

住生活カンパニー

事業分野

- 紙・パルプ・衛材(製造、卸)
- 天然ゴム・タイヤ(加工、卸、小売)
- 木材・建材(製造、卸)
- 不動産(住宅・物流施設・商業等)開発・運営
- 物流(3PL、国際輸送、物流システム等)



住生活カンパニー プレジデント
吉田 朋史

Strength カンパニーの強み

- 各事業分野における確固たる地位とバリューチェーン
- 各事業分野間の連携を通じたシナジー創出
- 資産ポートフォリオの積極的入替による経営基盤の強化



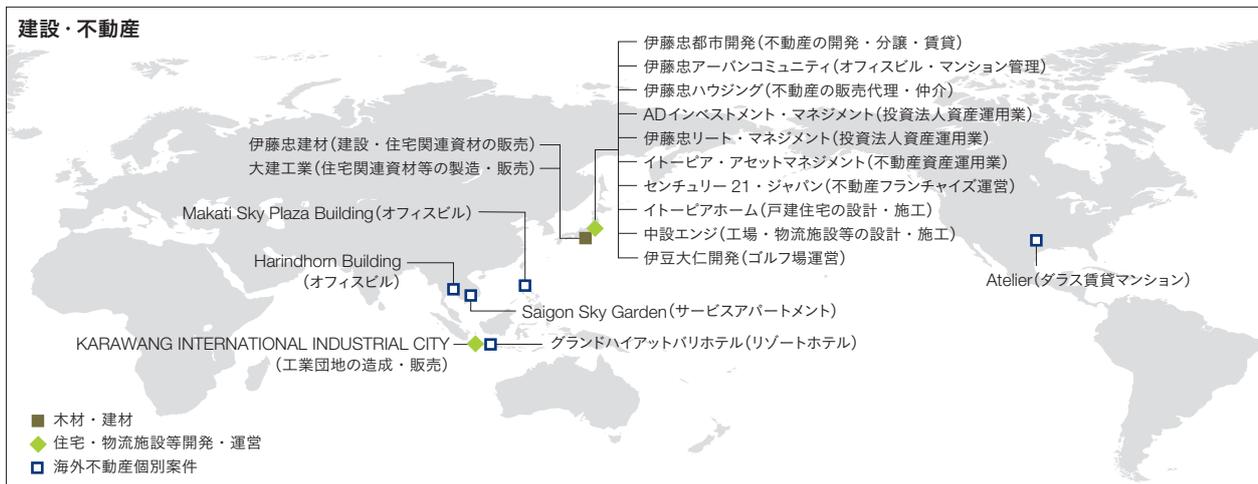
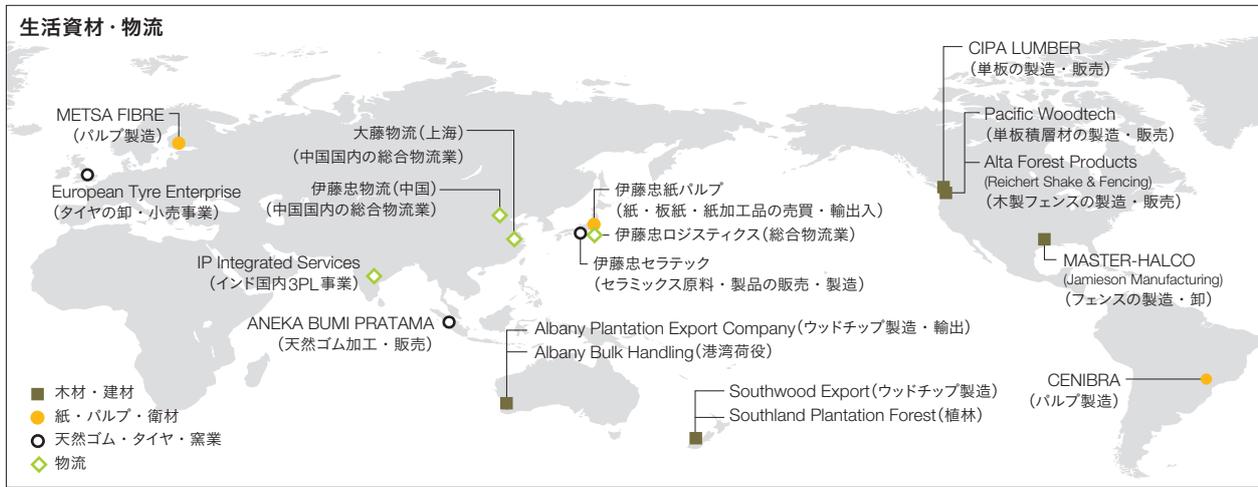
左から
生活資材・物流部門長
建設・不動産部門長
住生活カンパニーCFO
住生活経営企画部長

