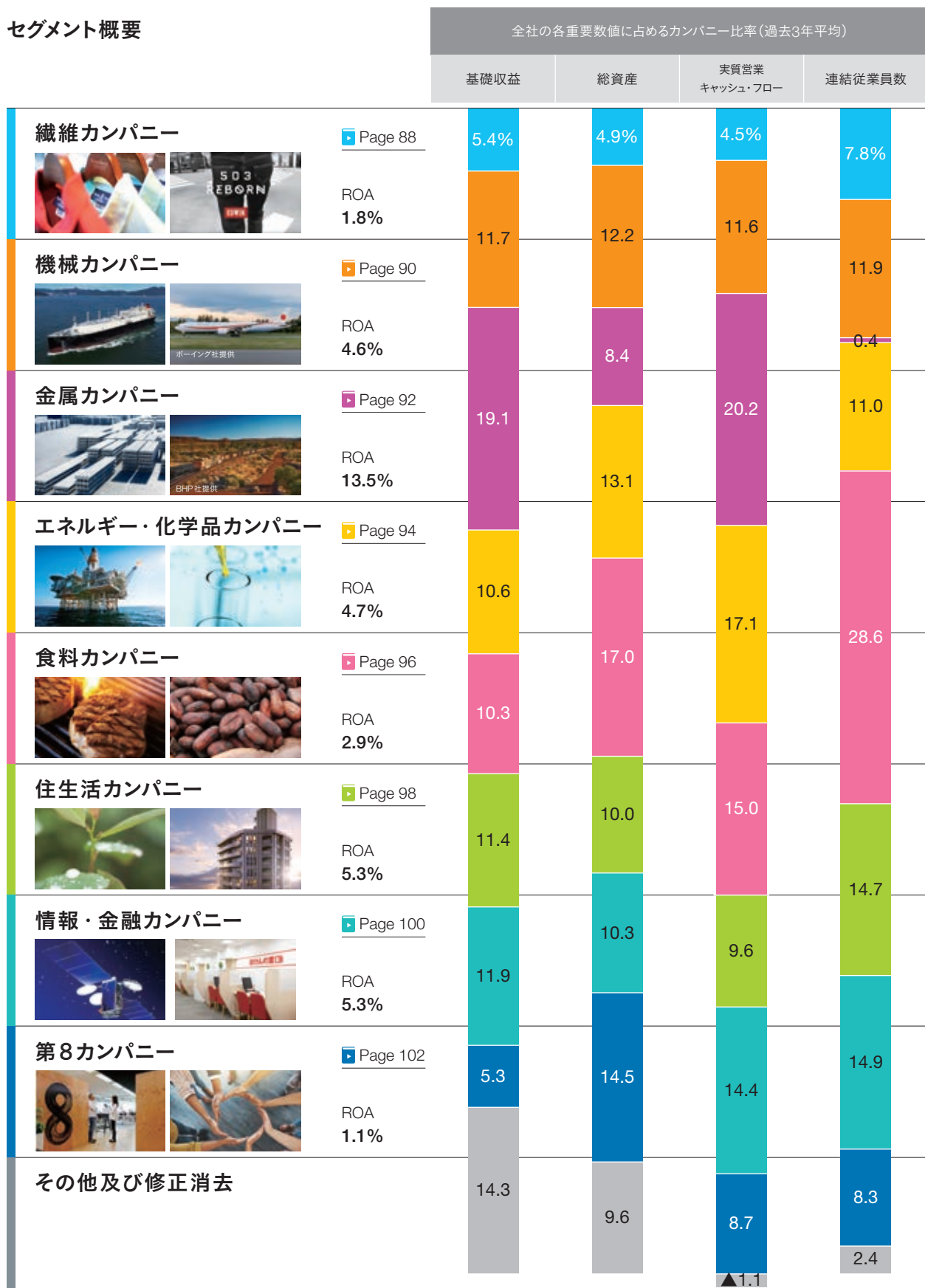
Longview 原料炭炭鉱の炭鉱入口予定地

持続的な成長を支える取組みは当社ウェブサイト サステナビリティアクションプランも併せてご参照ください。

<https://www.itochu.co.jp/ja/csr/itochu/activity/actionplan/>

業績推移

セグメント概要

