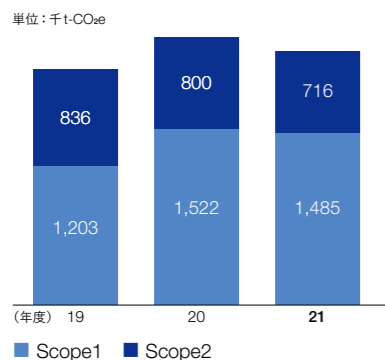


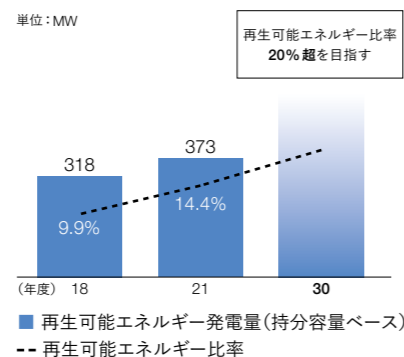
ESG 情報

環境

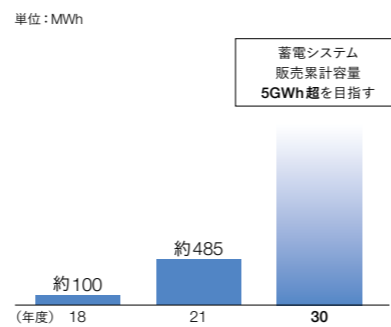
GHG 排出量(連結)*1



再生可能エネルギー発電量(持分容量ベース)及び再生可能エネルギー比率推移



蓄電システム販売累計容量



	単体*3			連結*4		
	2019年度	2020年度	2021年度	2019年度	2020年度	2021年度
GHG 排出量(千t-CO ₂ e)*1						
Scope1	0	0	0	1,203	1,522	1,485
Scope2	7	6	6	836	800	716
Scope3*2						
資本財	—	—	—	800	660	621
Scope1、2に含まれない燃料及びエネルギー活動	—	—	—	328	310	389
国内輸送	—	—	—	13	12	10
廃棄物	—	—	—	235	369	350
出張	—	—	—	56	21	25
通勤	—	—	—	25	25	23
フランチャイズ	—	—	—	1,152	1,089	1,048
電力使用量(千kWh)	11	10	10	1,665,148	1,699,034	1,638,874
水使用量(千m ³)*5	115	90	115	94,132	73,140	58,120
廃棄物排出量(千t)*5	1	0	0	613	754	649
廃棄物リサイクル率	94.3%	93.4%	93.7%	—	—	—

*1 2020年度より、エネルギー起源CO₂以外のGHGの算定範囲を拡大したことに伴い、GHG排出量が増加しています。
 *2 Scope3については、適切な排出管理・開示に関する国際的な議論の状況も踏まえ、一部カテゴリに限定して開示しています。各カテゴリの排出量算定方法の前提については、当社ウェブサイトをご参照ください。 <https://www.itochu.co.jp/ja/csr/data/>
 *3 GHG 排出量・電力使用量は国内拠点合計、水使用量・廃棄物排出量・廃棄物リサイクル率は東京本社を集計対象としています。
 *4 単体、国内事業会社、海外現地法人及び海外事業会社の合計。2021年度は548社を集計対象としています。
 *5 水使用量・廃棄物排出量については、統合レポート2021発行後に一部数値の変更を行っています。



ESG 関連インデックスへの組み入れ状況

- MSCI ジャパン ESG セレクト・リーダーズ 指数*1
- MSCI 日本株 女性活躍指数 (WIN)*11
- FTSE4Good Index Series*2
- FTSE Blossom Japan Index*2
- FTSE Blossom Japan Sector Relative Index*2
- Dow Jones Sustainability Indices (World / Asia Pacific Index)
- S&P/JPXカーボン・エフィシエント指数*
- SOMPO サステナビリティ・インデックス

* 年金積立金管理運用独立行政法人 (GPIF) が選定した ESG 指数

*1 当社の MSCI ESG Research LLC またはその関連会社 (MSCI) のデータの使用や、MSCI のロゴ、証憑、サービスマークやインデックス名の使用は、MSCI による当社の後援、宣伝、販売促進を行うものではありません。MSCI のサービスとデータは、MSCI またはその情報プロバイダーの資産であり、現状を提示するものであり、保証するものではありません。MSCI の名称とロゴは、MSCI の商標またはトレードマークです。

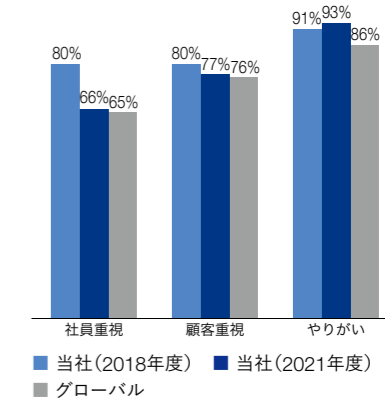
*2 FTSE Russell (FTSE International Limited と Frank Russell Company の登録商標) はここに当社が第三者調査の結果、FTSE4Good Index Series、FTSE Blossom Japan Index、及び FTSE Blossom Japan Sector Relative Index 組み入れの要件を満たし、本インデックスの構成銘柄となったことを証します。これらはグローバルなインデックスプロバイダーである FTSE Russell が作成し、環境、社会、ガバナンス (ESG) について優れた対応を行っている企業のパフォーマンスを測定するために設計されたもので、サステナブル投資のファンドや他の金融商品の作成・評価に広く利用されます。

社会

人材関連

	2019年度	2020年度	2021年度
連結従業員数(人)	128,146	125,944	115,124
単体従業員数(人)	4,261	4,215	4,170
総合職数(人)	3,462	3,435	3,395
女性総合職数(人)(比率)	335 (9.7%)	346 (10.1%)	359 (10.6%)
管理職数(人)	2,566	2,565	2,544
女性管理職数(人)(比率)	209 (8.1%)	206 (8.0%)	206 (8.1%)
平均勤続年数	17.8年	17.9年	18.2年
月平均残業時間(時間)*1	35.4	39.1	39.1
年次有給休暇取得率	65.1%	52.6%	58.8%
育休取得数(人)(育休復帰率)	168 (98.1%)	139 (97.4%)	143 (100.0%)
障がい者雇用比率	2.2%	2.3%	2.4%

エンゲージメントサーベイの結果*3



*1 1日の所定労働時間7時間15分を超える部分を残業時間として集計しています。
 *2 主な雑誌・新聞7機関のうち、日本の全業種及び総合商社セクターで1位を獲得した数。2023年卒は、学情、ダイヤモンドHR、文化放送、ワークス・ジャパンで全業種1位を獲得。総合商社セクターでは当該4機関に加え、楽天、ディスコ、マイナビを含む全7機関で1位を獲得しました。
 *3 2018年度及び2021年度に実施したエンゲージメントサーベイの結果(主要項目)。グローバルは2018年から2020年における世界約610社・約580万人の結果。「社員重視」は「社員を大切に、配慮している」、「顧客重視」は「顧客を重視している」、「やりがい」は「高いレベルの成果を達成することを求めている」の各質問に対する肯定的回答率を表示しています。

