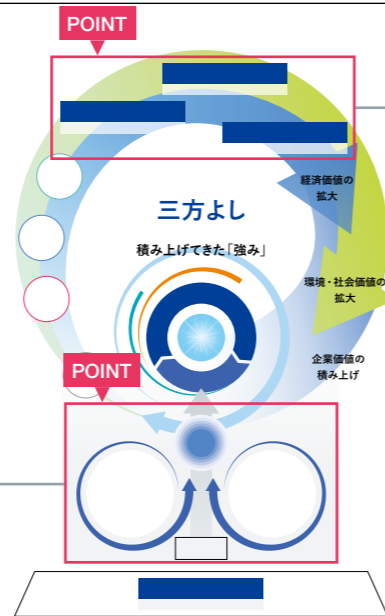


ロジック・ツリー

(非財務資本・企業価値の拡大に向けた戦略的なフレームワーク)

■ 非財務資本の維持・高度化とマテリアリティの関係性

当社は、非財務資本を増大させる「機会」、または毀損させる「リスク」の程度を勘案し、社会課題の中で当社が優先的かつ主体的に解決を図る「実行すべきこと」をマテリアリティ(重要課題)として特定した上で、本業を通じてその解決に取り組んでいます。当社がこれまで積み上げてきた信頼・信用力を「てこ」に、非財務資本の維持及び更なる拡大を実現していきます。



非財務資本とマテリアリティの関係性

非財務資本	マテリアリティ						
	技術革新による商いの進化	気候変動への取組み(脱炭素社会への寄与)	働きがいのある職場環境の整備	人権の尊重・配慮	健康で豊かな生活への貢献	安定的な調達・供給	確固たるガバナンス体制の堅持
内部資本	○	○	○	○	○	○	○
人的・組織資産	○						
ビジネスノウハウ	○	○	○				
事業ポートフォリオ	○	○					
財務資本							
外部資本	○	○	○	○	○	○	○
顧客・パートナー資産	○						
天然資源		○					
社会との関係性		○	○	○	○		○

○ 特にマテリアリティとの関連性が高いと判断される非財務資本を示しています。
 ○ 「信頼・信用力」はすべてのマテリアリティとの関連性が高いと考えています。

■ 「企業価値の積み上げ」に向けたロジック・ツリー

当社は、中期経営計画「Brand-new Deal 2023」において、非資源分野を中心とした強固な収益基盤の更なる強化やGHG排出量削減に関する長期目標を設定し、その達成に向けた取組みを着実に進めています。また、「Brand-new Deal 2023」の最終年度となる「2023年度 短期経営計画」において、定量計画のアップデートを行った上で、短期目標を設定しています。中長期の目標達成のマイルストーンとなる短期目標の設定と、「コミットメント経営」による着実な短期目標の達成に伴うトラックレコードの積み上げの「何れも」重視し、説得力のある持続的な企業価値の拡大を目指します。

