

/// The Brand-new Deal

2025年度 第1四半期 決算説明資料

2025年8月1日

伊藤忠商事株式会社 (8001)

見通しに関する注意事項

本資料に記載されているデータや将来予測は、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づくもので、種々の要因により影響を受けることがありますので、実際の業績は見通しから大きく異なる可能性があります。従って、これらの将来予測に関する記述に全面的に依拠することは差し控えるようお願いいたします。また、当社は新しい情報、将来の出来事等に基づきこれらの将来予測を更新する義務を負うものではありません。



2025年度 第1四半期 決算実績



2025年度 第1四半期 決算実績サマリー



定量実績

() : 前年同期比

■ 連結純利益

進捗率 32%

(前年同期)
2,066 → **2,839** 億円 (+773)

■ 基礎収益

前年同期比 非資源 +5 / 資源 △200

(前年同期)
約2,020 → **約1,810** 億円 (約△210)

■ 実質営業キャッシュ・フロー

(前年同期)
2,380 → **2,450** 億円 (+70)

■ 黒字会社比率

84.2%

■ 投資実績 (含、CAPEX)

2,970 億円

■ NET DER

0.52 倍

■ 期初公表計画

■ 総還元性向 ▶ 2年連続

50% 目途

1株当たり配当

200 円

自己株式取得

1,700 億円

ポイント

- ▶ **連結純利益** : CPP他資産入替を促進した結果、前年同期比37%増、1Qとして過去最高となる2,839億円を達成。年間計画に対する進捗率は約32%と順調なスタートを切った。
- ▶ **基礎収益** : 為替影響(△120億円)・資源価格影響(△90億円)を除いた基礎収益は、前年同期並み且つ四半期推移も想定通り。非資源分野では、第8・繊維・食料等が牽引し増益。一方、資源価格下落・円高影響により金属が大きく減益。
- ▶ **関税影響** : 1Qの米国関税影響は軽微で、不確実性は減少しつつあるが、関税の大幅増・トランプ2.0諸政策の経済への影響は引続き要注意。
- ▶ **投資実績** : 2024年度承認済の約1,850億円、また、2025年度新規投資約500億円及びCAPEX約620億円を含め、着実に実行。
- ▶ **株主還元** : 2025年5月7日～12月31日を取得期間とする自己株式取得1,500億円を実行中。(2025年6月末：401億円実行済)

2025年度 第1四半期 セグメント別 連結純利益

(単位：億円)

	24年度1Q実績			25年度1Q実績			前年同期比			25年度見通し 連結純利益 (5/2公表)	進捗率	コメント
	基礎収益	一過性	連結純利益	基礎収益	一過性	連結純利益	基礎収益	一過性	連結純利益			
繊維	53	—	53	84*	5	89*	+ 31	+ 5	+ 36	380	23%	デサントの着実なPMIによる利益貢献等により順調に進捗。
機械	320*	20	340*	265	55	320	△ 55	+ 35	△ 20	1,500	21%	ヤナセ、建機関連事業は低調、北米電力関連事業は好調。
金属	525	—	525	336	—	336	△ 189	—	△ 189	1,800	19%	原料炭市況低迷、CMでのレアル高に伴う為替評価損、MISIでの鋼材・鋼管市況回復遅れの影響等により低進捗。
エネルギー・ 化学品	178	—	178	195	—	195	+ 17	—	+ 17	750	26%	エネルギー、化学品、電力・環境ソリューションの3部門共に順調に進捗。
食料	180	10	190	208*	80	288*	+ 28	+ 70	+ 98	900	32%	一過性利益に加えて、食糧関連取引、Dole、日本アクセス等の基礎収益も底堅く推移し、高進捗。
住生活	173	15	188	112	—	112	△ 61	△ 15	△ 76	650	17%	IFLの不調に加えて、不動産物件売却が下期偏重となること等により低進捗。
情報・金融	160	—	160	161	—	161	+ 1	—	+ 1	870	19%	下期偏重型のセグメントであり、CTCの堅調な推移等により順調に進捗。
第8	109	—	109	144*	10	154	+ 35	+ 10	+ 45	350	44%	ファミリーマートが好調に推移し、高進捗。
その他及び 修正消去	322*	—	322	304	880	1,184*	△ 19	+ 880	+ 861	1,800	66%	C.P. Pokphand売却に伴う利益に加えて、CITICが堅調に推移し、高進捗。
合計	約2,020	45	2,066	約1,810	1,030	2,839*	約△ 210	+ 985	+ 773	9,000	32%	
非資源	1,515	45	1,561	1,520*	1,030	2,551*	+ 5	+ 985	+ 990	25年度見通しの 非資源比率 80%程度		
資源	475	—	473	275	—	272	△ 200	—	△ 201			
その他	30	—	32	15	—	16	△ 15	—	△ 16			
非資源比率(*1)	76%	—	77%	85%	—	90%	+ 9pt	—	+ 14pt			