主要7機関の就職人気企業ランキング*2

	2021年卒	2022年卒	2023年卒
全業種1位獲得数	3機関	4機関	4機関
総合商社1位獲得数	7機関	7機関	7機関

研修関連

	2019年度	2020年度	2021年度
従業員1人当たりの平均研修費用(万円)	40.7	26.0	26.9
朝活セミナー実施回数(参加者数)	7回 (3,162名)	4回 (1,153名)	5回 (1,555名)
全グループ社員向けサステナビリティ一般教育受講率	100.0%	100.0%	100.0%
サステナビリティ個別研修参加者数	—	617	720

ガバナンス

取締役数・監査役数

単位:名	2019年7月	2020年7月	2021年7月	2022年7月
取締役数	10	10	11	10
社外取締役数(比率)	4 (40.0%)	4 (40.0%)	4 (36.4%)	4 (40.0%)
女性取締役数(比率)	2 (20.0%)	2 (20.0%)	2 (18.2%)	2 (20.0%)
社内取締役の平均海外駐在年数	5.5年	5.7年	6.3年	5.6年
監査役数	5	5	5	5
社外監査役数(比率)	3 (60.0%)	3 (60.0%)	3 (60.0%)	3 (60.0%)

取締役会出席率

	2019年度	2020年度	2021年度
取締役出席率	100.0%	100.0%	100.0%
役員全体出席率	99.0%	100.0%	99.5%
社内役員出席率	100.0%	100.0%	100.0%
社外役員出席率	98.0%	100.0%	99.0%

主要財務データ

※ 2021年度については、円貨額を2022年3月末の米ドルへの換算レート122円39銭により換算し、米ドル金額を参考表示しています。

2009年度からのデータは、
当社ウェブサイト財務データをご参照ください。

https://www.itochu.co.jp/ja/ir/finance/financial_data/



(年度)	米国会計基準			IFRS	IFRS									
	単位：百万円			単位：百万円	単位：百万円									
	2011	2012	2013	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2021	
P/L (会計年度) :														
収益	¥4,197,525	¥4,579,763	¥5,530,895	¥5,587,526	¥5,591,435	¥5,083,536	¥4,838,464	¥5,510,059	¥11,600,485	¥10,982,968	¥10,362,628	¥12,293,348	\$100,444	
売上総利益	956,920	915,879	1,028,273	1,045,022	1,089,064	1,069,711	1,093,462	1,210,440	1,563,772	1,797,788	1,780,747	1,937,165	15,828	
当社株主に帰属する当期純利益	300,505	280,297	310,267	245,312	300,569	240,376	352,221	400,333	500,523	501,322	401,433	820,269	6,702	
当社株主に帰属する当期包括利益	249,983	475,819	446,214	391,901	465,605	▲144,777	303,063	390,022	464,785	279,832	655,259	1,086,431	8,877	
1株当たり(円、米ドル) :														
当社株主に帰属する当期純利益*1	190.13	177.35	196.31	155.21	189.13	152.14	223.67	257.94	324.07	335.58	269.83	552.86	4.52	
配当金	44.0	40.0	46.0	46.0	46.0	50.0	55.0	70.0	83.0	85.0	88.0	110.0	0.90	
株主資本 *1	862.88	1,117.01	1,358.42	1,293.35	1,539.55	1,388.66	1,532.56	1,722.06	1,930.47	2,010.33	2,232.84	2,857.50	23.35	
B/S (会計年度末) :														
総資産	¥6,507,273	¥7,117,446	¥7,848,440	¥7,784,851	¥8,560,701	¥8,036,395	¥8,122,032	¥8,663,937	¥10,098,703	¥10,919,598	¥11,178,432	¥12,153,658	\$ 99,303	
短期有利子負債	450,968	482,544	464,992	472,667	543,660	426,820	563,033	526,867	650,909	684,406	710,213	522,448	4,269	
長期有利子負債	2,082,592	2,279,915	2,420,272	2,420,713	2,548,504	2,769,345	2,381,620	2,252,606	2,332,928	2,192,557	2,445,099	2,383,455	19,474	
有利子負債	2,533,560	2,762,459	2,885,264	2,893,380	3,092,164	3,196,165	2,944,653	2,779,473	2,983,837	2,876,963	3,155,312	2,905,903	23,743	
ネット有利子負債	2,014,898	2,185,623	2,224,279	2,231,988	2,380,504	2,555,644	2,330,683	2,320,418	2,406,756	2,256,882	2,601,358	2,283,003	18,654	
長期債務(1年以内に期限が到来するものを除く、 長期有利子負債及びリース負債(長期)を含む)	2,259,717	2,447,868	2,628,937	2,523,992	2,652,323	2,875,067	2,489,953	2,367,233	2,548,537	3,198,802	3,323,752	3,216,852	26,284	
株主資本	1,363,797	1,765,435	2,146,963	2,044,120	2,433,202	2,193,677	2,401,893	2,669,483	2,936,908	2,995,951	3,316,281	4,199,325	34,311	
キャッシュ・フロー(会計年度) :														
実質営業キャッシュ・フロー*2	¥ 347,598	¥ 335,604	¥ 389,413	¥ 393,692	¥ 385,881	¥ 374,176	¥ 419,735	¥ 461,054	¥ 514,289	¥ 601,812	¥ 574,319	¥ 790,159	\$ 6,456	
営業活動によるキャッシュ・フロー	212,830	245,661	418,396	428,101	403,629	419,404	389,693	388,212	476,551	878,133	895,900	801,163	6,546	
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲416,315	▲199,990	▲266,692	▲270,377	▲276,103	▲557,260	▲81,306	▲256,350	201,149	▲248,766	▲207,296	38,637	316	
財務活動によるキャッシュ・フロー	84,704	▲11,323	▲71,707	▲77,855	▲97,896	81,770	▲335,396	▲296,136	▲538,318	▲575,482	▲728,767	▲846,706	▲6,918	
現金及び現金同等物期末残高	513,489	569,716	653,332	653,739	700,292	632,871	605,589	432,140	572,030	611,223	544,009	611,715	4,998	
レシオ :														
ROA(%)	4.9	4.1	4.1	3.3	3.7	2.9	4.4	4.8	5.3	4.5	3.6	7.0	—	
ROE(%)	23.8	17.9	15.9	13.0	13.4	10.4	15.3	15.8	17.9	17.0	12.7	21.8	—	
株主資本比率(%)	21.0	24.8	27.4	26.3	28.4	27.3	29.6	30.8	29.1	27.4	29.7	34.6	—	
ネット有利子負債対株主資本倍率(NET DER)(倍)	1.5	1.2	1.0	1.09	0.98	1.17	0.97	0.87	0.82	0.75	0.78	0.54	—	
インタレストカバレッジ(倍)*3	13.5	12.4	13.1	12.5	12.7	10.1	11.1	9.3	8.3	8.7	13.2	23.6	—	
株式情報 :														
株価(円、米ドル) :														
始値	¥870.0	¥ 925.0	¥1,125.0	¥1,125.0	¥1,222.0	¥1,282.0	¥1,380.0	¥1,577.0	¥2,063.0	¥2,018.5	¥2,220.0	¥3,656.0	\$29.87	
高値	966.0	1,241.0	1,568.0	1,568.0	1,429.0	1,756.0	1,674.5	2,254.0	2,302.5	2,695.5	3,653.0	4,249.0	34.72	
安値	676.0	755.0	1,033.0	1,033.0	1,118.0	1,170.0	1,135.5	1,478.0	1,740.0	1,873.5	2,000.0	3,104.0	25.36	
終値	903.0	1,131.0	1,206.0	1,206.0	1,301.5	1,386.0	1,580.0	2,066.5	2,002.5	2,242.5	3,587.0	4,144.0	33.86	
時価総額(会計年度末：十億円、十億米ドル)	1,427	1,788	1,906	1,906	2,057	2,189	2,476	3,203	3,046	3,342	5,328	6,090	49.76	
出来高(年間：百万株)	1,882	1,783	1,782	1,782	1,782	1,886	1,604	1,240	1,155	1,129	957	819	—	
発行済株式数(会計年度末：千株)	1,584,889	1,584,889	1,584,889	1,584,889	1,662,889	1,662,889	1,662,889	1,662,889	1,584,889	1,584,889	1,584,889	1,584,889	—	
対ドル為替レート(ニューヨーク連邦準備銀行) :														
会計年度末	¥82.41	¥94.16	¥102.98	¥102.98	¥119.96	¥112.42	¥111.41	¥106.20	¥110.68	¥107.53	¥110.61	¥121.44	—	
会計年度平均	78.86	83.26	100.46	100.46	109.75	120.04	108.25	110.80	110.88	108.72	106.09	112.33	—	
値幅 :														
安値	85.26	96.16	105.25	105.25	121.50	125.58	118.32	114.25	114.19	112.00	110.61	123.25	—	
高値	75.72	77.41	92.96	92.96	101.26	111.30	100.07	104.83	105.99	102.52	102.70	107.94	—	
連結対象会社数(会計年度末)														
	366	356	354	—	342	326	308	300	291	289	279	274	—	
連結従業員数(会計年度末)														
	70,639	77,513	102,376	104,310	110,487	105,800	95,944	102,086	119,796	128,146	125,944	115,124	—	