村井 健二
真木 正寿
山口 和昭
山内 務

事業展開

40%

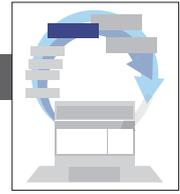
国内事業損益割合(イメージ)





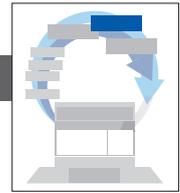
2019年度レビュー（短期目標の達成）

- フェンス製造卸及び木製フェンス製造業の買収により、北米建材事業を着実に拡大
- 大建工業(株)と北米における単板及び単板積層材製造業の共同経営を開始
- データ活用による顧客満足度向上に注力し、英国タイヤ市場のシェアを拡大、収益力を強化
- 中国物流事業の再編を実行し、経営管理体制・収益基盤を強化
- 不動産資産回転型モデルにおいて賃貸マンション及び物流倉庫の開発・REIT資産の拡大



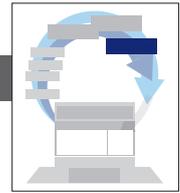
中長期的な価値創造への布石

- 北米建材事業でのM&A推進による収益力強化
- 新技術活用によるタイヤ・建材・不動産・物流事業等の更なる磨き込み
- 持続可能な森林資源を利用した環境にやさしい商品の取扱い拡大
- 物流不動産のバリューチェーン構築による資産回転型モデル強化
- 米国の大手不動産会社との戦略的提携及び共同投資実行による北米不動産事業を推進



持続的な成長を支える取組み

- ブラジルでのパートナーとの植林事業、長期的な原木の安定供給が可能なフィンランドでのパルプ事業強化
- セメント代替材である持続可能な副産物(スラグ)の有効活用促進と継続的・安定的な商流構築
- 違法伐採撲滅を目指し、産地情報が特定された天然ゴムトレーサビリティシステムを構築
- 傘下グループ会社の基幹システム(ERP)の見直しにより、分析業務効率化等の「削る」とセキュリティリスク低減等の「防ぐ」を推進



➡「連結ベースで管理すべき重要なリスク」はPage 47 リスク管理をご参照ください。

中長期的な価値創造への布石の具体例

北米建材事業会社群の収益力・企業価値向上戦略

当社は、従前より主要先進国の中で安定した人口増加が見込まれ、底堅い成長が期待できる北米建材業界の再編を進めてきました。フェンス製造・卸業のMASTER-HALCO社、木製フェンス製造・販売業のAlta Forest Products社に加え、2019年度はフェンス製造・卸業 Jamieson Manufacturing社、及び木製フェンス製造業 Reichert Shake & Fencing社を買収すると共に、単板製造業 CIPA LUMBER社、単板積層材製造業 Pacific Woodtech社の一部持分を大建工業(株)に売却し、共同経営を開始しています。買収・再編後の事業会社の経営改善や、企業価値向上にも力を入れており、経験豊富な20名超の駐在員を各社に派遣しています。今後は長年に亘り蓄積した知見に加え、大手建材メーカーである大建工業(株)の製造ノウハウも導入しながら、一丸となってより一層の収益力強化・企業価値向上を目指していきます。



