



ひとりの商人、無数の使命

個人投資家様向け会社説明会

伊藤忠商事株式会社

証券コード (8001)

2021年3月5日

(見通しに関する注意事項)

本資料に記載されているデータや将来予測は、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づくもので、種々の要因により影響を受けることがありますので、実際の業績は見通しから大きく異なる可能性があります。従って、これらの将来予測に関する記述に全面的に依拠することは差し控えるようお願いいたします。また、当社は新しい情報、将来の出来事等に基づきこれらの将来予測を更新する義務を負うものではありません。

- 1. 伊藤忠商事について**
- 2. 当社の業績推移**
- 3. 当社の強み**
- 4. 当社株式の魅力**

1. 伊藤忠商事について



伊藤忠商事株式会社

業態	総合商社
証券コード	東京証券取引所第一部 (8001)
住所	【東京本社】 東京都港区北青山2丁目5番1号 【大阪本社】 大阪市北区梅田3丁目1番3号

株価	<u>3,168.0 円</u> (2021年2月26日)
時価総額 *2	<u>4.71 兆円</u>
配当利回り *3	2.80 %
株主優待	なし

創業	<u>1858年</u>
連結対象会社数 *1	289社
従業員数 *1	128,146人(連結) <u>4,261人(単体)</u>
単元株式数	100株

当社株主帰属当期純利益 (連結純利益) *1	5,013 億円
PBR (株価純資産倍率) *4	1.54 倍
PER (株価収益率) *5	11.78 倍
ROE (自己資本利益率) *1	<u>17.0 %</u>

