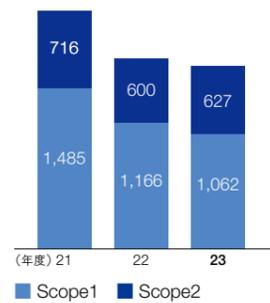
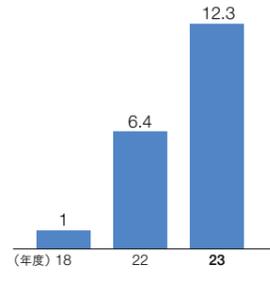


E 環境

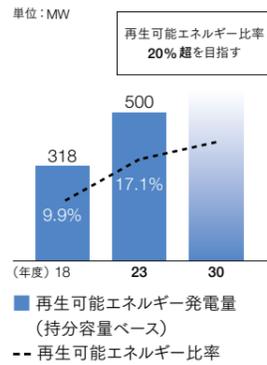
GHG排出量(連結)
単位:千t-CO₂e



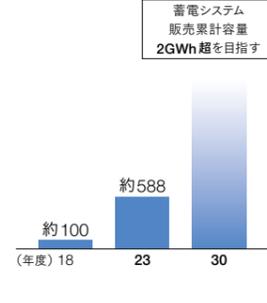
削減貢献量
単位:百万t-CO₂e



再生可能エネルギー発電量
(持分容量ベース)及び
再生可能エネルギー比率推移



蓄電システム販売累計容量
単位:MWh



	単体*3			連結*4		
	2021年度	2022年度	2023年度	2021年度	2022年度	2023年度
GHG排出量(千t-CO ₂ e)						
Scope1	0	0	0	1,485	1,166	1,062
Scope2	6	6	2	716	600	627
Scope3*1						
資本財	—	—	—	621	598	506
Scope1、2に含まれない燃料及びエネルギー活動	—	—	—	389	342	378
輸送、配送(上流)	—	—	—	10	12	10
廃棄物	—	—	—	350	298	232
出張	—	—	—	25	44	133
通勤	—	—	—	23	18	27
フランチャイズ	—	—	—	1,048	1,025	947
電力使用量(千MWh)	10	9	9	1,639	1,526	1,673
取水量(千m ³)*2	115	41	62	58,120	45,121	49,960
廃棄物排出量(千t)	0	0	0	649	640	610
廃棄物リサイクル率	93.7%	90.9%	92.3%	—	—	—

*1 Scope3については、適切な排出管理・開示に関する国際的な議論の状況も踏まえ、一部カテゴリに限定して開示しています。
各カテゴリの排出量算定方法の前提については、当社ウェブサイトをご参照ください。 <https://www.itochu.co.jp/ja/csr/data/>
*2 取水量は2024年7月末時点での速報値となります。確定値については2024年9月以降当社サステナビリティサイトに掲載予定です。
*3 GHG排出量・電力使用量・取水量は国内拠点合計、廃棄物排出量・廃棄物リサイクル率は東京本社を集計対象としています。
*4 単体、国内事業会社、海外現地法人及び海外事業会社の合計。2023年度は558社を集計対象としています。



ESG関連インデックスへの組み入れ状況

- MSCI日本株 ESGセレクト・リーダーズ指数*⁵
- MSCI日本株女性活躍指数(WIN)*⁵
- FTSE4Good Index Series*⁶
- FTSE Blossom Japan Index*⁶
- FTSE Blossom Japan Sector Relative Index*⁶
- Dow Jones Sustainability Indices(World / Asia Pacific Index)
- S&P/JPXカーボン・エフィシエント指数*
- SOMPOサステナビリティ・インデックス
- Morningstar Japan ex-REIT Gender Diversity Tilt Index*

2024 CONSTITUENT MSCI日本株 ESGセレクト・リーダーズ指数
2024 CONSTITUENT MSCI日本株 女性活躍指数(WIN)
Member of Dow Jones Sustainability Indices
Powered by the S&P Global CSA



* 年金積立金管理運用独立行政法人(GPIF)が選定したESG指数
*⁵ 当社のMSCI ESG Research LLCまたはその関連会社(MSCI)のデータの使用や、MSCIのロゴ、商標、サービスマークやインデックス名の使用は、MSCIによる当社の後援、宣伝、販売促進を行うものではありません。MSCIのサービスとデータは、MSCIまたはその情報プロバイダーの資産であり、現状を提示するものであり、保証するものではありません。MSCIの名称とロゴは、MSCIの商標またはトレードマークです。
*⁶ FTSE Russell(FTSE International LimitedとFrank Russell Companyの登録商標)はここに当社が第三者調査の結果、FTSE4Good Index Series、FTSE Blossom Japan Index、及びFTSE Blossom Japan Sector Relative Index組み入れの要件を満たし、本インデックスの構成銘柄となったことを証します。これらはグローバルなインデックスプロバイダーであるFTSE Russellが作成し、環境、社会、ガバナンス(ESG)について優れた対応を行っている企業のパフォーマンスを測定するために設計されたもので、サステナブル投資のファンドや他の金融商品の作成・評価に広く利用されます。

S 社会

	2021年度	2022年度	2023年度
連結従業員数(人)	115,124	110,698	113,733
単体従業員数(人)	4,170	4,112	4,098
総合職数(人)	3,395	3,331	3,308
女性総合職数(人)(比率)	359(10.6%)	375(11.3%)	395(11.9%)
採用における女性割合* ⁷	31.4%	33.1%	36.5%
従業員に占める女性割合	23.7%	24.3%	25.0%
障がい者雇用率	2.43%	2.48%	2.43%
月平均残業時間(時間/月)* ⁸	16.0	12.9	12.4
年次有給休暇取得率	58.8%	62.2%	64.7%
女性育児休業取得率	104%	100%	100%
男性育児休業取得率	34%	52%	53%
男性育児休業平均取得日数(日)	8	36	25
健康診断再検査受診率	100%	100%	100%
従業員1人当たりの人材育成投資額(万円)	26.9	39.6	55.5
従業員1人当たりの研修時間(時間)	27.0	21.4	28.2
平均勤続年数(年)	18.2	18.3	18.2
自己都合退職率* ⁹	1.6%	1.9%	1.6%
平均年収(万円)	1,580	1,730	1,754
管理職数(人)	2,569	2,541	2,522
女性管理職数(人)(比率)	210(8.2%)	219(8.6%)	223(8.8%)
男女間賃金格差	—	59.1%	58.5%
グループコンプライアンス意識調査の回答率* ¹⁰	99.4%	—	97.9%
企業理念「三方よし」を深く理解するための創業地訪問参加者数(人)* ¹¹	2,701	3,027	3,565
サステナビリティ個別研修参加者数(人)	720	685	1,402* ¹²
全グループ社員向けサステナビリティ一般教育受講率	100%	100%	100%

