食料カンパニー

事業分野

- 食品原料・素材
- 食品製造加工
- 中間流通

Strength カンパニーの強み -

- 業界トップクラスの中間流通・リテールネットワーク
- 世界に広がる生鮮3品(農産品、畜産品、水産品)の生産・流通・販売バリューチェーン
- 食糧資源のグローバルサプライチェーン



食料カンパニー プレジデント **貝塚 寛雪**

宮本 秀一 鯛 健一 萩原 武 相馬 謙一郎

阿部 邦明

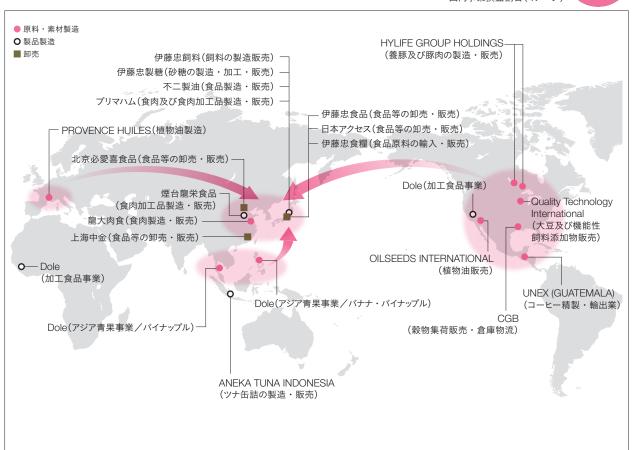


左から 食糧部門長 生鮮食品部門長 食品流通部門長 食料カンパニー CFO 食料経営企画部長

事業展開

国内事業損益割合(イメージ)

60%





2019年度レビュー(短期目標の達成)

- シエラレオネ共和国におけるDoleパイナップル生産事業に関して、シエラレオネ政府と覚書を締結
- プリマハム(株)子会社化により、グループ間シナジーの創出及び海外への積極展開等への更なる支援体制を整備
- 顧客である小売業への提供価値向上を目指し、㈱日本アクセスでの在庫最適化に着手
- ブロックチェーン技術を基点としたコーヒーのトレーサビリティプラットフォーム「FARMER CONNECT」に参画
- 環境負荷低減等を可能とする新技術を活用した閉鎖循環式陸上養殖サーモンの国内販売計画に着手

- 付加価値の高い原料・製品を中心とした海外での事業基盤拡大
- 国内販売機能の拡充によるバリューチェーンの強化
- 食の安全・安心を担保する生産拠点の拡充と安定的な供給網の整備

*

持続的な成長を支える取組み

- 労働力不足が深刻化している物流分野においてオペレーションの合理化を追求し、高品質な物流サービスを提供
- 天候・疫病リスクを踏まえた産地の多角化による安定した生鮮食品の供給
- 地場産業の育成を通じた雇用拡大・生活環境向上を企図した産地開拓
- 農地集約及び継続的な品種改良の取組み等による Dole 社農園の生産性改善
- 第三者機関の認証や取引先独自の行動規範に準拠した調達体制の整備
- FSMS(食品安全管理システム)の審査に関する国際認証資格保有者を増強

➡「連結ベースで管理すべき重要なリスク」はPage 47 リスク管理をご参照ください。

持続的な成長を支える取組みの具体例

シエラレオネにおけるパイナップル生産事業

当社は、シエラレオネ共和国において、パイナップルの栽培及びパイナップル加工食品の商業生産を開始すべく、当社の子会社である Dole 社を通じて2014年6月にSierra Tropical 社を設立しました。 現在、パイナップルの生産拡大に向けた育苗、パイン加工品工場建設に着手しており、早期の商業生産開始を目指しています。

生産拠点を多角化することで天候リスクに左右されない安定したパイナップル生産体制を確立し、Dole 社の誇る世界規模の加工食品事業を更に強力なものとしていく等、地場産業の育成を通じて雇用増大・生活環境整備を実現し、地域コミュニティに貢献していきます。