*1: 2019年度実績、2019年度末時点

*2: 自己株式を除いた2021年2月26日終値ベース

*3: 2020年度配当予想88円と2021年2月26日終値より算出

*4: 2020年12月末実績と2021年2月26日終値より算出

*5: 2020年度見通しと2021年2月26日終値より算出

売り手よし、買い手よし、世間よし



初代伊藤忠兵衛

ふかよし

翔子 

8つのカンパニー

＜生活消費関連＞ ※当社の強み

繊維



食料



住生活



情報・
金融



＜基礎産業関連＞

第8



機械



金属



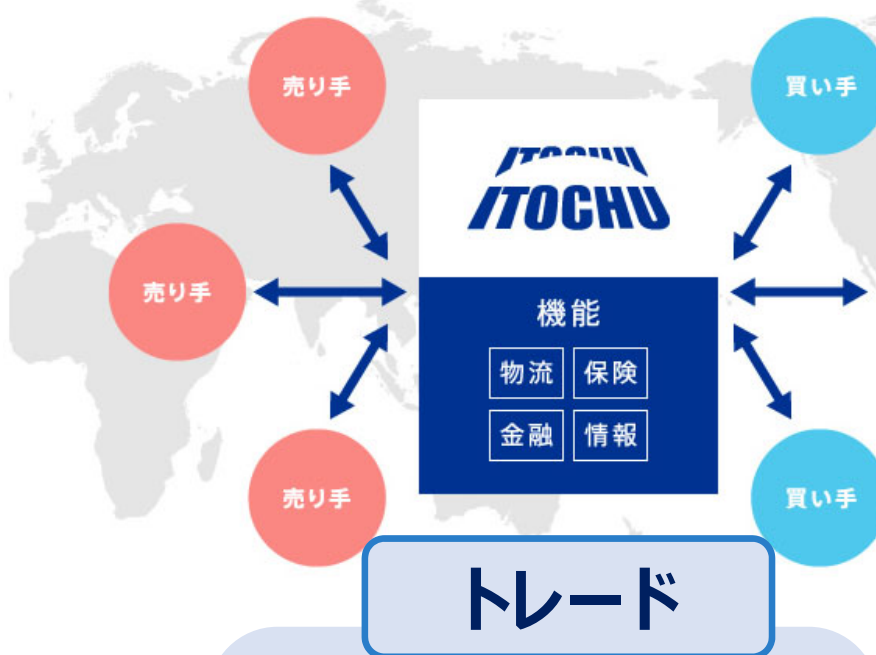
エネルギー・
化学品



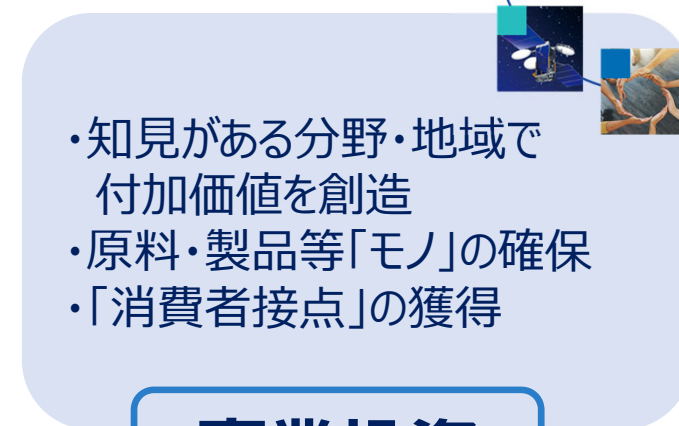