(*1) 構成比は、合計から「その他」を除いた値を100%として算出

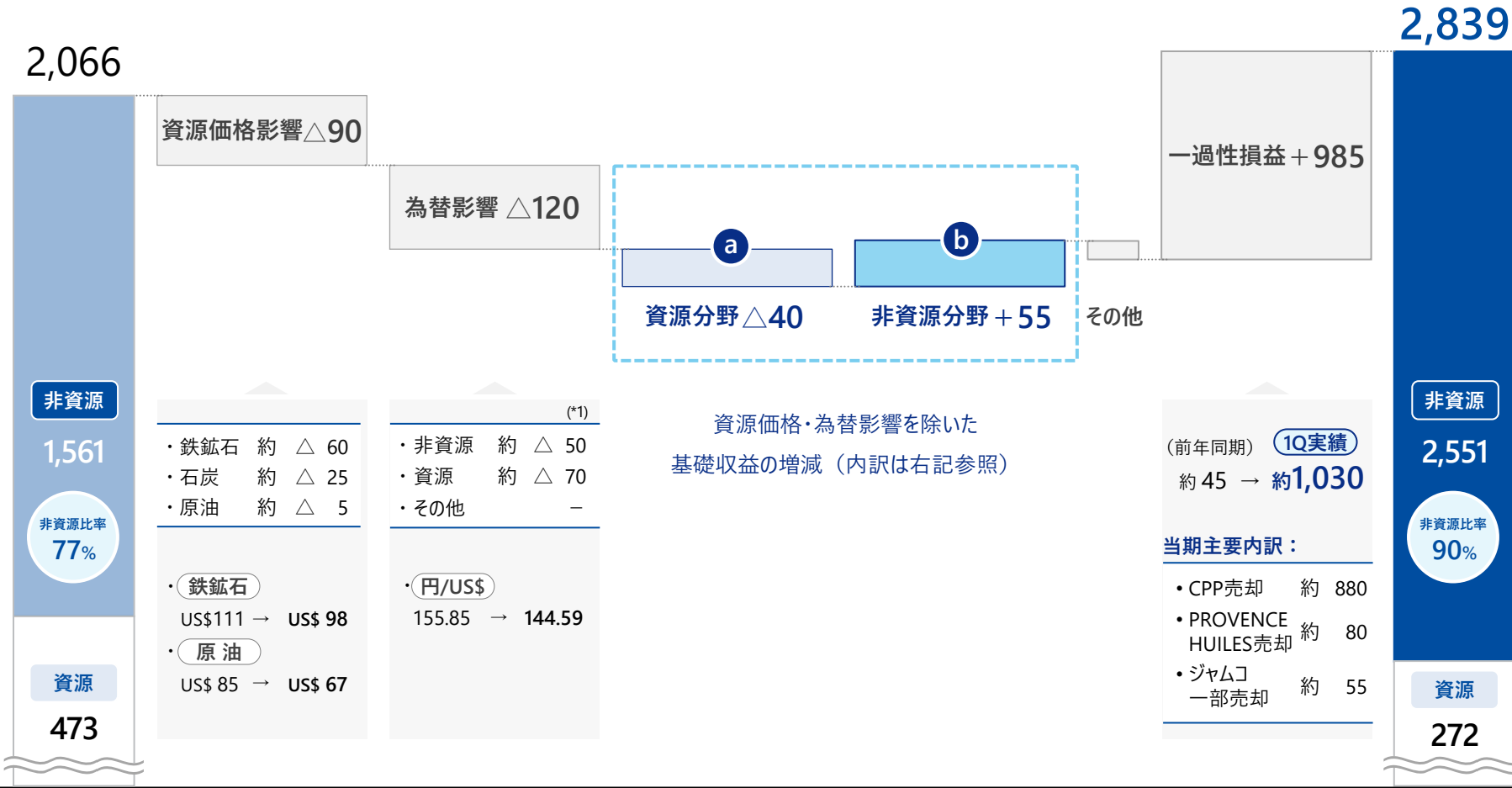
* 過去最高

2025年度 第1四半期 決算実績



(単位：億円)

前年同期比 +773億円 (+37%)



a 資源分野 △40

- ・金属 △40
- ・エネルギー・化学品 △ 0

b 非資源分野 +55 主要内訳

- ・エネルギー・化学品 +35 【+】エネルギー取引
- ・第8 +35 【+】ファミリーマート
- ・繊維 +30 【+】デサント
- ・食料 +30 【+】食糧関連
- ・CITIC +20
- ・情報・金融 + 0 【+】CTC 【△】携帯関連事業
- ・住生活 △55 【△】伊藤忠都市開発
- ・機械 △45 【△】船舶関連事業
- ・金属 △ 0

連結純利益(*)
24年度1Q実績

(*) 為替評価損を含む
(*) 合計には、「その他」を含む

連結純利益(*)
25年度1Q実績

2025年度 第1四半期 セグメント別 基礎収益



(単位：億円)

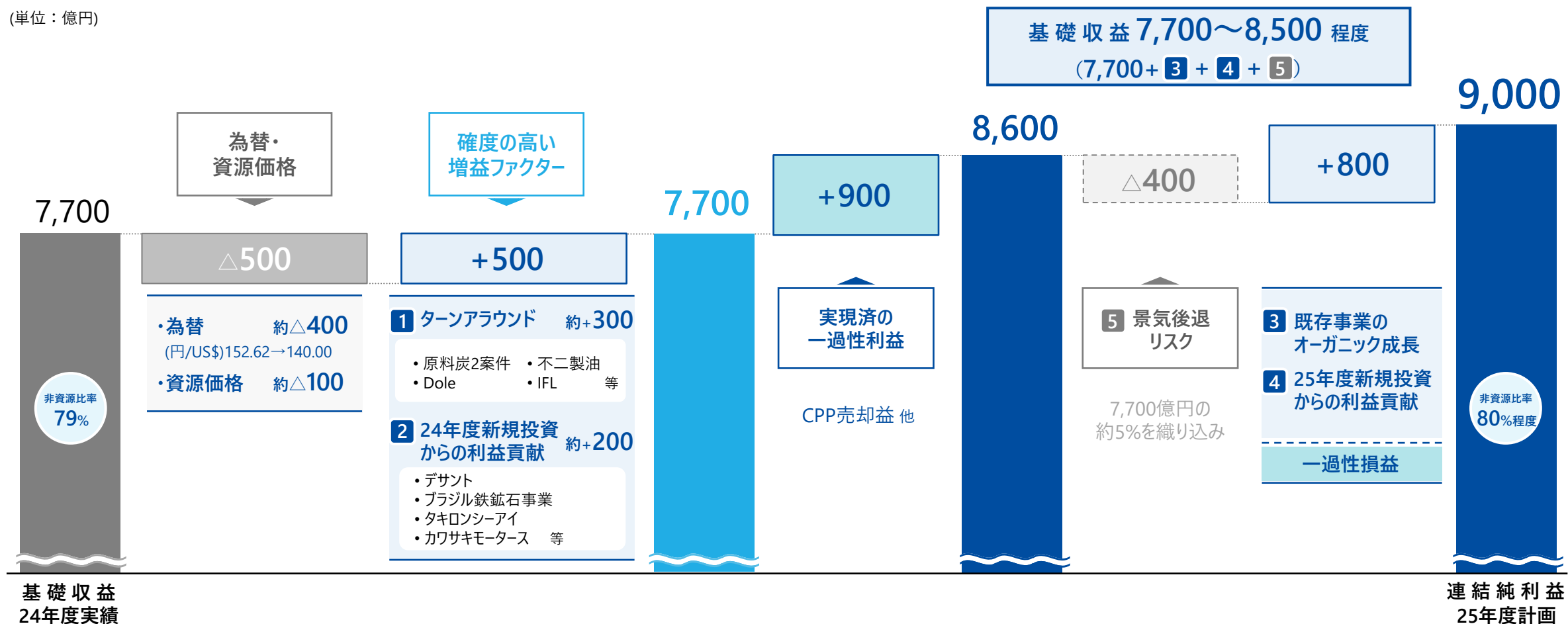
	24年度 1Q実績	25年度 1Q実績	前年同期比	増減要因
織 維	53	84*	+ 31	【+】デサントの連結子会社化に伴う取込損益増加 【+】デサント等における海外スポーツ分野堅調
機 械	320*	265	△ 55	【△】アジア発電事業：発電施設のメンテナンス・修繕等による減益 【△】船舶関連事業：市況低迷に伴う用船料減少及び前年同期売船に係る利益の反動 【△】ヤナセ：前年同期中古車相場高騰の反動 【△】シトラスインベストメント：日立建機での販売減少及び為替影響による取込損益減少 【△】海外自動車関連事業：為替影響等による減益 【+】北米電力関連事業：電力需要増加に伴う売電収入増加及び前年同期メンテナンス実施の反動
金 属	525	336	△ 189	【△】鉄鉱石・石炭価格下落 【△】CM：操業堅調も為替評価損により減益 【△】伊藤忠丸紅鉄鋼：鋼材・鋼管の市況回復遅れ
エネルギー・ 化学品	178	195	+ 17	【+】エネルギー取引：LNG取引の採算改善 【+】タキロンシーアイ：取込比率上昇及びフィルム事業の取引増加 【+】電力取引：取扱数量増加 【+】CIPS：包装材料及び電子材料取引の増加 【△】CIECO Azer：販売価格下落 【△】日本南サハ石油：外貨預金に係る為替評価損等による取込損益悪化
食 料	180	208*	+ 28	【+】食糧関連取引・事業：取扱数量増加及び採算改善 【+】HYLIFE：取扱数量増加及び採算改善 【+】Dole：バナナ生産数量増加
住生活	173	112	△ 61	【△】伊藤忠都市開発：前年同期総合開発案件の売却集中の反動 【△】大建工業：国内事業の採算悪化 【△】北米建材事業：住宅用構造物事業の低調 【△】ETEL：インフレに伴う経費増加 【+】IFL：パルプ市況回復及びコスト改善による取込損失改善 【+】インドネシア天然ゴム加工事業：販売数量増加
情報・金融	160	161	+ 1	【+】CTC：取引好調 【+】ほけんの窓口グループ：代理店手数料増加 【△】携帯関連事業：契約の変更等による取込損益減少 【△】オリエントコーポレーション：持分法適用除外
第 8	109	144*	+ 35	【+】ファミリーマート 【+】商品力・販促強化による日商増加 【+】店舗網再構成等の事業基盤強化 【+】新規事業の取引拡大等 【△】外部環境変化によるコスト増加
その他及び 修正消去	322*	304	△ 19	【△】Orchid 【△】円高影響 【+】CITIC主要金融事業：堅調 【+】支払利息の減少
合 計	約2,020	約1,810	約△210	

