



食料カンパニー プレジデント

宮本 秀一



左から

食糧部門長	立川 義大
生鮮食品部門長	阿部 邦明
食品流通部門長	中村 洋幸
食料カンパニーCFO	豊田 雄一
食料経営企画部長	上垣内 義博

食料カンパニー

事業分野

- 食品原料・素材(植物油、大豆、穀物、コーヒー、青果物、畜産物、水産物等)
- 食品製造・加工(飼料、砂糖、農産加工品、畜産加工品、水産加工品、業務用チョコレート、大豆加工素材等)
- 中間流通(食品原料の輸入・販売、食品卸等)

カンパニーの強み

- 業界トップクラスの中間流通・リテールネットワーク
- 世界に広がる生鮮3品(農産品、畜産品、水産品)の生産・流通・販売バリューチェーン
- 食糧資源のグローバルサプライチェーン

事業展開 ※定量データは、▶ Page 126~133をご参照ください。

国内事業損益割合(イメージ)

80%



地域区分: ◆ 国内 ■ 北米 ■ 欧州 ■ 中国・アジア ■ その他海外

* 一般投資先

主要子会社・関連会社の一覧は当社ウェブサイトをご参照ください。

▶ https://www.itochu.co.jp/ja/files/ar2023j_12.pdf



「マーケットイン」による事業変革の具体例

ルイボスティーのバリューチェーン構築

当社は、健康や美容への関心の高まり等を背景に、ノンカフェイン飲料として注目されているルイボスティーの原料輸入・加工・ブランディングを行い、飲料メーカー、コンビニエンスストア等に販売しています。ルイボスは、南アフリカ共和国でしか栽培されていない希少な植物で、日本向けの輸出は過去10年で約7倍に急拡大しています。当社は、伊藤忠食糧(株)と共同で、バリューチェーン全体を構築するオーガナイザー機能を発揮し、国内大手飲料メーカー向けに約50%の圧倒的なシェアを有しています。

今後も、「マーケットイン」の発想を通じて、消費者ニーズに沿った付加価値の高い原材料開発、商品提案を展開していきます。



南アフリカ共和国産ルイボス茶葉を100%使用



伊藤忠食糧(株) 食料第二本部 乳製品・飲料原料部 飲料原料課

左から

廣瀬 詳、藤沼 理紗、荳司 恵理、山中 健盟(出向)、高井 和浩、澤田 薫、平栗 加奈子、太田 洋輔

2022年度レビュー(確実な成果)

$$\text{企業価値} = \frac{\text{創出価値}}{\text{資本コスト} - \text{成長率}}$$

国内における人口動態や砂糖需要の多様化等に対応すべく、伊藤忠製糖(株)と日新製糖(株)の経営統合を実施し、新たに持株会社ウェルネオシュガー(株)を設立

「マーケットイン」の発想とフードテックを組み合わせ、環境負荷の低い豆類を原料とした、「おいしさ」、「素材」、「健康」、「環境」に訴求するプラントベース食品ブランド「wellbeans」を立ち上げ

Doleにおける「もったいないバナナプロジェクト」を通じた廃棄バナナの有効活用、フードロス削減の推進

成長機会の取込み(持続的な成長)

$$\text{企業価値} = \frac{\text{創出価値}}{\text{資本コスト} - \text{成長率}}$$

食の安全・安心を担保する生産拠点の拡充と安定的な供給網の整備
グループの幅広い商品群・機能・ノウハウと新技術を活用し、食料分野における提供価値の多様化を推進

消費者ニーズを捉えた高付加価値原料・製品を中心とした海外事業基盤の再整備・拡大

食品原料・素材領域での地場産業の育成を通じた雇用拡大・生活環境向上を企図した産地開拓

食品流通分野の機能拡充によるバリューチェーンの強化と物流オペレーションの合理化

リスクへの対応(資本コストの低減)

$$\text{企業価値} = \frac{\text{創出価値}}{\text{資本コスト} - \text{成長率}}$$

天候・疫病リスクを踏まえた産地の多角化による安定的な生鮮食品の供給

環境保護や人権を尊重した持続可能な食糧資源の調達体制を強化

加工食品事業におけるクリーンエネルギーの活用を通じた環境負荷の低減

FSMS(食品安全管理システム)の審査に関する国際認証資格保有者の能力向上

第三者機関の認証や取引先独自の行動規範に準拠した調達体制の整備

サステナビリティアクションプランに対応する項目に、該当するマテリアリティのマークを付しています。アクションプランの詳細は、当社ウェブサイトをご参照ください。▶ <https://www.itochu.co.jp/ja/csr/itochu/actionplan/>

④ 技術革新による商いの進化 ⑤ 気候変動への取組み(脱炭素社会への寄与) ⑥ 働きがいのある職場環境の整備
⑦ 人権の尊重・配慮 ⑧ 健康で豊かな生活への貢献 ⑨ 安定的な調達・供給 ⑩ 確固たるガバナンス体制の堅持