*⁷ 新卒採用、キャリア採用を含んでいます。一部算定方法を見直し、2021年度、2022年度実績の変更を行っています。
*⁸ 実労働時間が法定労働時間8時間を超える部分を集計しています。
*⁹ 一部算定方法を見直し、2022年度実績の変更を行っています。
*¹⁰ グループコンプライアンス意識調査は2年に一度実施しています。なお、当社及び子会社(但し、独自で調査を実施している上場子会社を除く)の役員・従業員56,090名を対象としています。
*¹¹ 2004年度より導入した創業地訪問の当社グループ全体の累計参加者数を集計しています。
*¹² 前年度と比較して717名増加しています。その主な理由は、組織長ワークショップ(参加者649名)に人権のコンテンツを追加したことによるものです。

G ガバナンス

取締役数・監査役数

単位:名	2021年7月	2022年7月	2023年7月	2024年7月
取締役数	11	10	10	11
社外取締役数(比率)	4(36.4%)	4(40.0%)	4(40.0%)	4(36.4%)
女性取締役数(比率)	2(18.2%)	2(20.0%)	2(20.0%)	2(18.2%)
取締役の平均海外勤務経験年数	6.3年	5.6年	5.6年	5.4年
監査役数	5	5	5	5
社外監査役数(比率)	3(60.0%)	3(60.0%)	3(60.0%)	3(60.0%)

取締役会出席率

	2021年度	2022年度	2023年度
取締役出席率	100.0%	99.2%	100.0%
役員全体出席率	99.5%	99.5%	100.0%
社内役員出席率	100.0%	100.0%	100.0%
社外役員出席率	99.0%	99.0%	100.0%

E(環境)、S(社会)、G(ガバナンス)に関する詳細なデータ及び第三者保証は当社ウェブサイトをご参照ください。



ESGデータ
<https://www.itochu.co.jp/ja/csr/data/>



第三者保証
https://www.itochu.co.jp/ja/csr/pdf/independent_assurance_report_j.pdf

主要財務データ

※IFRS第17号の適用により、2022年度の関連する項目について、遡及修正後の数値を記載しています。
 ※2023年度については、円貨額を2024年3月末の米ドルへの換算レート151円41銭により換算し、米ドル金額を参考表示しています。



2010年度からのデータは当社ウェブサイトをご参照ください。
https://www.itochu.co.jp/ja/ir/finance/financial_data/

(年度)	米国会計基準		IFRS		IFRS									
	単位：百万円		単位：百万円		単位：百万円									
	2013	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2023	
P/L (会計年度)：														
収益	¥5,530,895	¥5,587,526	¥5,591,435	¥5,083,536	¥4,838,464	¥5,510,059	¥11,600,485	¥10,982,968	¥10,362,628	¥12,293,348	¥13,945,633	¥14,029,910	¥92,662	
売上総利益	1,028,273	1,045,022	1,089,064	1,069,711	1,093,462	1,210,440	1,563,772	1,797,788	1,780,747	1,937,165	2,129,903	2,232,360	14,744	
当社株主に帰属する当期純利益	310,267	245,312	300,569	240,376	352,221	400,333	500,523	501,322	401,433	820,269	800,519	801,770	5,295	
当社株主に帰属する当期包括利益	446,214	391,901	465,605	▲144,777	303,063	390,022	464,785	279,832	655,259	1,086,431	876,260	1,200,025	7,926	
1株当たり(円、米ドル)：														
当社株主に帰属する当期純利益*1	196.31	155.21	189.13	152.14	223.67	257.94	324.07	335.58	269.83	552.86	546.10	553.00	3.65	
配当金	46.0	46.0	46.0	50.0	55.0	70.0	83.0	85.0	88.0	110.0	140.0	160.0	1.06	
株主資本*1	1,358.42	1,293.35	1,539.55	1,388.66	1,532.56	1,722.06	1,930.47	2,010.33	2,232.84	2,857.50	3,314.35	3,771.77	24.91	
B/S(会計年度末)：														
総資産	¥7,848,440	¥7,784,851	¥8,560,701	¥8,036,395	¥8,122,032	¥8,663,937	¥10,098,703	¥10,919,598	¥11,178,432	¥12,153,658	¥13,115,400	¥14,489,701	\$ 95,698	
短期有利子負債	464,992	472,667	543,660	426,820	563,033	526,867	650,909	684,406	710,213	522,448	659,710	727,966	4,808	
長期有利子負債	2,420,272	2,420,713	2,548,504	2,769,345	2,381,620	2,252,606	2,332,928	2,192,557	2,445,099	2,383,455	2,346,928	2,629,642	17,368	
有利子負債	2,885,264	2,893,380	3,092,164	3,196,165	2,944,653	2,779,473	2,983,837	2,876,963	3,155,312	2,905,903	3,006,638	3,357,608	22,176	
ネット有利子負債	2,224,279	2,231,988	2,380,504	2,555,644	2,330,683	2,320,418	2,406,756	2,256,882	2,601,358	2,283,003	2,391,169	2,741,591	18,107	
長期債務(1年以内に期限が到来するものを除く、長期有利子負債及びリース負債(長期)を含む)	2,628,937	2,523,992	2,652,323	2,875,067	2,489,953	2,367,233	2,548,537	3,198,802	3,323,752	3,216,852	3,169,749	3,499,156	23,110	
株主資本	2,146,963	2,044,120	2,433,202	2,193,677	2,401,893	2,669,483	2,936,908	2,995,951	3,316,281	4,199,325	4,823,259	5,426,962	35,843	
キャッシュ・フロー(会計年度)：														
実質営業キャッシュ・フロー*2	¥ 389,413	¥ 393,692	¥ 385,881	¥ 374,176	¥ 419,735	¥ 461,054	¥ 514,289	¥ 601,812	¥ 574,319	¥ 790,159	¥ 871,375	¥ 823,464	\$ 5,439	
営業活動によるキャッシュ・フロー	418,396	428,101	403,629	419,404	389,693	388,212	476,551	878,133	895,900	801,163	938,058	978,108	6,460	
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲266,692	▲270,377	▲276,103	▲557,260	▲81,306	▲256,350	201,149	▲248,766	▲207,296	38,637	▲453,806	▲205,994	▲1,361	
財務活動によるキャッシュ・フロー	▲71,707	▲77,855	▲97,896	81,770	▲335,396	▲296,136	▲538,318	▲575,482	▲728,767	▲846,706	▲500,081	▲801,174	▲5,291	
現金及び現金同等物期末残高	653,332	653,739	700,292	632,871	605,589	432,140	572,030	611,223	544,009	611,715	606,002	600,435	3,966	
レシオ：														
ROA(%)	4.1	3.3	3.7	2.9	4.4	4.8	5.3	4.5	3.6	7.0	6.3	5.8	—	
ROE(%)	15.9	13.0	13.4	10.4	15.3	15.8	17.9	17.0	12.7	21.8	17.7	15.6	—	
株主資本比率(%)	27.4	26.3	28.4	27.3	29.6	30.8	29.1	27.4	29.7	34.6	36.8	37.5	—	
ネット有利子負債対株主資本倍率(NET DER)(倍)	1.00	1.09	0.98	1.17	0.97	0.87	0.82	0.75	0.78	0.54	0.50	0.51	—	
インタレストカバレッジ(倍)*3	13.1	12.5	12.7	10.1	11.1	9.3	8.3	8.7	13.2	23.6	12.3	8.3	—	
連結純利益(非資源/資源)：														
非資源(億円)	¥2,468	¥2,076	¥3,172	¥2,373	¥3,137	¥3,310	¥3,780	¥3,783	¥2,927	¥6,103	¥5,878	¥6,035	—	
資源(億円)	536	235	▲236	18	306	823	1,155	1,268	1,079	2,216	2,156	2,046	—	
基礎収益：														
基礎収益(億円)	¥3,103	¥3,103	¥3,056	¥3,154	¥3,702	¥4,168	¥4,720	¥4,853	¥4,524	¥6,903	¥7,875	¥7,888	—	
一過性損益(億円)	0	▲650	▲50	▲750	▲180	▲165	285	160	▲510	1,300	130	130	—	
株式情報：														
株価(円、米ドル)：														
始値	¥1,125.0	¥1,125.0	¥1,222.0	¥1,282.0	¥1,380.0	¥1,577.0	¥2,063.0	¥2,018.5	¥2,220.0	¥3,656.0	¥4,143.0	¥4,316.0	\$28.51	
高値	1,568.0	1,568.0	1,429.0	1,756.0	1,674.5	2,254.0	2,302.5	2,695.5	3,653.0	4,249.0	4,414.0	6,844.0	45.20	
安値	1,033.0	1,033.0	1,118.0	1,170.0	1,135.5	1,478.0	1,740.0	1,873.5	2,000.0	3,104.0	3,478.0	4,081.0	26.95	
終値	1,206.0	1,206.0	1,301.5	1,386.0	1,580.0	2,066.5	2,002.5	2,242.5	3,587.0	4,144.0	4,301.0	6,466.0	42.71	
時価総額(会計年度末：十億円、十億米ドル、自己株式を含む)	1,911	1,911	2,164	2,305	2,627	3,436	3,174	3,554	5,685	6,568	6,817	10,248	67.68	
時価総額(会計年度末：十億円、十億米ドル、自己株式を除く)	1,906	1,906	2,057	2,189	2,476	3,203	3,046	3,342	5,328	6,090	6,259	9,304	61.45	
発行済株式数(会計年度末：千株)	1,584,889	1,584,889	1,662,889	1,662,889	1,662,889	1,662,889	1,584,889	1,584,889	1,584,889	1,584,889	1,584,889	1,584,889	—	
対ドル為替レート：														
会計年度末	¥102.92	¥102.92	¥120.17	¥112.68	¥112.19	¥106.24	¥110.99	¥108.83	¥110.71	¥122.39	¥133.53	¥151.41	—	
会計年度平均	99.84	99.84	108.28	120.65	108.37	111.30	110.56	109.16	105.97	111.54	134.48	144.59	—	
連結対象会社数(会計年度末)	354	—	342	326	308	300	291	289	279	274	271	263	—	
連結従業員数(会計年度末)	102,376	104,310	110,487	105,800	95,944	102,086	119,796	128,146	125,944	115,124	110,698	113,733	—	