* 過去最高

2025年度 利益計画全体像（再掲）

- ▶ 足元の為替・資源価格を前提とし、確度の高い増益ファクター（ターンアラウンド・24年度新規投資）、実現済の一過性利益により、まずは8,600億円を確保。
- ▶ 景気後退リスクも想定し、加えて既存事業のオーガニック成長、25年度新規投資からの利益貢献等により、連結純利益は9,000億円を計画。

(単位：億円)



2025年度利益計画に対する進捗状況

▶ 期初計画に対して、概ね想定通りに進捗。

(単位：億円)		期初計画での 影響額	期初計画に対する進捗状況
	為替・資源価格	△500	1Qでは、為替・資源価格の影響により前年同期比約△210億円の影響あり。
1	ターンアラウンド	+300	IFLを除き、他案件では想定通り進捗。
2	24年度新規投資からの利益貢献 [承認済案件含む]	+200	デサント、カワサキモータース、タキロンシーアイ等、想定通りに進捗。期初計画+200億円に対し、1Qで約+50億円が実現。
	実現済の一過性利益	+900	CPP売却益880億円が1Qで実現。
5	景気後退リスク	△400	1Qの米国関税影響は軽微で、不確実性は減少しつつあるが、関税の大幅増・トランプ2.0諸政策の経済への影響は引続き要注意。
3	既存事業のオーガニック成長	+800	ファミリーマート、CTC、北米電力等の主要事業を中心として堅調に推移。
4	25年度新規投資からの利益貢献		日立建機、アイチコーポレーション、西松建設等への投資を実行。今後着実な利益の積上げを狙う。（西松建設の連結取込は2Q以降）
	一過性損益		一過性利益計150億円（PROVENCE HUILES売却益80億円、ジャムコ売却益55億円等）が1Qで実現。

25年度連結純利益計画 9,000億円

(単位：億円)

		24年度実績		25年度1Q実績	ポイント	25年度計画
		1Q	通期			
実質営業キャッシュ・フロー ^(*1)		2,380	9,200	2,450 [*]		成長投資を主軸としたキャッシュ配分 ➤ 投資額1兆円を上限 ➤ 概ね3,000億円超のEXITを見込む
実質投資キャッシュ・フロー (▲ネット投資) ^(*2)		▲ 980	▲ 5,760	▲ 960	・新規投資 ▲2,350億円 ・CAPEX ▲ 620億円 ・EXIT 2,010億円	
実質フリー・キャッシュ・フロー		約 1,400	約 3,440	約 1,490	C.P. Pokphand株式売却 及び配当によるキャッシュイン 約1,900億円を含む ^(*3)	
株主還元	配 当	—	▲ 2,854	—		総還元性向 50% 目途 ・1株当たり200円 または 配当性向30%のいずれか高い方 ・自己株式取得 約1,700億円
	自己株式取得	—	▲ 1,500	▲ 401	2025年5月7日～12月31日を 取得期間とする自己株式取得 1,500億円を実行中	
	合計	—	▲ 4,354	▲ 401		
株主還元後 実質フリー・キャッシュ・フロー		約 1,400	約▲ 910	約 1,090		3つのバランスに基づいた財務基盤堅持 (成長投資・株主還元・有利子負債コントロール) NET DER 0.6倍未満

(*1) 「営業CF」－「運転資金等の増減」＋「リース負債の返済等」

(*2) 実質的な出資及び設備投資に係る支出及び回収。「投資CF」＋「非支配持分との資本取引」－「貸付金の増減」等

(*3) 25年度計画に織り込んでいたキャッシュイン約1,700億円との差は、26年度に見込んでいる本取引に係る税金の支払約▲200億円等

* 過去最高

投資実績



(単位：億円)

24年度通期実績

主要案件 [主な発生四半期]

