# エネルギー・化学品カンパニー

事業分野

- エネルギー開発・トレード（原油、石油製品、LPG、LNG、天然ガス等）
- 化学品事業・トレード（石化基礎製品、合成樹脂、生活関連雑貨、精密化学品、医薬品、電子材料等）
- 電力事業・トレード（IPP、電力、熱供給、太陽光パネル、蓄電池、バイオマス燃料、その他関連部材）

エネルギー・化学品カンパニー プレジデント
（兼）電力・環境ソリューション部門長
**石井 敬太**

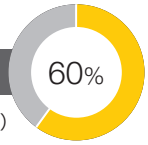
## Strength カンパニーの強み

- **優良上流事業、安定需要を創出する下流事業、これらを活かしたトレード事業を核とするエネルギー事業**
- **強力な事業会社群と海外拠点を活用した化学品分野における事業展開力**
- **次世代電力分野における事業投資とトレードビジネスの両輪から成る網羅的なバリューチェーン**

左から
エネルギー・化学品カンパニー
エグゼクティブ バイス プレジデント
（兼）エネルギー部門長
化学品部門長
エネルギー・化学品カンパニーCFO
エネルギー・化学品経営企画部長

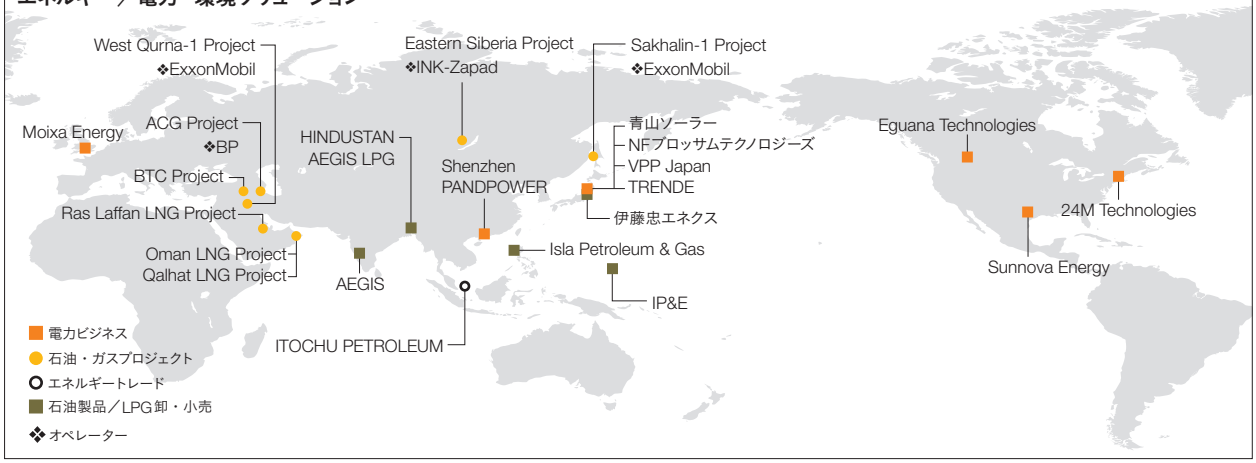
**大久保 尚登**
**田中 正哉**
**髙井 研治**
**中尾 功**

## 事業展開

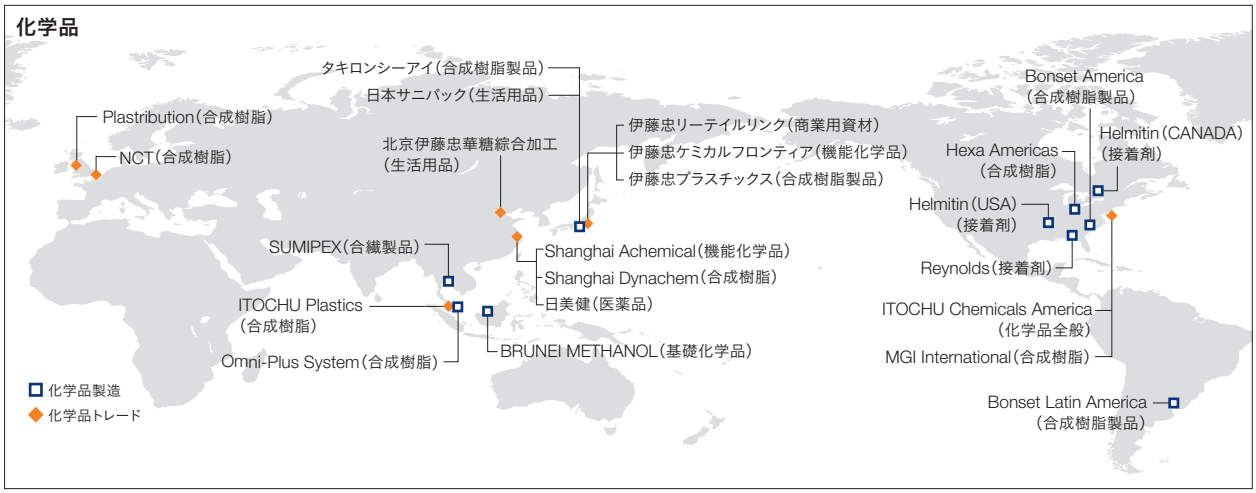


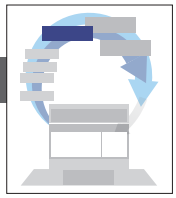

国内事業損益割合（イメージ）

### エネルギー／電力・環境ソリューション



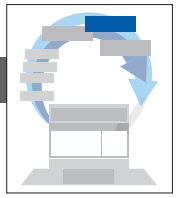

### 化学品





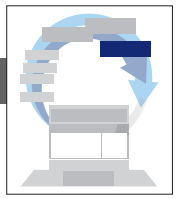
## 2019年度レビュー（短期目標の達成）

- エネルギートレード戦略の見直し及び主要事業会社における資産入替の実行等、重点分野に一層注力できる体制を整備
- 廃プラスチックのリユース・リサイクル事業参画を通じ、ブランドオーナーとのリサイクルプラットフォーム構築を推進
- 蓄電池関連ビジネスにおいて販路拡大、㈱エヌエフ回路設計ブロックとの合弁会社設立及び優良パートナーとの資本・業務提携を実施