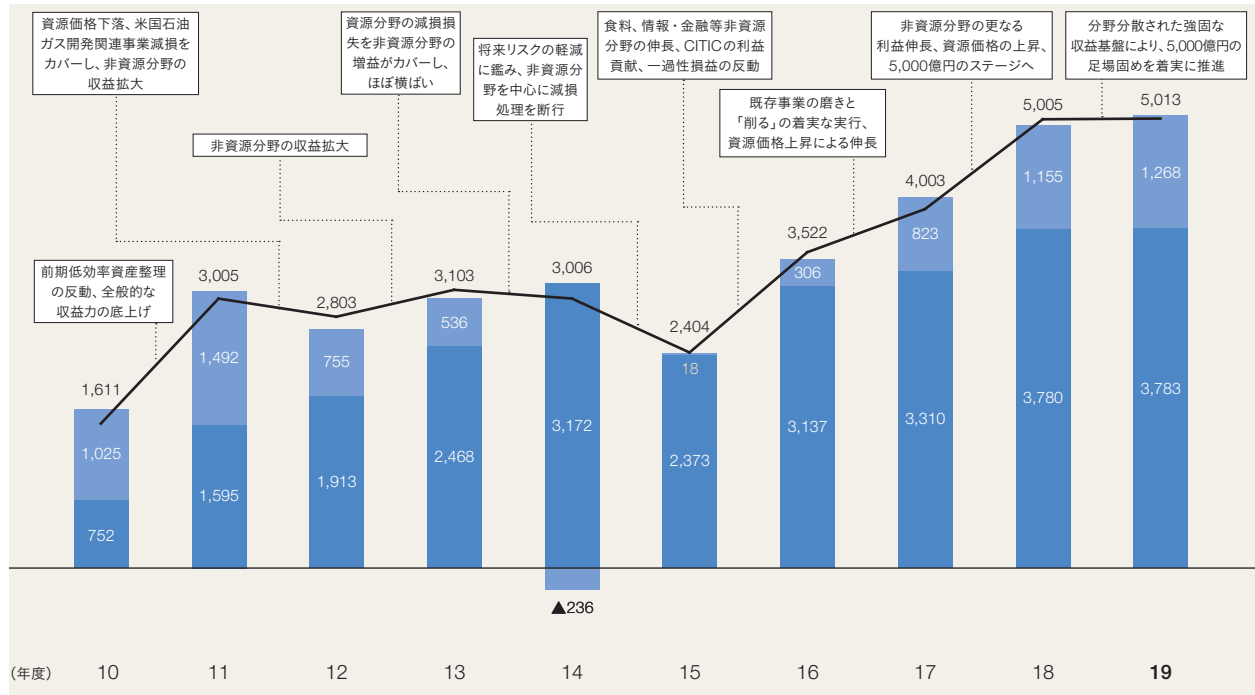


非資源	78.3%	90.4%	73.8%	94.6%
資源	21.7%	9.6%	26.2%	5.4%

※ 2019年7月1日付で「第8カンパニー」を新設したことに伴い、2017年度及び2018年度の実績を組替えて算出しています。

※ 2013年度以前は米国会計基準、2014年度以降は国際会計基準 (IFRS)