Pacific Woodtech社

持続的な成長を支える取組みは当社ウェブサイト サステナビリティアクションプランも併せてご参照ください。

<https://www.itochu.co.jp/ja/csr/itochu/activity/actionplan/>



業績推移

セグメント概要

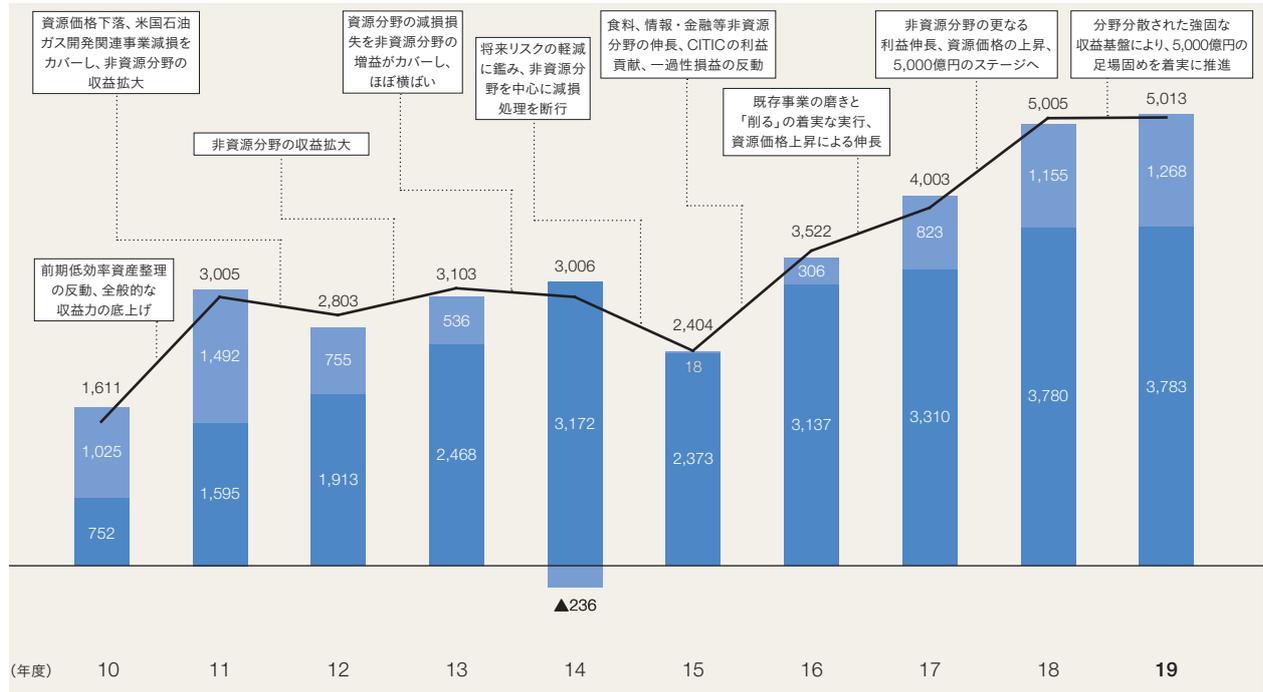
全社の各重要数値に占めるカンパニー比率(過去3年平均)