- 再生可能エネルギー電力トレードの取組みの一環として、非化石証書を用いた実質$CO_2$フリー電気の取扱いを推進



## 中長期的な価値創造への布石

- 資産効率を意識した機動的な資産入替、及び収益基盤拡大のための新規案件の獲得
- エネルギー上流開発における優良パートナーとの協働、及び競争力のあるエネルギー資源の安定供給継続を目的とした、操業の効率化や設備の拡張等の投資実行
- エネルギーソリューションや再生可能エネルギーの取組みから、蓄電システムを活用した最適充放電サービスの提供に至るまで、事業領域の広さを活かした取組みを拡大



## 持続的な成長を支える取組み

- 温室効果ガス削減を考慮した事業の推進、及び再生可能エネルギーや水素等、環境負荷の少ない事業の追求
- ライフサイエンス領域における医薬・先端医療ビジネス及びメチオニン（飼料添加物）トレード等のアグリビジネスの取組推進
- 環境配慮型素材の共同開発や循環型（リサイクル）ビジネス等、社会課題の解決を図るビジネスモデルの拡充

➡「連結ベースで管理すべき重要なリスク」はPage 47 リスク管理をご参照ください。

## 中長期的な価値創造への布石の具体例

### 「電力・環境ソリューション部門」新設

2020年度より新たに「電力・環境ソリューション部門」を立ち上げました。

近年、電力ビジネス分野は大きく変化しています。発電分野においては、再生可能エネルギーの導入が進み、家庭用・産業用屋根を利用した太陽光発電・蓄電による分散型電源市場も拡大しています。電力販売分野においても、非化石証書を用いた$CO_2$フリー電気の取引が始まる等、従来の発電事業者主導のビジネスモデルから需要家や消費者主導のビジネスモデルに急速に変わりつつあります。更に、今後の5G（第5世代移動通信システム）の普及により電力消費量が増加することも予想されます。このような状況下、「マーケットインの発想」に基づく国内外での幅広い電力・電池ソリューションの提供を企図して、新部門の設立に至りました。電力・電池ビジネスへの取組みを強化することで、電力供給の安定化と分散型エネルギー社会の実現に貢献していきます。

大分日吉原太陽光発電所全景

持続的な成長を支える取組みは当社ウェブサイト サステナビリティアクションプランも併せてご参照ください。
https://www.itochu.co.jp/ja/csr/itochu/activity/actionplan/