(): 内、1Q

非 資 源	生活消費	<div>◆ デサント (非公開化)1,363 [3Q]</div> <div>◆ WECARS188 [1Q]</div> <div>◆ 西松建設 (追加投資)152 [2-3Q]</div> <div>◆ 北米建材関連事業89 [1-3Q]</div> <div>◆ パスコ80 [3-4Q]</div> <div>● CAPEX: ファミリーマート、ETEL、Dole、CTC、プリマハム 等</div>	約 4,050 (約710)	約 5,810 (約1,070)
	基礎産業	<div>◆ タキロンシーアイ (非公開化)376 [2Q,4Q]</div> <div>◆ 北米電力関連事業269 [1Q,3Q]</div> <div>◆ 日立建機 (追加投資)202 [3-4Q]</div> <div>● CAPEX: 伊藤忠エネクス 等</div>	約 1,760 (約360)	
資源		<div>◆ CM (追加投資)1,192 [3Q]</div> <div>◆● IMEA鉄鉱石権益取得・CAPEX</div> <div>● CAPEX: CIECO Azer 等</div>		約 1,850 (約110)
成長投資合計				約 7,660 (約1,180)
<div>新規投資 約5,230</div> <div>CAPEX 約2,430</div>				
EXIT	<div>海外不動産事業 (一部売却)▲ 396 [4Q]</div> <div>FUJI OIL INTERNATIONAL▲ 133 [4Q]</div> <div>オリエントコーポレーション (一部売却)▲ 80 [3-4Q]</div>			約 ▲1,900 (約▲200)
ネット投資合計 ^(*)				約 5,760 (約980)

(*) 実質的な出資及び設備投資に係る支出及び回収。「投資CF」+「非支配持分との資本取引」-「貸付金の増減」等
子会社の取得及び売却においては、子会社現預金控除前の投資・EXIT額を表示。

◆: 新規投資 ●: CAPEX

25年度1Q実績

主要案件

非 資 源	生活消費	<div>◆ デサント (スクイズアウト) 462</div> <div>◆ We Sell Cellular 69</div> <div>◆ 西松建設 (追加投資) 46</div> <div>● CAPEX: ファミリーマート、プリマハム、Dole、大建工業 等</div>	約1,270	約2,900
	基礎産業	<div>◆ カワサキモータース 803</div> <div>◆ 日立建機 (追加投資) 359</div> <div>◆ アイチコーポレーション 238</div> <div>● CAPEX: 伊藤忠エネクス 等</div>	約1,630	
資源	● CAPEX: IMEA、CIECO Azer 等			約70
成長投資合計				約2,970
<div>新規投資 約2,350</div> <div>CAPEX 約 620</div>				
EXIT	C.P. Pokphand ▲ 1,568 ^(*2) PROVENCE HUILES ▲ 171 ジャムコ (一部売却) ▲ 79			約▲2,010
ネット投資合計 ^(*1)				約960

(*) 株式売却(1,568億円)及び配当の合計額は約1,900億円。

黒字会社比率

		24年度1Q実績			25年度1Q実績			増 減		
		黒字会社	赤字会社	合 計	黒字会社	赤字会社	合 計	黒字会社	赤字会社	合 計
会社数	連結子会社	163	26	189	162	24	186	△ 1	△ 2	△ 3
	持分法適用会社	60	15	75	62	18	80	+ 2	+ 3	+ 5
	会社数	223	41	264	224	42	266	+ 1	+ 1	+ 2
比 率		84.5%	15.5%	100%	84.2%	15.8%	100%	△ 0.3%	+ 0.3%	

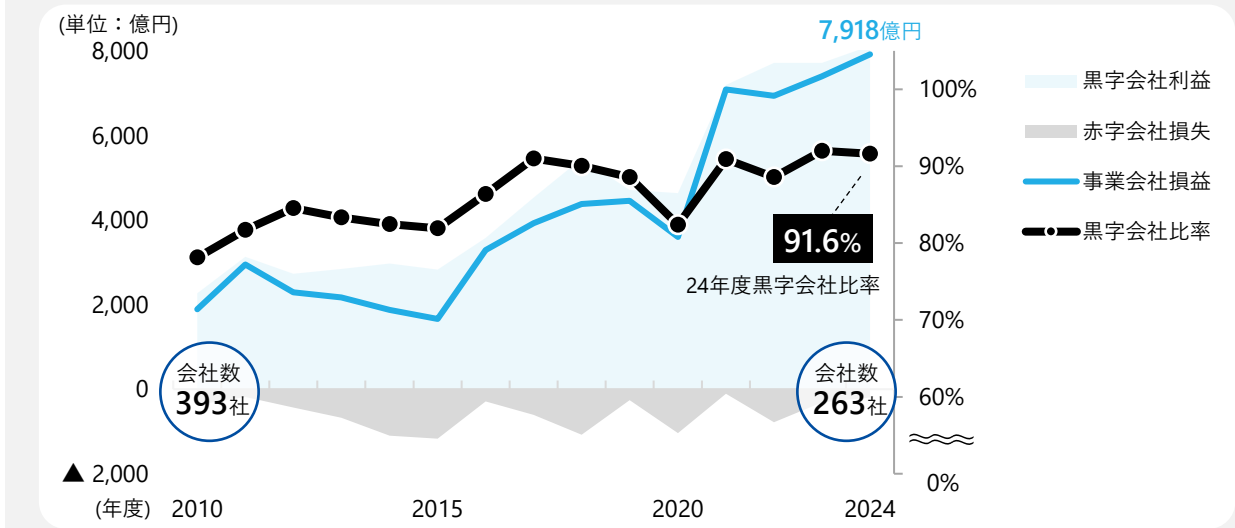
(*) 上記会社数は、当社が直接投資している会社及び当社の海外現地法人が直接投資している会社を表示しております（親会社の一部と考えられる投資会社を除く）。

黒字会社・赤字会社損益

(単位：億円)

	24年度 1Q実績	25年度 1Q実績	増 減
黒字会社損益	2,019	1,861	△ 157
赤字会社損益	▲ 69	▲ 102	△ 33
合 計	1,950	1,759	△ 190

参考 事業会社損益・黒字会社比率 年度別推移



株主還元方針

- ▶ 総還元性向：経営方針で掲げた「40%以上」を2年連続で上回る **50% 目途**。
- ▶ 配当：連結純利益9,400億円^(*)に近い将来達成し、業績の引上げに合わせて1株当たり配当金200円からの早期積増しを図る考え。