シエラレオネにおけるパイン収穫の様子





業績推移

セグメント概要		全社の	全社の各重要数値に占めるカンパニー比率(過去3年平均)					
		基礎収益	総資産	実質営業 キャッシュ・フロー	連結従業員数			
繊維カンパニー	Page 88	5.4%	4.9%	4.5%	7.8%			
EBORN	ROA 1.8%	11.7	12.2	11.6				
機械カンパニー	Page 90	11.7	12.2		11.9			
ボーイング社提供	ROA 4.6%		8.4		-0.4			
金属カンパニー	Page 92	19.1		20.2	11.0			
BHP社提供	ROA 13.5%		13.1					
エネルギー・化学品カンパニー	Page 94							
	ROA 4.7%	10.6		17.1	20.0			
食料カンパニー	Page 96		17.0		28.6			
	ROA 2.9%	10.3						
住生活カンパニー	Page 98		10.0	15.0				
	ROA 5.3%	11.4			14.7			
情報・金融カンパニー	Page 100		10.3	9.6				
CELLE TO 19	ROA 5.3%	11.9		9.0				
第8カンパニー	Page 102	5.3	14.5		14.9			
8 A	ROA 1.1%			14.4				
その他及び修正消去		14.3	0.6		8.3			
			9.6	8.7	2.4			
非資源		78.3%	90.4%	73.8%	94.6%			
資源		21.7%	9.6%	26.2%	5.4%			

^{※ 2019}年7月1日付で「第8カンパニー」を新設したことに伴い、2017年度及び2018年度の実績を組替えて算出しています。

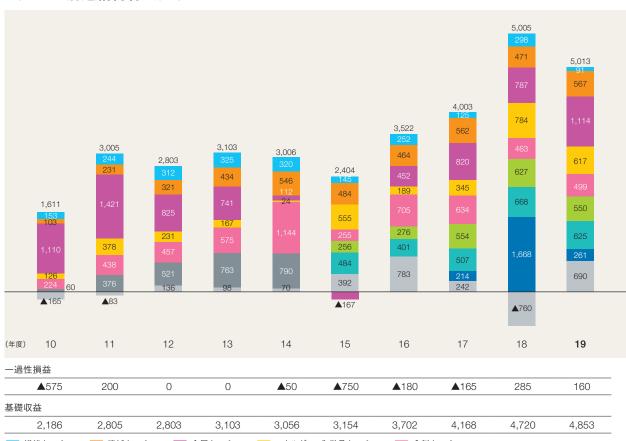
連結純利益(非資源/資源)(億円)



━ 連結純利益 ■ 非資源利益 ■ 資源利益

※ CITIC / CP関連の損益を除き、「その他及び修正消去」は、非資源利益、資源利益に含まれておりません。

セグメント別連結純利益(億円)



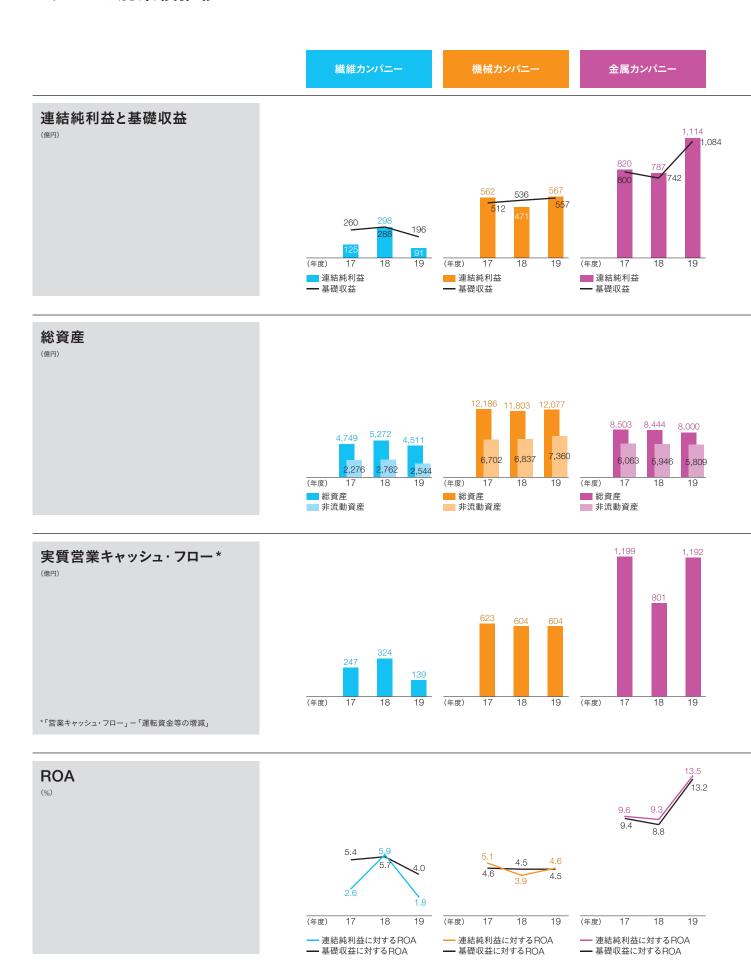
■ 金属カンパニー ── エネルギー・化学品カンパニー ■ 食料カンパニー 機械カンパニー