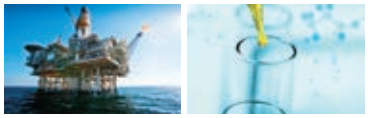
# 業績推移

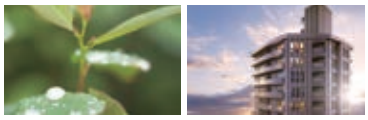
## セグメント概要

全社の各重要数値に占めるカンパニー比率（過去3年平均）

| | | 基礎収益 | 総資産 | 実質営業キャッシュ・フロー | 連結従業員数 |
|---|---|---|---|---|---|
| 繊維カンパニー | Page 88 ROA 1.8% | 5.4% | 4.9% | 4.5% | 7.8% |
| 機械カンパニー | Page 90 ROA 4.6% | 11.7 | 12.2 | 11.6 | 11.9 |
| 金属カンパニー | Page 92 ROA 13.5% | 19.1 | 8.4 | 20.2 | 0.4 |
| エネルギー・化学品カンパニー | Page 94 ROA 4.7% | 10.6 | 13.1 | 17.1 | 11.0 |
| 食料カンパニー | Page 96 ROA 2.9% | 10.3 | 17.0 | 15.0 | 28.6 |
| 住生活カンパニー | Page 98 ROA 5.3% | 11.4 | 10.0 | 9.6 | 14.7 |
| 情報・金融カンパニー | Page 100 ROA 5.3% | 11.9 | 10.3 | 14.4 | 14.9 |
| 第8カンパニー | Page 102 ROA 1.1% | 5.3 | 14.5 | 8.7 | 8.3 |
| その他及び修正消去 | | 14.3 | 9.6 | ▲1.1 | 2.4 |
| 非資源 | | 78.3% | 90.4% | 73.8% | 94.6% |
| 資源 | | 21.7% | 9.6% | 26.2% | 5.4% |

ボーイング社提供

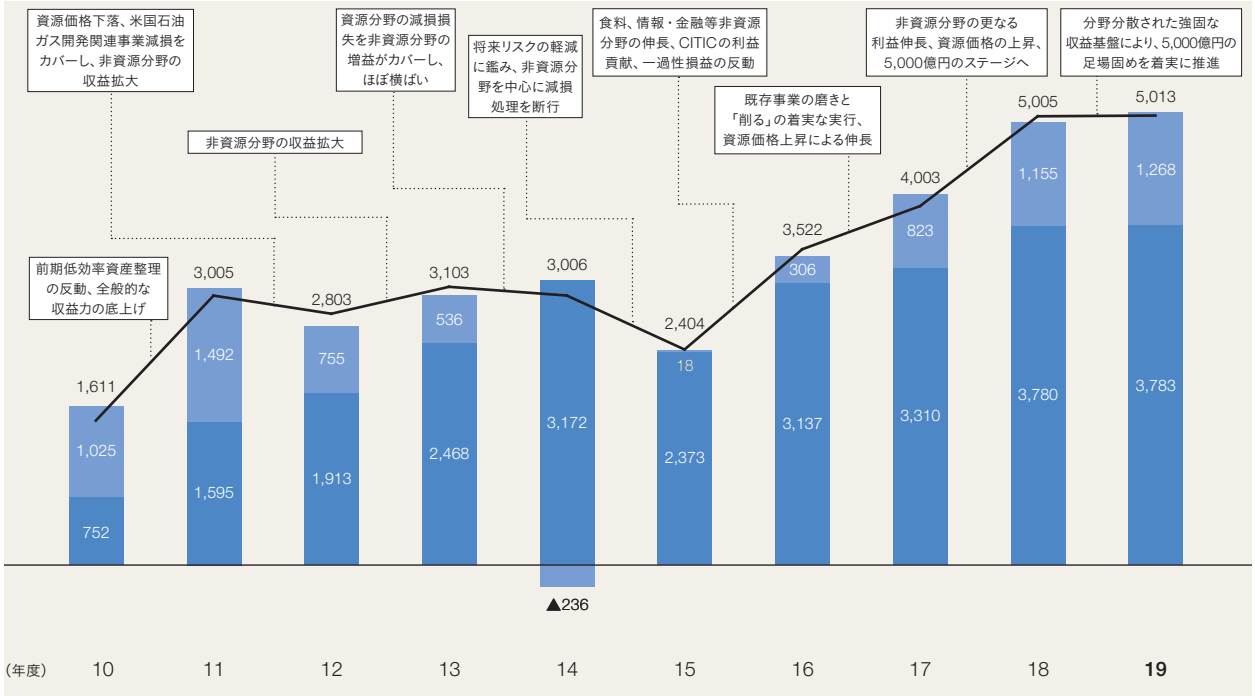
BHP社提供




※ 2019年7月1日付で「第8カンパニー」を新設したことに伴い、2017年度及び2018年度の実績を組替えて算出しています。

※ 2013年度以前は米国会計基準、2014年度以降は国際会計基準(IFRS)