*1 「1株当たり当社株主に帰属する当期純利益」及び「1株当たり株主資本」は、発行済株式数から自己株式数を控除して計算しています。

*2 「営業活動によるキャッシュ・フロー」－「運転資金等の増減」＋「リース負債の返済等」

*3 インタレストカバレッジ = $\frac{\text{売上総利益} + \text{販売費} + \text{一般管理費} + \text{貸倒損失} + \text{受取利息} + \text{受取配当金}}{\text{支払利息}}$

連結財務諸表

連結財政状態計算書

資産の部 (年度末)	単位：百万円					単位：百万米ドル	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	
流動資産：							
現金及び現金同等物	¥ 611,223	¥ 544,009	¥ 611,715	¥ 606,002	¥ 600,435	\$ 3,966	
定期預金	8,858	9,945	11,185	9,467	15,582	103	
営業債権	2,113,746	2,122,815	2,458,991	2,533,297	2,831,112	18,698	
営業債権以外の短期債権	176,691	166,282	236,864	243,043	274,313	1,812	
その他の短期金融資産	45,315	44,930	101,932	73,336	73,046	482	
棚卸資産	952,029	898,692	1,077,160	1,304,942	1,382,164	9,128	
前渡金	89,425	80,521	123,382	142,862	159,152	1,051	
その他の流動資産	135,774	161,256	188,727	208,419	287,946	1,902	
売却目的保有資産	—	248,861	—	—	—	—	
流動資産合計	4,133,061	4,277,311	4,809,956	5,121,368	5,623,750	37,142	
非流動資産：							
持分法で会計処理されている投資	1,640,286	1,867,777	2,288,762	2,828,850	3,158,520	20,861	
その他の投資	816,518	952,374	958,218	943,270	1,194,106	7,887	
長期債権	660,578	658,658	728,965	805,159	899,232	5,939	
投資・債権以外の長期金融資産	172,417	166,611	172,191	162,768	156,929	1,036	
有形固定資産	2,137,474	1,939,791	1,936,044	1,998,485	2,110,616	13,940	
投資不動産	58,595	50,665	47,742	44,050	42,469	280	
のれん	403,940	396,869	368,989	366,659	383,878	2,535	
無形資産	759,167	728,967	712,618	712,594	744,428	4,917	
繰延税金資産	61,051	60,446	54,639	54,478	68,533	453	
その他の非流動資産	76,511	78,963	75,534	77,719	107,240	708	
非流動資産合計	6,786,537	6,901,121	7,343,702	7,994,032	8,865,951	58,556	
資産合計	¥10,919,598	¥11,178,432	¥12,153,658	¥13,115,400	¥14,489,701	\$95,698	