非資源	78.3%	90.4%	73.8%	94.6%
資源	21.7%	9.6%	26.2%	5.4%

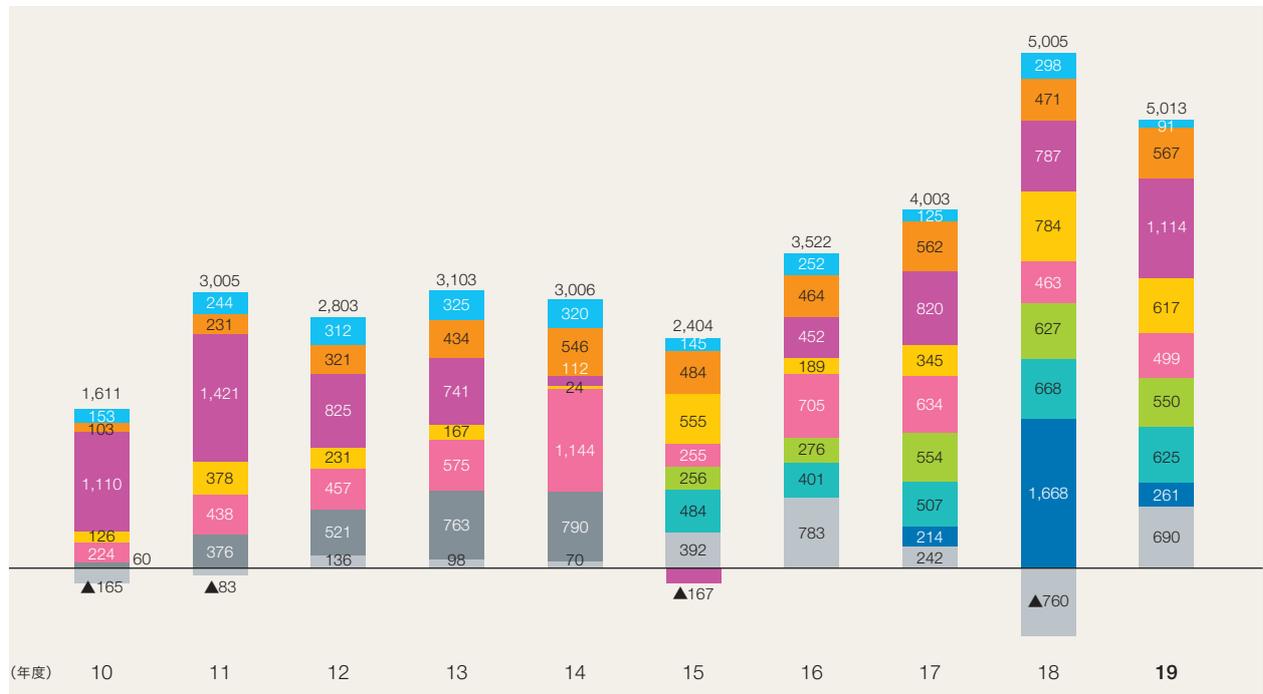
※ 2019年7月1日付で「第8カンパニー」を新設したことに伴い、2017年度及び2018年度の実績を組替えて算出しています。

連結純利益(非資源/資源) (億円)



一 連結純利益 ■ 非資源利益 ■ 資源利益
 ※ CITIC / CP 関連の損益を除き、「その他及び修正消去」は、非資源利益、資源利益に含まれておりません。

セグメント別連結純利益 (億円)



一過性損益	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
	▲165	▲83	0	0	▲50	▲750	▲180	▲165	285	160
基礎収益	2,186	2,805	2,803	3,103	3,056	3,154	3,702	4,168	4,720	4,853

■ 繊維カンパニー ■ 機械カンパニー ■ 金属カンパニー ■ エネルギー・化学品カンパニー ■ 食料カンパニー
 ■ 住生活・情報カンパニー (2014年度まで) ■ 住生活カンパニー (2015年度以降) ■ 情報・金融カンパニー (2015年度以降)
 ■ 第8カンパニー (2017年度以降) ■ その他及び修正消去
 ※ 2016年4月より、「住生活・情報カンパニー」を「住生活カンパニー」と「情報・金融カンパニー」に改編しました。
 ※ 2019年7月1日付で「第8カンパニー」を新設したことに伴い、2017年度及び2018年度の実績を組替えて表示しています。