*1 「1株当たり当社株主に帰属する当期純利益」及び「1株当たり株主資本」は、発行済株式数から自己株式数を控除して計算しています。

*2 「営業活動によるキャッシュ・フロー」-「運転資金等の増減」+「リース負債の返済等」

*3 インタレストカバレッジ = $\frac{\text{売上総利益} + \text{販売費及び一般管理費} + \text{貸倒損失} + \text{受取利息} + \text{受取配当金}}{\text{支払利息}}$

連結財務諸表

連結財政状態計算書

資産の部 (年度末)	単位：百万円					単位：百万米ドル	
	2017	2018	2019	2020	2021	2021	
流動資産：							
現金及び現金同等物	¥ 432,140	¥ 572,030	¥ 611,223	¥ 544,009	¥ 611,715	\$ 4,998	
定期預金	26,915	5,051	8,858	9,945	11,185	91	
営業債権	2,183,349	2,397,608	2,113,746	2,122,815	2,458,991	20,092	
営業債権以外の短期債権	84,146	168,968	176,691	166,282	236,864	1,935	
その他の短期金融資産	34,329	43,132	45,315	44,930	101,932	833	
棚卸資産	870,352	937,183	952,029	898,692	1,077,160	8,801	
前渡金	179,760	98,081	89,425	80,521	123,382	1,008	
その他の流動資産	112,370	185,767	135,774	161,256	188,727	1,542	
売却目的保有資産	—	—	—	248,861	—	—	
流動資産合計	3,923,361	4,407,820	4,133,061	4,277,311	4,809,956	39,300	
非流動資産：							
持分法で会計処理されている投資	1,844,871	1,559,280	1,640,286	1,867,777	2,288,762	18,701	
その他の投資	816,510	857,261	816,518	952,374	958,218	7,829	
長期債権	617,719	618,762	660,578	658,658	728,965	5,956	
投資・債権以外の長期金融資産	82,379	270,116	172,417	166,611	172,191	1,407	
有形固定資産	813,294	1,077,874	2,137,474	1,939,791	1,936,044	15,819	
投資不動産	19,134	32,524	58,595	50,665	47,742	390	
のれん	129,283	391,560	403,940	396,869	368,989	3,015	
無形資産	233,288	736,200	759,167	728,967	712,618	5,822	
繰延税金資産	62,259	65,609	61,051	60,446	54,639	447	
その他の非流動資産	121,839	81,697	76,511	78,963	75,534	617	
非流動資産合計	4,740,576	5,690,883	6,786,537	6,901,121	7,343,702	60,003	
資産合計	¥8,663,937	¥10,098,703	¥10,919,598	¥11,178,432	¥12,153,658	\$99,303	

負債及び資本の部 (年度末)	単位：百万円				単位：百万米ドル	
	2017	2018	2019	2020	2021	2021
流動負債：						
社債及び借入金（短期）	¥ 526,867	¥ 650,909	¥ 684,406	¥ 710,213	¥ 522,448	\$ 4,269
リース負債（短期）	—	—	242,076	238,446	235,791	1,926
営業債務	1,825,859	1,942,037	1,707,472	1,628,766	1,967,117	16,072
営業債務以外の短期債務	79,200	234,518	215,175	199,757	210,857	1,723
その他の短期金融負債	26,791	27,073	35,699	40,172	83,724	684
未払法人所得税	53,241	48,014	67,074	57,370	74,026	605
前受金	157,167	88,480	81,799	84,699	132,513	1,083
その他の流動負債	319,777	350,343	368,163	374,489	424,071	3,465
売却目的保有資産に 直接関連する負債	—	—	—	220,722	—	—
流動負債合計	2,988,902	3,341,374	3,401,864	3,554,634	3,650,547	29,827
非流動負債：						
社債及び借入金（長期）	2,252,606	2,332,928	2,192,557	2,445,099	2,383,455	19,474
リース負債（長期）	—	—	937,345	825,170	775,180	6,334
その他の長期金融負債	114,627	215,609	68,900	53,483	58,217	476
退職給付に係る負債	97,955	124,418	133,138	116,631	103,975	850
繰延税金負債	129,579	251,489	200,912	150,275	250,999	2,051
その他の非流動負債	95,917	142,769	144,273	162,900	167,585	1,369
非流動負債合計	2,690,684	3,067,213	3,677,125	3,753,558	3,739,411	30,554
負債合計	5,679,586	6,408,587	7,078,989	7,308,192	7,389,958	60,381
資本：						
資本金	253,448	253,448	253,448	253,448	253,448	2,071
資本剰余金	160,271	49,584	50,677	▲155,210	▲161,917	▲1,323
利益剰余金	2,324,766	2,608,243	2,948,135	3,238,948	3,811,991	31,146
その他の資本の構成要素						
為替換算調整額	136,729	81,037	▲37,836	131,612	383,215	3,131
FVTOCI金融資産	▲61,484	49,764	▲31,972	38,740	146,638	1,198
キャッシュ・フロー・ヘッジ	5,961	433	▲19,163	▲9,897	7,154	59
その他の資本の構成要素合計	81,206	131,234	▲88,971	160,455	537,007	4,388
自己株式	▲150,208	▲105,601	▲167,338	▲181,360	▲241,204	▲1,971
株主資本合計	2,669,483	2,936,908	2,995,951	3,316,281	4,199,325	34,311
非支配持分	314,868	753,208	844,658	553,959	564,375	4,611
資本合計	2,984,351	3,690,116	3,840,609	3,870,240	4,763,700	38,922
負債及び資本合計	¥8,663,937	¥10,098,703	¥10,919,598	¥11,178,432	¥12,153,658	\$ 99,303