非
資
源

資
源

知見がある分野・地域に経営資源を集中的に投下し
シナジー効果を拡大。



- ・伝統的な総合商社のビジネス
- ・商売のネットワーク構築
- ・商品の売買/仲介
- ・物流や金融機能の提供



事業投資

経営ノウハウ

人材

ITOCHU

伊藤忠商事

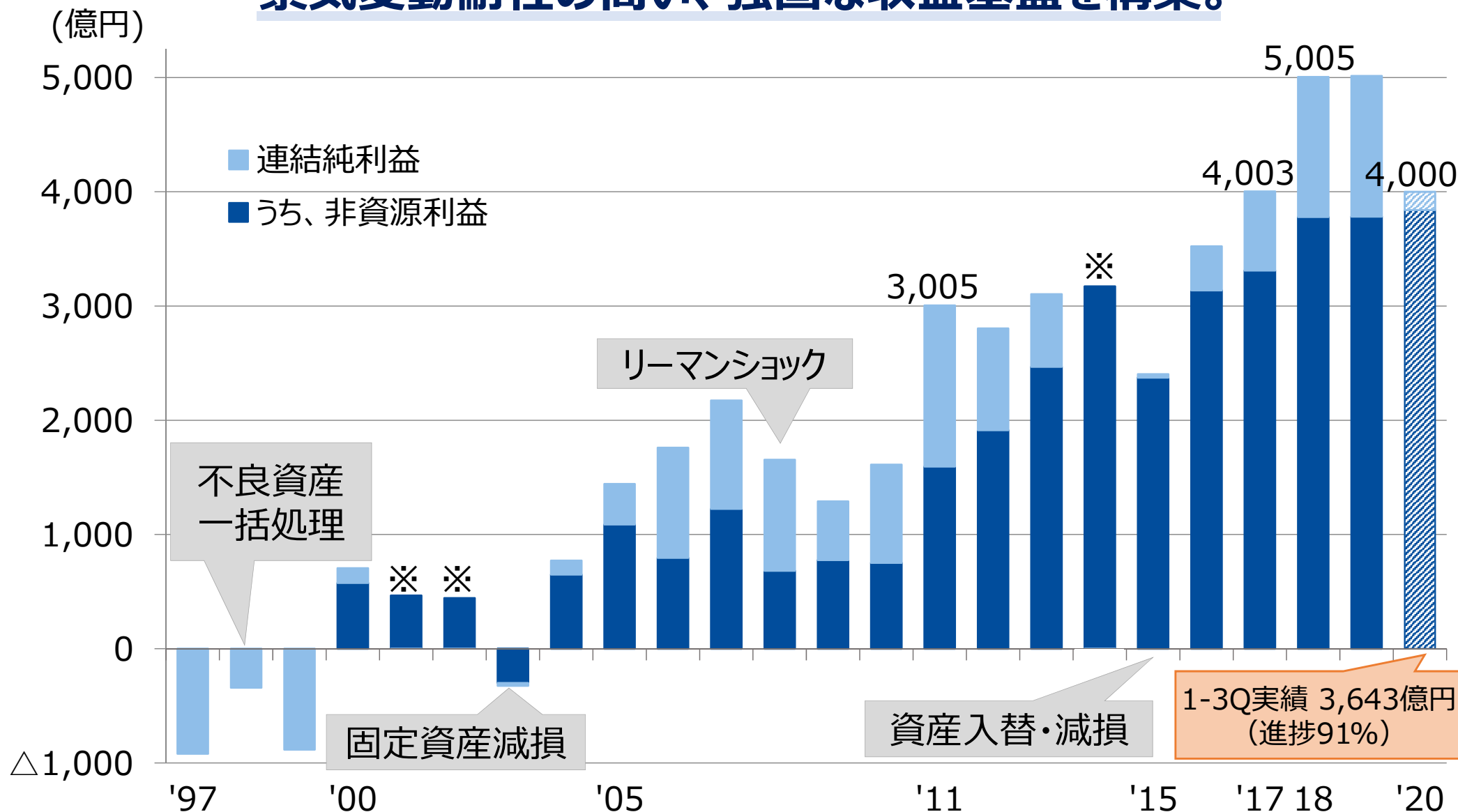
情報

資金

2. 当社の業績推移

非資源利益の拡大

生活消費関連を中心とする「非資源分野」を強化することで、
景気変動耐性の高い、強固な収益基盤を構築。

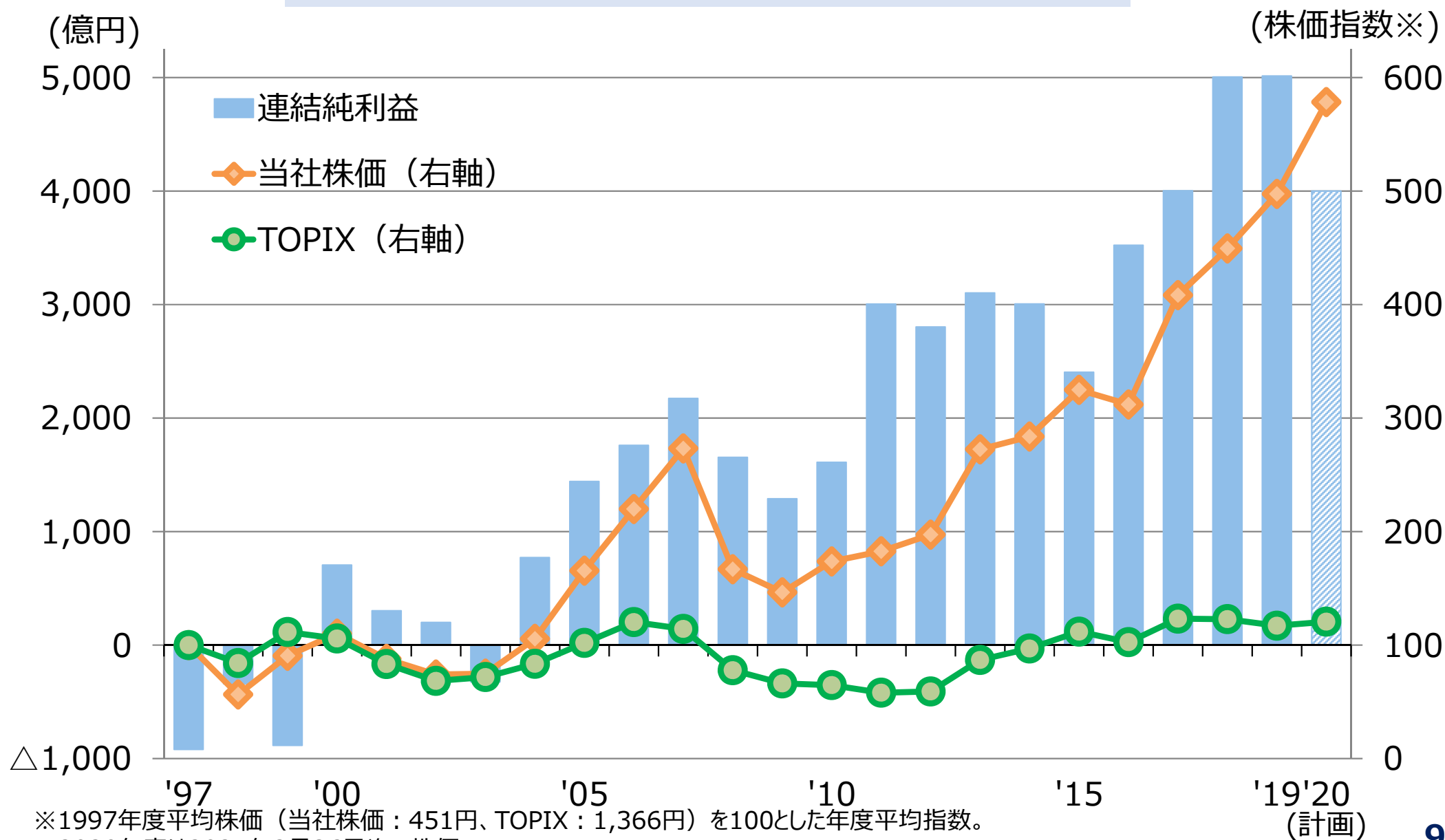