負債及び資本の部 (年度末)	単位：百万円					単位：百万米ドル	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	
流動負債：							
社債及び借入金(短期)	¥ 684,406	¥ 710,213	¥ 522,448	¥ 659,710	¥ 727,966	\$ 4,808	
リース負債(短期)	242,076	238,446	235,791	238,289	224,086	1,480	
営業債務	1,707,472	1,628,766	1,967,117	2,042,608	2,343,112	15,475	
営業債務以外の短期債務	215,175	199,757	210,857	190,014	216,360	1,429	
その他の短期金融負債	35,699	40,172	83,724	71,642	65,960	436	
未払法人所得税	67,074	57,370	74,026	118,109	86,305	570	
前受金	81,799	84,699	132,513	162,409	168,511	1,113	
その他の流動負債	368,163	374,489	424,071	462,044	510,085	3,369	
売却目的保有資産に 直接関連する負債	—	220,722	—	—	—	—	
流動負債合計	3,401,864	3,554,634	3,650,547	3,944,825	4,342,385	28,680	
非流動負債：							
社債及び借入金(長期)	2,192,557	2,445,099	2,383,455	2,346,928	2,629,642	17,368	
リース負債(長期)	937,345	825,170	775,180	766,278	814,489	5,379	
その他の長期金融負債	68,900	53,483	58,217	56,543	55,025	363	
退職給付に係る負債	133,138	116,631	103,975	96,942	93,469	617	
繰延税金負債	200,912	150,275	250,999	273,123	380,414	2,513	
その他の非流動負債	144,273	162,900	167,585	163,386	182,156	1,203	
非流動負債合計	3,677,125	3,753,558	3,739,411	3,703,200	4,155,195	27,443	
負債合計	7,078,989	7,308,192	7,389,958	7,648,025	8,497,580	56,123	
資本：							
資本金	253,448	253,448	253,448	253,448	253,448	1,674	
資本剰余金	50,677	▲155,210	▲161,917	▲169,322	▲446,824	▲2,951	
利益剰余金	2,948,135	3,238,948	3,811,991	4,434,463	5,032,035	33,234	
その他の資本の構成要素							
為替換算調整額	▲37,836	131,612	383,215	458,560	744,976	4,920	
FVTOCI金融資産	▲31,972	38,740	146,638	117,210	206,633	1,365	
キャッシュ・フロー・ヘッジ	▲19,163	▲9,897	7,154	30,840	38,424	254	
その他の資本の構成要素合計	▲88,971	160,455	537,007	606,610	990,033	6,539	
自己株式	▲167,338	▲181,360	▲241,204	▲301,940	▲401,730	▲2,653	
株主資本合計	2,995,951	3,316,281	4,199,325	4,823,259	5,426,962	35,843	
非支配持分	844,658	553,959	564,375	644,116	565,159	3,732	
資本合計	3,840,609	3,870,240	4,763,700	5,467,375	5,992,121	39,575	
負債及び資本合計	¥10,919,598	¥11,178,432	¥12,153,658	¥13,115,400	¥14,489,701	\$95,698	

連結包括利益計算書

(年度)	単位：百万円					単位：百万米ドル	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	
収益：							
商品販売等に係る収益	¥ 9,738,983	¥ 9,156,193	¥ 11,011,816	¥ 12,605,631	¥ 12,657,964	\$ 83,601	
役務提供及びロイヤルティ取引に係る収益	1,243,985	1,206,435	1,281,532	1,340,002	1,371,946	9,061	
収益合計	10,982,968	10,362,628	12,293,348	13,945,633	14,029,910	92,662	
原価：							
商品販売等に係る原価	▲8,575,102	▲7,989,246	▲9,696,532	▲11,092,435	▲11,078,471	▲73,169	
役務提供及びロイヤルティ取引に係る原価	▲610,078	▲592,635	▲659,651	▲723,295	▲719,079	▲4,749	
原価合計	▲9,185,180	▲8,581,881	▲10,356,183	▲11,815,730	▲11,797,550	▲77,918	
売上総利益	1,797,788	1,780,747	1,937,165	2,129,903	2,232,360	14,744	
その他の収益及び費用：							
販売費及び一般管理費	▲1,380,944	▲1,366,489	▲1,346,720	▲1,419,121	▲1,521,735	▲10,051	
貸倒損失	▲17,406	▲10,844	▲7,923	▲8,869	▲7,725	▲51	
有価証券損益	57,801	4,105	211,851	67,157	34,817	230	
固定資産に係る損益	▲4,396	▲157,524	▲17,601	▲50,118	▲6,059	▲40	
その他の損益	▲1,414	▲6,197	9,645	15,071	13,169	87	
その他の収益及び費用合計	▲1,346,359	▲1,536,949	▲1,150,748	▲1,395,880	▲1,487,533	▲9,825	
金融収益及び金融費用：							
受取利息	35,267	23,114	20,412	39,370	54,125	358	
受取配当金	66,474	53,145	80,741	79,667	81,064	535	
支払利息	▲57,600	▲36,218	▲28,976	▲66,865	▲100,641	▲665	
金融収益及び金融費用合計	44,141	40,041	72,177	52,172	34,548	228	
持分法による投資損益	205,860	228,636	291,435	320,666	316,332	2,089	
税引前利益	701,430	512,475	1,150,029	1,106,861	1,095,707	7,236	
法人所得税費用	▲142,221	▲71,592	▲271,056	▲262,180	▲243,784	▲1,610	
当期純利益	559,209	440,883	878,973	844,681	851,923	5,626	
当社株主に帰属する当期純利益	¥ 501,322	¥ 401,433	¥ 820,269	¥ 800,519	¥ 801,770	\$ 5,295	
非支配持分に帰属する当期純利益	57,887	39,450	58,704	44,162	50,153	331	
その他の包括利益（税効果控除後）							
純損益に振替えられることのない項目							
FVTOCI金融資産	▲67,643	80,764	▲8,927	▲830	96,848	640	
確定給付再測定額	▲3,835	12,449	3,897	▲1,666	19,321	128	
持分法で会計処理されている 投資におけるその他の包括利益	▲7,761	13,474	▲4,932	▲21,868	▲2,006	▲13	
純損益に振替えられる 可能性のある項目							
為替換算調整額	▲92,645	114,879	170,109	111,639	258,515	1,707	
キャッシュ・フロー・ヘッジ	▲6,074	3,470	4,519	▲1,145	14	0	
持分法で会計処理されている 投資におけるその他の包括利益	▲43,307	63,660	105,500	▲7,878	49,975	330	
その他の包括利益（税効果控除後）合計	▲221,265	288,696	270,166	78,252	422,667	2,792	
当期包括利益	337,944	729,579	1,149,139	922,933	1,274,590	8,418	
当社株主に帰属する当期包括利益	¥ 279,832	¥ 655,259	¥ 1,086,431	¥ 876,260	¥ 1,200,025	\$ 7,926	
非支配持分に帰属する当期包括利益	58,112	74,320	62,708	46,673	74,565	492	