■ 住生活・情報カンパニー(2014年度まで) ■ 住生活カンパニー(2015年度以降) ■ 情報・金融カンパニー(2015年度以降)

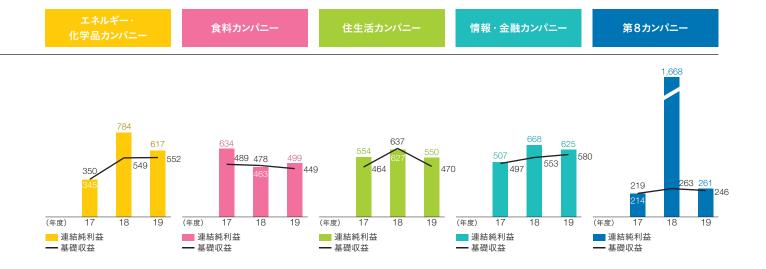
- 第8カンパニー(2017年度以降) その他及び修正消去 ※2016年4月より、「住生活・情報カンパニー」を「住生活カンパニー」と「情報・金融カンパニー」に改編しました。
- ※ 2019年7月1日付で「第8カンパニー」を新設したことに伴い、2017年度及び2018年度の実績を組替えて表示しています。



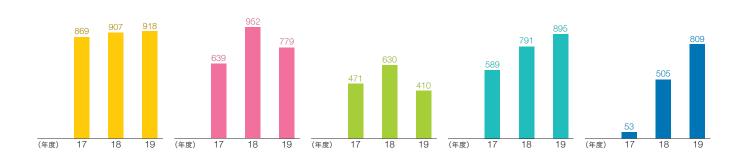
セグメント別業績推移

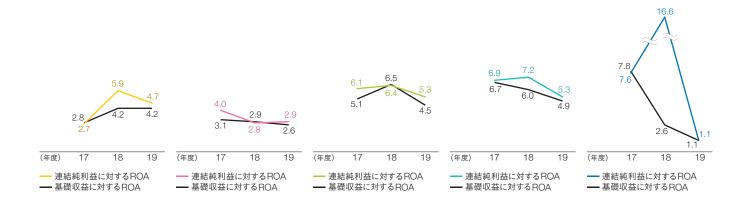


※ 2019年7月1日付で「第8カンパニー」を新設したことに伴い、2017年度及び2018年度の実績を組替えて表示しています。









主要連結対象会社からの取込損益

繊維カンパニー

単位:億円

	取込比率*1	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度(計画)*2
連結純利益		125	298	91	230
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
㈱ジョイックスコーポレーション	100.0%	15	12	8	3
(株)デサント	40.0%	14	12	▲ 14	20
株三景	100.0%	1	19	15	12
ITOCHU Textile Prominent (ASIA) Ltd.	100.0%	2	11	4	10
伊藤忠繊維貿易(中国)有限公司	100.0%	10	11	11	11

機械カンパニー

単位:億円

					+ 位・応し
	取込比率*1	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度(計画)*2
連結純利益		562	471	567	480
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
東京センチュリー(株)	29.2%	125	126	142	131
I-Power Investment Inc.	100.0%	53	▲ 58	18	29
I-ENVIRONMENT INVESTMENTS LIMITED	100.0%	19	10	12	12
(株)ジャムコ	33.4%	6	6	1	_
(株)ヤナセ	66.0%	37	11	30	33
伊藤忠TC建機㈱ ^{*3}	50.0%	6	6	3	3
伊藤忠マシンテクノス(株)	100.0%	8	14	14	10
センチュリーメディカル(株)	100.0%	5	7	6	4
MULTIQUIP INC.	100.0%	23	28	28	17

金属カンパニー

単位:億円

取込比率*1	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度(計画)*2
	820	787	1,114	770
100.0%	623	601	834	716
77.00/	20	47	04	
11.3%	33	17	94	_
100.0%	29	20	11	_
50.0%	92	121	112	_
70.0%	11	11	13	10
	100.0% 77.3% 100.0% 50.0%	100.0% 623 77.3% 33 100.0% 29 50.0% 92	820 787 100.0% 623 601 77.3% 33 17 100.0% 29 20 50.0% 92 121	820 787 1,114 100.0% 623 601 834 77.3% 33 17 94 100.0% 29 20 11 50.0% 92 121 112

