



ひとりの商人、無数の使命

情報・金融カンパニー 事業説明会

2017年12月21日

伊藤忠商事株式会社

情報・金融カンパニー概要

- 組織・人員・事業概要
- 業績推移
- 当カンパニーの位置付け
- 主要事業会社群

情報・金融カンパニー将来像

- 情報・通信部門
- 金融・保険部門
- 注力領域
- 総合力強化
- 投資イメージ



情報・金融カンパニー概要

組織・人員・事業概要



ひとりの商人、無数の使命

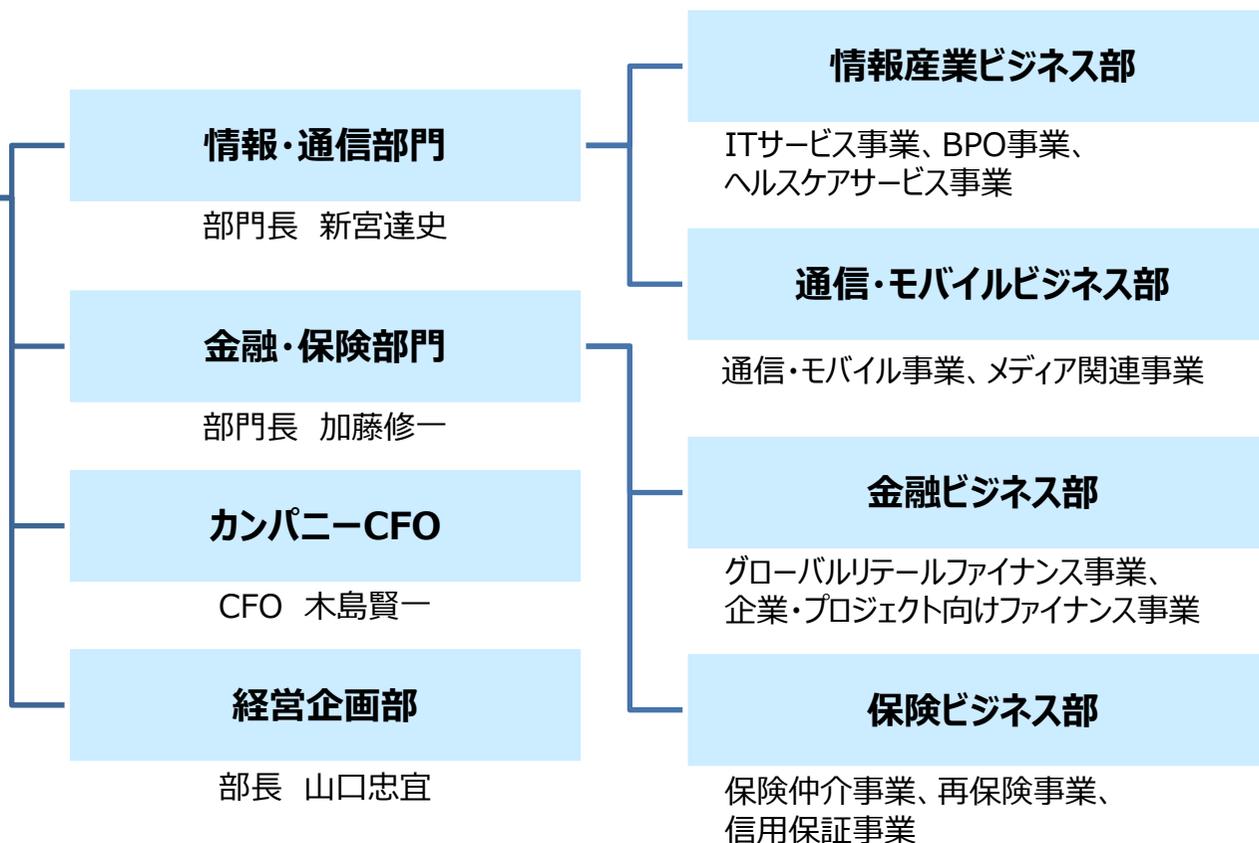
- 情報と金融の融合を目的に2016年に新設
- フィンテックなどの新技術・次世代ビジネスに積極的に取組む