連結持分変動計算書

(年度)	単位：百万円					単位：百万米ドル	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	
資本金：							
期首残高	¥ 253,448	¥ 253,448	¥ 253,448	¥ 253,448	¥ 253,448	\$ 1,674	
期末残高	253,448	253,448	253,448	253,448	253,448	1,674	
資本剰余金：							
期首残高	49,584	50,677	▲155,210	▲161,917	▲169,322	▲1,118	
子会社持分の取得及び 売却による増減等	1,093	▲205,887	▲6,707	▲7,405	▲277,502	▲1,833	
期末残高	50,677	▲155,210	▲161,917	▲169,322	▲446,824	▲2,951	
利益剰余金：							
期首残高	2,608,243	2,948,135	3,238,948	3,811,991	4,434,463	29,288	
新会計基準適用による累積的影響額	▲26,501	—	—	7,219	—	—	
当社株主に帰属する当期純利益	501,322	401,433	820,269	800,519	801,770	5,295	
その他の資本の構成要素からの振替	▲1,392	18,388	▲111,870	3,106	21,260	140	
当社株主への支払配当金	▲133,537	▲129,008	▲135,356	▲188,372	▲225,458	▲1,489	
期末残高	2,948,135	3,238,948	3,811,991	4,434,463	5,032,035	33,234	
その他の資本の構成要素：							
期首残高	131,234	▲88,971	160,455	537,007	606,610	4,006	
新会計基準適用による累積的影響額	—	—	—	▲3,471	—	—	
当社株主に帰属するその他の包括利益	▲221,490	253,826	266,162	75,741	398,255	2,631	
利益剰余金への振替	1,392	▲18,388	111,870	▲3,106	▲21,260	▲140	
子会社持分の取得及び 売却による増減等	▲107	13,988	▲1,480	439	6,428	42	
期末残高	▲88,971	160,455	537,007	606,610	990,033	6,539	
自己株式：							
期首残高	▲105,601	▲167,338	▲181,360	▲241,204	▲301,940	▲1,994	
自己株式の取得及び処分	▲61,737	▲14,022	▲59,844	▲60,736	▲99,790	▲659	
期末残高	▲167,338	▲181,360	▲241,204	▲301,940	▲401,730	▲2,653	
株主資本合計	2,995,951	3,316,281	4,199,325	4,823,259	5,426,962	35,843	
非支配持分：							
期首残高	753,208	844,658	553,959	564,375	644,116	4,254	
新会計基準適用による累積的影響額	▲5,295	—	—	—	—	—	
非支配持分に帰属する当期純利益	57,887	39,450	58,704	44,162	50,153	331	
非支配持分に帰属するその他の包括利益	225	34,870	4,004	2,511	24,412	161	
非支配持分への支払配当金	▲27,295	▲27,832	▲20,897	▲28,437	▲21,404	▲142	
子会社持分の取得及び 売却による増減等	65,928	▲337,187	▲31,395	61,505	▲132,118	▲872	
期末残高	844,658	553,959	564,375	644,116	565,159	3,732	
資本合計	¥3,840,609	¥3,870,240	¥4,763,700	¥5,467,375	¥5,992,121	\$39,575	

連結キャッシュ・フロー計算書

(年度)	単位：百万円					単位：百万米ドル	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	
営業活動によるキャッシュ・フロー：							
当期純利益	¥ 559,209	¥ 440,883	¥ 878,973	¥ 844,681	¥ 851,923	\$ 5,626	
営業活動によるキャッシュ・フローへの調整：							
減価償却費等	422,624	424,297	404,184	409,962	420,343	2,776	
有価証券損益	▲57,801	▲4,105	▲211,851	▲67,157	▲34,817	▲230	
固定資産に係る損益	4,396	157,524	17,601	50,118	6,059	40	
金融収益及び金融費用	▲44,141	▲40,041	▲72,177	▲52,172	▲34,548	▲228	
持分法による投資損益	▲205,860	▲228,636	▲291,435	▲320,666	▲316,332	▲2,089	
法人所得税費用	142,221	71,592	271,056	262,180	243,784	1,610	
貸倒損失・引当金等	22,154	30,504	▲2,836	▲3,338	10,013	66	
資産・負債の変動他	23,574	58,976	▲241,650	▲183,718	▲88,646	▲585	
利息の受取額	34,460	24,142	19,706	35,029	61,789	408	
配当金の受取額	152,862	144,732	201,532	233,884	218,814	1,445	
利息の支払額	▲62,775	▲39,412	▲29,807	▲57,855	▲96,119	▲635	
法人所得税の支払額	▲112,790	▲144,556	▲142,133	▲212,890	▲264,155	▲1,744	
営業活動によるキャッシュ・フロー	878,133	895,900	801,163	938,058	978,108	6,460	
投資活動によるキャッシュ・フロー：							
持分法で会計処理されている 投資の取得及び売却	▲50,915	▲20,694	67,043	▲294,890	▲22,926	▲152	
投資等の取得及び売却	▲69,382	▲50,913	83,344	22,937	▲60,569	▲400	
貸付による支出及び回収による収入	21,411	23,300	15,672	▲20,035	12,885	85	
有形固定資産等の取得及び売却	▲147,688	▲152,583	▲124,883	▲165,721	▲136,384	▲901	
定期預金の増減-純額	▲2,192	▲6,406	▲2,539	3,903	1,000	7	
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲248,766	▲207,296	38,637	▲453,806	▲205,994	▲1,361	
財務活動によるキャッシュ・フロー：							
社債及び借入金による調達及び返済	▲79,726	251,606	▲349,350	▲16,476	186,196	1,230	
リース負債の返済額	▲267,193	▲277,493	▲266,974	▲261,271	▲252,580	▲1,668	
非支配持分との資本取引	▲5,774	▲531,774	▲14,093	54,766	▲387,845	▲2,561	
当社株主への配当金の支払額	▲133,537	▲129,008	▲135,356	▲188,372	▲225,458	▲1,489	
非支配持分への配当金の支払額	▲27,236	▲27,832	▲20,897	▲28,547	▲21,404	▲142	
自己株式の増減	▲62,016	▲14,266	▲60,036	▲60,181	▲100,083	▲661	
財務活動によるキャッシュ・フロー	▲575,482	▲728,767	▲846,706	▲500,081	▲801,174	▲5,291	
現金及び現金同等物の増減額	53,885	▲40,163	▲6,906	▲15,829	▲29,060	▲192	
現金及び現金同等物の期首残高 (連結財政状態計算書計上額)	572,030	611,223	544,009	611,715	606,002	4,003	
売却目的保有資産に含まれる現金及び 現金同等物の振戻額	—	—	44,331	—	—	—	
現金及び現金同等物の期首残高	572,030	611,223	588,340	611,715	606,002	4,003	
為替相場の変動による現金及び 現金同等物への影響額	▲14,692	17,280	30,281	10,116	23,493	155	
売却目的保有資産に含まれる現金及び 現金同等物	—	▲44,331	—	—	—	—	
現金及び現金同等物の期末残高	¥ 611,223	¥ 544,009	¥ 611,715	¥ 606,002	¥ 600,435	\$ 3,966	

