情報・金融カンパニー

- 情報(ICT、BPO、ヘルスケア)
- 通信(モバイル、メディア、通信・衛星)
- 金融(リテール向け金融事業)
- 保険(流通、引受)

Strength カンパニーの強み

- ■情報・通信分野における主力事業会社の確固たる収益基盤と各事業間の連携を通じたシナジー創出
- ■国内外における金融・保険分野でのリテール事業展開
- 国内外のベンチャー企業・最先端企業とのネットワーク



情報・金融カンパニー プレジデント 新宮 達史



左から

情報・通信部門長 梶原 浩

情報・金融カンパニー エグゼクティブ バイス プレジデント (兼)金融・保険部門長 加藤 修一

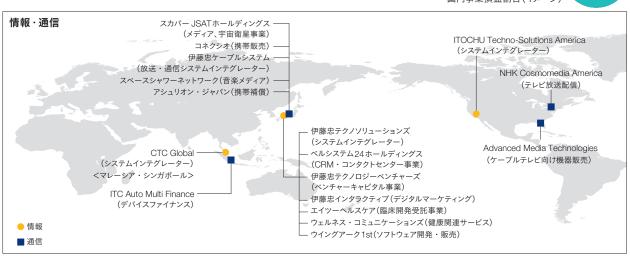
情報・金融カンパニー CFO 堀内 文隆

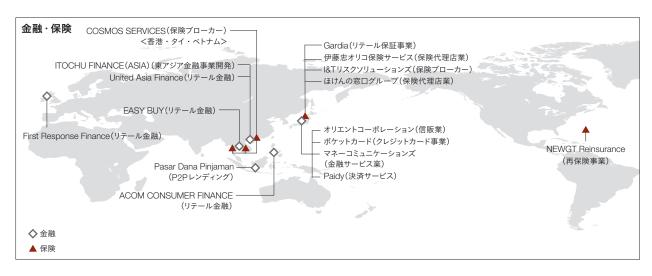
情報·金融経営企画部長 橋本 敦

事業展開

80%

国内事業損益割合(イメージ)













2019年度レビュー(短期目標の達成)

- ほけんの窓口グループ(株を子会社化し、「マーケットインの発想」によるビジネス推進体制を強化
- ウイングアーク1st(㈱の関連会社化、デジタルコンサルティング大手米国 AKQA 社との業務提携を通じ、DX事業の 推進基盤を強化
- (株) Paidyを関連会社化し、同社のオフライン決済事業進出等、新規サービスの共同推進体制を構築
- (株)iLACとの資本業務提携を通じ、全ゲノム解析プラットフォーム構築の検討や、ITを活用したゲノム関連事業の 産業化に着手
- Gardia(㈱の子会社化により、個人向けリスクの保証事業を通じてベンチャー企業の新規事業への挑戦を支援
- (株)マネーコミュニケーションズを通じ、若年層を中心とした顧客基盤の構築に向けた給与前払い事業に参入

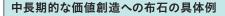
中長期的な価値創造への布石

- ベンチャー企業の発掘・提携、新技術活用を通じた次世代型ビジネスの創出・推進
- モバイル・ICT分野における日本で培ったビジネスモデルの海外展開
- ■「マーケットインの発想」に基づく革新的かつ利便性の高いDX事業の収益基盤構築
- 新たなリテールファイナンスを活用した海外事業基盤の拡大
- リテール分野における保険のバリューチェーン構築

持続的な成長を支える取組み

- 安全・安心かつ利便性の高い社会インフラを実現する付加価値の高いICTソリューションの提供
- 医薬・医療の発展と人々のクオリティ・オブ・ライフ向上に寄与する、ヘルスケアデータを活用したプラットフォームの 提供
- 新技術及び顧客基盤を有する事業会社との提携を通じたリテール事業基盤の構築・拡大

➡「連結ベースで管理すべき重要なリスク」はPage 47 リスク管理をご参照ください。



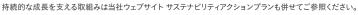
ほけんの窓口グループ供の連結子会社化

来店型保険ショップ業界最大手であるほけんの窓口グループ(株) (ほけんの窓口)は、「お客さまにとって最優の会社」を経営理念に 掲げ、業界随一の規模(2020年3月末現在で全国762店舗)と独 自の社員教育システムに支えられたサービス品質を兼ね備えた保 険ショップのリーディングカンパニーです。当社は、ほけんの窓口の 子会社化を通じて、同社の経営理念に沿った顧客向けサービスの 一層の品質向上と事業成長を支援すると共に、豊富な消費者接 点を持つほけんの窓口との連携を深め、「マーケットインの発想」に よる当社グループの事業拡大を目指していきます。