※連結純利益の表示のない各年度の連結純利益は、2001年度：302億円、2002年度：199億円、2014年度：3,006億円。

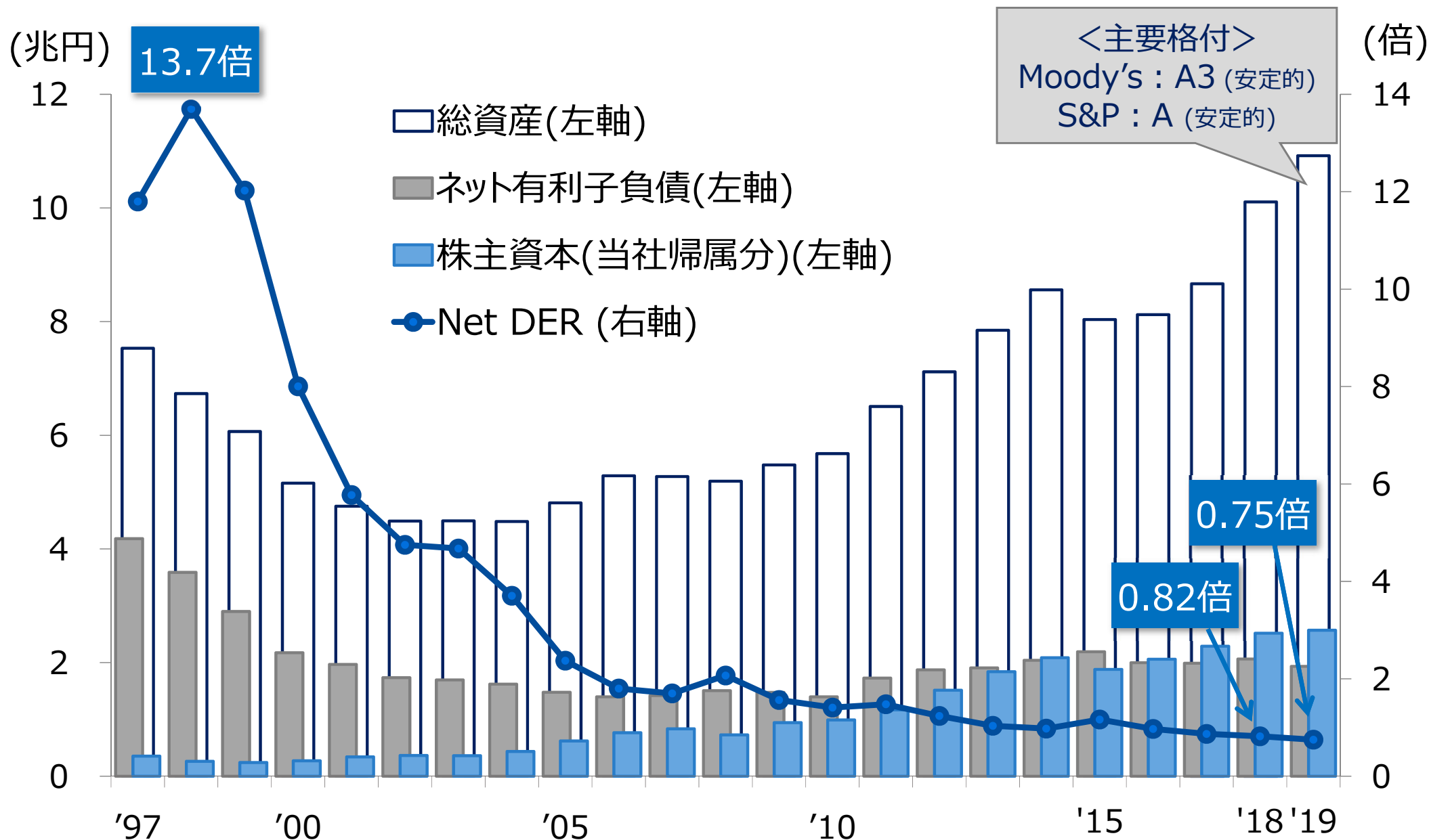
連結純利益と株価の推移



連結純利益の伸長に連動し、株価も上昇。
2020年度は上場来高値を20回超更新。



過去の教訓に学び、リスク管理を徹底。財務体質は飛躍的に強化。



3. 当社の強み



非資源分野を中心とした安定的な収益基盤



総合力と自己変革力による無限のシナジーの創出



中国・アジアでの強固なビジネス基盤



持続的成長の原動力 「個の力」



非資源分野を中心とした安定的な収益基盤



総合力と自己変革力による無限のシナジーの創出



中国・アジアでの強固なビジネス基盤



持続的成長の原動力 「個の力」

ファミリーマートのバリューチェーン



食料品

- ジャパンフードサプライ
- 伊藤忠食糧
- 伊藤忠飼料
- UNEX（カウンターコーヒー）
- CPグループ（フライドチキン）

包材・パッケージ

- 伊藤忠プラスチック



サービス

- ポケットカード
- 情報・金融カンパニー（Famiポートクーポン）



中間流通

ACCESS

日本アクセス



サプライチェーン
データ連携

日用品・用度品等

- 伊藤忠リーテイルリンク
- 日本サニパック
- 繊維カンパニー（ユニフォーム）



運営支援

- 伊藤忠テクノロジーソリューションズ（システム構築）
- ベルシステム24（コンタクトセンター）
- 伊藤忠プランテック（電力供給）
- 伊藤忠メタルズ（什器保守・リサイクル等）