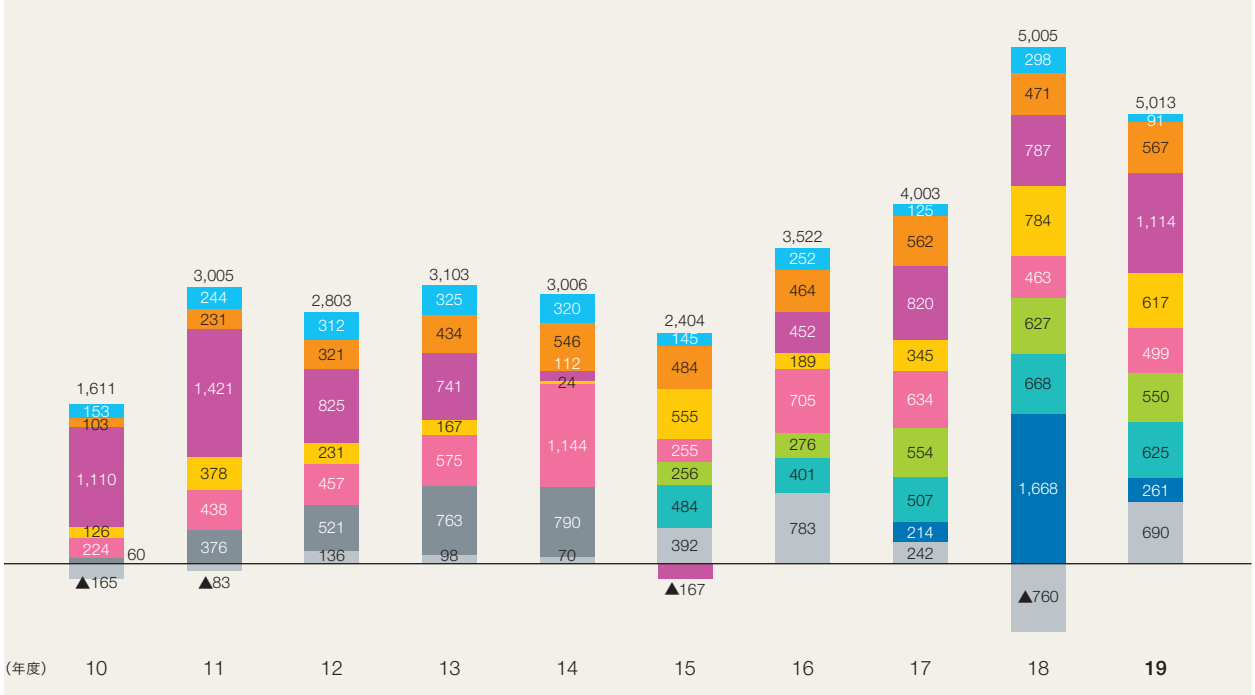
## 連結純利益(非資源／資源)(億円)




— 連結純利益　■ 非資源利益　■ 資源利益

※ CITIC／CP関連の損益を除き、「その他及び修正消去」は、非資源利益、資源利益に含まれておりません。

## セグメント別連結純利益(億円)




一過性損益

| | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| ▲575 | 200 | 0 | 0 | ▲50 | ▲750 | ▲180 | ▲165 | 285 | 160 |

基礎収益

| | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 2,186 | 2,805 | 2,803 | 3,103 | 3,056 | 3,154 | 3,702 | 4,168 | 4,720 | 4,853 |

■ 繊維カンパニー　■ 機械カンパニー　■ 金属カンパニー　■ エネルギー・化学品カンパニー　■ 食料カンパニー
■ 住生活・情報カンパニー(2014年度まで)　■ 住生活カンパニー(2015年度以降)　■ 情報・金融カンパニー(2015年度以降)
■ 第8カンパニー(2017年度以降)　■ その他及び修正消去

※ 2016年4月より、「住生活・情報カンパニー」を「住生活カンパニー」と「情報・金融カンパニー」に改編しました。

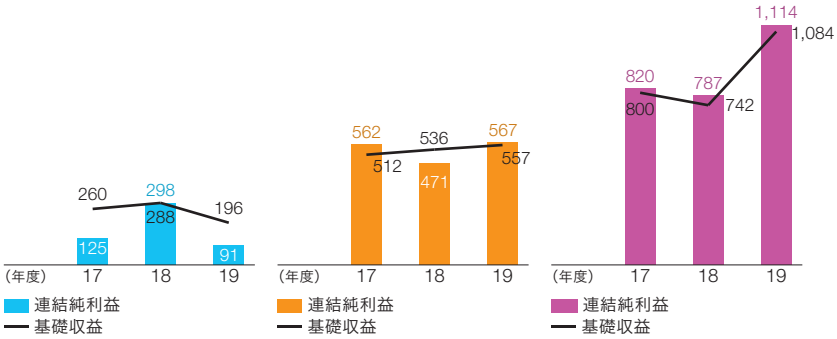
※ 2019年7月1日付で「第8カンパニー」を新設したことに伴い、2017年度及び2018年度の実績を組替えて表示しています。