ほけんの窓口CMより。2020年6月時点





https://www.itochu.co.jp/ja/csr/itochu/activity/actionplan/



業績推移

セグメント概要		全社の	全社の各重要数値に占めるカンパニー比率(過去3年平均)					
		基礎収益	総資産	実質営業 キャッシュ・フロー	連結従業員数			
繊維カンパニー	Page 88	5.4%	4.9%	4.5%	7.8%			
EBORN	ROA 1.8%	11.7	12.2	11.6				
機械カンパニー	Page 90	11.7	12.2		11.9			
ボーイング社提供	ROA 4.6%		8.4		-0.4			
金属カンパニー	Page 92	19.1		20.2	11.0			
BHP社提供	ROA 13.5%		13.1					
エネルギー・化学品カンパニー	Page 94							
	ROA 4.7%	10.6		17.1	20.0			
食料カンパニー	Page 96		17.0		28.6			
	ROA 2.9%	10.3						
住生活カンパニー	Page 98		10.0	15.0				
	ROA 5.3%	11.4			14.7			
情報・金融カンパニー	Page 100		10.3	9.6				
CELLE TO 19	ROA 5.3%	11.9		9.0				
第8カンパニー	Page 102	5.3	14.5		14.9			
8 A	ROA 1.1%			14.4				
その他及び修正消去		14.3	0.6		8.3			
			9.6	8.7	2.4			
非資源		78.3%	90.4%	73.8%	94.6%			
資源		21.7%	9.6%	26.2%	5.4%			

^{※ 2019}年7月1日付で「第8カンパニー」を新設したことに伴い、2017年度及び2018年度の実績を組替えて算出しています。

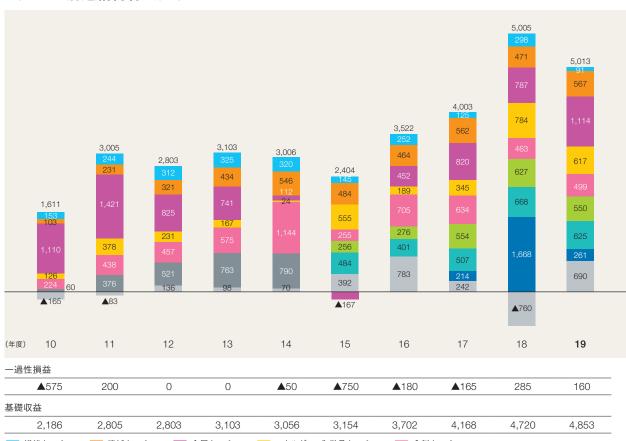
連結純利益(非資源/資源)(億円)



━ 連結純利益 ■ 非資源利益 ■ 資源利益

※ CITIC / CP関連の損益を除き、「その他及び修正消去」は、非資源利益、資源利益に含まれておりません。

セグメント別連結純利益(億円)



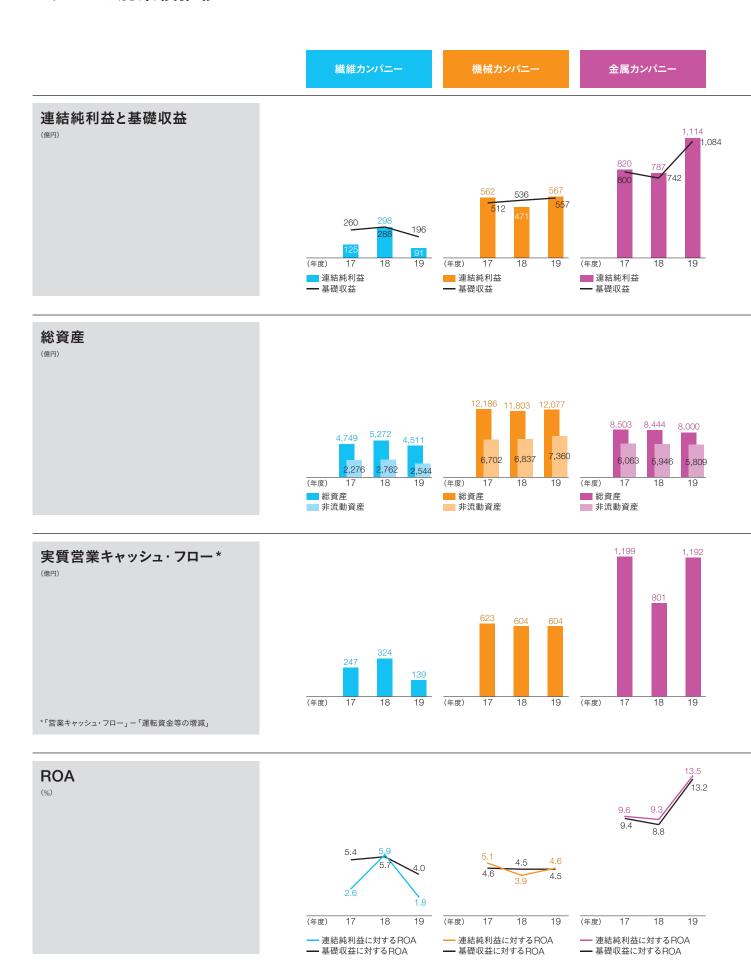
■ 金属カンパニー ── エネルギー・化学品カンパニー ■ 食料カンパニー 機械カンパニー