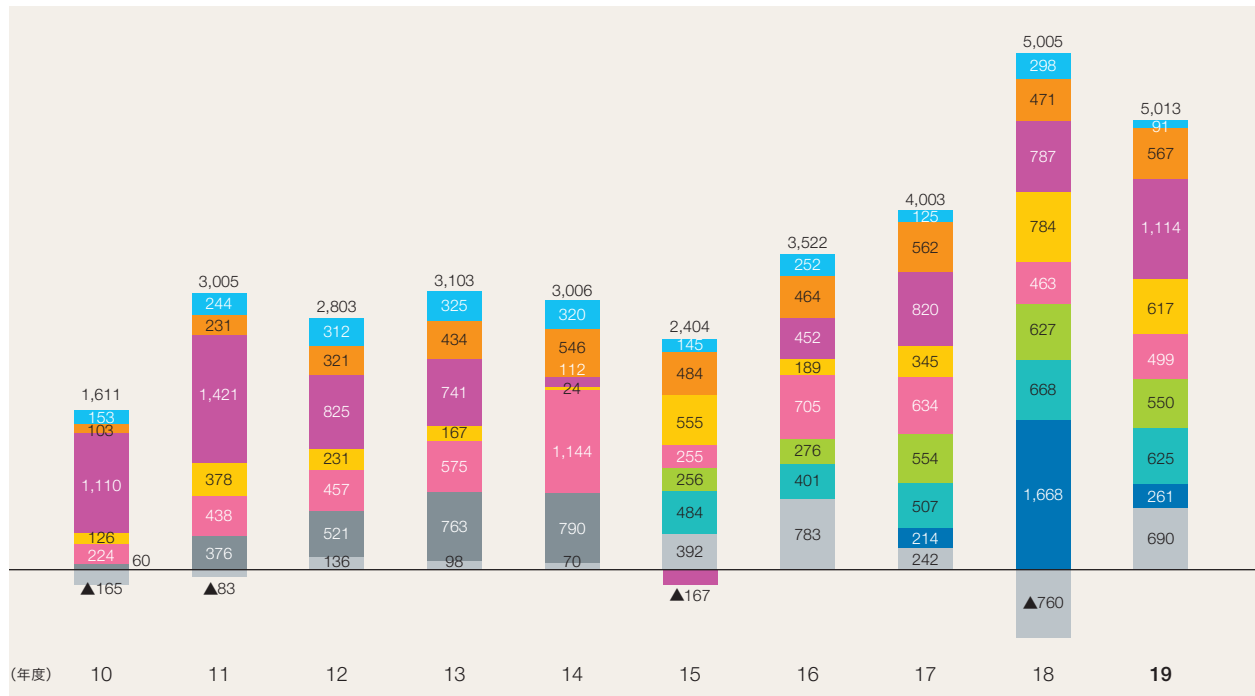
連結純利益(非資源／資源) (億円)



一 連結純利益 ■ 非資源利益 ■ 資源利益

※ CITIC / CP 関連の損益を除き、「その他及び修正消去」は、非資源利益、資源利益に含まれておりません。

セグメント別連結純利益 (億円)



一過性損益

▲575	200	0	0	▲50	▲750	▲180	▲165	285	160
------	-----	---	---	-----	------	------	------	-----	-----

基礎収益

2,186	2,805	2,803	3,103	3,056	3,154	3,702	4,168	4,720	4,853
-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------

■ 繊維カンパニー ■ 機械カンパニー ■ 金属カンパニー ■ エネルギー・化学品カンパニー ■ 食料カンパニー
■ 住生活・情報カンパニー (2014年度まで) ■ 住生活カンパニー (2015年度以降) ■ 情報・金融カンパニー (2015年度以降)
■ 第8カンパニー (2017年度以降) ■ その他及び修正消去

※ 2016年4月より、「住生活・情報カンパニー」を「住生活カンパニー」と「情報・金融カンパニー」に改編しました。

※ 2019年7月1日付で「第8カンパニー」を新設したことに伴い、2017年度及び2018年度の実績を組替えて表示しています。



セグメント別業績推移

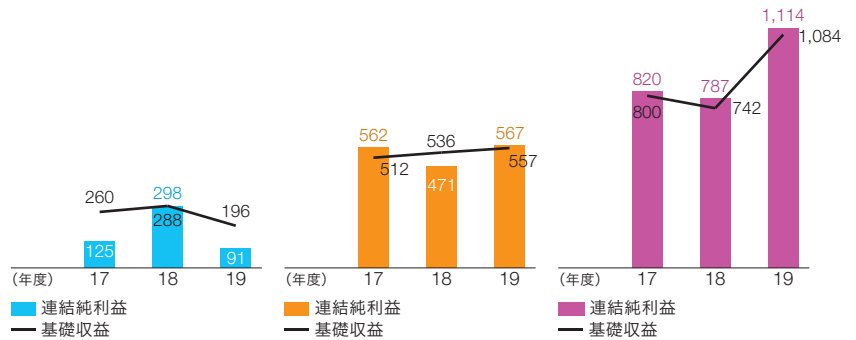
繊維カンパニー

機械カンパニー

金属カンパニー

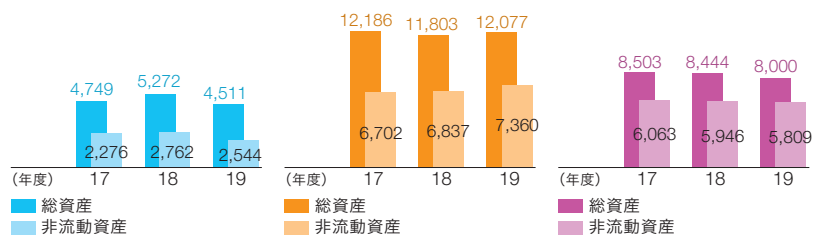
連結純利益と基礎収益

(億円)