# セグメント別業績推移

繊維カンパニー　機械カンパニー　金属カンパニー

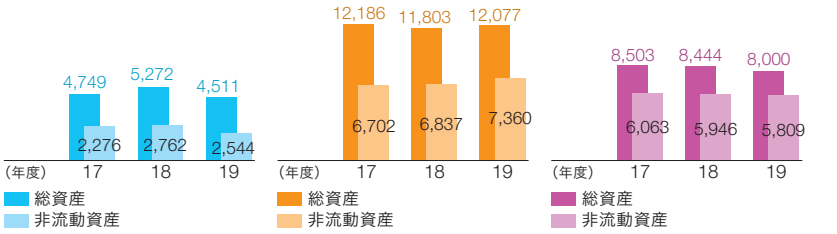
## 連結純利益と基礎収益

（億円）



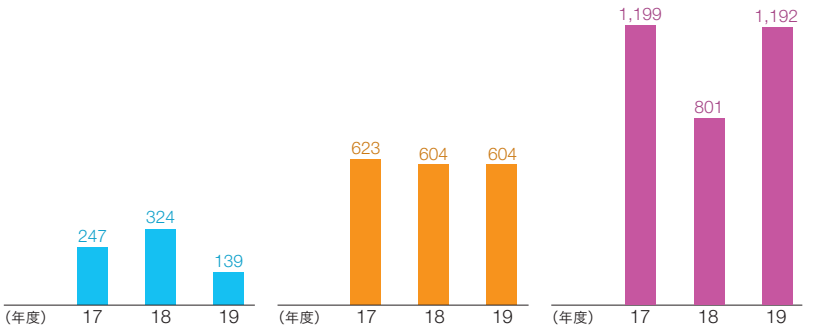

## 総資産

（億円）




## 実質営業キャッシュ・フロー*

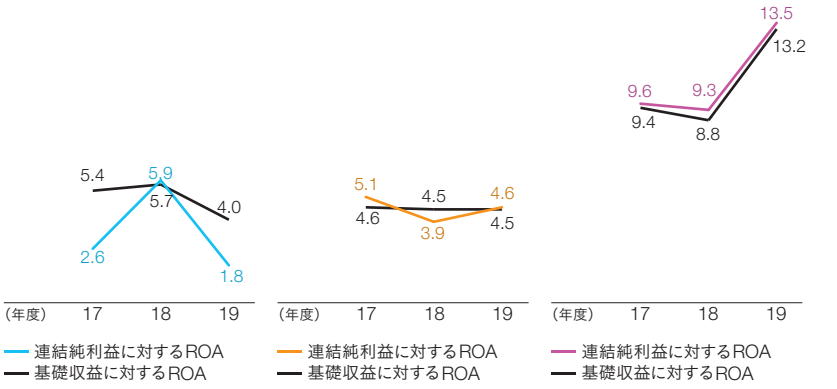
（億円）




*「営業キャッシュ・フロー」ー「運転資金等の増減」

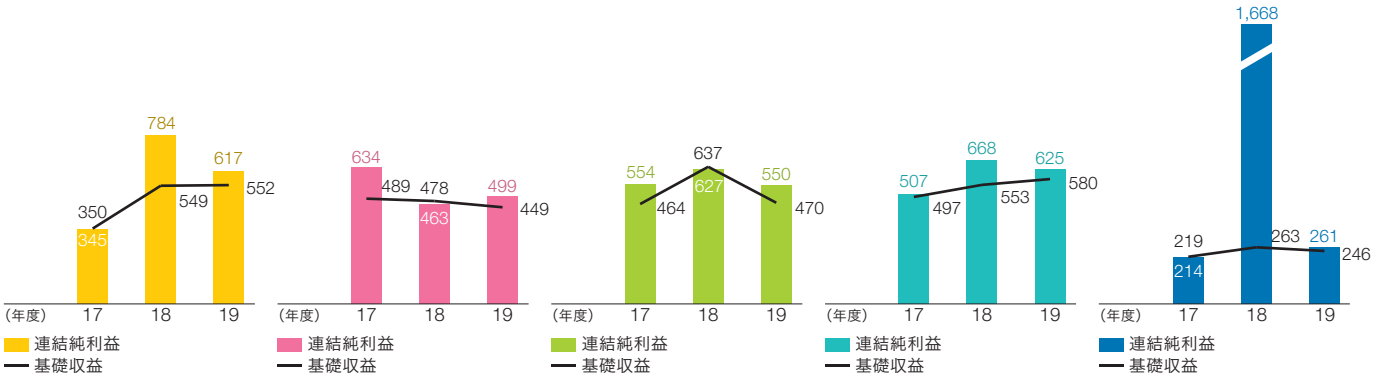