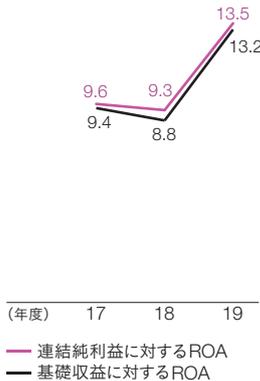
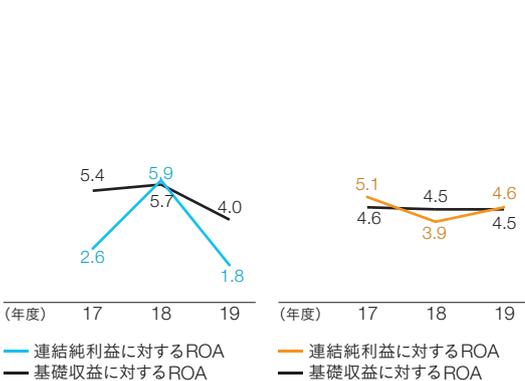
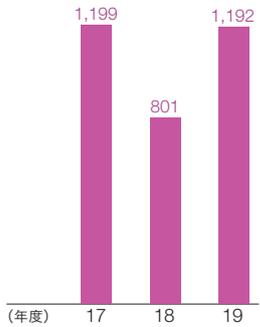
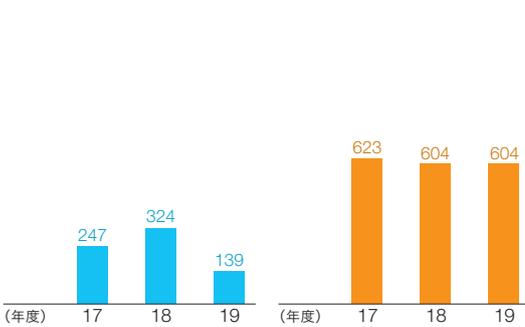
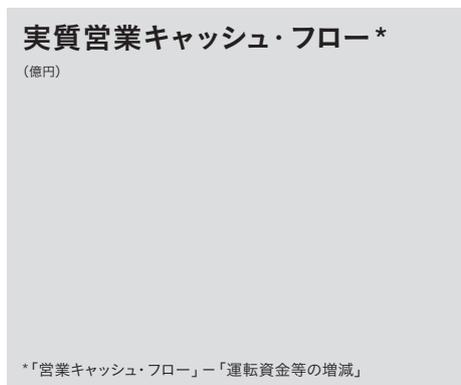
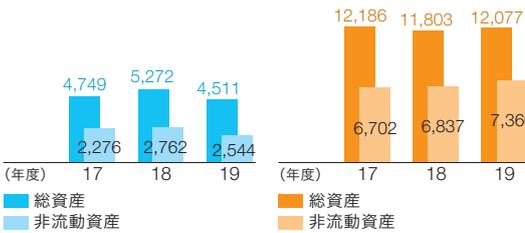
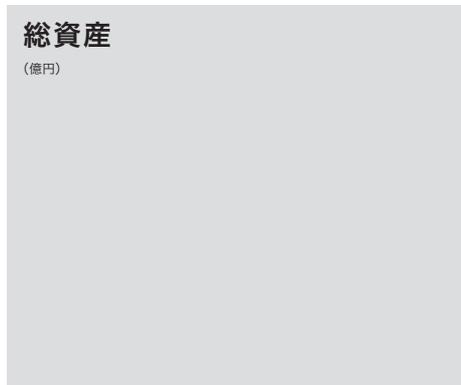
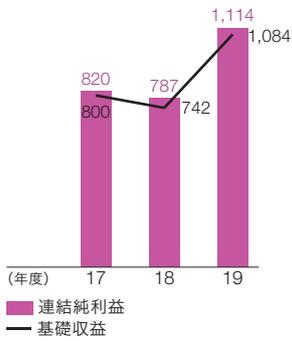
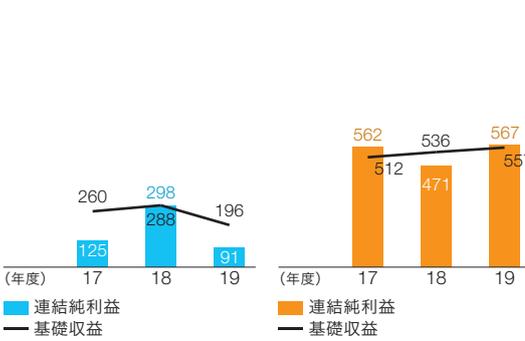
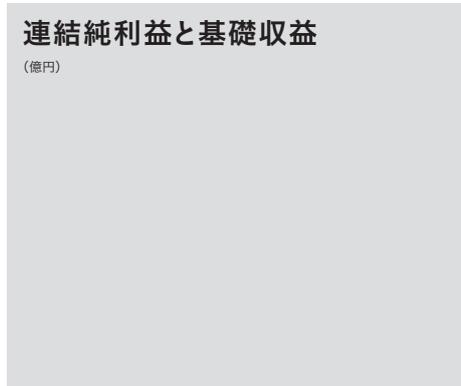