連結財務諸表

連結包括利益計算書

(年度)	単位：百万円					単位：百万米ドル	
	2017	2018	2019	2020	2021	2021	
収益：							
商品販売等に係る収益	¥ 4,719,460	¥ 10,570,925	¥ 9,738,983	¥ 9,156,193	¥ 11,011,816	\$ 89,973	
役務提供及びロイヤリティ取引に係る収益	790,599	1,029,560	1,243,985	1,206,435	1,281,532	10,471	
収益合計	5,510,059	11,600,485	10,982,968	10,362,628	12,293,348	100,444	
原価：							
商品販売等に係る原価	▲3,706,873	▲9,427,881	▲8,575,102	▲7,989,246	▲9,696,532	▲79,226	
役務提供及びロイヤリティ取引に係る原価	▲592,746	▲608,832	▲610,078	▲592,635	▲659,651	▲5,390	
原価合計	▲4,299,619	▲10,036,713	▲9,185,180	▲8,581,881	▲10,356,183	▲84,616	
売上総利益	1,210,440	1,563,772	1,797,788	1,780,747	1,937,165	15,828	
その他の収益及び費用：							
販売費及び一般管理費	▲890,276	▲1,193,301	▲1,380,944	▲1,366,489	▲1,346,720	▲11,004	
貸倒損失	▲3,231	▲8,979	▲17,406	▲10,844	▲7,923	▲65	
有価証券損益	7,080	203,034	57,801	4,105	211,851	1,731	
固定資産に係る損益	▲29,629	▲12,041	▲4,396	▲157,524	▲17,601	▲143	
その他の損益	▲280	10,734	▲1,414	▲6,197	9,645	79	
その他の収益及び費用合計	▲916,336	▲1,000,553	▲1,346,359	▲1,536,949	▲1,150,748	▲9,402	
金融収益及び金融費用：							
受取利息	34,702	40,128	35,267	23,114	20,412	167	
受取配当金	34,273	48,372	66,474	53,145	80,741	660	
支払利息	▲41,449	▲54,388	▲57,600	▲36,218	▲28,976	▲237	
金融収益及び金融費用合計	27,526	34,112	44,141	40,041	72,177	590	
持分法による投資損益	216,228	98,052	205,860	228,636	291,435	2,381	
税引前利益	537,858	695,383	701,430	512,475	1,150,029	9,397	
法人所得税費用	▲106,138	▲149,694	▲142,221	▲71,592	▲271,056	▲2,215	
当期純利益	431,720	545,689	559,209	440,883	878,973	7,182	
当社株主に帰属する当期純利益	¥ 400,333	¥ 500,523	¥ 501,322	¥ 401,433	¥ 820,269	\$ 6,702	
非支配持分に帰属する当期純利益	31,387	45,166	57,887	39,450	58,704	480	
その他の包括利益（税効果控除後）							
純損益に振替えられることのない項目							
FVTOCI金融資産	▲23,100	20,040	▲67,643	80,764	▲8,927	▲73	
確定給付再測定額	3,252	▲3,174	▲3,835	12,449	3,897	32	
持分法で会計処理されている							
投資におけるその他の包括利益	1,333	9,143	▲7,761	13,474	▲4,932	▲41	
純損益に振替えられる可能性のある項目							
為替換算調整額	▲38,452	▲8,803	▲92,645	114,879	170,109	1,390	
キャッシュ・フロー・ヘッジ	495	▲3,641	▲6,074	3,470	4,519	37	
持分法で会計処理されている							
投資におけるその他の包括利益	40,354	▲47,668	▲43,307	63,660	105,500	862	
その他の包括利益（税効果控除後）合計	▲16,118	▲34,103	▲221,265	288,696	270,166	2,207	
当期包括利益	415,602	511,586	337,944	729,579	1,149,139	9,389	
当社株主に帰属する当期包括利益	¥ 390,022	¥ 464,785	¥ 279,832	¥ 655,259	¥ 1,086,431	\$ 8,877	
非支配持分に帰属する当期包括利益	25,580	46,801	58,112	74,320	62,708	512	

連結持分変動計算書

(年度)	単位：百万円					単位：百万米ドル	
	2017	2018	2019	2020	2021	2021	
資本金：							
期首残高	¥ 253,448	¥ 253,448	¥ 253,448	¥ 253,448	¥ 253,448	\$ 2,071	
新株の発行	—	—	—	—	—	—	
期末残高	253,448	253,448	253,448	253,448	253,448	2,071	
資本剰余金：							
期首残高	162,038	160,271	49,584	50,677	▲155,210	▲1,268	
子会社持分の取得及び売却による増減等							
売却による増減等	▲1,767	▲6,624	1,093	▲205,887	▲6,707	▲55	
自己株式の消却	—	▲104,063	—	—	—	—	
期末残高	160,271	49,584	50,677	▲155,210	▲161,917	▲1,323	
利益剰余金：							
期首残高	2,020,018	2,324,766	2,608,243	2,948,135	3,238,948	26,464	
新会計基準適用による累積的影響額							
新会計基準適用による累積的影響額	—	▲14,097	▲26,501	—	—	—	
当社株主に帰属する当期純利益	400,333	500,523	501,322	401,433	820,269	6,702	
その他の資本の構成要素からの振替	▲2,740	▲86,512	▲1,392	18,388	▲111,870	▲914	
当社株主への支払配当金	▲92,845	▲116,437	▲133,537	▲129,008	▲135,356	▲1,106	
期末残高	2,324,766	2,608,243	2,948,135	3,238,948	3,811,991	31,146	
その他の資本の構成要素：							
期首残高	88,729	81,206	131,234	▲88,971	160,455	1,311	
当社株主に帰属するその他の包括利益							
当社株主に帰属するその他の包括利益	▲10,311	▲35,738	▲221,490	253,826	266,162	2,175	
利益剰余金への振替	2,740	86,512	1,392	▲18,388	111,870	914	
子会社持分の取得及び売却による増減							
売却による増減	48	▲746	▲107	13,988	▲1,480	▲12	
期末残高	81,206	131,234	▲88,971	160,455	537,007	4,388	
自己株式：							
期首残高	▲122,340	▲150,208	▲105,601	▲167,338	▲181,360	▲1,482	
自己株式の取得及び処分							
自己株式の取得及び処分	▲27,868	▲59,456	▲61,737	▲14,022	▲59,844	▲489	
自己株式の消却	—	104,063	—	—	—	—	
期末残高	▲150,208	▲105,601	▲167,338	▲181,360	▲241,204	▲1,971	
株主資本合計	2,669,483	2,936,908	2,995,951	3,316,281	4,199,325	34,311	
非支配持分：							
期首残高	260,918	314,868	753,208	844,658	553,959	4,526	
新会計基準適用による累積的影響額							
新会計基準適用による累積的影響額	—	5	▲5,295	—	—	—	
非支配持分に帰属する当期純利益	31,387	45,166	57,887	39,450	58,704	480	
非支配持分に帰属するその他の包括利益	▲5,807	1,635	225	34,870	4,004	32	
非支配持分への支払配当金	▲10,732	▲20,829	▲27,295	▲27,832	▲20,897	▲171	
子会社持分の取得及び売却による増減等							
売却による増減等	39,102	412,363	65,928	▲337,187	▲31,395	▲256	
期末残高	314,868	753,208	844,658	553,959	564,375	4,611	
資本合計	¥2,984,351	¥3,690,116	¥3,840,609	¥3,870,240	¥4,763,700	\$38,922	