25年度
株主還元方針

総還元性向

50% 目途

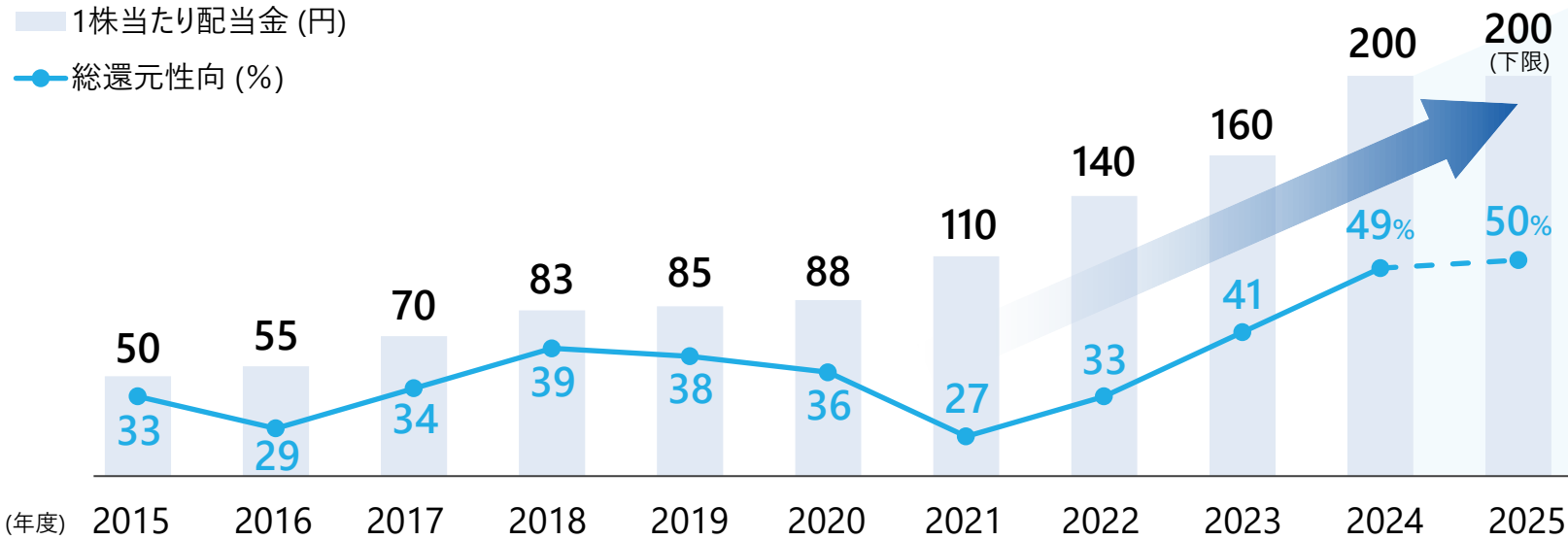
配 当

1株当たり **200円** または 配当性向 **30%** のいずれか高い方

自己株式取得

約**1,700**億円

1株当たり配当金 (円)
 総還元性向 (%)



The Brand-new Deal
経営方針
(中長期のコミットメント)

総還元性向

40% 以上

配 当

1株当たり **200円** または 配当性向 **30%** のいずれか高い方

自己株式取得額 (億円)	162	279	680	620	135	600	600	1,000	1,500	約1,700 (公表済み)	機動的・継続的な自己株式取得
-----------------	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-------	-------	------------------	----------------

(*) 自己株式取得の進捗により、経営方針公表時に「9,600億円程度」と説明した配当性向30%が1株当たり配当金200円を超過するラインが「9,400億円程度」に低下。

		24年度 1Q実績	25年度 1Q実績	25年度見通し (5/2公表)	(参考) 市況変動が25年度2-4Qの 当社株主帰属当期純利益 に与えるインパクト	
為 替 (円 / US\$)	期中平均レート	155.85	144.59	140	1円の 為替変動	約±24億円 ^(※1)
	期末レート	25/3 149.52	25/6 144.81	140		—
金 利 (%)	TIBOR 3M (円)	0.27%	0.78%	1.00%	0.1%の 金利変動	— ^(※2)
	SOFR 3M (ドル)	5.33%	4.30%	4.25%		— ^(※2)
原油 (ブレント) 価格 (US\$/BBL)		85.03	66.71	65	±1.0億円 ^(※5)	
鉄鉱石 (中国着) 価格 (US\$/トン)		111 ^(※3)	98 ^(※3)	N.A. ^(※4)	±12.7億円 ^(※5)	

(*1) 25年度2-4Q平均レートが円安(増益)/円高(減益)となった場合の影響額を記載しております。

(*2) 受取利息・支払利息の増減が、金利変動による取引価格に与える影響等と相殺されることを考慮しております。ただし、金利が大きく変動する局面では、金利コストが一時的に業績に影響を与えることがあります。

(*3) 24年度1Q実績、25年度1Q実績の鉄鉱石価格は、市場情報に基づく一般的な取引価格として当社が認識している価格を記載しております。

(*4) 25年度見通しの鉄鉱石価格は、市場情報に基づく一般的な取引価格等を勘案した価格を前提としておりますが、実際の価格は鉱種及び顧客ごとの個別交渉事項となるため、開示を控えております。

(*5) インパクトは、販売数量、為替、生産コスト等により変動いたします。

直近のハイライト

▶ 主な開催イベント

1 第101回定時株主総会 [URL](#)

6月20日(金)に定時株主総会を開催しました。
会長CEOの岡藤が議長を務め、当総会で上程された議案は、原案通り承認可決されました。



2 社外取締役と機関投資家の対話 [URL](#)

川名社外取締役・中森社外取締役と機関投資家との対話機会としてスモールミーティングを開催しました。

女性活躍推進や後継者計画、役員報酬制度等、議題は多岐に亘り、活発な意見交換がなされました。



3 第8カンパニー リテールメディア事業説明会 [URL](#)

機関投資家・セルサイドアナリスト向けに第8カンパニーリテールメディア事業についての説明会を開催しました。

当日は第8カンパニーのオフィス訪問も交えながら事業内容についてご説明しました。



▶ 主なプレスリリース

4月	繊維	アダストリアとのカリマーインターナショナル株式共同取得について	URL
	情報・金融	米国における中古携帯端末の流通事業への参入について	URL
	その他	相互株式持ち合い解消に関するお知らせ（CPP売却関連）	URL
	食料	スーパー大麦「バーリーマックス」の日本・台湾における商標権・独占販売権の取得について	URL
5月	機械	航空機リース専門会社IC Aero株式会社の設立について	URL
	情報・金融	北米におけるアニメ・キャラクターライセンス事業の展開について	URL
	情報・金融	米国におけるリテール保険流通事業への参入について	URL
	情報・金融	米国シリコンバレーにおける事業開発体制の強化について	URL
	情報・金融	米国自動運転ソフトウェア開発会社 May Mobility Inc.との資本・業務提携について	URL
	住生活	西松建設株式会社の持分法適用会社化について	URL

6月	住生活	サステナビリティサービス会社「PT PROJECT TREE INDONESIA」設立について	URL
	食料	バーチャルオフィス（社内兼業制度）を通じた次世代プロテインブランドの開発について	URL
	情報・金融	海外製薬企業の日本市場参入支援について	URL
	食料	オランダ センサス社の水溶性食物繊維「イヌリン」の国内独占販売権取得について	URL
	エネ・化	航空の脱炭素化を目指すSAF利用促進プロジェクト、実証第一弾を完了	URL
7月	機械	新造アンモニアバンカリング船の発注について	URL
	住生活	セルロースナノファイバーを使用した物流資材の活用に関する実証開始について	URL
	情報・金融	家電・デジタル機器保証事業の展開について	URL
	情報・金融	「んぼちゃむ」のアジアおよび北米展開について	URL
	エネ・化	FIP転事業における協業について	URL