## ROA

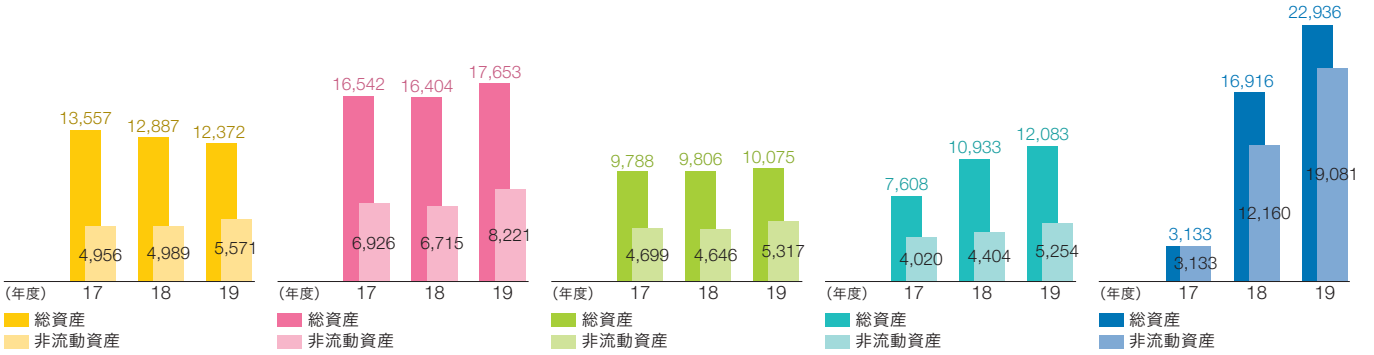
（%）

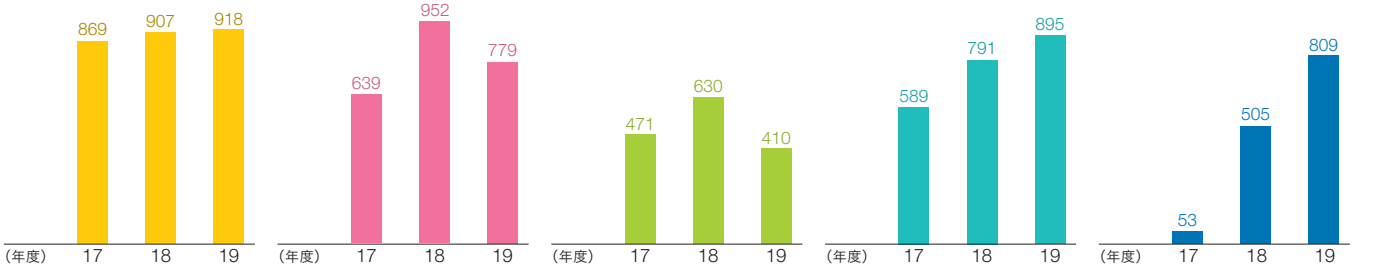


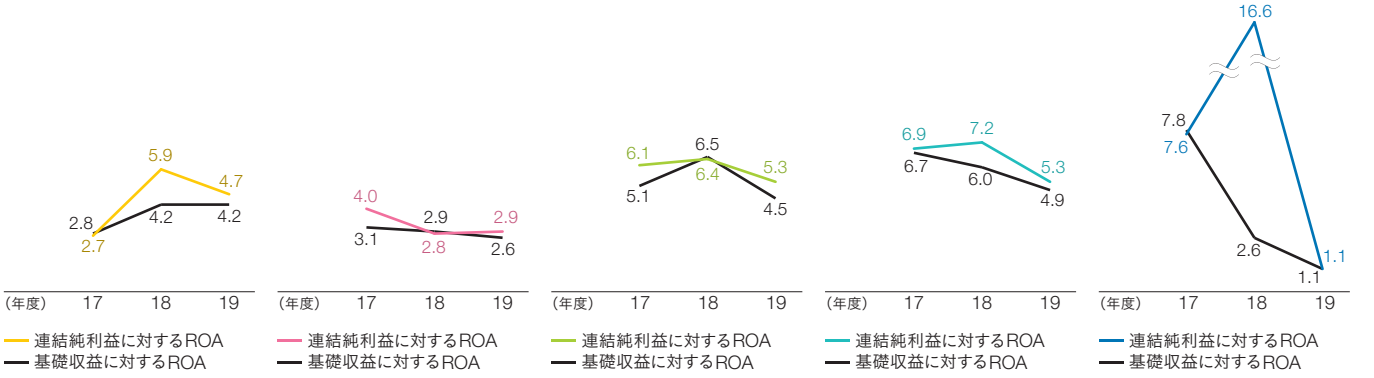

※ 2019年7月1日付で「第8カンパニー」を新設したことに伴い、2017年度及び2018年度の実績を組替えて表示しています。

| エネルギー・化学品カンパニー | 食料カンパニー | 住生活カンパニー | 情報・金融カンパニー | 第8カンパニー |
|---|---|---|---|---|