連結財務諸表

連結キャッシュ・フロー計算書

(年度)	単位：百万円					単位：百万米ドル	
	2017	2018	2019	2020	2021	2021	
営業活動によるキャッシュ・フロー：							
当期純利益	¥ 431,720	¥ 545,689	¥ 559,209	¥ 440,883	¥ 878,973	\$ 7,182	
営業活動によるキャッシュ・フローへの調整：							
減価償却費等	114,102	154,944	422,624	424,297	404,184	3,302	
有価証券損益	▲7,080	▲203,034	▲57,801	▲4,105	▲211,851	▲1,731	
固定資産に係る損益	29,629	12,041	4,396	157,524	17,601	143	
金融収益及び金融費用	▲27,526	▲34,112	▲44,141	▲40,041	▲72,177	▲590	
持分法による投資損益	▲216,228	▲98,052	▲205,860	▲228,636	▲291,435	▲2,381	
法人所得税費用	106,138	149,694	142,221	71,592	271,056	2,215	
貸倒損失・引当金等	12,995	1,394	22,154	30,504	▲2,836	▲23	
資産・負債の変動他	▲72,842	▲37,738	23,574	58,976	▲241,650	▲1,974	
利息の受取額	31,321	37,525	34,460	24,142	19,706	161	
配当金の受取額	110,518	140,146	152,862	144,732	201,532	1,647	
利息の支払額	▲38,703	▲56,365	▲62,775	▲39,412	▲29,807	▲244	
法人所得税の支払額	▲85,832	▲135,581	▲112,790	▲144,556	▲142,133	▲1,161	
営業活動によるキャッシュ・フロー	388,212	476,551	878,133	895,900	801,163	6,546	
投資活動によるキャッシュ・フロー：							
持分法で会計処理されている 投資の取得及び売却	▲125,146	▲106,112	▲50,915	▲20,694	67,043	548	
投資等の取得及び売却	▲56,833	353,023	▲69,382	▲50,913	83,344	681	
貸付による支出及び回収による収入	21,307	27,723	21,411	23,300	15,672	128	
有形固定資産等の取得及び売却	▲87,019	▲95,672	▲147,688	▲152,583	▲124,883	▲1,020	
定期預金の増減-純額	▲8,659	22,187	▲2,192	▲6,406	▲2,539	▲21	
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲256,350	201,149	▲248,766	▲207,296	38,637	316	
財務活動によるキャッシュ・フロー：							
社債及び借入金による調達及び返済	▲160,858	▲345,047	▲79,726	251,606	▲349,350	▲2,854	
リース負債の返済額*	—	—	▲267,193	▲277,493	▲266,974	▲2,181	
非支配持分との資本取引	▲3,806	18,947	▲5,774	▲531,774	▲14,093	▲115	
当社株主への配当金の支払額	▲92,845	▲116,437	▲133,537	▲129,008	▲135,356	▲1,106	
非支配持分への配当金の支払額	▲10,732	▲27,081	▲27,236	▲27,832	▲20,897	▲171	
自己株式の増減	▲27,895	▲68,700	▲62,016	▲14,266	▲60,036	▲491	
財務活動によるキャッシュ・フロー	▲296,136	▲538,318	▲575,482	▲728,767	▲846,706	▲6,918	
現金及び現金同等物の増減額	▲164,274	139,382	53,885	▲40,163	▲6,906	▲56	
現金及び現金同等物の期首残高 (連結財政状態計算書計上額)	605,589	432,140	572,030	611,223	544,009	4,445	
売却目的保有資産に含まれる現金及び 現金同等物の振戻額	—	—	—	—	44,331	362	
現金及び現金同等物の期首残高	605,589	432,140	572,030	611,223	588,340	4,807	
為替相場の変動による現金及び 現金同等物への影響額	▲9,175	508	▲14,692	17,280	30,281	247	
売却目的保有資産に含まれる現金及び 現金同等物	—	—	—	▲44,331	—	—	
現金及び現金同等物の期末残高	¥ 432,140	¥ 572,030	¥ 611,223	¥ 544,009	¥ 611,715	\$ 4,998	

* 2019年度より、IFRS第16号「リース」の適用に伴い、「財務活動によるキャッシュ・フロー」の「リース負債の返済額」を独立掲記しています。
なお、2017年度及び2018年度については、組替えを行っていません。

主要な指標

販売費及び一般管理費、貸倒損失、経費率

(年度)	単位：億円				単位：百万米ドル	
	2017	2018	2019	2020	2021	2021
人件費	¥ 4,535	¥ 5,384	¥ 5,869	¥ 5,889	¥ 5,855	\$ 4,784
その他経費	4,368	6,549	7,940	7,775	7,612	6,220
販売費及び一般管理費 (A)	8,903	11,933	13,809	13,665	13,467	11,004
貸倒損失	32	90	174	108	79	65
販売費及び一般管理費、貸倒損失合計	8,935	12,023	13,984	13,773	13,546	11,068
売上総利益	12,104	15,638	17,978	17,807	19,372	15,828
金利収支	▲67	▲143	▲223	▲131	▲86	▲70
受取配当金	343	484	665	531	807	660
合計 (B)	12,380	15,979	18,419	18,208	20,093	16,418
経費率 (A)/(B) (%) *	71.9	74.7	75.0	75.0	67.0	—

* 経費率は売上総利益、金利収支、受取配当金の合計額に対する販売費及び一般管理費の割合です。

有利子負債、株主資本及びネット有利子負債対株主資本倍率

(年度末)	単位：億円					単位：百万米ドル	
	2017	2018	2019	2020	2021	2021	
短期借入金	¥ 2,813	¥ 2,350	¥ 2,864	¥ 2,828	¥ 2,059	\$ 1,682	
コマーシャル・ペーパー	131	305	320	150	300	245	
1年以内に期限の到来する長期借入金	1,821	3,136	2,877	3,020	2,303	1,882	
1年以内に償還期限の到来する社債	504	717	783	1,103	563	460	
短期小計	5,269	6,509	6,844	7,102	5,224	4,269	
長期借入金	19,497	20,234	19,536	22,526	22,353	18,264	
社債	3,029	3,095	2,390	1,925	1,482	1,211	
長期小計	22,526	23,329	21,926	24,451	23,835	19,474	
有利子負債合計 (A)	27,795	29,838	28,770	31,553	29,059	23,743	
現預金 (B)	4,591	5,771	6,201	5,540	6,229	5,089	
ネット有利子負債 (A)-(B)	23,204	24,068	22,569	26,014	22,830	18,654	
株主資本	26,695	29,369	29,960	33,163	41,993	34,311	
ネット有利子負債対株主資本倍率 (倍) *	0.87	0.82	0.75	0.78	0.54	—	

