第8カンパニー

機械カンパニー

- ■「マーケットインの発想」による新規ビジネスの創出と既存7カンパニーとの協働
- ファミリーマートが保有する消費者接点を活用したビジネスの推進
- 当社グループの消費関連データを結合した情報プラットフォームの構築

Strength カンパニーの強み

- ファミリーマートのリアル店舗ネットワーク及び生活消費分野に強みを持つ事業会社のビジネス基盤
- 多様なバックグラウンドを持つ人材構成と機動性の高いアメーバ的組織体制
- 商品基軸に縛られず「マーケットインの発想」で柔軟にビジネス創出を行う組織風土



第8カンパニー プレジデント 細見 研介



左から 第8カンパニー CFO 第8経営企画室長

岩村 俊文 向畑 哲也

事業展開

国内事業損益割合(イメージ)

100%

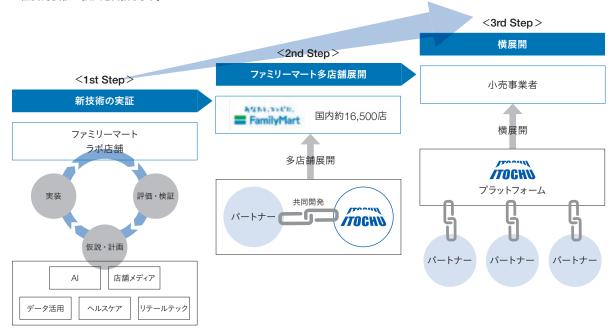
「第4次産業革命」と評される猛烈なデジタル化により、従来の商品基軸の「タテ割り」組織だけではカバーできないサービスやビジネスモデル が登場しています。「第8カンパニー」はこのような変化を敏感に捉え、「マーケットインの発想」により、特に生活消費分野に強みを持つ

新たなビジネスの展開例<ラボ店舗>

- ファミリーマートのラボ店舗をベースとして、幅広い領域において新技術・新サービスの実証を進めていきます。
- 国内約16,500店舗のファミリーマートでの多店舗展開を目標とし、アジャイル型で改善と最適化を図ります。

当社の様々なビジネス基盤を最大限活用し、新たなビジネスや客先の開拓を目指します。

■ 更に、戦略パートナーと共に、これらの新技術・新サービスをその他の小売業や他業種の顧客へ展開することで、経済的価値と 社会的価値の拡大を目指します。





リンベル(株)提供のインバウンド向けサービス

2019年度レビュー(短期目標の達成)

- ■「マーケットインの発想」による新たなビジネス・客先の開拓を目指し、2019年7月1日にカンパニーを新設
- インバウンド観光事業においてリンベル(株)との業務提携を推進
- 人口知能(AI)開発のスタートアップであるクーガー(株)と資本業務提携を締結
- ファミリーマートの実験店舗設置によるラボ構想を立ち上げ
- ■ファミリーマートにおいてオールインワンアプリ「ファミペイ」を立ち上げ

中長期的な価値創造への布石

- ■ファミリーマートの店舗拠点の利活用や海外事業スキーム見直し支援等の「稼ぐ」、及び新技術導入等での店舗・ 本部コストの削減やサプライチェーンの効率化等の「削る」により、既存事業の「磨き」を推進
- 消費関連データを活用した広告・マーケティング、金融サービス等、新規事業の展開
- 当社が持つ世界の情報ネットワークから得る新技術・新サービスのラボ店舗での活用



持続的な成長を支える取組み

- ■「マーケットインの発想」に即した機動性の高いアメーバ的組織体制
- 社員の意欲・成長を今まで以上に促す新たな人事制度
- フリーアドレス制等、生産性・機能性を重視したオフィス環境



→「連結ベースで管理すべき重要なリスク」はPage 47 リスク管理をご参照ください。

中長期的な価値創造への布石の具体例

人工知能(AI)開発のスタートアップ企業クーガー(株)との取組み

当社は2020年1月、人間のような感情を持つゲームAIの知見や ブロックチェーンにてAIに信頼性を与える技術、人間の表情・しぐ さ等を読み取り分析する画像認識AIにおいて世界最高レベルの技 術を有するクーガー(株)との資本業務提携を発表しました。

クーガー㈱が独自開発したバーチャルヒューマンエージェントを 活用し、当社が強みを持つ生活消費分野、更には介護、教育、 エンタメ等の幅広い分野において、市場や消費者からのニーズを 重視した「マーケットインの発想」による課題対応・サービスの開発 に取組んでいきます。