セグメント別業績推移

繊維カンパニー

機械カンパニー

金属カンパニー



※ 2019年7月1日付で「第8カンパニー」を新設したことに伴い、2017年度及び2018年度の実績を組替えて表示しています。

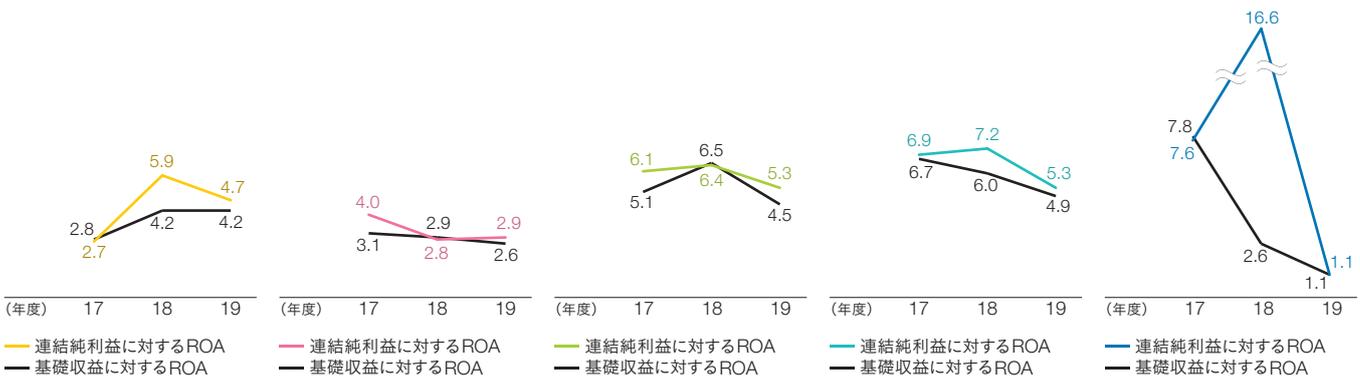
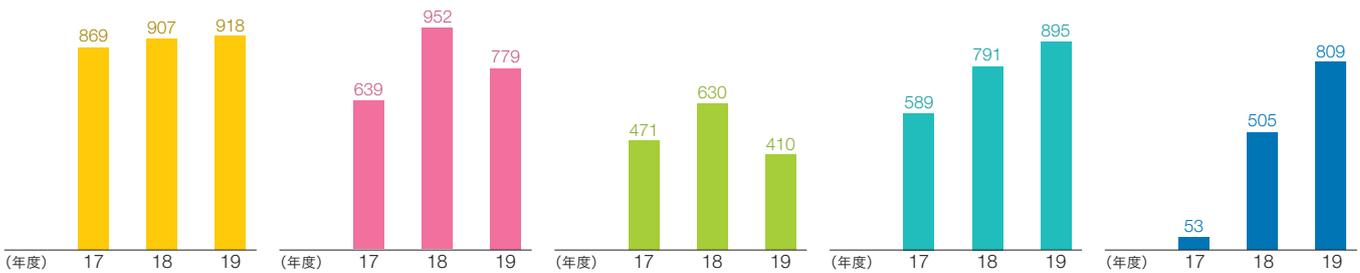
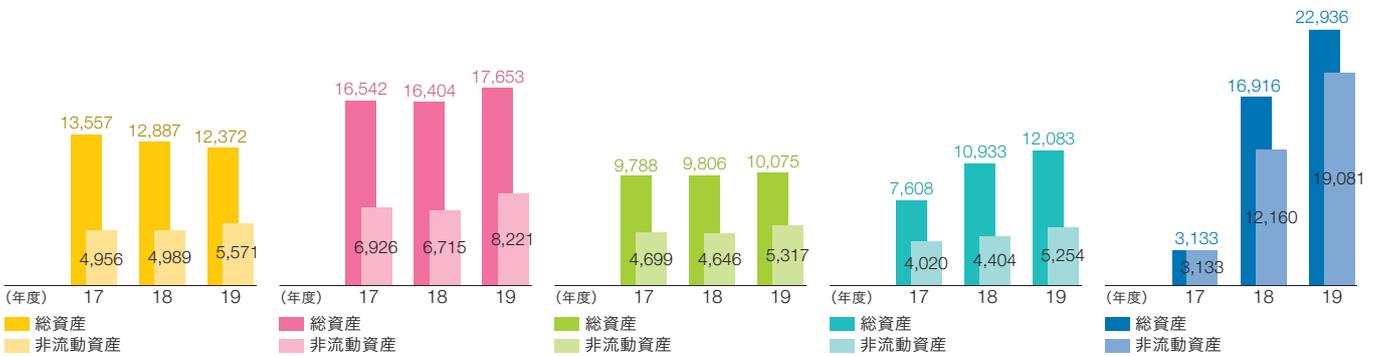
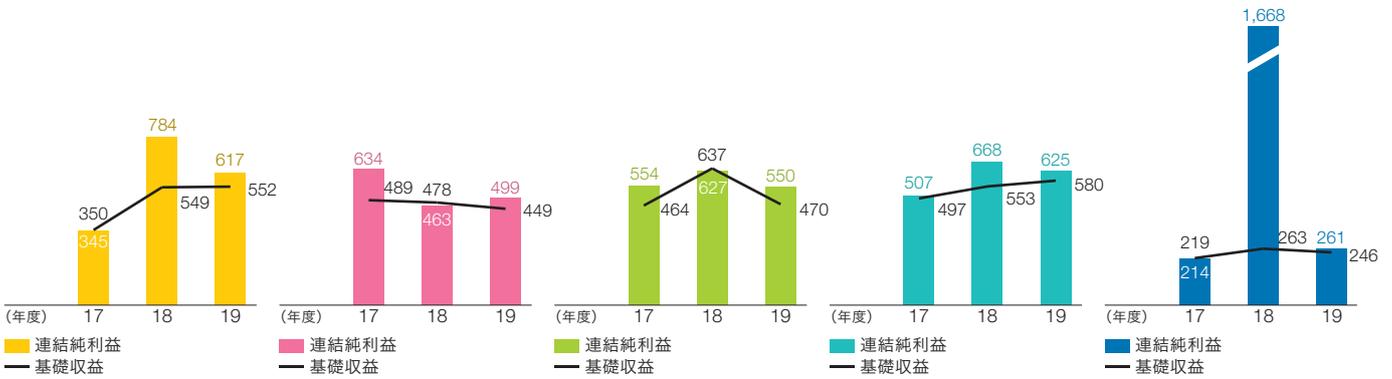
エネルギー・
化学品カンパニー