* ネット有利子負債対株主資本倍率 = $\frac{\text{ネット有利子負債}}{\text{株主資本}}$

黒字・赤字会社別損益及び黒字会社比率

(年度)	単位：億円				単位：百万米ドル	
	2017	2018	2019	2020	2021	2021
黒字会社利益	¥4,529	¥5,453	¥4,711	¥4,638	¥7,195	\$5,879
赤字会社損失	▲606	▲1,074	▲259	▲1,042	▲106	▲87
事業会社損益合計	3,923	4,379	4,452	3,596	7,089	5,792
黒字会社比率 (%)	91.0	90.0	88.6	82.4	90.9	—

リスクバッファー及びリスクアセット

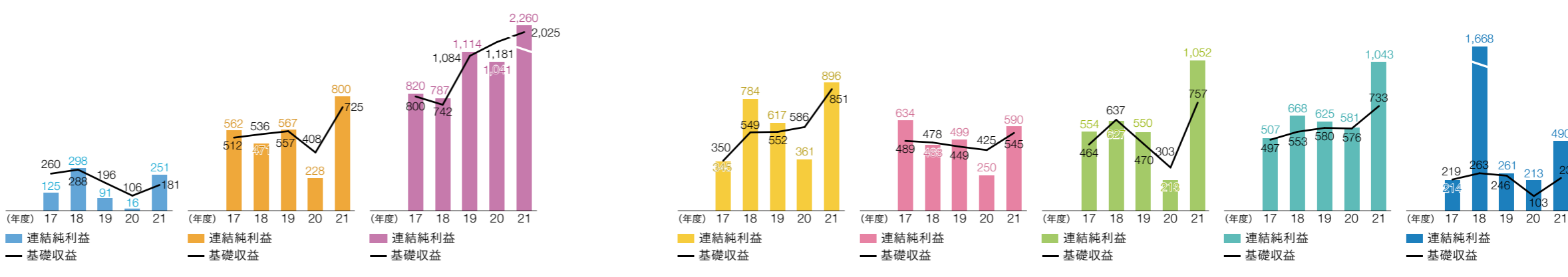
(年度末)	単位：億円				単位：百万米ドル	
	2017	2018	2019	2020	2021	2021
リスクバッファー	¥29,844	¥36,901	¥38,406	¥38,702	¥47,637	\$38,922
リスクアセット	19,724	22,677	25,884	28,153	30,880	25,231

セグメント別業績推移

- 繊維カンパニー
- 機械カンパニー
- 金属カンパニー
- エネルギー・
化学品カンパニー
- 食料カンパニー
- 住生活カンパニー
- 情報・金融カンパニー
- 第8カンパニー

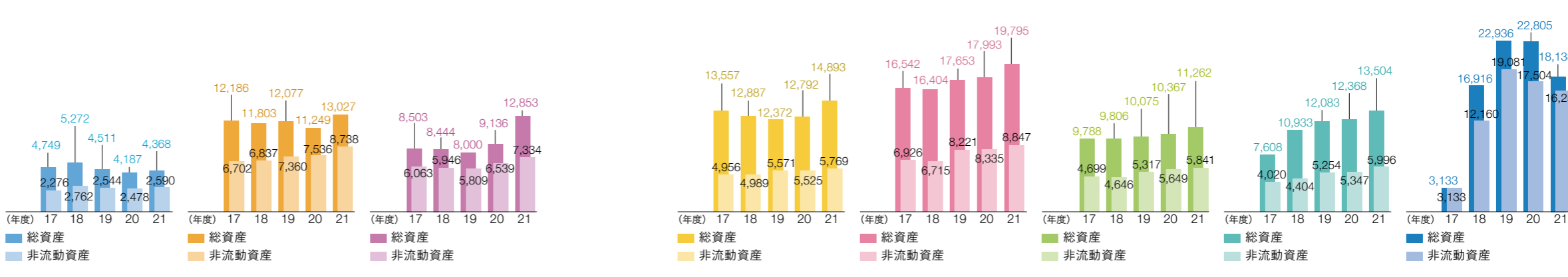
連結純利益と基礎収益

単位：億円



総資産

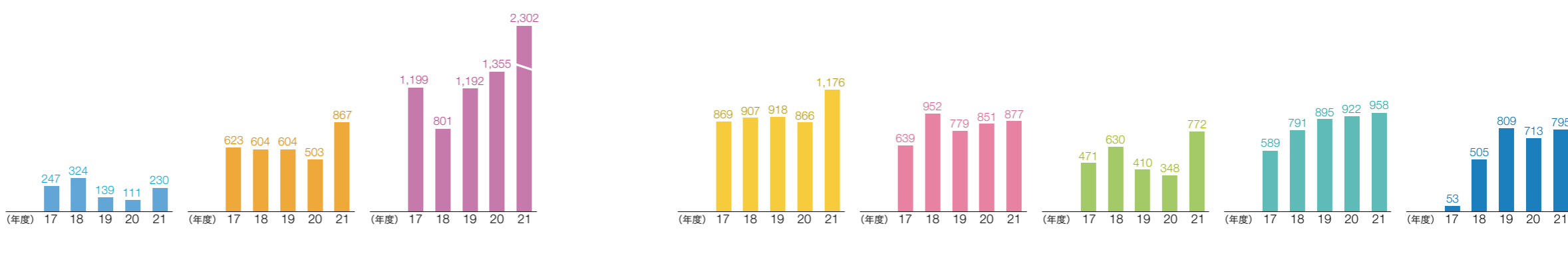
単位：億円



実質営業キャッシュ・フロー*

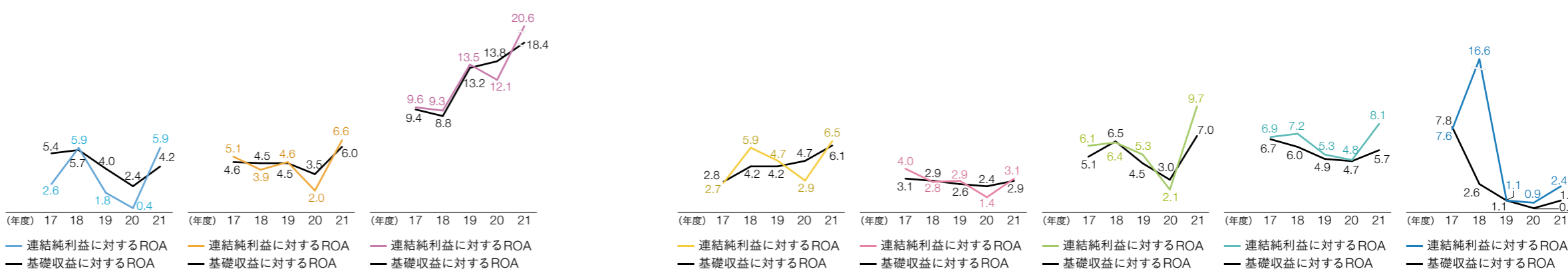
単位：億円

*「営業キャッシュ・フロー」-「運転資金等の増減」
+「リース負債の返済等」



ROA

単位：%



※ 2019年7月1日付で、「第8カンパニー」を新設し、従来の7カンパニーを8カンパニー編成としています。これに伴い、2017年度及び2018年度の実績を組替えて表示しています。