表情や動作を交えて人とコミュニケーションを図るバーチャルヒューマンエージェント

持続的な成長を支える取組みは当社ウェブサイトサステナビリティアクションプランも併せてご参照ください。





業績推移

セグメント概要		全社の	全社の各重要数値に占めるカンパニー比率(過去3年平均)					
		基礎収益	総資産	実質営業 キャッシュ・フロー	連結従業員数			
繊維カンパニー	Page 88	5.4%	4.9%	4.5%	7.8%			
EBORN	ROA 1.8%	11.7	12.2	11.6				
機械カンパニー	Page 90	11.7	12.2		11.9			
ボーイング社提供	ROA 4.6%		8.4		-0.4			
金属カンパニー	Page 92	19.1		20.2	11.0			
BHP社提供	ROA 13.5%		13.1					
エネルギー・化学品カンパニー	Page 94							
	ROA 4.7%	10.6		17.1	20.0			
食料カンパニー	Page 96		17.0		28.6			
	ROA 2.9%	10.3						
住生活カンパニー	Page 98		10.0	15.0				
	ROA 5.3%	11.4			14.7			
情報・金融カンパニー	Page 100		10.3	9.6				
CELLE TO 19	ROA 5.3%	11.9		9.0				
第8カンパニー	Page 102	5.3	14.5		14.9			
8 A	ROA 1.1%			14.4				
その他及び修正消去		14.3	0.6		8.3			
			9.6	8.7	2.4			
非資源		78.3%	90.4%	73.8%	94.6%			
資源		21.7%	9.6%	26.2%	5.4%			

^{※ 2019}年7月1日付で「第8カンパニー」を新設したことに伴い、2017年度及び2018年度の実績を組替えて算出しています。

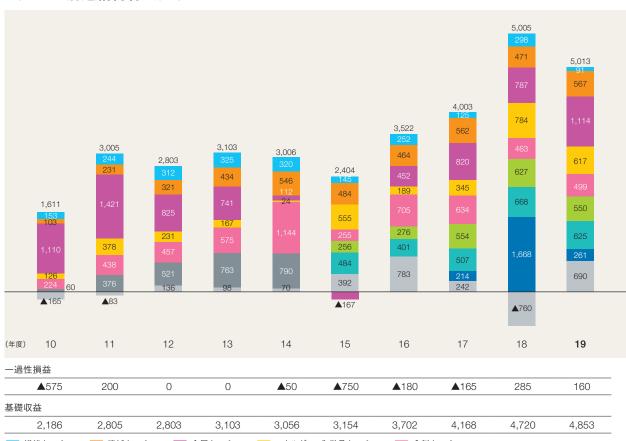
連結純利益(非資源/資源)(億円)



━ 連結純利益 ■ 非資源利益 ■ 資源利益

※ CITIC / CP関連の損益を除き、「その他及び修正消去」は、非資源利益、資源利益に含まれておりません。

セグメント別連結純利益(億円)



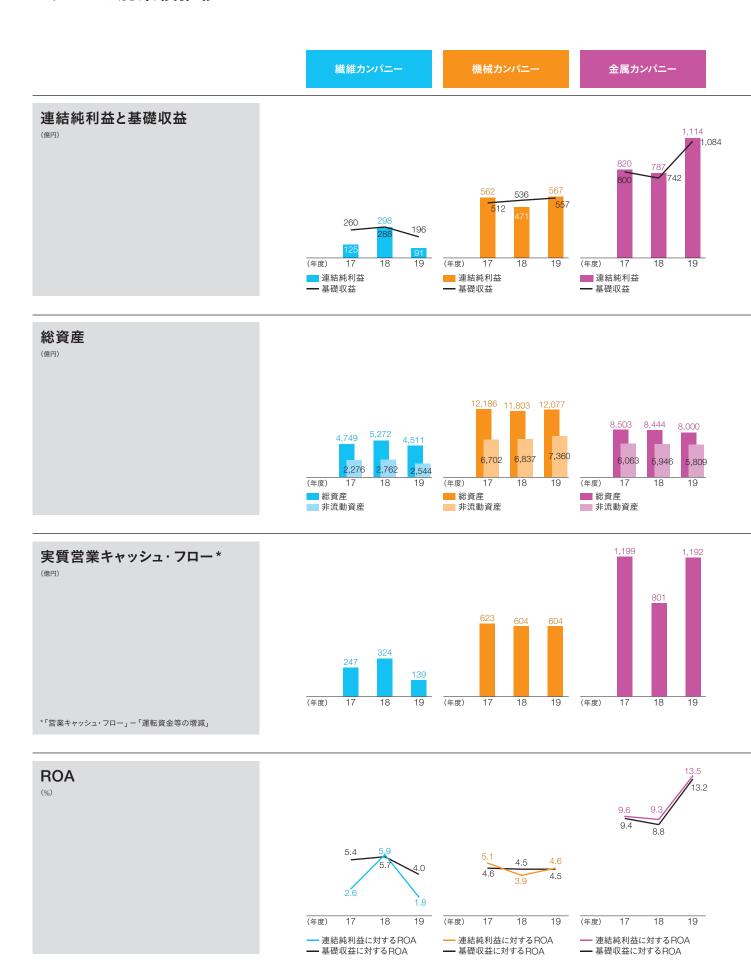
■ 金属カンパニー ── エネルギー・化学品カンパニー ■ 食料カンパニー 機械カンパニー

