

住生活カンパニー

- 事業分野**
- 建材・木材(フェンス、内装材、構造材、繊維板、合板、製材、原木等)
 - モビリティ・物資(タイヤ、天然ゴム、スラグ、セメント、セラミックス等)
 - パルプ・紙・衛材(パルプ、紙製品、衛材、木質系新素材、木材チップ等)
 - 物流(3PL、国内物流、国際物流、物流システム等)
 - 不動産(住宅・物流施設・ホテル・公共施設整備事業等)開発・運営

- 強み**
- 蓄積されたM&Aノウハウ及びハンズオン経営人材
 - 北米において優良なバリューチェーンを構成する建材関連事業会社群
 - 英国No.1のタイヤ小売店舗網とブランド力、卸から廃タイヤ回収まで垂直統合された物流網
 - 競争力のあるパルプ製造事業と世界に張り巡らされたパルプ販売組織網
 - 総合会社ならではの多様なネットワークを活用した安定的な不動産開発

定量情報(2023年度実績) ▶ Page 99~101・128~131をご参照ください。

連結純利益	基礎収益	国内事業損益割合(イメージ)
662億円	592億円	40%
ROA ^{*1}	CAGR ^{*2}	
4%	13%	

*1 基礎収益に対するROAを表示しています。
*2 2010~2023年度における連結純利益の年平均成長率



住生活カンパニー プレジデント

真木 正寿



左から

生活資材・物流部門長	山本 広太郎
建設・不動産部門長	高坂 勇介
住生活カンパニーCFO	瀬部 哲也
住生活経営企画部長	高橋 康弘

「マーケットイン」の発想による持続的な企業価値向上に向けた取組み

オリエンタル白石(株)との資本業務提携について

当社は、2023年5月にオリエンタル白石(株)と資本業務提携契約を締結し、同社の筆頭株主となりました。同社はレインボーブリッジ等の施工実績を持つ国内有数の橋梁メーカーであり、高速道路リニューアル工事等のインフラメンテナンス市場を開拓・牽引してきたパイオニアでもあります。同社の高い技術力・ノウハウと当社グループが持つ建設・建材分野における顧客ネットワークを掛け合わせ、国土強靱化・インフラリニューアル・地方創生といった喫緊の社会課題に対応し、安全・安心な社会基盤の構築を実現することで、中長期的に持続可能な社会の発展に貢献しながら、インフラ事業領域を拡大していきます。



オリエンタル白石(株)が施工した角島大橋(土木学会デザイン賞、PC技術協会賞受賞)



左から
住生活経営企画部
伊奈 弘晃、毛利 侑理子
建設・建材部
小澤 尚
建設・建材部 建材事業室
中野 真平
建設・不動産部門 企画統括課
杉山 森悟



サステナビリティアクションプランに対応する項目に、該当するマテリアリティのマークを付しています。

- ④ 技術革新による商いの進化
- ④ 働きがいのある職場環境の整備
- ④ 健康で豊かな生活への貢献
- ④ 確固たるガバナンス体制の堅持
- ④ 気候変動への取組み(脱炭素社会への寄与)
- ④ 人権の尊重・配慮
- ④ 安定的な調達・供給

創出価値の拡大(2023年度レビュー)

- ④ フィンランド Metsä Fibre 社における針葉樹パルプの増産体制構築及び販売体制強化
- ④ (株)ナルネットコミュニケーションズへの出資実行による自動車アフターマーケットでの事業拡大
- ④ 東急バス(株)や住友ゴムグループの参加による天然ゴムの持続可能性向上を目指す取組み「PROJECT TREE」の拡大
- ④ 建設・建材アライアンスの強化・拡大に向け、大建工業(株)の完全子会社化やオリエンタル白石(株)との資本業務提携を推進
- ④ 官民連携事業として災害時の避難所機能を備える等、多機能性を有する全天候型プールの整備を推進