プレジデント 鈴木善久



新宮 加藤 木島 山口

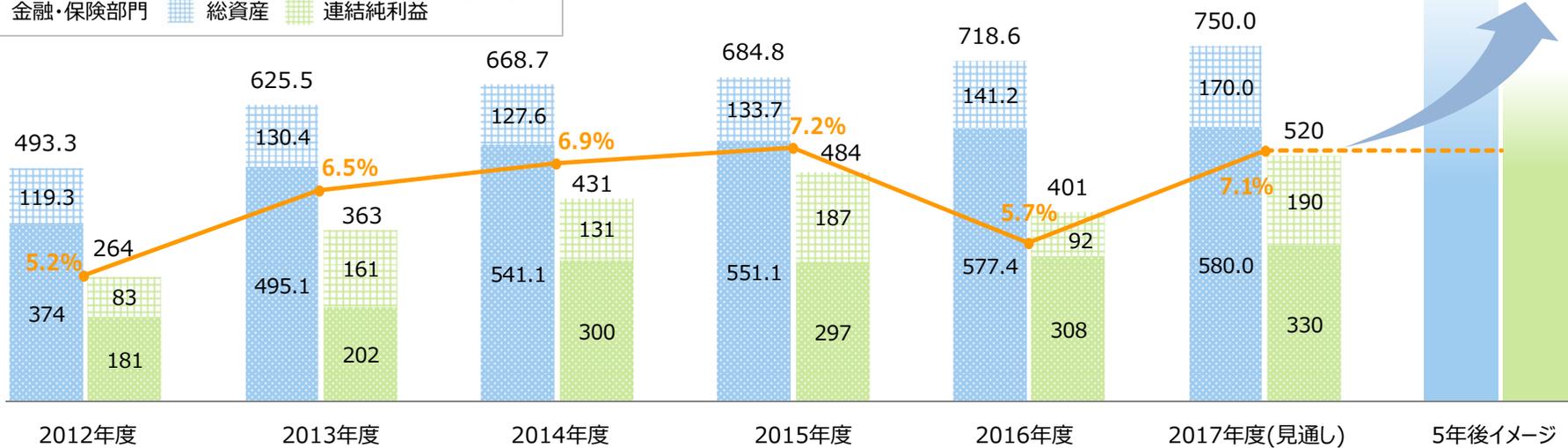


(2017年9月1日現在)

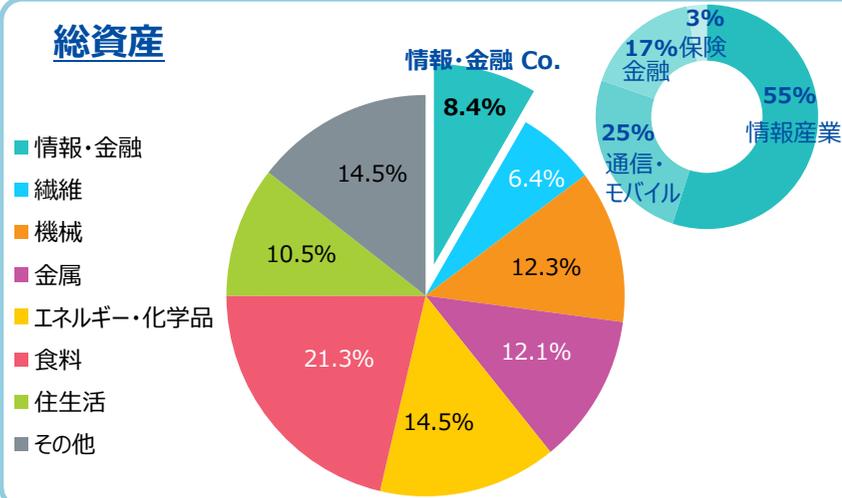
事業会社数	: 31社
従業員数	: 318名

2012年度以降 連結純利益は順調に拡大、ROAは全社トップ

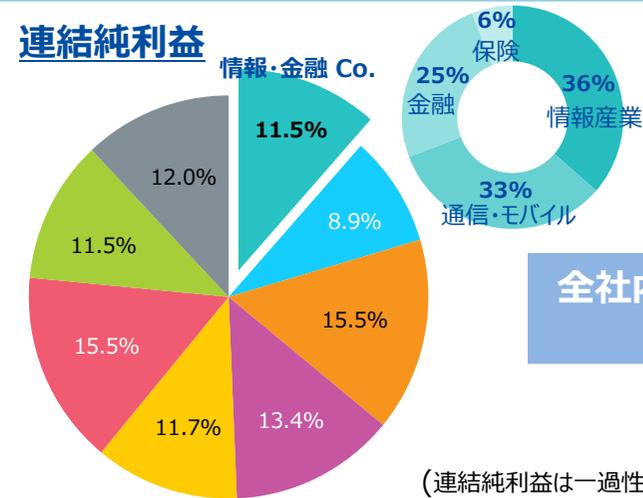
(単位) 総資産：10億円、連結純利益：億円、2013年度以前は米国会計基準、2014年度以降は国際会計基準(IFRS)



総資産



連結純利益



全社内の比率拡大を目指す

※過去3年平均
 (連結純利益は一過性損益を除いた過去3年平均)

新たな成長のエンジン

変革の時代において、情報・金融がカギ

- 伊藤忠グループに**情報・金融の機能を付加し、総合力を強化**
- 伊藤忠商事の持つ**リアル資産とネットの融合**
- 伊藤忠商事の**収益モデルを進化させる**

主要事業会社群



ひとりの商人、無数の使命

情報・通信部門

ITサービス	■ CTC	<u>国内大手</u> システムインテグレーター	
BPO	■ ベルシステム24	<u>国内最大規模</u> のコンタクトセンター	
ヘルスケアサービス	■ エイツーヘルスケア	<u>国内有数規模</u> の医薬品開発業務受託機関	
メディア関連	■ スカパーJSAT	<u>アジア最大</u> の有料多チャンネル放送・衛星通信事業者	
通信・モバイル	■ コネクシオ	NTTドコモ <u>No.1代理店</u>	