■ 住生活・情報カンパニー(2014年度まで) ■ 住生活カンパニー(2015年度以降) ■ 情報・金融カンパニー(2015年度以降)

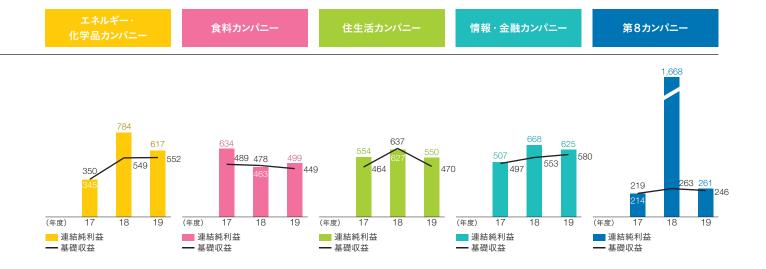
- 第8カンパニー(2017年度以降) その他及び修正消去 ※2016年4月より、「住生活・情報カンパニー」を「住生活カンパニー」と「情報・金融カンパニー」に改編しました。
- ※ 2019年7月1日付で「第8カンパニー」を新設したことに伴い、2017年度及び2018年度の実績を組替えて表示しています。



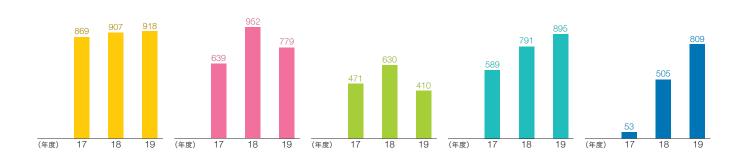
セグメント別業績推移

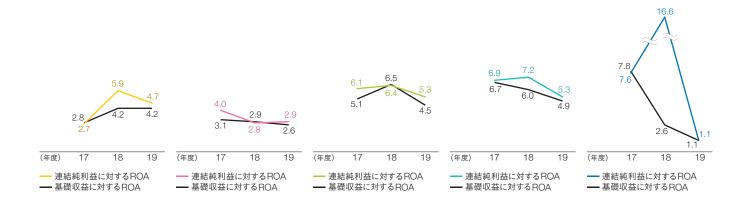


※ 2019年7月1日付で「第8カンパニー」を新設したことに伴い、2017年度及び2018年度の実績を組替えて表示しています。









主要連結対象会社からの取込損益

繊維カンパニー

単位:億円

	取込比率*1	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度(計画)*2
連結純利益		125	298	91	230
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
㈱ジョイックスコーポレーション	100.0%	15	12	8	3
(株)デサント	40.0%	14	12	▲ 14	20
株三景	100.0%	1	19	15	12
ITOCHU Textile Prominent (ASIA) Ltd.	100.0%	2	11	4	10
伊藤忠繊維貿易(中国)有限公司	100.0%	10	11	11	11

機械カンパニー

単位:億円

					+ 位・応し
	取込比率*1	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度(計画)*2
連結純利益		562	471	567	480
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
東京センチュリー(株)	29.2%	125	126	142	131
I-Power Investment Inc.	100.0%	53	▲ 58	18	29
I-ENVIRONMENT INVESTMENTS LIMITED	100.0%	19	10	12	12
(株)ジャムコ	33.4%	6	6	1	_
(株)ヤナセ	66.0%	37	11	30	33
伊藤忠TC建機㈱ ^{*3}	50.0%	6	6	3	3
伊藤忠マシンテクノス(株)	100.0%	8	14	14	10
センチュリーメディカル(株)	100.0%	5	7	6	4
MULTIQUIP INC.	100.0%	23	28	28	17

金属カンパニー

単位:億円

取込比率*1	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度(計画)*2
	820	787	1,114	770
100.0%	623	601	834	716
77.00/	20	47	04	
11.3%	33	17	94	_
100.0%	29	20	11	_
50.0%	92	121	112	_
70.0%	11	11	13	10
	100.0% 77.3% 100.0% 50.0%	100.0% 623 77.3% 33 100.0% 29 50.0% 92	820 787 100.0% 623 601 77.3% 33 17 100.0% 29 20 50.0% 92 121	820 787 1,114 100.0% 623 601 834 77.3% 33 17 94 100.0% 29 20 11 50.0% 92 121 112