成長率の向上

- ④ 北米建材関連事業でのM&A推進及び大建工業(株)との連携により、新規事業領域における収益力を強化
- ④ (株)WECARSの事業再建により、国内モビリティ分野における事業拡大と全社シナジーを追求
- ④ 物流業界の2024年問題解決に向け、フィジカルインターネット事業^{*4}の立ち上げにより顧客の物流業務最適化を追求
- ④ 建設・建材周辺事業におけるアライアンスの強化・拡大(西松建設(株)やオリエンタル白石(株)との資本業務提携等)及び道路インフラ等の社会課題対応の推進
- ④ 米国大手不動産会社との戦略的提携と共同投資の実行を通じた北米不動産事業の拡大

*4 効率的な情報の送受信を行うインターネットの考え方を物流に適用し、荷物や倉庫、車両等の情報をデジタル技術で可視化し、業種を超えて標準化・共有化することで、物流の効率性と持続可能性を向上させる新たな共同配送の仕組み

資本コストの低減

- ④ セメント代替材である持続可能な副産物(スラグ)の有効活用促進と継続的・安定的な商流構築
- ④ 当社開発のトレーサビリティ・システムの活用により、持続可能性を高めた天然ゴムの生産・普及を推進
- ④ 事業会社の基幹システム(ERP)の見直しにより、分析業務効率化等の「削る」とセキュリティリスク低減等の「防ぐ」を推進

事業展開

<p>建材・木材</p> <p>北米建材関連事業</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 強靱なバリューチェーンを展開 ■ ITOCHU Building Products Holdings ■ MASTER-HALCO(フェンス製造・卸) ■ Alta Forest Products(木製フェンス製造) ■ US Premier Tube Mills(フェンス用パイプ製造) ■ CIPA Lumber(単板の製造) ■ Pacific Woodtech(単板積層材の製造) <ul style="list-style-type: none"> ◆ 伊藤忠建材(建設・住宅関連資材販売) ◆ 大建工業(住宅関連資材等の製造・販売) 	<p>モビリティ・物資</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ European Tyre Enterprise <ul style="list-style-type: none"> ● 英国タイヤ小売最大手のKwik-Fitを展開 ◆ WECARS(中古車買取販売事業) ◆ ナルネットコミュニケーションズ(車両メンテナンス受託事業) ◆ 伊藤忠セラテック(鋳型砂・水素触媒等のセラミックス原料・製品の製造) ■ Aneka Bumi Pratama(天然ゴム加工/インドネシア) 	<p>パルプ・紙・衛材</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Metsä Fibre(フィンランド) <ul style="list-style-type: none"> ● 世界最大級の市販針葉樹パルプメーカー ● パルプ生産能力：約400万トン/年 ◆ 伊藤忠紙パルプ(紙・板紙・紙加工品の卸)
<p>不動産開発・運営</p> <ul style="list-style-type: none"> ◆ 伊藤忠都市開発 ● 分譲マンション開発(クレヴィアシリーズ) ● 収益不動産開発 ◆ 伊藤忠アーバンコミュニティ(オフィスビル・マンション管理) ◆ 伊藤忠ハウジング(不動産の販売代理・仲介) ◆ 伊藤忠リート・マネジメント(REIT・ファンド運用) ◆ センチュリー21・ジャパン(不動産フランチャイズ運営) ◆ イトピアホーム(戸建住宅の設計・施工) ◆ 中設エンジ(工場・物流施設等の設計・施工) ◆ 伊豆大仁開発(ゴルフ場運営) ◆ パラカ(駐車場の運営及び管理業務) 	<p>物流</p> <ul style="list-style-type: none"> ◆ 伊藤忠ロジスティクス <ul style="list-style-type: none"> ● 総合物流業(海上・航空貨物取扱、倉庫、運送取扱、配送センター) ■ 伊藤忠物流(中国)(中国国内の総合物流業) ■ 大藤物流(上海)(中国国内の総合物流業) 	<p>海外事業</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ 賃貸マンション・戸建事業(米国) ■ カラワン工業団地(インドネシア) ■ Saigon Sky Garden(サービスアパートメント/ベトナム)

地域区分：◆ 国内 ■ 北米 ■ 英国・欧州 ■ 中国・アジア

*3 一般投資先



主要子会社・関連会社の一覧は当社ウェブサイトをご参照ください。
https://www.itochu.co.jp/ja/files/ar2024J_12.pdf



サステナビリティアクションプランの詳細は当社ウェブサイトをご参照ください。
https://www.itochu.co.jp/ja/csr/itochu/actionplan/