エネルギー・化学品カンパニー

単位:億円

				単位: 18円
取込比率*1	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度(計画)*2
	345	784	617	340
100.0%	23	33	49	▲ 11
100.0%	▲18	5	7	8
54.0%	60	65	69	59
25.0%	40	91	77	_
-	44	62	55	27
100.0%	37	52	44	44
60.0%	24	23	25	26
52.0%	30	29	64	_
	100.0% 100.0% 54.0% 25.0% — 100.0%	345 100.0% 23 100.0% ▲18 54.0% 60 25.0% 40 — 44 100.0% 37 60.0% 24	345 784 100.0% 23 33 100.0% ▲18 5 54.0% 60 65 25.0% 40 91 - 44 62 100.0% 37 52 60.0% 24 23	345 784 617 100.0% 23 33 49 100.0% ▲18 5 7 54.0% 60 65 69 25.0% 40 91 77 — 44 62 55 100.0% 37 52 44 60.0% 24 23 25

^{※ 2019}年7月1日付で「第8カンパニー」を新設したことに伴い、2017年度及び2018年度の実績を組替えて表示しています。

食料カンパニー

単位:億円

				1 1 1 10 1 3
取込比率*1	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度(計画)*2
	634	463	499	560
100.0%	32	78	▲2	74
60.0%	59	70	84	87
39.0%	42	30	51	45
42.9%	41	32	39	38
52.2%	22	17	20	21
49.9%	37	27	30	_
	60.0% 39.0% 42.9% 52.2%	634 100.0% 32 60.0% 59 39.0% 42 42.9% 41 52.2% 22	634 463 100.0% 32 78 60.0% 59 70 39.0% 42 30 42.9% 41 32 52.2% 22 17	634 463 499 100.0% 32 78 ▲2 60.0% 59 70 84 39.0% 42 30 51 42.9% 41 32 39 52.2% 22 17 20

住生活カンパニー

単位: 億円

					+17.1817
	取込比率*1	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度(計画)*2
連結純利益		554	627	550	600
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
European Tyre Enterprise Limited (Kwik-Fit)	100.0%	58	42	62	_
ITOCHU FIBRE LIMITED (METSA FIBRE)	100.0%	99	161	19	_
日伯紙パルプ資源開発㈱ (CENIBRA)	33.3%	42	73	▲ 71	_
伊藤忠ロジスティクス(株)*4	95.2%	26	29	49	27
伊藤忠建材㈱	100.0%	27	29	29	18
大建工業㈱	35.6%	16	13	19	_
伊藤忠都市開発㈱	100.0%	24	29	24	22

情報・金融カンパニー

単位:億円

					T 12 - 101 3
	取込比率*1	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度(計画)*2
連結純利益		507	668	625	630
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
伊藤忠テクノソリューションズ(株)	58.2%	136	142	166	175
(株)ベルシステム24ホールディングス	40.8%	12	12	18	29
コネクシオ(株)	60.3%	41	40	40	_
伊藤忠・フジ・パートナーズ(株) (株スカパー JSATホールディングス)	63.0%	▲ 2	14	2	13
ポケットカード(株)*4	32.2%	9	20	21	23
(株)オリエントコーポレーション	16.5%	42	42	37	<u> </u>

第8カンパニー

単位:億円

	取込比率*1	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度(計画)*2
連結純利益		214	1,668	261	330
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
(株)ファミリーマート*5	50.2%	118	173	175	301
(株)日本アクセス*4	40.0%	39	46	55	57
ポケットカード(株) *4*6	30.9%	4	19	21	22
伊藤忠プラスチックス(株)*4	40.0%	16	15	16	18
伊藤忠メタルズ(株)*4	30.0%	5	5	6	4
伊藤忠ロジスティクス(株)*4	4.8%	1	2	1	1

^{*1 2020}年6月30日現在の取込比率を記載しています。



^{*2「2020}年度(計画)」は、2020年7月31日までに公表した計画(修正見通しを含む)を記載しています。

^{*3 2019}年7月1日付で社名を伊藤忠建機㈱から伊藤忠TC建機㈱に変更しました。

^{*4} 持分の一部を「第8カンパニー」に移管したことに伴い、各カンパニーにおける取込比率及び取込損益を表示しています。

^{*5 2019}年9月1日付で社名をユニー・ファミリーマートホールディングス㈱から㈱ファミリーマートに変更しました。

^{*6 (}株)ファミリーマート経由の取込損益を含んでいます。