金融・保険部門

グローバル リテール ファイナンス	■ オリент コーポレーション	信販 <u>国内最大手</u> 、カード会員1024万人	
	■ ポケットカード	<u>国内大手</u> クレジットカード会社、カード会員482万人	
	■ 海外リテール金融	<u>各市場にて有数の</u> 消費者金融事業、保有契約144万件	
保険仲介	■ ほけんの窓口	保険ショップ <u>国内最大手</u> 、669店舗、保有契約80万件	
信用保証	■ イー・ギャランティ	法人向け信用保証 <u>国内最大手</u>	



情報・金融カンパニー将来像

■ 市場は堅調に成長

- CTCなど主要事業会社の多くが最高益を更新
- 商社トップクラスの事業規模

■ AI・IoTなど第四次産業革命への対応

- CTCなど既存SI事業はサービスへシフト
- PoC / DEJIMAプロジェクト

■ 5G時代の到来

- 設備投資の増加
- モバイル化の進展

■ 新技術・新ビジネスモデルの台頭

- ベンチャー投資
- 異業種・ベンチャーとの協業

- **法人金融からリテールへのシフト、更なる強化**
 - 国内はFM周辺金融事業、金融・決済エコシステムの構築
 - 海外は個人貸付事業からP2Pレンディングへ
- **保険代理店営業(B2B)から保険ショップ経営(B2C)へ、代理店からメーカーへ**
- **フィンテック、インシュアテック事業の開発**

2016-17年度の布石	目指す姿	時間軸			期待収益		
		短	中	長	小	中	大
<ul style="list-style-type: none"> ■ FM周辺事業再構築 ポケットカードの買い増し、UFIフューテックの設立 ■ Inagora(越境EC)への出資 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 金融・決済エコシステムの構築 FM顧客ベースと集客・送客、EC事業との協業、電子マネー・クレジットカード、ポイント・ATM事業、投資信託・銀行業 						
<ul style="list-style-type: none"> ■ 海外リテール金融出資 フィリピン、中国、タイ ■ 海外携帯事業者向けサービスへの参入 アセアン、中南米 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 中国・東南アジア展開 越境EC事業、モバイルサービス事業、個人貸付事業、P2Pレンディング事業 						
<ul style="list-style-type: none"> ■ フィンテック事業開発 ■ ベンチャー投資 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 情報・通信事業基盤強化 ネットとリアル融合、シェアリングエコノミー事業 						
<ul style="list-style-type: none"> ■ ほけんの窓口買い増し ■ 生保事業FS開始 ■ インシュアテック事業開発 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 保険事業ポートフォリオ強化 代理店、ショップ運営、生保事業、インシュアテック事業 						

協業カンパニー

食料Co.



情報・金融Co.

機械Co.



情報・金融Co.

住生活Co.



情報・金融Co.

繊維Co.



情報・金融Co.

総本社



情報・金融Co.

協業事業

■ ユニー・FM

ID/CRMの構築、金融決済事業、EC事業との連携

■ 伊藤忠食品、日本アクセス

越境EC事業

■ 自動車関連事業

コネクティッドカー、ライドシェア

■ 伊藤忠ロジスティクス

越境EC事業

■ 繊維事業

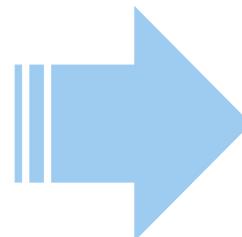
ネット通販、金融決済事業

■ CP/CITIC

越境EC事業、金融決済事業、モバイルサービス事業

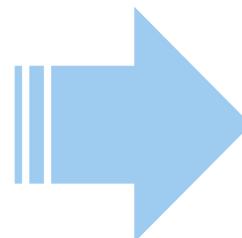
5年間 新規投資イメージ

情報・通信分野
既存磨き



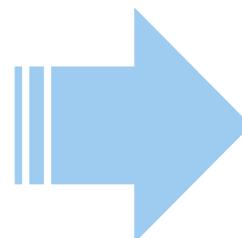
600億円

金融・保険分野
既存磨き



400億円

新規事業領域



1,000億円

約7,500億円の総資産を5年後には1兆円超に、
ROAは同水準を維持



見通しに関する注意事項

本資料に記載されている当社の計画、戦略、見通し及びその他の歴史的事実でないものは、将来に関する見通しであり、これらは、現在入手可能な期待、見積り、予想に基づいています。これらの期待、見積り、予想は、経済情勢の変化、為替レートの変動、競争環境の変化、係争中及び将来の訴訟の結果、資金調達の継続的な有用性等多くの潜在的リスク、不確実な要素、仮定の影響を受けますので、実際の業績は見通しから大きく異なる可能性があります。従って、これらの将来予測に関する記述に全面的に依拠することは差し控えるようお願いいたします。また、当社は新しい情報、将来の出来事等に基づきこれらの将来予測を更新する義務を負うものではありません。

ひとりの商人、無数の使命



www.itochu.co.jp/