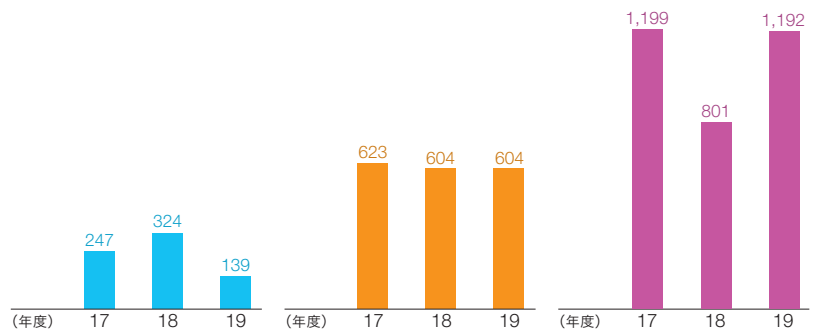
総資産

(億円)



実質営業キャッシュ・フロー*

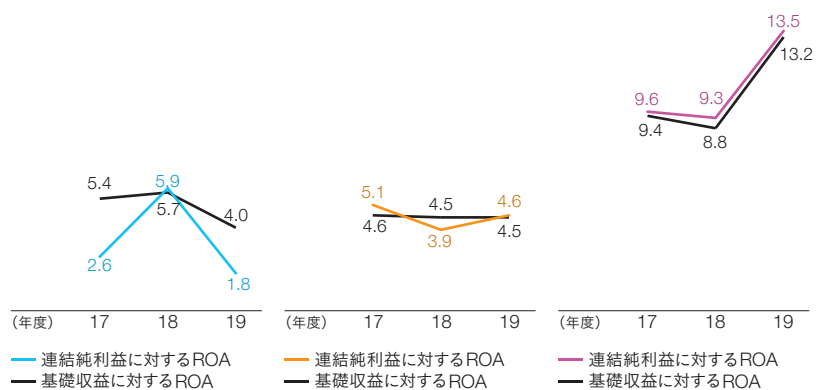
(億円)



*「営業キャッシュ・フロー」－「運転資金等の増減」

ROA

(%)