主要な指標

販売費及び一般管理費、貸倒損失、経費率

(年度)	単位：億円				単位：百万米ドル	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023
人件費	¥ 5,869	¥ 5,889	¥ 5,855	¥ 6,158	¥ 6,515	\$ 4,303
その他経費	7,940	7,775	7,612	8,033	8,702	5,748
販売費及び一般管理費 (A)	13,809	13,665	13,467	14,191	15,217	10,051
貸倒損失	174	108	79	89	77	51
販売費及び一般管理費、貸倒損失合計	13,984	13,773	13,546	14,280	15,295	10,102
売上総利益	17,978	17,807	19,372	21,299	22,324	14,744
金利収支	▲223	▲131	▲86	▲275	▲465	▲307
受取配当金	665	531	807	797	811	535
合計 (B)	18,419	18,208	20,093	21,821	22,669	14,972
経費率 (A)/(B) (%) *1	75.0	75.0	67.0	65.0	67.1	—

*1 経費率は売上総利益、金利収支、受取配当金の合計額に対する販売費及び一般管理費の割合です。

有利子負債、株主資本及びネット有利子負債対株主資本倍率

(年度末)	単位：億円					単位：百万米ドル	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	
短期借入金	¥ 2,864	¥ 2,828	¥ 2,059	¥ 3,528	¥ 4,078	\$ 2,693	
コマーシャル・ペーパー	320	150	300	280	350	231	
1年以内に期限の到来する長期借入金	2,877	3,020	2,303	2,488	2,702	1,785	
1年以内に償還期限の到来する社債	783	1,103	563	301	150	99	
短期小計	6,844	7,102	5,224	6,597	7,280	4,808	
長期借入金	19,536	22,526	22,353	22,257	22,355	14,764	
社債	2,390	1,925	1,482	1,213	3,942	2,604	
長期小計	21,926	24,451	23,835	23,469	26,296	17,368	
有利子負債合計 (A)	28,770	31,553	29,059	30,066	33,576	22,176	
現預金 (B)	6,201	5,540	6,229	6,155	6,160	4,068	
ネット有利子負債 (A)-(B)	22,569	26,014	22,830	23,912	27,416	18,107	
株主資本	29,960	33,163	41,993	48,233	54,270	35,843	
ネット有利子負債対株主資本倍率 (倍) *2	0.75	0.78	0.54	0.50	0.51	—	

*2 ネット有利子負債対株主資本倍率 = $\frac{\text{ネット有利子負債}}{\text{株主資本}}$

黒字・赤字会社別損益及び黒字会社比率

(年度)	単位：億円				単位：百万米ドル	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023
黒字会社利益	¥4,711	¥4,638	¥7,195	¥7,716	¥7,715	\$5,095
赤字会社損失	▲259	▲1,042	▲106	▲779	▲314	▲207
事業会社損益合計	4,452	3,596	7,089	6,937	7,401	4,888
黒字会社比率 (%)	88.6	82.4	90.9	88.6	92.0	—

リスクバッファー及びリスクアセット

(年度末)	単位：億円					単位：百万米ドル	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	
リスクバッファー	¥38,406	¥38,702	¥47,637	¥54,636	¥59,921	\$39,575	
リスクアセット	25,884	28,153	30,880	33,377	38,190	25,223	

セグメント別業績推移

事業セグメント情報*1

(年度)	単位：億円					単位：百万米ドル	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	
繊維							
外部顧客からの収益	¥ 5,374	¥ 4,350	¥ 4,448	¥ 5,301	¥ 5,352	\$ 3,535	
売上総利益	1,075	895	968	1,165	1,280	846	
持分法による投資損益	37	20	45	54	55	36	
当社株主に帰属する当期純利益	91	16	251	255	270	178	
基礎収益	196	106	181	230	270	178	
実質営業キャッシュ・フロー	139	111	230	289	243	160	
セグメント別資産	4,511	4,187	4,368	4,577	4,860	3,210	
ROA(%)	1.8	0.4	5.9	5.7	5.7	—	
機械							
外部顧客からの収益	12,125	10,534	11,940	13,935	14,789	9,767	
売上総利益	1,949	1,736	2,058	2,348	2,504	1,653	
持分法による投資損益	307	256	424	447	878	580	
当社株主に帰属する当期純利益	567	228	806	1,074	1,316	869	
基礎収益	557	408	731	1,069	1,321	872	
実質営業キャッシュ・フロー	604	503	867	1,097	1,127	744	
セグメント別資産	12,077	11,249	13,027	16,646	19,835	13,100	
ROA(%)	4.6	2.0	6.6	7.2	7.2	—	
金属							
外部顧客からの収益	6,439	6,572	10,431	12,681	12,126	8,009	
売上総利益	1,052	1,104	1,790	2,220	1,959	1,294	
持分法による投資損益	223	226	472	620	605	400	
当社株主に帰属する当期純利益	1,114	1,041	2,269	2,474	2,261	1,493	
基礎収益	1,084	1,181	2,034	2,464	2,246	1,483	
実質営業キャッシュ・フロー	1,192	1,355	2,302	2,686	2,005	1,325	
セグメント別資産	8,000	9,136	12,853	12,748	14,035	9,270	
ROA(%)	13.5	12.1	20.6	19.3	16.9	—	
エネルギー・化学品							
外部顧客からの収益	26,032	21,804	28,641	33,890	30,445	20,108	
売上総利益	2,179	2,282	2,531	3,154	2,697	1,781	
持分法による投資損益	111	110	124	86	51	34	
当社株主に帰属する当期純利益	617	361	921	1,158	917	606	
基礎収益	552	586	876	1,088	747	493	
実質営業キャッシュ・フロー	918	866	1,176	1,558	889	587	
セグメント別資産	12,372	12,792	14,893	15,526	16,263	10,741	
ROA(%)	4.7	2.9	6.7	7.6	5.8	—	
食料							
外部顧客からの収益	38,283	39,753	42,935	46,263	48,630	32,118	
売上総利益	3,040	3,312	3,204	3,309	3,809	2,516	
持分法による投資損益	156	123	167	44	168	111	
当社株主に帰属する当期純利益	499	250	652	202	663	438	
基礎収益	449	425	607	382	698	461	
実質営業キャッシュ・フロー	779	851	877	783	1,191	787	
セグメント別資産	17,653	17,993	19,795	21,468	24,209	15,989	
ROA(%)	2.9	1.4	3.5	1.0	2.9	—	
住生活							
外部顧客からの収益	8,081	7,554	10,370	12,635	13,808	9,120	
売上総利益	1,570	1,474	1,903	2,250	2,809	1,855	
持分法による投資損益	51	52	303	385	28	18	
当社株主に帰属する当期純利益	550	213	1,056	951	662	437	
基礎収益	470	303	761	896	592	391	
実質営業キャッシュ・フロー	410	348	772	1,018	846	558	
セグメント別資産	10,075	10,367	11,262	12,233	14,233	9,400	
ROA(%)	5.3	2.1	9.8	8.1	5.0	—	
情報・金融							
外部顧客からの収益	7,511	7,512	8,640	8,751	8,643	5,708	
売上総利益	2,497	2,806	2,959	2,861	2,961	1,956	
持分法による投資損益	407	391	435	405	369	244	
当社株主に帰属する当期純利益	625	581	1,046	646	678	448	
基礎収益	580	576	736	576	768	507	
実質営業キャッシュ・フロー	895	922	958	720	825	545	
セグメント別資産	12,083	12,368	13,504	13,081	14,405	9,514	
ROA(%)	5.3	4.8	8.1	4.9	4.9	—	