セグメント別情報



セグメント情報：繊維

(単位：億円)

	24年度1Q実績	25年度1Q実績	増 減	25年度見通し	進捗率
連結純利益	53	89	+ 36	380	23%
基礎収益	53	84	+ 31		
	25年3月末実績	25年6月末実績	増 減		
総資産	7,821	7,674	△ 147		

25年度1Q実績 前年同期比 主要増減

基礎収益 +31 (53→84)

- 【+】デサントの連結子会社化に伴う取込損益増加
- 【+】デサント等における海外スポーツ分野堅調

一過性損益 +5 (－→5)

デサントでの固定資産売却に伴う利益：約+5

25年度期初計画 前期比 主要増減

連結純利益 (738→380)

- 【△】前期一過性利益の反動
- 【+】デサント：スポーツ分野を核とした収益拡大
- 【+】アパレル関連事業：低重心経営徹底による採算改善

成長期待領域

- ▶ デサントを核としたスポーツでの収益拡大、シューズ分野のバリューチェーン強化
- ▶ 直営強化等を通じた、中核ブランドの更なる磨き・収益力向上

主な投資・EXIT

2025年度1Q

投資

- ▶ デサント（スクイーズアウト）
(462億円)

EXIT

参考 2024年度

- ・ デサント（非公開化）
(3Q 1,363億円)

主な関係会社（取込比率）〔主な事業内容〕

	24年度1Q実績	25年度1Q実績	増 減	24年度実績	25年度見通し
ジョイックス (100%) 〔紳士服製造・販売 (Paul Smith等)〕	0	0	△ 0	13	12
レリアン (100%) 〔婦人既製服小売〕	2	1	△ 1	3	7
デサント (100% ^{*1}) 〔スポーツウェア製造・販売〕	12	44	+ 32	70	133
ドーム (69.7%) 〔スポーツウェア製造・販売 (UNDER ARMOUR)〕	▲ 5	▲ 3	+ 2	▲ 34	2
エドウイン (100%) 〔ジーンズ製品等の製造・販売〕	1	2	+ 1	4	5
三景 (100%) 〔衣料用副資材等の製造〕	4	3	△ 1	16	15
IPA ^{*2} (100%) 〔繊維製品の生産管理・卸売〕	7	6	△ 0	19	22
ITS ^{*3} (100%) 〔繊維原料・製品の生産管理・卸売〕	8	10	+ 2	19	29

*1 24年度の取込比率は、1Q：44.5%、2Q：44.4%、3Q：85.9%、4Q：100%

*2 ITOCHU Textile Prominent (ASIA) Ltd.

*3 伊藤忠繊維貿易（中国）有限公司

セグメント情報：機械



(単位：億円)

	24年度1Q実績	25年度1Q実績	増 減	25年度見通し	進捗率
連結純利益	340	320	△ 20	1,500	21%
プラント・船舶・航空機	119	138	+ 18	550	25%
自動車・建機・産機	221	183	△ 38	950	19%
基礎収益	320	265	△ 55		
プラント・船舶・航空機	99	83	△ 17		
自動車・建機・産機	221	183	△ 38		
総資産	21,666	22,744	+ 1,078		

主な関係会社 (取込比率) [主な事業内容]	24年度1Q実績	25年度1Q実績	増 減	24年度実績	25年度見通し
東京センチュリー (30.0%) [リース、金融サービス]	76	59	△ 18	231	279
北米電力関連事業 [発電所の開発・建設・操業]	9	45	+ 36	115	148
IEI ^{*1} (100%) [欧州/中東での水・環境・再エネ開発・投資]	4	5	+ 1	40	13
伊藤忠プラントエック (100%) [プラント機器、環境ビジネス]	3	3	△ 0	17	17
船舶関連事業 [船舶保有、用船・売船]	30	7	△ 23	160	59
日本エアロスペース (100%) [航空機及び関連機器輸入販売]	6	10	+ 4	33	30
ヤナセ (90.5%) [自動車販売・修理(メルセデスベンツ等)]	34	21	△ 13	131	144
海外自動車関連事業 [ディーラー等(北米、モンゴル、ベトナム等)]	49	42	△ 7	171	150
シトラスインベストメント (100%) [日立建機への投資]	25	17	△ 9	86	110
カワサキモーターズ (20%) [パワースポーツ商品の製造・販売]	—	4	+ 4	—	(非開示)
伊藤忠マシンテクノス (100%) [工作機械等の販売、エンジニアリング]	▲ 0	7	+ 7	20	20
北米建機関連事業 [中小型建機販売]	18	15	△ 4	63	49

^{*1} I-ENVIRONMENT INVESTMENTS LIMITED、^{*2} ジャムコの特分法適用除外に伴い、上記の表から同社を削除しております。
Copyright © ITOCHU Corporation. All Rights Reserved.

25年度1Q実績 前年同期比 主要増減

基礎収益 △55 (320→265)

- 【△】アジア発電事業：発電施設のメンテナンス・修繕等による減益
- 【△】船舶関連事業：市況低迷に伴う用船料減少及び前年同期売船に係る利益の反動
- 【△】ヤナセ：前年同期中古車相場高騰の反動
- 【△】シトラスインベストメント：日立建機での販売減少及び為替影響による取込損益減少
- 【△】海外自動車関連事業：為替影響等による減益
- 【+】北米電力関連事業：電力需要増加に伴う売電収入増加及び前年同期メンテナンス実施の反動

一過性損益 +35 (20→55)

ジャムコの一部売却に伴う利益：約+55
前年同期豪州インフラ事業の一部売却に伴う利益の反動：約△20

25年度期初計画 前期比 主要増減

連結純利益 (1,365→1,500)

- 【+】北米電力関連事業：既存発電事業での増益及び太陽光等の再生エネルギー案件取組強化
- 【+】シトラスインベストメント：日立建機の取込損益増加
- 【△】前期一過性利益の反動
- 【△】為替影響

成長期待領域

- ▶ 再エネ含む北米電力事業及び船舶・航空の機能拡充による収益基盤拡大
- ▶ 自動車・建機分野における国内メーカーとの海外協業によるバリューチェーン強化

主な投資・EXIT

	2025年度1Q	参考 2024年度
投資	<ul style="list-style-type: none">▶ カワサキモーターズ (803億円)▶ 日立建機 (追加投資) (359億円)▶ アイチコーポレーション (238億円)	<ul style="list-style-type: none">・ 北米電力関連事業 (1Q、3Q 269億円)・ 日立建機 (追加投資) (3-4Q 202億円)・ Killick (航空宇宙関連事業) (2Q 44億円)・ 海外廃棄物処理発電事業 (1Q 36億円)
EXIT	<ul style="list-style-type: none">▶ ジャムコ (一部売却) (79億円)	