食料カンパニー

住生活カンパニー

情報・金融カンパニー

第8カンパニー



主要連結対象会社からの取込損益

繊維カンパニー

単位：億円

	取込比率*1	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度(計画)*2
連結純利益		125	298	91	230
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
株ジョイックスコーポレーション	100.0%	15	12	8	3
株デサント	40.0%	14	12	▲14	20
株三景	100.0%	1	19	15	12
ITOCHU Textile Prominent (ASIA) Ltd.	100.0%	2	11	4	10
伊藤忠繊維貿易(中国)有限公司	100.0%	10	11	11	11

機械カンパニー

単位：億円

	取込比率*1	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度(計画)*2
連結純利益		562	471	567	480
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
東京センチュリー(株)	29.2%	125	126	142	131
I-Power Investment Inc.	100.0%	53	▲58	18	29
I-ENVIRONMENT INVESTMENTS LIMITED	100.0%	19	10	12	12
株ジャムコ	33.4%	6	6	1	—
株ヤナセ	66.0%	37	11	30	33
伊藤忠TC建機(株)*3	50.0%	6	6	3	3
伊藤忠マシンテクノス(株)	100.0%	8	14	14	10
センチュリーメディカル(株)	100.0%	5	7	6	4
MULTIQUIP INC.	100.0%	23	28	28	17

金属カンパニー

単位：億円

	取込比率*1	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度(計画)*2
連結純利益		820	787	1,114	770
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
ITOCHU Minerals & Energy of Australia Pty Ltd	100.0%	623	601	834	716
JAPÃO BRASIL MINÉRIO DE FERRO PARTICIPAÇÕES LTDA. (CSN Mineração)	77.3%	33	17	94	—
ITOCHU Coal Americas Inc. (Drummond)	100.0%	29	20	11	—
伊藤忠丸紅鉄鋼(株)	50.0%	92	121	112	—
伊藤忠メタルズ(株)*4	70.0%	11	11	13	10