エネルギー・化学品カンパニー

単位:億円

				単位: 18円
取込比率*1	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度(計画)*2
	345	784	617	340
100.0%	23	33	49	▲ 11
100.0%	▲18	5	7	8
54.0%	60	65	69	59
25.0%	40	91	77	_
-	44	62	55	27
100.0%	37	52	44	44
60.0%	24	23	25	26
52.0%	30	29	64	_
	100.0% 100.0% 54.0% 25.0% — 100.0%	345 100.0% 23 100.0% ▲18 54.0% 60 25.0% 40 — 44 100.0% 37 60.0% 24	345 784 100.0% 23 33 100.0% ▲18 5 54.0% 60 65 25.0% 40 91 - 44 62 100.0% 37 52 60.0% 24 23	345 784 617 100.0% 23 33 49 100.0% ▲18 5 7 54.0% 60 65 69 25.0% 40 91 77 — 44 62 55 100.0% 37 52 44 60.0% 24 23 25

^{※ 2019}年7月1日付で「第8カンパニー」を新設したことに伴い、2017年度及び2018年度の実績を組替えて表示しています。

食料カンパニー

単位:億円

				1 1 1 10 1 3
取込比率*1	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度(計画)*2
	634	463	499	560
100.0%	32	78	▲2	74
60.0%	59	70	84	87
39.0%	42	30	51	45
42.9%	41	32	39	38
52.2%	22	17	20	21
49.9%	37	27	30	_
	60.0% 39.0% 42.9% 52.2%	634 100.0% 32 60.0% 59 39.0% 42 42.9% 41 52.2% 22	634 463 100.0% 32 78 60.0% 59 70 39.0% 42 30 42.9% 41 32 52.2% 22 17	634 463 499 100.0% 32 78 ▲2 60.0% 59 70 84 39.0% 42 30 51 42.9% 41 32 39 52.2% 22 17 20

住生活カンパニー

単位: 億円

					+17.1817
	取込比率*1	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度(計画)*2
連結純利益		554	627	550	600
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
European Tyre Enterprise Limited (Kwik-Fit)	100.0%	58	42	62	_
ITOCHU FIBRE LIMITED (METSA FIBRE)	100.0%	99	161	19	_
日伯紙パルプ資源開発㈱ (CENIBRA)	33.3%	42	73	▲ 71	_
伊藤忠ロジスティクス(株)*4	95.2%	26	29	49	27
伊藤忠建材㈱	100.0%	27	29	29	18
大建工業㈱	35.6%	16	13	19	_
伊藤忠都市開発㈱	100.0%	24	29	24	22

情報・金融カンパニー

単位:億円

					T 12 - 101 3
	取込比率*1	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度(計画)*2
連結純利益		507	668	625	630
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
伊藤忠テクノソリューションズ(株)	58.2%	136	142	166	175
(株)ベルシステム24ホールディングス	40.8%	12	12	18	29
コネクシオ(株)	60.3%	41	40	40	_
伊藤忠・フジ・パートナーズ(株) (株スカパー JSATホールディングス)	63.0%	▲ 2	14	2	13
ポケットカード(株)*4	32.2%	9	20	21	23
(株)オリエントコーポレーション	16.5%	42	42	37	<u> </u>

第8カンパニー

単位:億円

	取込比率*1	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度(計画)*2
連結純利益		214	1,668	261	330
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
(株)ファミリーマート*5	50.2%	118	173	175	301
(株)日本アクセス*4	40.0%	39	46	55	57
ポケットカード(株) *4*6	30.9%	4	19	21	22
伊藤忠プラスチックス(株)*4	40.0%	16	15	16	18
伊藤忠メタルズ(株)*4	30.0%	5	5	6	4
伊藤忠ロジスティクス(株)*4	4.8%	1	2	1	1

^{*1 2020}年6月30日現在の取込比率を記載しています。



^{*2「2020}年度(計画)」は、2020年7月31日までに公表した計画(修正見通しを含む)を記載しています。

^{*3 2019}年7月1日付で社名を伊藤忠建機㈱から伊藤忠TC建機㈱に変更しました。

^{*4} 持分の一部を「第8カンパニー」に移管したことに伴い、各カンパニーにおける取込比率及び取込損益を表示しています。

^{*5 2019}年9月1日付で社名をユニー・ファミリーマートホールディングス㈱から㈱ファミリーマートに変更しました。

^{*6 (}株)ファミリーマート経由の取込損益を含んでいます。