セグメント情報：金属

(単位：億円)	24年度1Q実績	25年度1Q実績	増 減	25年度見通し	進捗率
連結純利益	525	336	△ 189	1,800	19%
基礎収益	525	336	△ 189		
	25年3月末実績	25年6月末実績	増 減		
総資産	15,064	14,950	△ 115		

25年度1Q実績 前年同期比 主要増減

基礎収益 △189（525→336）
【△】鉄鉱石・石炭価格下落
【△】CM：操業堅調も為替評価損により減益
【△】伊藤忠丸紅鉄鋼：鋼材・鋼管の市況回復遅れ

一過性損益 -（- → -）

25年度期初計画 前期比 主要増減

連結純利益（1,784→1,800）
【+】原料炭2案件：操業改善による赤字幅縮小
【△】資源価格
【△】為替影響

主な関係会社（取込比率）〔主な事業内容〕	24年度1Q実績	25年度1Q実績	増 減	24年度実績	25年度見通し
IMEA ^{*1} （100%）〔金属・鉱物資源開発〕	372	260	△ 112	1,273	1,245
	鉄鉱石	(361)	(△ 77)	(1,281)	(非開示)
	石炭	(11)	(△ 35)	(▲ 7)	(非開示)
CM ^{*2} （18.1%）〔ブラジルでの鉄鉱石資源開発〕	22	▲ 23	△ 45	169	(非開示)
伊藤忠丸紅鉄鋼（50%）〔鉄鋼製品等の輸出入・販売・加工〕	78	73	△ 5	257	(非開示)
伊藤忠メタルズ（100%）〔非鉄金属トレード、リサイクル等〕	9	10	+ 1	31	33

*1 ITOCHU Minerals & Energy of Australia Pty Ltd
*2 CSN Mineração S.A.
24年度2QまではCMへの投資・管理会社である「JBMF [JAPÃO BRASIL MINÉRIO DE FERRO PARTICIPAÇÕES LTDA.]」を記載しておりましたが、24年度3Qに当社よりCMに対して追加投資を行った結果、当該会社が関連会社となったため記載を変更しております。なお、取込損益にはCM及びJBMFの取込損益の合計を表示しております。
また、CMの取込は24年度4Qから開始しているため、24年度1Q実績にはJBMFの取込損益を表示しております。

持分権益実績（販売）	24年度1Q実績	25年度1Q実績	増 減	24年度実績	25年度見通し
鉄鉱石（100万トン）	6.8	7.8	+ 1.0	26.9	30.6
	IMEA	6.1	+ 0.1	23.1	23.8
	CM	0.7	+ 0.9	3.9	6.8

- 成長期待領域
- ▶ 鉄鉱石、原料炭等の優良権益獲得
 - ▶ 脱炭素社会実現に資する案件への取組み（還元鉄関連、アルミ、水素・アンモニア等）

主な投資・EXIT

投資

EXIT

2025年度1Q

▶ IMEA CAPEX（55億円）

参考 2024年度

- CM（追加投資）（3Q 1,192億円）
- IMEA鉄鉱石権益取得・CAPEX（1-4Q）

セグメント情報：エネルギー・化学品

(単位：億円)	24年度1Q実績	25年度1Q実績	増 減	25年度見通し	進捗率
連結純利益	178	195	+ 17	750	26%
エネルギー	52	51	△ 1	285	18%
化学品	103	111	+ 8	390	28%
電力・環境ソリューション	24	33	+ 9	75	45%
基礎収益	178	195	+ 17		
エネルギー	52	51	△ 1		
化学品	103	111	+ 8		
電力・環境ソリューション	24	33	+ 9		
総資産	25年3月末実績	25年6月末実績	増 減		
	16,520	16,876	+ 356		

主な関係会社 (取込比率) [主な事業内容]	24年度1Q実績	25年度1Q実績	増 減	24年度実績	25年度見通し
CIECO Azer ^{*1} (100%) [石油・ガス開発生産]	26	12	△ 14	51	27
IPC SPR ^{*2} (100%) [エネルギー・ガス]	4	3	△ 1	14	13
伊藤忠エネクス (55.7%) [エネルギー供給、モビリティ]	20	20	+ 0	94	89
日本南サハ石油 (33.3%) [東シベリア石油権益保有]	4	▲ 5	△ 9	17	(非開示)
LNG配当 (税後)	3	1	△ 3	94	44
タキロンシーアイ ^{*3} (100%) [合成樹脂製品製造]	7	17	+ 10	41	62
ICF ^{*4} (100%) [機能性化学品・医薬原料トレード]	24	25	+ 1	91	98
CIPS ^{*5} (100%) [包装材料・電子材料・合成樹脂機能材トレード]	11	16	+ 5	51	53

^{*1} ITOCHU Oil Exploration (Azerbaijan) Inc., ^{*2} ITOCHU PETROLEUM CO., (SINGAPORE) PTE. LTD.
^{*3} 24年度の取込比率は、1Q：55.7%、2Q：90.7%、3-4Q：100%、^{*4} 伊藤忠ケミカルフロンティア、^{*5} 伊藤忠プラスチック

持分権益実績 (販売)	24年度実績	25年度見通し	増 減
原油・ガス (1,000BBL/日) ^{*6}	23	24	+ 1

^{*6} 天然ガスは6,000cf=1BBLにて原油換算

25年度1Q実績 前年同期比 主要増減

基礎収益 +17 (178→195)

- 【+】エネルギー取引：LNG取引の採算改善
- 【+】タキロンシーアイ：取込比率上昇及びフィルム事業の取引増加
- 【+】電力取引：取扱数量増加
- 【+】CIPS：包装材料及び電子材料取引の増加
- 【△】CIECO Azer：販売価格下落
- 【△】日本南サハ石油：外貨預金に係る為替評価損等による取込損益悪化

一過性損益 - (→ -)

25年度期初計画 前期比 主要増減

連結純利益 (786→750)

- 【△】前期一過性利益の反動
- 【△】為替影響
- 【△】エネルギー上流権益
- 【+】タキロンシーアイ：PMIの加速による収益力強化

成長期待領域

- ▶ 伊藤忠ケミカルフロンティア、タキロンシーアイ等の中核事業会社でのビジネス拡大
- ▶ 系統用大型蓄電池への投資、周辺領域のビジネス拡大

主な投資・EXIT

	2025年度1Q	参考 2024年度
投資	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 伊藤忠エネクス CAPEX (44億円) ▶ CIECO Azer CAPEX (14億円) 	<ul style="list-style-type: none"> ・ タキロンシーアイ (非公開化) (2Q、4Q 376億円) ・ 伊藤忠エネクス CAPEX (163億円) ・ CIECO Azer CAPEX (111億円) ・ 海外エネルギー関連事業 (追加投資) (4Q 58億円)
EXIT		