※ 2019年7月1日付で「第8カンパニー」を新設したことに伴い、2017年度及び2018年度の実績を組替えて表示しています。

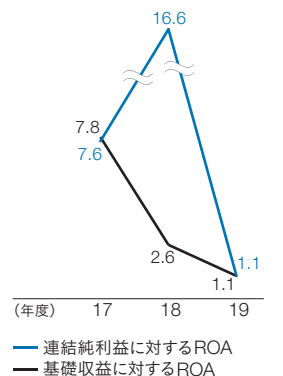
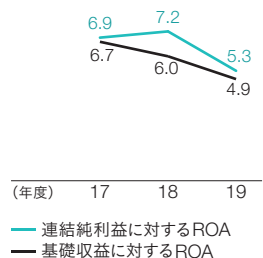
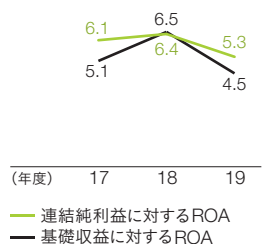
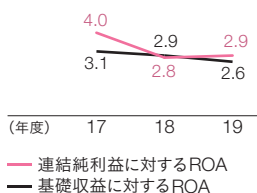
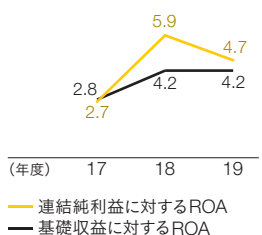
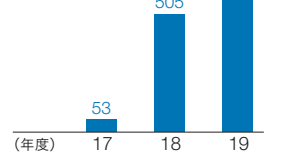
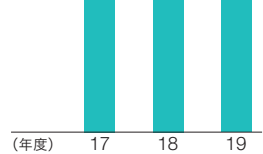
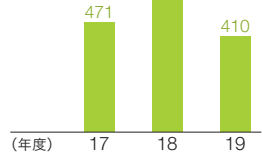
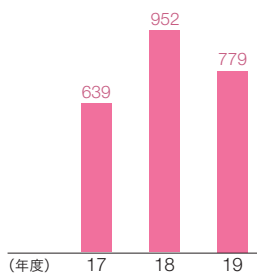
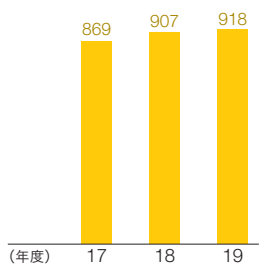
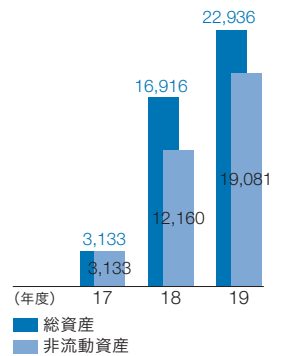
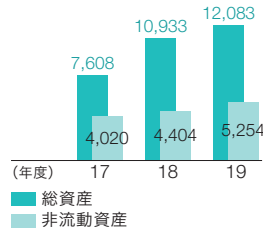
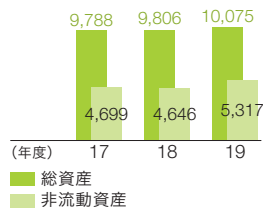
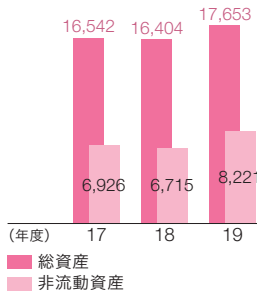
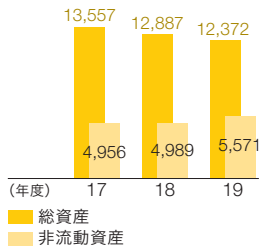
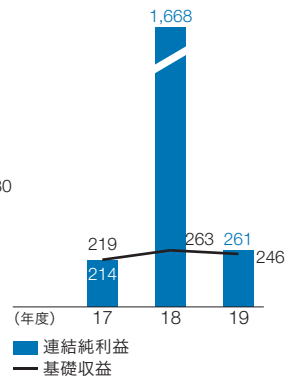
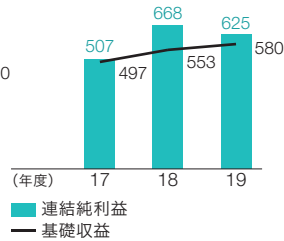
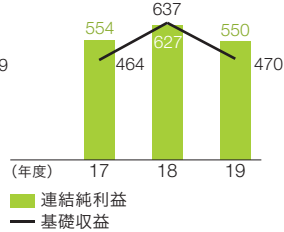
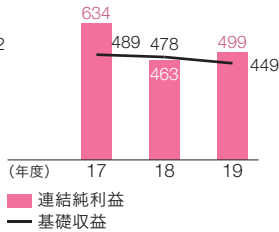
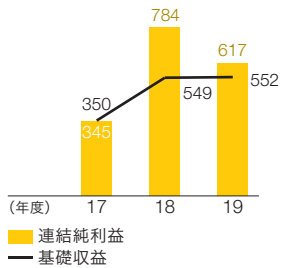
エネルギー・
化学品カンパニー

食料カンパニー

住生活カンパニー

情報・金融カンパニー

第8カンパニー



主要連結対象会社からの取込損益

繊維カンパニー

単位：億円

	取込比率*1	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度(計画)*2
連結純利益		125	298	91	230
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
(株)ジョイックスコーポレーション	100.0%	15	12	8	3
(株)デサント	40.0%	14	12	▲14	20
(株)三景	100.0%	1	19	15	12
ITOCHU Textile Prominent (ASIA) Ltd.	100.0%	2	11	4	10
伊藤忠繊維貿易(中国)有限公司	100.0%	10	11	11	11

機械カンパニー

単位：億円

	取込比率*1	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度(計画)*2
連結純利益		562	471	567	480
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
東京センチュリー(株)	29.2%	125	126	142	131
I-Power Investment Inc.	100.0%	53	▲58	18	29
I-ENVIRONMENT INVESTMENTS LIMITED	100.0%	19	10	12	12
(株)ジャムコ	33.4%	6	6	1	—
(株)ヤナセ	66.0%	37	11	30	33
伊藤忠TC建機(株)*3	50.0%	6	6	3	3
伊藤忠マシンテクノス(株)	100.0%	8	14	14	10
センチュリーメディカル(株)	100.0%	5	7	6	4
MULTIQUIP INC.	100.0%	23	28	28	17