(年度)	単位：億円					単位：百万米ドル	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	
第8							
外部顧客からの収益	¥ 5,169	¥ 4,788	¥ 4,579	¥ 4,671	¥ 5,152	\$ 3,403	
売上総利益	4,599	4,188	3,876	3,838	4,246	2,804	
持分法による投資損益	15	▲4	8	3	23	15	
当社株主に帰属する当期純利益	261	213	382	166	358	236	
基礎収益	246	103	122	181	338	223	
実質営業キャッシュ・フロー	809	713	795	678	974	644	
セグメント別資産	22,936	22,805	18,138	19,067	19,783	13,066	
ROA(%)	1.1	0.9	1.9	0.9	1.8	—	

その他及び修正消去*2

外部顧客からの収益	815	760	950	1,330	1,354	894
売上総利益	17	10	83	153	59	39
持分法による投資損益	752	1,112	937	1,163	986	651
当社株主に帰属する当期純利益	690	1,111	820	1,081	894	590
基礎収益	720	836	855	991	909	600
実質営業キャッシュ・フロー	271	76	▲76	▲115	135	89
セグメント別資産	9,489	10,888	13,698	15,808	17,273	11,408
ROA(%)	7.6	10.9	6.7	7.3	5.4	—

合計

外部顧客からの収益	109,830	103,626	122,933	139,456	140,299	92,662
売上総利益	17,978	17,807	19,372	21,299	22,324	14,744
持分法による投資損益	2,059	2,286	2,914	3,207	3,163	2,089
当社株主に帰属する当期純利益	5,013	4,014	8,203	8,005	8,018	5,295
基礎収益	4,853	4,524	6,903	7,875	7,888	5,209
実質営業キャッシュ・フロー	6,018	5,743	7,902	8,714	8,235	5,439
セグメント別資産	109,196	111,784	121,537	131,154	144,897	95,698
ROA(%)	4.5	3.6	7.0	6.3	5.8	—

*1 2019年7月1日より、「第8カンパニー」を新設し、第8カンパニーと主管カンパニーとの間での株式持合いを開始しましたが、2022年10月1日より、当該株式持合いを解消しています。従い、2019～2020年度実績については、当該株式持合いの前提で表示する一方、2021～2022年度実績については、当該株式持合いが解消した前提で表示しています。

*2 「その他及び修正消去」は、各事業セグメントに帰属しない損益及びセグメント間の内部取引消去が含まれています。CITIC Limited 及び C.P. Pokphand Co. Ltd. に対する投資及び損益は当該セグメントに含まれています。

地域別セグメント情報*3

(年度)	単位：億円					単位：百万米ドル	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	
収益							
日本	¥ 86,860	¥ 83,517	¥ 97,747	¥107,853	¥106,526	\$70,356	
米国	5,886	4,630	5,584	8,202	9,152	6,044	
シンガポール	5,342	4,907	6,586	8,548	9,142	6,038	
オーストラリア	2,224	2,623	3,785	3,855	3,834	2,532	
中国	2,870	2,927	3,396	3,510	3,254	2,149	
その他	6,648	5,021	5,835	7,488	8,392	5,543	
連結	¥109,830	¥103,626	¥122,933	¥139,456	¥140,299	\$92,662	

(年度末)	単位：億円					単位：百万米ドル	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	
非流動資産*4							
日本	¥27,001	¥24,325	¥23,284	¥23,220	¥23,780	\$15,706	
米国	1,046	1,148	1,241	1,904	2,160	1,426	
英国	1,405	1,520	1,646	1,730	2,064	1,363	
オーストラリア	1,475	1,786	1,844	1,832	2,041	1,348	
シンガポール	1,401	1,390	1,480	1,429	1,553	1,026	
その他	1,955	1,672	1,791	1,781	1,916	1,266	
連結	¥34,283	¥31,840	¥31,286	¥31,896	¥33,514	\$22,135	

*3 上記の地域別セグメント情報は、当社グループの各々の事業の取引実態及び経営資源・機能の配置状況等を勘案し、分類しています。

*4 金融商品、繰延税金資産、退職後給付資産及び保険契約から生じる権利を除きます。

主要連結対象会社からの取込損益

繊維カンパニー

単位：億円

	取込比率*1	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度(計画)*2
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
(株)ジョイックスコーポレーション	100.0%	7	11	8	15
(株)レリアン	100.0%	17	7	9	8
(株)デサント	44.5%	27	41	53	56
(株)ドーム	69.7%	—	5	4	5
(株)エドウィン	100.0%	16	6	6	8
(株)三景	100.0%	5	11	12	15
ITOCHU Textile Prominent (ASIA) Ltd.	100.0%	20	22	9	15
伊藤忠繊維貿易(中国)有限公司	100.0%	17	21	21	25