# 主要連結対象会社からの取込損益

## 繊維カンパニー

単位：億円

| | 取込比率*1 | 2017年度 | 2018年度 | 2019年度 | 2020年度(計画)*2 |
|---|---|---|---|---|---|
| **連結純利益** | | 125 | 298 | **91** | 230 |
| **主要連結対象会社からの取込損益内訳** | | | | | |
| ㈱ジョイックスコーポレーション | 100.0% | 15 | 12 | **8** | 3 |
| ㈱デサント | 40.0% | 14 | 12 | **▲14** | 20 |
| ㈱三景 | 100.0% | 1 | 19 | **15** | 12 |
| ITOCHU Textile Prominent (ASIA) Ltd. | 100.0% | 2 | 11 | **4** | 10 |
| 伊藤忠繊維貿易(中国)有限公司 | 100.0% | 10 | 11 | **11** | 11 |

## 機械カンパニー

単位：億円

| | 取込比率*1 | 2017年度 | 2018年度 | 2019年度 | 2020年度(計画)*2 |
|---|---|---|---|---|---|
| **連結純利益** | | 562 | 471 | **567** | 480 |
| **主要連結対象会社からの取込損益内訳** | | | | | |
| 東京センチュリー㈱ | 29.2% | 125 | 126 | **142** | 131 |
| I-Power Investment Inc. | 100.0% | 53 | ▲58 | **18** | 29 |
| I-ENVIRONMENT INVESTMENTS LIMITED | 100.0% | 19 | 10 | **12** | 12 |
| ㈱ジャムコ | 33.4% | 6 | 6 | **1** | — |
| ㈱ヤナセ | 66.0% | 37 | 11 | **30** | 33 |
| 伊藤忠TC建機㈱*3 | 50.0% | 6 | 6 | **3** | 3 |
| 伊藤忠マシンテクノス㈱ | 100.0% | 8 | 14 | **14** | 10 |
| センチュリーメディカル㈱ | 100.0% | 5 | 7 | **6** | 4 |
| MULTIQUIP INC. | 100.0% | 23 | 28 | **28** | 17 |

## 金属カンパニー

単位：億円

| | 取込比率*1 | 2017年度 | 2018年度 | 2019年度 | 2020年度(計画)*2 |
|---|---|---|---|---|---|
| **連結純利益** | | 820 | 787 | **1,114** | 770 |
| **主要連結対象会社からの取込損益内訳** | | | | | |
| ITOCHU Minerals & Energy of Australia Pty Ltd | 100.0% | 623 | 601 | **834** | 716 |
| JAPÃO BRASIL MINÉRIO DE FERRO PARTICIPAÇÕES LTDA. (CSN Mineração) | 77.3% | 33 | 17 | **94** | — |
| ITOCHU Coal Americas Inc. (Drummond) | 100.0% | 29 | 20 | **11** | — |
| 伊藤忠丸紅鉄鋼㈱ | 50.0% | 92 | 121 | **112** | — |
| 伊藤忠メタルズ㈱*4 | 70.0% | 11 | 11 | **13** | 10 |

## エネルギー・化学品カンパニー

単位：億円

| | 取込比率*1 | 2017年度 | 2018年度 | 2019年度 | 2020年度(計画)*2 |
|---|---|---|---|---|---|
| **連結純利益** | | 345 | 784 | **617** | 340 |
| **主要連結対象会社からの取込損益内訳** | | | | | |
| ITOCHU Oil Exploration (Azerbaijan) Inc. (ACG project) | 100.0% | 23 | 33 | **49** | ▲11 |
| ITOCHU PETROLEUM CO., (SINGAPORE) PTE. LTD. | 100.0% | ▲18 | 5 | **7** | 8 |
| 伊藤忠エネクス㈱ | 54.0% | 60 | 65 | **69** | 59 |
| 日本南サハ石油㈱ (Eastern Siberia Project) | 25.0% | 40 | 91 | **77** | — |
| LNG配当(税後) | — | 44 | 62 | **55** | 27 |
| 伊藤忠ケミカルフロンティア㈱ | 100.0% | 37 | 52 | **44** | 44 |
| 伊藤忠プラスチックス㈱*4 | 60.0% | 24 | 23 | **25** | 26 |
| タキロンシーアイ㈱ | 52.0% | 30 | 29 | **64** | — |