金属カンパニー

単位：億円

	取込比率*1	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度(計画)*2
連結純利益		820	787	1,114	770
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
ITOCHU Minerals & Energy of Australia Pty Ltd	100.0%	623	601	834	716
JAPÃO BRASIL MINÉRIO DE FERRO PARTICIPAÇÕES LTDA. (CSN Mineração)	77.3%	33	17	94	—
ITOCHU Coal Americas Inc. (Drummond)	100.0%	29	20	11	—
伊藤忠丸紅鉄鋼(株)	50.0%	92	121	112	—
伊藤忠メタルズ(株)*4	70.0%	11	11	13	10

エネルギー・化学品カンパニー

単位：億円

	取込比率*1	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度(計画)*2
連結純利益		345	784	617	340
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
ITOCHU Oil Exploration (Azerbaijan) Inc. (ACG project)	100.0%	23	33	49	▲11
ITOCHU PETROLEUM CO., (SINGAPORE) PTE. LTD.	100.0%	▲18	5	7	8
伊藤忠エネクス(株)	54.0%	60	65	69	59
日本南サハ石油(株) (Eastern Siberia Project)	25.0%	40	91	77	—
LNG 配当(税後)	—	44	62	55	27
伊藤忠ケミカルフロンティア(株)	100.0%	37	52	44	44
伊藤忠プラスチック(株)*4	60.0%	24	23	25	26
タキロンシーアイ(株)	52.0%	30	29	64	—

※ 2019年7月1日付で「第8カンパニー」を新設したことに伴い、2017年度及び2018年度の実績を組替えて表示しています。

食料カンパニー

単位：億円

	取込比率 *1	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度(計画)*2
連結純利益		634	463	499	560
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
Dole International Holdings(株)	100.0%	32	78	▲2	74
(株)日本アクセス *4	60.0%	59	70	84	87
不二製油グループ本社(株)	39.0%	42	30	51	45
プリマム(株)	42.9%	41	32	39	38
伊藤忠食品(株)	52.2%	22	17	20	21
HYLIFE GROUP HOLDINGS LTD.	49.9%	37	27	30	—

住生活カンパニー

単位：億円

	取込比率 *1	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度(計画)*2
連結純利益		554	627	550	600
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
European Tyre Enterprise Limited (Kwik-Fit)	100.0%	58	42	62	—
ITOCHU FIBRE LIMITED (METSA FIBRE)	100.0%	99	161	19	—
日伯紙パルプ資源開発(株) (CENIBRA)	33.3%	42	73	▲71	—
伊藤忠ロジスティクス(株)*4	95.2%	26	29	49	27
伊藤忠建材(株)	100.0%	27	29	29	18
大建工業(株)	35.6%	16	13	19	—
伊藤忠都市開発(株)	100.0%	24	29	24	22

情報・金融カンパニー

単位：億円

	取込比率 *1	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度(計画)*2
連結純利益		507	668	625	630
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
伊藤忠テクノソリューションズ(株)	58.2%	136	142	166	175
(株)ベルシステム24ホールディングス	40.8%	12	12	18	29
コネクション(株)	60.3%	41	40	40	—
伊藤忠・フジ・パートナーズ(株)					
(株)スカパーJSATホールディングス	63.0%	▲2	14	2	13
ポケットカード(株)*4	32.2%	9	20	21	23
(株)オリエントコーポレーション	16.5%	42	42	37	—

第8カンパニー

単位：億円

	取込比率 *1	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度(計画)*2
連結純利益		214	1,668	261	330
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
(株)ファミリーマート *5	50.2%	118	173	175	301
(株)日本アクセス *4	40.0%	39	46	55	57
ポケットカード(株)*4*6	30.9%	4	19	21	22
伊藤忠プラスチック(株)*4	40.0%	16	15	16	18
伊藤忠メタルズ(株)*4	30.0%	5	5	6	4
伊藤忠ロジスティクス(株)*4	4.8%	1	2	1	1

*1 2020年6月30日現在の取込比率を記載しています。

*2 「2020年度(計画)」は、2020年7月31日までに公表した計画(修正見直しを含む)を記載しています。

*3 2019年7月1日付で社名を伊藤忠建機(株)から伊藤忠TC建機(株)に変更しました。

*4 持分の一部を「第8カンパニー」に移管したことに伴い、各カンパニーにおける取込比率及び取込損益を表示しています。

*5 2019年9月1日付で社名をユニ・ファミリーマートホールディングス(株)から(株)ファミリーマートに変更しました。

*6 (株)ファミリーマート経由の取込損益を含んでいます。