セグメント別業績推移

事業セグメント情報*1

(年度)	単位：億円					単位：百万米ドル	
	2017	2018	2019	2020	2021	2021	
繊維							
外部顧客からの収益	¥ 5,224	¥ 5,936	¥ 5,374	¥ 4,350	¥ 4,448	\$ 3,634	
売上総利益	1,220	1,189	1,075	895	968	791	
持分法による投資損益	70	84	37	20	45	36	
当社株主に帰属する当期純利益	125	298	91	16	251	205	
基礎収益	260	288	196	106	181	148	
実質営業キャッシュ・フロー	247	324	139	111	230	188	
セグメント別資産	4,749	5,272	4,511	4,187	4,368	3,569	
ROA(%)	2.6	5.9	1.8	0.4	5.9	—	
機械							
外部顧客からの収益	7,228	12,228	12,125	10,534	11,940	9,755	
売上総利益	1,719	1,938	1,949	1,736	2,058	1,682	
持分法による投資損益	251	301	307	256	424	347	
当社株主に帰属する当期純利益	562	471	567	228	800	654	
基礎収益	512	536	557	408	725	593	
実質営業キャッシュ・フロー	623	604	604	503	867	709	
セグメント別資産	12,186	11,803	12,077	11,249	13,027	10,644	
ROA(%)	5.1	3.9	4.6	2.0	6.6	—	
金属							
外部顧客からの収益	2,297	6,661	6,439	6,572	10,431	8,523	
売上総利益	935	828	1,052	1,104	1,790	1,462	
持分法による投資損益	208	201	223	226	472	385	
当社株主に帰属する当期純利益	820	787	1,114	1,041	2,260	1,846	
基礎収益	800	742	1,084	1,181	2,025	1,654	
実質営業キャッシュ・フロー	1,199	801	1,192	1,355	2,302	1,881	
セグメント別資産	8,503	8,444	8,000	9,136	12,853	10,501	
ROA(%)	9.6	9.3	13.5	12.1	20.6	—	
エネルギー・化学品							
外部顧客からの収益	15,768	31,244	26,032	21,804	28,641	23,402	
売上総利益	2,068	2,166	2,179	2,282	2,531	2,068	
持分法による投資損益	62	134	111	110	124	102	
当社株主に帰属する当期純利益	345	784	617	361	896	732	
基礎収益	350	549	552	586	851	696	
実質営業キャッシュ・フロー	869	907	918	866	1,176	961	
セグメント別資産	13,557	12,887	12,372	12,792	14,893	12,168	
ROA(%)	2.7	5.9	4.7	2.9	6.5	—	
食料							
外部顧客からの収益	11,492	37,703	38,283	39,753	42,935	35,081	
売上総利益	2,783	2,786	3,040	3,312	3,204	2,618	
持分法による投資損益	206	175	156	123	167	136	
当社株主に帰属する当期純利益	634	463	499	250	590	482	
基礎収益	489	478	449	425	545	445	
実質営業キャッシュ・フロー	639	952	779	851	877	717	
セグメント別資産	16,542	16,404	17,653	17,993	19,795	16,174	
ROA(%)	4.0	2.8	2.9	1.4	3.1	—	
住生活							
外部顧客からの収益	5,944	8,901	8,081	7,554	10,370	8,473	
売上総利益	1,524	1,641	1,570	1,474	1,903	1,555	
持分法による投資損益	181	309	51	52	303	248	
当社株主に帰属する当期純利益	554	627	550	213	1,052	860	
基礎収益	464	637	470	303	757	619	
実質営業キャッシュ・フロー	471	630	410	348	772	630	
セグメント別資産	9,788	9,806	10,075	10,367	11,262	9,201	
ROA(%)	6.1	6.4	5.3	2.1	9.7	—	
情報・金融							
外部顧客からの収益	6,972	7,280	7,511	7,512	8,640	7,059	
売上総利益	1,787	2,078	2,497	2,806	2,959	2,417	
持分法による投資損益	370	421	407	391	435	355	
当社株主に帰属する当期純利益	507	668	625	581	1,043	852	
基礎収益	497	553	580	576	733	599	
実質営業キャッシュ・フロー	589	791	895	922	958	782	
セグメント別資産	7,608	10,933	12,083	12,368	13,504	11,034	
ROA(%)	6.9	7.2	5.3	4.8	8.1	—	

(年度)	単位：億円				単位：百万米ドル		
	2017	2018	2019	2020	2021	2021	
第8							
外部顧客からの収益	¥ —	¥ 4,965	¥ 5,169	¥ 4,788	¥ 4,579	\$ 3,741	
売上総利益	—	3,051	4,599	4,188	3,876	3,167	
持分法による投資損益	133	134	15	▲4	8	7	
当社株主に帰属する当期純利益	214	1,668	261	213	490	401	
基礎収益	219	263	246	103	230	188	
実質営業キャッシュ・フロー	53	505	809	713	795	650	
セグメント別資産	3,133	16,916	22,936	22,805	18,138	14,820	
ROA(%)	7.6	16.6	1.1	0.9	2.4	—	
その他及び修正消去*2							
外部顧客からの収益	177	1,087	815	760	950	776	
売上総利益	69	▲40	17	10	83	68	
持分法による投資損益	681	▲778	752	1,112	937	765	
当社株主に帰属する当期純利益	242	▲760	690	1,111	820	670	
基礎収益	577	675	720	836	855	698	
実質営業キャッシュ・フロー	▲79	▲372	271	76	▲76	▲62	
セグメント別資産	10,574	8,522	9,489	10,888	13,698	11,192	
ROA(%)	2.1	—	7.6	10.9	6.7	—	
合計							
外部顧客からの収益	55,101	116,005	109,830	103,626	122,933	100,444	
売上総利益	12,104	15,638	17,978	17,807	19,372	15,828	
持分法による投資損益	2,162	981	2,059	2,286	2,914	2,381	
当社株主に帰属する当期純利益	4,003	5,005	5,013	4,014	8,203	6,702	
基礎収益	4,168	4,720	4,853	4,524	6,903	5,640	
実質営業キャッシュ・フロー	4,611	5,143	6,018	5,743	7,902	6,456	
セグメント別資産	86,639	100,987	109,196	111,784	121,537	99,303	
ROA(%)	4.8	5.3	4.5	3.6	7.0	—	

*1 2019年7月1日付で、「第8カンパニー」を新設し、従来の7カンパニーを8カンパニー編成としています。これに伴い、2017年度及び2018年度の実績を組替えて表示しています。

*2 「その他及び修正消去」は、各事業セグメントに帰属しない損益及びセグメント間の内部取引消去が含まれています。CITIC Limited 及び C.P. Pokphand Co. Ltd. に対する投資及び損益は当該セグメントに含まれています。

地域別セグメント情報*1

(年度)	単位：億円				単位：百万米ドル		
	2017	2018	2019	2020	2021	2021	
収益							
日本	¥37,733	¥ 89,969	¥ 86,860	¥ 83,517	¥ 97,747	\$ 79,865	
シンガポール	3,277	6,681	5,342	4,907	6,586	5,381	
米国	6,931	7,126	5,886	4,630	5,584	4,563	
オーストラリア	1,811	1,964	2,224	2,623	3,785	3,093	
中国	1,271	3,278	2,870	2,927	3,396	2,775	
その他	4,078	6,987	6,648	5,021	5,835	4,767	
連結	¥55,101	¥116,005	¥109,830	¥103,626	¥122,933	\$100,444	