※ 2019年7月1日付で「第8カンパニー」を新設したことに伴い、2017年度及び2018年度の実績を組替えて表示しています。

## 食料カンパニー

単位：億円

| | 取込比率*1 | 2017年度 | 2018年度 | 2019年度 | 2020年度(計画)*2 |
|---|---|---|---|---|---|
| **連結純利益** | | 634 | 463 | **499** | 560 |
| **主要連結対象会社からの取込損益内訳** | | | | | |
| Dole International Holdings㈱ | 100.0% | 32 | 78 | **▲2** | 74 |
| ㈱日本アクセス*4 | 60.0% | 59 | 70 | **84** | 87 |
| 不二製油グループ本社㈱ | 39.0% | 42 | 30 | **51** | 45 |
| プリマハム㈱ | 42.9% | 41 | 32 | **39** | 38 |
| 伊藤忠食品㈱ | 52.2% | 22 | 17 | **20** | 21 |
| HYLIFE GROUP HOLDINGS LTD. | 49.9% | 37 | 27 | **30** | — |

## 住生活カンパニー

単位：億円

| | 取込比率*1 | 2017年度 | 2018年度 | 2019年度 | 2020年度(計画)*2 |
|---|---|---|---|---|---|
| **連結純利益** | | 554 | 627 | **550** | 600 |
| **主要連結対象会社からの取込損益内訳** | | | | | |
| European Tyre Enterprise Limited (Kwik-Fit) | 100.0% | 58 | 42 | **62** | — |
| ITOCHU FIBRE LIMITED (METSA FIBRE) | 100.0% | 99 | 161 | **19** | — |
| 日伯紙パルプ資源開発㈱ (CENIBRA) | 33.3% | 42 | 73 | **▲71** | — |
| 伊藤忠ロジスティクス㈱*4 | 95.2% | 26 | 29 | **49** | 27 |
| 伊藤忠建材㈱ | 100.0% | 27 | 29 | **29** | 18 |
| 大建工業㈱ | 35.6% | 16 | 13 | **19** | — |
| 伊藤忠都市開発㈱ | 100.0% | 24 | 29 | **24** | 22 |

## 情報・金融カンパニー

単位：億円

| | 取込比率*1 | 2017年度 | 2018年度 | 2019年度 | 2020年度(計画)*2 |
|---|---|---|---|---|---|
| **連結純利益** | | 507 | 668 | **625** | 630 |
| **主要連結対象会社からの取込損益内訳** | | | | | |
| 伊藤忠テクノソリューションズ㈱ | 58.2% | 136 | 142 | **166** | 175 |
| ㈱ベルシステム２４ホールディングス | 40.8% | 12 | 12 | **18** | 29 |
| コネクシオ㈱ | 60.3% | 41 | 40 | **40** | — |
| 伊藤忠・フジ・パートナーズ㈱<br>(㈱スカパーJSATホールディングス) | 63.0% | ▲2 | 14 | **2** | 13 |
| ポケットカード㈱*4 | 32.2% | 9 | 20 | **21** | 23 |
| ㈱オリエントコーポレーション | 16.5% | 42 | 42 | **37** | — |

## 第８カンパニー

単位：億円

| | 取込比率*1 | 2017年度 | 2018年度 | 2019年度 | 2020年度(計画)*2 |
|---|---|---|---|---|---|
| **連結純利益** | | 214 | 1,668 | **261** | 330 |
| **主要連結対象会社からの取込損益内訳** | | | | | |
| ㈱ファミリーマート*5 | 50.2% | 118 | 173 | **175** | 301 |
| ㈱日本アクセス*4 | 40.0% | 39 | 46 | **55** | 57 |
| ポケットカード㈱*4*6 | 30.9% | 4 | 19 | **21** | 22 |
| 伊藤忠プラスチックス㈱*4 | 40.0% | 16 | 15 | **16** | 18 |
| 伊藤忠メタルズ㈱*4 | 30.0% | 5 | 5 | **6** | 4 |
| 伊藤忠ロジスティクス㈱*4 | 4.8% | 1 | 2 | **1** | 1 |

*1 2020年6月30日現在の取込比率を記載しています。
*2「2020年度(計画)」は、2020年7月31日までに公表した計画(修正見通しを含む)を記載しています。
*3 2019年7月1日付で社名を伊藤忠建機㈱から伊藤忠TC建機㈱に変更しました。
*4 持分の一部を「第８カンパニー」に移管したことに伴い、各カンパニーにおける取込比率及び取込損益を表示しています。
*5 2019年9月1日付で社名をユニー・ファミリーマートホールディングス㈱から㈱ファミリーマートに変更しました。
*6 ㈱ファミリーマート経由の取込損益を含んでいます。