非資源分野を中心とした安定的な収益基盤



総合力と自己変革力による無限のシナジーの創出



中国・アジアでの強固なビジネス基盤



持続的成長の原動力 「個の力」

1972年

総合商社として初めて
中国から友好商社に指定



2015年

CITIC・CPグループとの
戦略的業務・資本提携



総合商社トップの
非資源分野の収益力



中国最大の
政府系コングロマリット



タイ・中国を中心に
アジアへ展開する
巨大コングロマリット





非資源分野を中心とした安定的な収益基盤



総合力と自己変革力による無限のシナジーの創出



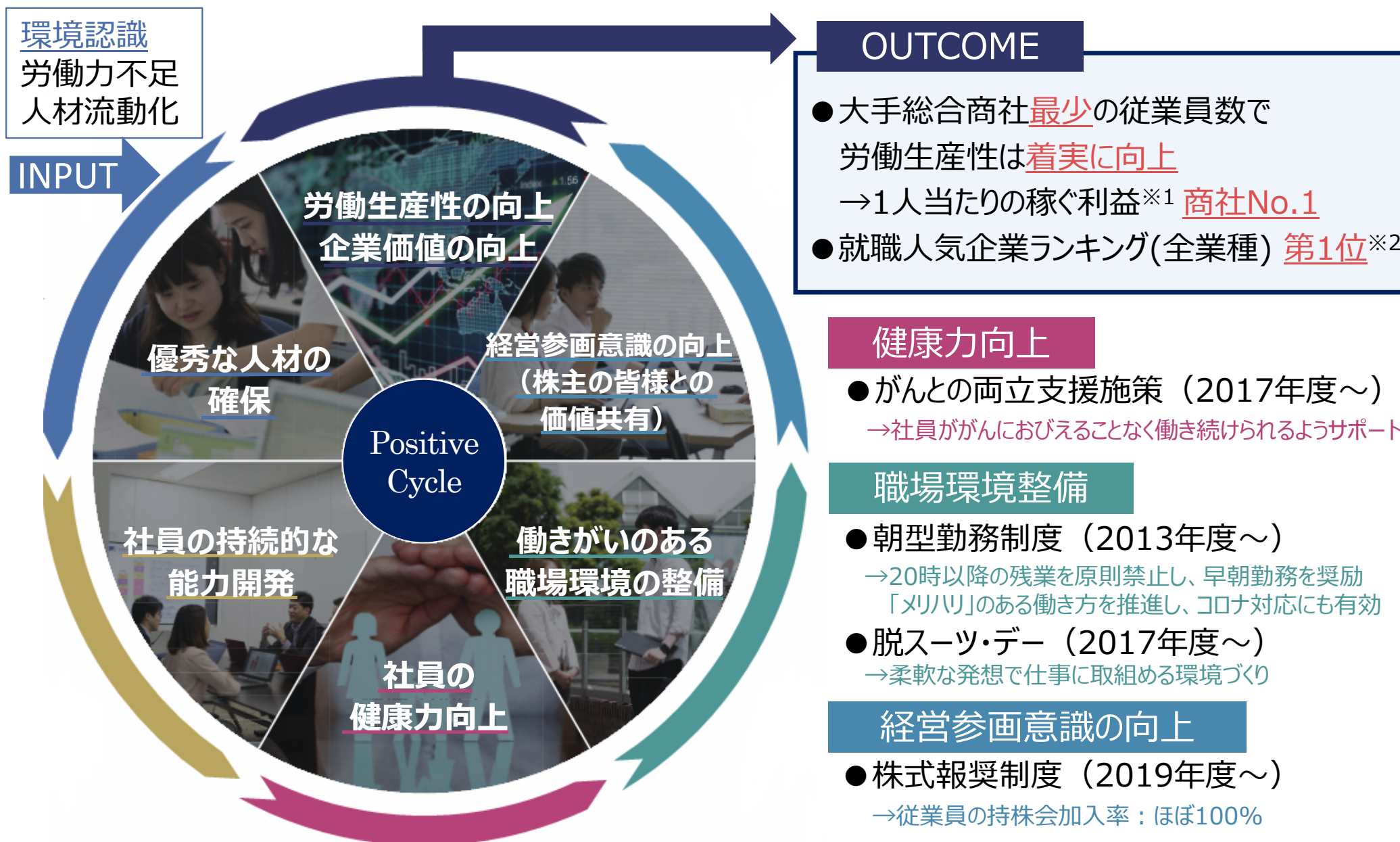
中国・アジアでの強固なビジネス基盤



持続的成長の原動力 「個の力」

「個の力」を最大限に引き出す人材戦略

様々な人材戦略が、企業価値の向上に繋がり、更なる優秀人材の獲得に繋がる好循環。



※1 単体従業員一人当たりの連結純利益

※2 文化放送キャリアパートナーズ「就職人気企業ランキング(2022年卒)」、学情「2022年卒 就職人気企業ランキング」他

朝型勤務(2013年度～)

- 夜型の残業体質から効率的な朝型勤務へ
- 20時以降の残業禁止・5-8時の早朝勤務奨励
- 朝食の無料提供
- 8時前に始業した社員には割増賃金支給
- 朝活セミナー等、朝活研修内容の充実



OUTCOME

- 業務効率化・時間の有効活用
- 時間外勤務減少による長時間労働是正
- 残業手当・タクシー代等の減少により、朝食を無料提供するものの、ネットコストはほぼ横ばい



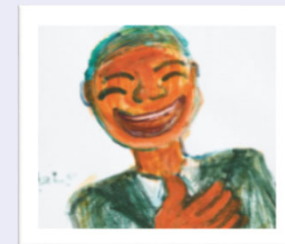
がんとの両立支援施策(2017年度～)