エネルギー・化学品カンパニー

単位：億円

	取込比率*1	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度(計画)*2
連結純利益		345	784	617	340
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
ITOCHU Oil Exploration (Azerbaijan) Inc. (ACG project)	100.0%	23	33	49	▲11
ITOCHU PETROLEUM CO., (SINGAPORE) PTE. LTD.	100.0%	▲18	5	7	8
伊藤忠エネクス(株)	54.0%	60	65	69	59
日本南サハ石油(株) (Eastern Siberia Project)	25.0%	40	91	77	—
LNG配当(税後)	—	44	62	55	27
伊藤忠ケミカルフロンティア(株)	100.0%	37	52	44	44
伊藤忠プラスチック(株)*4	60.0%	24	23	25	26
タキロンシーアイ(株)	52.0%	30	29	64	—

※ 2019年7月1日付で「第8カンパニー」を新設したことに伴い、2017年度及び2018年度の実績を組替えて表示しています。

食料カンパニー

単位：億円

	取込比率*1	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度(計画)*2
連結純利益		634	463	499	560
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
Dole International Holdings(株)	100.0%	32	78	▲2	74
(株)日本アクセス*4	60.0%	59	70	84	87
不二製油グループ本社(株)	39.0%	42	30	51	45
プリマム(株)	42.9%	41	32	39	38
伊藤忠食品(株)	52.2%	22	17	20	21
HYLIFE GROUP HOLDINGS LTD.	49.9%	37	27	30	—

住生活カンパニー

単位：億円

	取込比率*1	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度(計画)*2
連結純利益		554	627	550	600
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
European Tyre Enterprise Limited (Kwik-Fit)	100.0%	58	42	62	—
ITOCHU FIBRE LIMITED (METSA FIBRE)	100.0%	99	161	19	—
日伯紙パルプ資源開発(株) (CENIBRA)	33.3%	42	73	▲71	—
伊藤忠ロジスティクス(株)*4	95.2%	26	29	49	27
伊藤忠建材(株)	100.0%	27	29	29	18
大建工業(株)	35.6%	16	13	19	—
伊藤忠都市開発(株)	100.0%	24	29	24	22

情報・金融カンパニー

単位：億円

	取込比率*1	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度(計画)*2
連結純利益		507	668	625	630
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
伊藤忠テクノソリューションズ(株)	58.2%	136	142	166	175
(株)ベルシステム24ホールディングス	40.8%	12	12	18	29
コネクション(株)	60.3%	41	40	40	—
伊藤忠・フジ・パートナーズ(株) (株)スカパーJSATホールディングス)	63.0%	▲2	14	2	13
ポケットカード(株)*4	32.2%	9	20	21	23
(株)オリエン特コーポレーション	16.5%	42	42	37	—

第8カンパニー

単位：億円

	取込比率*1	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度(計画)*2
連結純利益		214	1,668	261	330
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
(株)ファミリーマート*5	50.2%	118	173	175	301
(株)日本アクセス*4	40.0%	39	46	55	57
ポケットカード(株)*4*6	30.9%	4	19	21	22
伊藤忠プラスチック(株)*4	40.0%	16	15	16	18
伊藤忠メタルズ(株)*4	30.0%	5	5	6	4
伊藤忠ロジスティクス(株)*4	4.8%	1	2	1	1

*1 2020年6月30日現在の取込比率を記載しています。

*2 「2020年度(計画)」は、2020年7月31日までに公表した計画(修正見直しを含む)を記載しています。

*3 2019年7月1日付で社名を伊藤忠建機株から伊藤忠TC建機株に変更しました。

*4 持分の一部を「第8カンパニー」に移管したことに伴い、各カンパニーにおける取込比率及び取込損益を表示しています。

*5 2019年9月1日付で社名をユニーファミリーマートホールディングス株から(株)ファミリーマートに変更しました。

*6 (株)ファミリーマート経由の取込損益を含んでいます。