■ 住生活・情報カンパニー(2014年度まで) ■ 住生活カンパニー(2015年度以降) ■ 情報・金融カンパニー(2015年度以降)

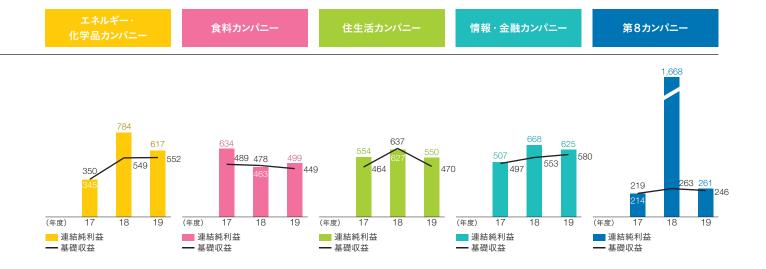
- 第8カンパニー(2017年度以降) その他及び修正消去 ※2016年4月より、「住生活・情報カンパニー」を「住生活カンパニー」と「情報・金融カンパニー」に改編しました。
- ※ 2019年7月1日付で「第8カンパニー」を新設したことに伴い、2017年度及び2018年度の実績を組替えて表示しています。



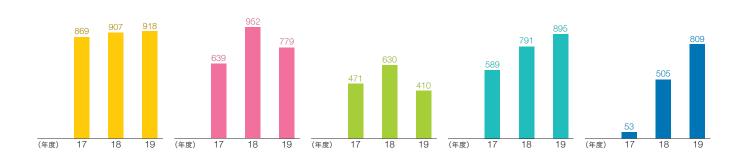
セグメント別業績推移

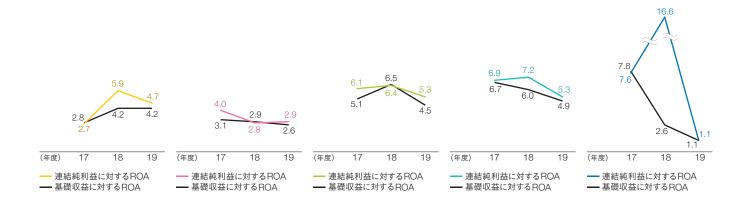


※ 2019年7月1日付で「第8カンパニー」を新設したことに伴い、2017年度及び2018年度の実績を組替えて表示しています。









主要連結対象会社からの取込損益

繊維カンパニー

単位:億円

	取込比率*1	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度(計画)*2
連結純利益		125	298	91	230
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
㈱ジョイックスコーポレーション	100.0%	15	12	8	3
(株)デサント	40.0%	14	12	▲ 14	20
株三景	100.0%	1	19	15	12
ITOCHU Textile Prominent (ASIA) Ltd.	100.0%	2	11	4	10
伊藤忠繊維貿易(中国)有限公司	100.0%	10	11	11	11

機械カンパニー

単位:億円

					+ 位・応し
	取込比率*1	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度(計画)*2
連結純利益		562	471	567	480
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
東京センチュリー(株)	29.2%	125	126	142	131
I-Power Investment Inc.	100.0%	53	▲ 58	18	29
I-ENVIRONMENT INVESTMENTS LIMITED	100.0%	19	10	12	12
(株)ジャムコ	33.4%	6	6	1	_
(株)ヤナセ	66.0%	37	11	30	33
伊藤忠TC建機㈱ ^{*3}	50.0%	6	6	3	3
伊藤忠マシンテクノス(株)	100.0%	8	14	14	10
センチュリーメディカル(株)	100.0%	5	7	6	4
MULTIQUIP INC.	100.0%	23	28	28	17

金属カンパニー

単位:億円

取込比率*1	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度(計画)*2
	820	787	1,114	770
100.0%	623	601	834	716
77.00/	20	47	04	
11.3%	33	17	94	_
100.0%	29	20	11	_
50.0%	92	121	112	_
70.0%	11	11	13	10
	100.0% 77.3% 100.0% 50.0%	100.0% 623 77.3% 33 100.0% 29 50.0% 92	820 787 100.0% 623 601 77.3% 33 17 100.0% 29 20 50.0% 92 121	820 787 1,114 100.0% 623 601 834 77.3% 33 17 94 100.0% 29 20 11 50.0% 92 121 112