(年度末)	単位：億円				単位：百万米ドル		
	2017	2018	2019	2020	2021	2021	
非流動資産*2							
日本	¥ 6,451	¥16,514	¥27,001	¥24,325	¥23,284	\$19,025	
オーストラリア	1,673	1,631	1,475	1,786	1,844	1,507	
英国	1,401	1,016	1,405	1,520	1,646	1,344	
シンガポール	1,234	1,277	1,401	1,390	1,480	1,209	
米国	897	902	1,046	1,148	1,241	1,014	
その他	1,466	1,806	1,955	1,672	1,791	1,463	
連結	¥13,121	¥23,146	¥34,283	¥31,840	¥31,286	\$25,562	

*1 上記の地域別セグメント情報は、当社グループの各々の事業の取引実態及び経営資源・機能の配置状況等を勘案し、分類しています。

*2 金融商品、繰延税金資産、退職後給付資産及び保険契約から生じる権利を除きます。

主要連結対象会社からの取込損益

繊維カンパニー

単位：億円

	取込比率*1	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度(計画)*2
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
(株)ジョイックスコーポレーション	100.0%	8	▲8	7	12
(株)デサント	40.0%	▲14	16	27	28
(株)エドウィン	98.5%	▲13	▲17	16	5
(株)三景	100.0%	15	▲82	5	6
ITOCHU Textile Prominent (ASIA) Ltd.	100.0%	4	9	20	22
伊藤忠繊維貿易(中国)有限公司	100.0%	11	11	17	18

機械カンパニー

単位：億円

	取込比率*1	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度(計画)*2
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
東京センチュリー(株)	30.0%	142	135	160	60
I-Power Investment Inc.	100.0%	18	25	41	23
I-ENVIRONMENT INVESTMENTS LIMITED	100.0%	12	6	75	19
伊藤忠ブランテック(株)*3	60.0%	12	8	8	7
(株)アイメックス	100.0%	8	11	42	24
(株)ジャムコ	33.4%	1	▲50	▲14	3
日本エアロスペース(株)	100.0%	16	15	16	15
(株)ヤナセ	66.0%	30	46	97	75
Auto Investment Inc.	100.0%	5	12	27	15
伊藤忠TC建機(株)	50.0%	3	2	3	3
伊藤忠マシンテクノス(株)	100.0%	14	5	6	14
センチュリーメディカル(株)	100.0%	6	6	6	5
MULTIQUIP INC.	100.0%	28	24	37	32

金属カンパニー

単位：億円

	取込比率*1	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度(計画)*2
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
ITOCHU Minerals & Energy of Australia Pty Ltd	100.0%	834	906	1,587	1,484
JAPÃO BRASIL MINÉRIO DE FERRO PARTICIPAÇÕES LTDA. (CSN Mineração)	77.3%	94	55	37	—
伊藤忠丸紅鉄鋼(株)	50.0%	112	87	313	—
伊藤忠メタルズ(株)*3	70.0%	13	10	21	20

エネルギー・化学品カンパニー

単位：億円

	取込比率*1	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度(計画)*2
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
ITOCHU Oil Exploration (Azerbaijan) Inc. (ACG project)	100.0%	49	18	89	52
ITOCHU PETROLEUM CO., (SINGAPORE) PTE. LTD.	100.0%	7	11	14	12
伊藤忠エネクス(株)	54.0%	69	66	71	70
日本南サハ石油(株) (Eastern Siberia Project)	25.0%	77	48	41	—
LNG 配当 (税後)	—	55	34	54	74
伊藤忠ケミカルフロンティア(株)	100.0%	44	47	64	60
伊藤忠プラスチック(株)*3	60.0%	25	26	28	31
タキロンシーアイ(株)	55.7%	64	28	35	30

食料カンパニー

単位：億円

	取込比率*1	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度(計画)*2
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
Dole International Holdings (株)	100.0%	▲2	▲33	84	75
(株)日本アクセス*3	60.0%	84	44	107	103
不二製油グループ本社(株)	40.8%	51	24	45	42
プリマハム(株)	47.9%	39	56	40	51
伊藤忠食品(株)	52.2%	20	20	27	25
HYLIFE GROUP HOLDINGS LTD.	49.9%	30	45	11	—

住生活カンパニー

単位：億円

	取込比率*1	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度(計画)*2
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
European Tyre Enterprise Limited (Kwik-Fit)	100.0%	62	▲36	35	84
ITOCHU FIBRE LIMITED (METSА FIBRE)	100.0%	19	▲12	178	—
伊藤忠紙パルプ(株)*3	90.0%	10	10	17	11
伊藤忠セラテック(株)	100.0%	5	5	7	8
伊藤忠ロジスティクス(株)*3	95.2%	49	28	44	40
北米建材関連事業*4	—	70	98	226	183
伊藤忠建材(株)	100.0%	29	27	60	35
大建工業(株)	36.4%	19	20	27	21
伊藤忠都市開発(株)	100.0%	24	31	30	35

情報・金融カンパニー

単位：億円

	取込比率*1	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度(計画)*2
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
伊藤忠テクノソリューションズ(株)	61.2%	166	178	207	226
(株)ベルシステム24ホールディングス	40.7%	18	19	26	37
コネクシオ(株)	60.3%	40	43	35	34
携帯関連事業*5	—	144	167	179	177
伊藤忠・フジ・パートナーズ(株) (株)スカパーJSATホールディングス)	63.0%	2	19	20	25
ほけんの窓口グループ(株)	76.2%	28	34	22	—
ポケットカード(株)*3	40.2%	21	13	21	26
(株)オリエントコーポレーション	16.5%	37	▲95	19	—
First Response Finance Ltd.	100.0%	14	15	25	30
ITOCHU FINANCE (ASIA) LTD.	100.0%	35	40	48	50

第8カンパニー

単位：億円

	取込比率*1	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度(計画)*2
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
(株)ファミリーマート*6	94.7%	175	▲167	447	248
(株)日本アクセス*3	40.0%	55	27	64	67
ポケットカード(株)*3*7	38.0%	21	13	20	24
伊藤忠プラスチック(株)*3	40.0%	16	17	19	20
伊藤忠ブランテック(株)*3	40.0%	8	5	6	5
伊藤忠メタルズ(株)*3	30.0%	6	4	9	8
伊藤忠ロジスティクス(株)*3	4.8%	1	1	2	2
伊藤忠紙パルプ(株)*3	10.0%	1	1	2	1

その他及び修正消去

単位：億円

	取込比率*1	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度(計画)*2
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
Orchid Alliance Holdings Limited	100.0%	664	725	964	970
C.P. Pokphand Co. Ltd.	23.8%	71	402	▲26	—
Chia Tai Enterprises International Limited	23.8%	4	▲2	▲5	—

*1 2022年6月30日時点の取込比率を記載しています。

*2 「2022年度(計画)」は、2022年5月10日に当社が公表した期初計画を記載しています。

*3 持分比率の一部を第8カンパニーに移管したことに伴い、各カンパニーでの取込比率及び対応する取込損益を表示しています。

*4 北米建材関連事業の損益を合算して表示しています。

*5 コネクシオ(株)を除く、携帯関連事業の損益を合算して表示しています。

*6 取込損益には、ポケットカード(株)の取込損益を含んでいます。

*7 (株)ファミリーマート経由の取込損益を含んでいます。