機械カンパニー

単位：億円

	取込比率*1	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度(計画)*2
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
東京センチュリー(株)	30.0%	160	41	234	240
北米電力関連事業 (I-Power Investment Inc. 他)*3	—	64	67	167	153
I-ENVIRONMENT INVESTMENTS LIMITED	100.0%	75	36	23	31
伊藤忠ブランテック(株)*4	100.0%	14	19	17	16
(株)アイメックス	100.0%	42	33	51	46
(株)ジャムコ	33.4%	▲14	7	6	12
日本エアロスペース(株)	100.0%	16	17	23	23
(株)ヤナセ	82.8%	97	127	128	118
Auto Investment Inc.	100.0%	27	30	27	22
シトラスインベストメント合同会社*5	100.0%	—	36	98	100
伊藤忠マシンテクノス(株)*6	100.0%	10	14	17	17
北米建機関連事業 (MULTIQUIP INC. 他)*7	—	36	64	76	68

金属カンパニー

単位：億円

	取込比率*1	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度(計画)*2
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
ITOCHU Minerals & Energy of Australia Pty Ltd	100.0%	1,587	1,763	1,669	1,739
JAPÃO BRASIL MINÉRIO DE FERRO PARTICIPAÇÕES LTDA. (CSN Mineração)	77.3%	37	89	84	—
伊藤忠丸紅鉄鋼(株)	50.0%	313	478	401	—
伊藤忠メタルズ(株)*4	100.0%	31	30	26	30

エネルギー・化学品カンパニー

単位：億円

	取込比率*1	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度(計画)*2
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
ITOCHU Oil Exploration (Azerbaijan) Inc. (ACG project)	100.0%	89	71	72	55
ITOCHU PETROLEUM Co., (SINGAPORE) PTE. LTD.	100.0%	14	17	4	12
伊藤忠エネクス(株)	54.0%	71	75	74	73
日本南サハ石油(株) (Eastern Siberia Project)	25.0%	41	27	7	—
LNG 配当 (税後)	—	54	102	86	70
伊藤忠ケミカルフロンティア(株)	100.0%	64	76	82	85
伊藤忠プラスチック(株)*4	100.0%	47	53	55	46
タキロンシーアイ(株)	55.7%	35	14	25	31

食料カンパニー

単位：億円

	取込比率*1	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度(計画)*2
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
不二製油グループ本社(株)	43.9%	45	31	7	44
ウェルネオシュガー(株)	37.8%	—	0	21	19
伊藤忠飼料(株)	100.0%	22	9	16	18
Dole International Holdings (株)	100.0%	84	▲364	15	38
プリマハム(株)	47.9%	40	14	31	48
HYLIFE GROUP HOLDINGS LTD.	49.9%	11	▲131	▲39	—
(株)日本アクセス*4	100.0%	171	175	210	215
伊藤忠食品(株)	52.2%	27	33	34	37

住生活カンパニー

単位：億円

	取込比率*1	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度(計画)*2
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
European Tyre Enterprise Limited	100.0%	35	44	55	60
ITOCHU FIBRE LIMITED (Metsä Fibre)	100.0%	178	217	▲31	—
伊藤忠紙バルブ(株)*4	100.0%	18	21	23	23
伊藤忠セラテック(株)	100.0%	7	9	8	8
伊藤忠ロジスティクス(株)*4	100.0%	46	63	61	61
北米建材関連事業*8	—	226	217	225	228
伊藤忠建材(株)	100.0%	60	53	40	40
大建工業(株)*9	100.0%	27	43	52	70
伊藤忠都市開発(株)	100.0%	30	38	46	43
伊藤忠アーバンコミュニティ(株)	100.0%	14	15	16	17

情報・金融カンパニー

単位：億円

	取込比率*1	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度(計画)*2
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
伊藤忠テクノソリューションズ(株)*10	99.95%	207	209	376	448
(株)ベルシステム24ホールディングス	40.7%	26	28	20	33
携帯関連事業*11	—	179	148	129	105
伊藤忠・フジ・パートナーズ(株)	—	—	—	—	—
(株)スカパーJSATホールディングス)	63.0%	20	22	26	31
エイソーヘルズケア(株)	100.0%	16	20	20	22
ほけんの窓口グループ(株)	92.0%	22	28	46	—
ポケットカード(株)*4 *12	78.2%	40	42	45	47
(株)オリエントコーポレーション	16.5%	19	30	▲132	—
(株)外為どっとコム	40.2%	—	5	12	—
First Response Finance Ltd.	100.0%	25	31	27	28
ITOCHU FINANCE (ASIA) LTD.	100.0%	48	38	31	26
GCT MANAGEMENT (THAILAND) LTD.	100.0%	40	41	47	—

第8カンパニー

単位：億円

	取込比率*1	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度(計画)*2
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
(株)ファミリーマート*13	94.7%	447	237	418	390

その他及び修正消去

単位：億円

	取込比率*1	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度(計画)*2
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
Orchid Alliance Holdings Limited	100.0%	964	1,172	983	1,021
C.P. Pokphand Co. Ltd.	23.8%	▲26	▲43	▲29	—
Chia Tai Enterprises International Limited	23.8%	▲5	▲24	1	—

*1 2024年6月30日時点の取込比率を記載しています。

*2 「2024年度(計画)」は、2024年5月8日に当社が公表した期初計画を記載しています。

*3 北米電力事業及び関連サービス事業を展開する数社の損益を合算して表示しています。

*4 2019年7月1日より、「第8カンパニー」を新設し、第8カンパニーと主管カンパニーとの間での株式持合いを開始しましたが、2022年10月1日より、当該株式持合いを解消しています。従い、2021～2022年度実績については、当該株式持合いが解消した前提で表示しています。

*5 傘下の日立建機(株)からの取込損益を2022年度3Qより含んでいます。当社の融資に対するパートナーからの受取利息等は含んでいません。2024年度計画には、日立建機(株)が公表した通期見通しに取込比率を乗じた数値を含んでいます。

*6 伊藤忠マシンテクノス(株)と伊藤忠システック(株)は2022年4月1日に経営統合しており、2021年度実績は両社の取込損益を合算して表示しています。

*7 北米建機関連事業を展開する数社の損益を合算して表示しています。

*8 北米建材関連事業を展開する数社の損益を合算して表示しています。

*9 2023年度の取込比率は、1-2Q：36.3%、3-4Q：100.0%です。

*10 2023年度の取込比率は、1Q：61.2%、2Q：85.9%、3Q：100.0%、4Q：99.95%です。

*11 携帯関連事業を展開する数社の損益を合算して表示しています。

*12 (株)ファミリーマート経由の取込損益を含んでいます。

*13 ポケットカード(株)の取込損益を含んでいます。