エネルギー・化学品カンパニー

単位:億円

				単位: 18円
取込比率*1	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度(計画)*2
	345	784	617	340
100.0%	23	33	49	▲ 11
100.0%	▲18	5	7	8
54.0%	60	65	69	59
25.0%	40	91	77	_
-	44	62	55	27
100.0%	37	52	44	44
60.0%	24	23	25	26
52.0%	30	29	64	_
	100.0% 100.0% 54.0% 25.0% — 100.0%	345 100.0% 23 100.0% ▲18 54.0% 60 25.0% 40 — 44 100.0% 37 60.0% 24	345 784 100.0% 23 33 100.0% ▲18 5 54.0% 60 65 25.0% 40 91 - 44 62 100.0% 37 52 60.0% 24 23	345 784 617 100.0% 23 33 49 100.0% ▲18 5 7 54.0% 60 65 69 25.0% 40 91 77 — 44 62 55 100.0% 37 52 44 60.0% 24 23 25

^{※ 2019}年7月1日付で「第8カンパニー」を新設したことに伴い、2017年度及び2018年度の実績を組替えて表示しています。

食料カンパニー

単位:億円

				1 1 1 10 1 3
取込比率*1	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度(計画)*2
	634	463	499	560
100.0%	32	78	▲2	74
60.0%	59	70	84	87
39.0%	42	30	51	45
42.9%	41	32	39	38
52.2%	22	17	20	21
49.9%	37	27	30	_
	60.0% 39.0% 42.9% 52.2%	634 100.0% 32 60.0% 59 39.0% 42 42.9% 41 52.2% 22	634 463 100.0% 32 78 60.0% 59 70 39.0% 42 30 42.9% 41 32 52.2% 22 17	634 463 499 100.0% 32 78 ▲2 60.0% 59 70 84 39.0% 42 30 51 42.9% 41 32 39 52.2% 22 17 20

住生活カンパニー

単位: 億円

					+17.1817
	取込比率*1	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度(計画)*2
連結純利益		554	627	550	600
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
European Tyre Enterprise Limited (Kwik-Fit)	100.0%	58	42	62	_
ITOCHU FIBRE LIMITED (METSA FIBRE)	100.0%	99	161	19	_
日伯紙パルプ資源開発㈱ (CENIBRA)	33.3%	42	73	▲ 71	_
伊藤忠ロジスティクス(株)*4	95.2%	26	29	49	27
伊藤忠建材㈱	100.0%	27	29	29	18
大建工業㈱	35.6%	16	13	19	_
伊藤忠都市開発㈱	100.0%	24	29	24	22

情報・金融カンパニー

単位:億円

					T 12 - 101 3
	取込比率*1	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度(計画)*2
連結純利益		507	668	625	630
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
伊藤忠テクノソリューションズ(株)	58.2%	136	142	166	175
(株)ベルシステム24ホールディングス	40.8%	12	12	18	29
コネクシオ(株)	60.3%	41	40	40	_
伊藤忠・フジ・パートナーズ(株) (株スカパー JSATホールディングス)	63.0%	▲ 2	14	2	13
ポケットカード(株)*4	32.2%	9	20	21	23
(株)オリエントコーポレーション	16.5%	42	42	37	<u> </u>

第8カンパニー

単位:億円

	取込比率*1	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度(計画)*2
連結純利益		214	1,668	261	330
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
(株)ファミリーマート*5	50.2%	118	173	175	301
(株)日本アクセス*4	40.0%	39	46	55	57
ポケットカード(株) *4*6	30.9%	4	19	21	22
伊藤忠プラスチックス(株)*4	40.0%	16	15	16	18
伊藤忠メタルズ(株)*4	30.0%	5	5	6	4
伊藤忠ロジスティクス(株)*4	4.8%	1	2	1	1

^{*1 2020}年6月30日現在の取込比率を記載しています。



^{*2「2020}年度(計画)」は、2020年7月31日までに公表した計画(修正見通しを含む)を記載しています。

^{*3 2019}年7月1日付で社名を伊藤忠建機㈱から伊藤忠TC建機㈱に変更しました。

^{*4} 持分の一部を「第8カンパニー」に移管したことに伴い、各カンパニーにおける取込比率及び取込損益を表示しています。

^{*5 2019}年9月1日付で社名をユニー・ファミリーマートホールディングス㈱から㈱ファミリーマートに変更しました。

^{*6 (}株)ファミリーマート経由の取込損益を含んでいます。