- 国立がん研究センターとの提携による定期検診
- 治療と仕事の両立を個人業績評価へ反映
- がん先進医療費の全額補助
- 残された家族への就学・就労支援



OUTCOME

- 社員一人ひとりの「やる気・やりがい」の維持・向上
- 安心して思う存分働ける環境の整備
- 将来の不安軽減



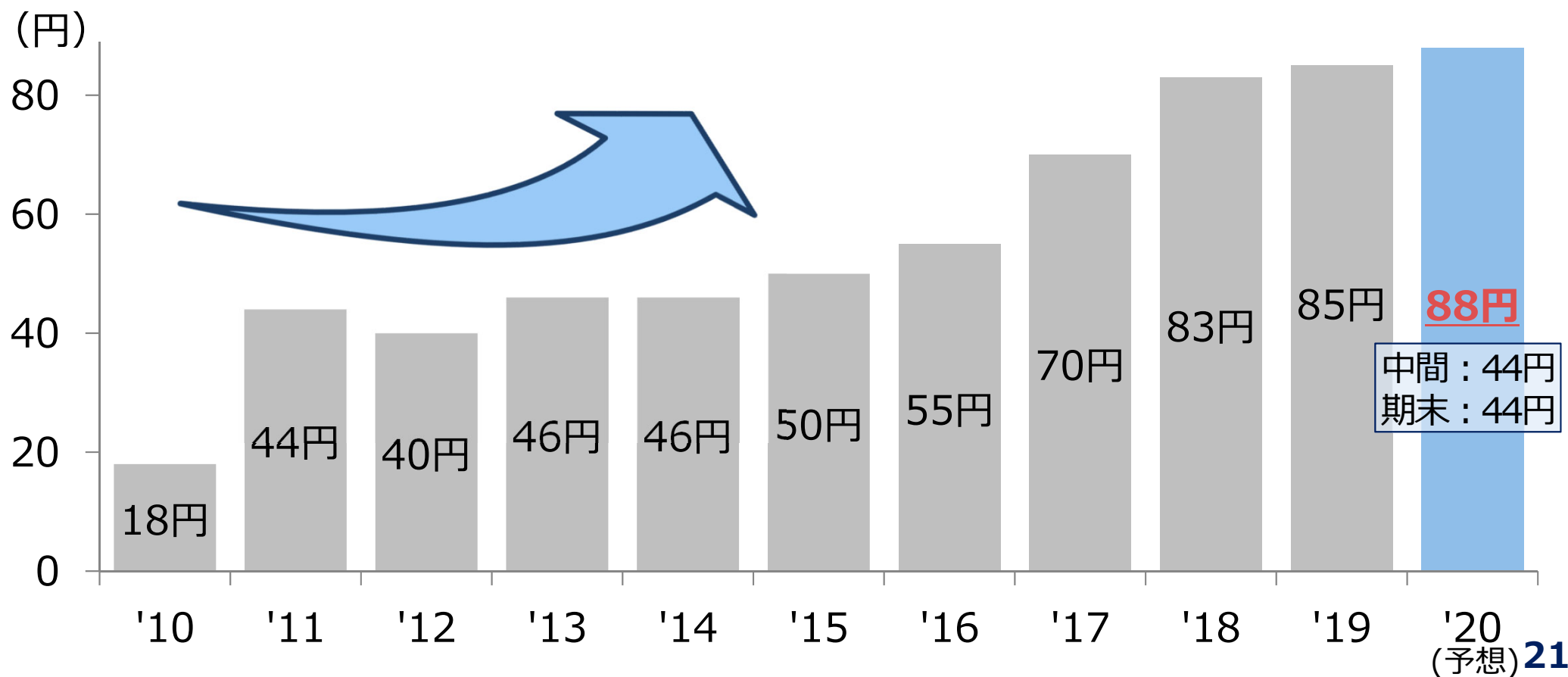
**社員の労働生産性向上、やりがいをもって存分に働ける環境づくりを通じ、
更なる優秀人材の獲得と企業価値の向上の好循環へ**

4. 当社株式の魅力

財務方針・株主還元方針



2021~ 2023年度 中期経営計画 骨子	財務方針	A格にふさわしいB/Sマネジメント 3つのバランス堅持（成長投資・株主還元・有利子負債コントロール）
	株主還元方針	累進配当継続 による総還元の充実
	持続的な 企業価値向上	高効率経営（高ROE）の継続 EPS（1株当たり当期純利益）の持続的成長



ご清聴ありがとうございました



弊社ホームページより、統合レポートをご一読いただけますと幸いです。

www.itochu.co.jp >
IR (投資家情報) > 統合レポート



■ 冊子版のご請求はこちらから
→ <https://www.itochu.co.jp/ja/inquiry/annual/input>



■ 当社の統合レポート受賞歴

GPIFの国内株式運用機関が選ぶ「優れた統合報告書」「改善度の高い統合報告書」(2020年度)

※「優れた統合報告書」は選出企業で最多の高い評価を獲得

WICI ジャパン 統合リポート・アワード2020：優秀企業賞（ゴールド・アワード）