セグメント情報：食料

(単位：億円)

	24年度1Q実績	25年度1Q実績	増 減	25年度見通し	進捗率
連結純利益	190	288	+ 98	900	32%
食糧	82	175	+ 93	410	43%
生鮮食品	41	46	+ 4	180	25%
食品流通	67	67	+ 0	310	22%
基礎収益	180	208	+ 28		
食糧	72	95	+ 23		
生鮮食品	41	46	+ 4		
食品流通	67	67	+ 0		
	25年3月末実績	25年6月末実績	増 減		
総資産	23,598	23,358	△ 240		

主な関係会社 (取込比率) [主な事業内容]	24年度1Q実績	25年度1Q実績	増 減	24年度実績	25年度見通し
不二製油 (43.9%) [植物性油脂等の食品素材製造・販売]	▲ 6	16	+ 23	▲ 19	72
ウェルネオシュガー (37.1%) [砂糖製品の製造・販売]	6	6	△ 0	21	22
伊藤忠飼料 (100%) [飼料・畜産物の製造・販売]	4	4	△ 0	18	17
Dole ^{*1} (100%) [アジア青果物事業、グローバル加工食品事業]	2	9	+ 6	▲ 14	26
プリマハム (48.7%) [食肉・加工食品の製造・販売]	9	7	△ 1	22	39
HYLIFE ^{*2} (49.9%) [養豚・豚肉加工(カナダ)]	1	10	+ 9	30	(非開示)
日本アクセス (100%) [食品等の卸売・販売]	45	47	+ 2	238	230
伊藤忠食品 (52.5%) [酒類・食品等の卸売・販売]	11	14	+ 3	43	44

*1 Dole International Holdings, Inc.
*2 HYLIFE GROUP HOLDINGS LTD.

25年度1Q実績 前年同期比 主要増減

基礎収益 +28 (180→208)
 【+】食糧関連取引・事業：取扱数量増加及び採算改善
 【+】HYLIFE：取扱数量増加及び採算改善
 【+】Dole：バナナ生産数量増加

一過性損益 +70 (10→80)
 PROVENCE HUILES売却に伴う利益：約+80
 前年同期植物油脂製造・販売事業での事業売却に伴う利益の反動：約△10

25年度期初計画 前期比 主要増減

連結純利益 (851→900)
 【+】Doleのターンアラウンド等
 【△】前期一過性利益の反動

成長期待領域

- ▶ 食品流通領域でのグループ力を活かした機能・競争力強化
- ▶ 高付加価値原料等の取引拡大による収益力向上

主な投資・EXIT

	2025年度1Q	参考 2024年度
投資	<ul style="list-style-type: none"> ▶ プリマハム CAPEX (45億円) ▶ Dole CAPEX (39億円) 	<ul style="list-style-type: none"> • プリマハム CAPEX (123億円) • Dole CAPEX (116億円)
EXIT	<ul style="list-style-type: none"> ▶ PROVENCE HUILES (171億円) 	<ul style="list-style-type: none"> • FUJI OIL INTERNATIONAL (4Q 133億円)

セグメント情報：住生活

(単位：億円)

連結純利益

生活資材・物流
建設・不動産

基礎収益

生活資材・物流
建設・不動産

総資産

24年度1Q実績	25年度1Q実績	増 減	25年度見通し	進捗率
188	112	△ 76	650	17%
85	61	△ 23	380	16%
104	51	△ 53	270	19%
25年3月末実績	25年6月末実績	増 減		
14,750	14,890	+ 139		

主な関係会社 (取込比率) [主な事業内容]

北米建材関連事業 ^{*1} [エクステリア、住宅用構造材等の製造・卸]
ETEL ^{*2} (100%) [欧州でのタイヤ卸・小売、廃タイヤ回収・加工]
IFL ^{*3} (100%) [Metsä ^{*4} への投資、製紙用パルプ等のトレード]
伊藤忠ロジスティクス(100%) [総合物流サービスの提供]
伊藤忠紙パルプ (100%) [紙・板紙及び紙加工品のトレード]
伊藤忠セラテック (100%) [セラミックス原料・製品の製造・販売]
伊藤忠都市開発 (100%) [不動産開発・販売]
大建工業 (100%) [内装建材・木質素材製造、内装設備施工]
伊藤忠建材 (100%) [木材・建材のトレード]
伊藤忠アーバンコミュニティ (100%) [不動産管理、施設運営]

24年度1Q実績	25年度1Q実績	増 減	24年度実績	25年度見通し
82	65	△ 17	179	180
17	3	△ 15	70	50
▲ 25	▲ 18	+ 7	▲ 15	(非開示)
16	16	+ 0	56	60
7	6	△ 0	30	25
2	2	+ 0	6	7
50	16	△ 35	57	50
22	12	△ 11	66	80
10	8	△ 1	38	40
4	4	+ 1	17	18

^{*1} 大建工業経由の取込損益 (CIPA Lumber Co. Ltd. 51.0%、Pacific Woodtech Corporation 25.0%等) として24年度1Q実績14億円、25年度1Q実績7億円を含んでおります。

^{*2} European Tyre Enterprise Limited、^{*3} ITOCHU FIBRE LIMITED、^{*4} Metsä Fibre Oy (世界最大級の市販針葉樹パルプメーカー)

25年度1Q実績 前年同期比 主要増減

基礎収益 △61 (173→112)

- 【△】伊藤忠都市開発：前年同期総合開発案件の売却集中の反動
- 【△】大建工業：国内事業の採算悪化
- 【△】北米建材事業：住宅用構造材事業の低調
- 【△】ETEL：インフレに伴う経費増加
- 【+】IFL：パルプ市況回復及びコスト改善による取込損失改善
- 【+】インドネシア天然ゴム加工事業：販売数量増加

一過性損益 △15 (15→-)

前年同期ETELでの引当金取崩の反動：約△10
前年同期IFLでの海外製材事業売却に伴う利益の反動：約△5

25年度期初計画 前期比 主要増減

連結純利益 (697→650)

- 【△】前期一過性利益の反動
- 【△】為替影響
- 【+】IFL：生産安定化と販売数量の最大化による改善
- 【+】大建工業：物流最適化等による収益力強化

成長期待領域

- ▶ 大建工業との連携や同業買収による北米建材関連事業の機能拡大・収益力強化
- ▶ 官民連携事業の強化・拡大
- ▶ WECARS事業再建

主な投資・EXIT

	2025年度1Q	参考 2024年度
投資	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 西松建設（追加投資）（46億円） ▶ 大建工業 CAPEX（30億円） 	<ul style="list-style-type: none"> • WECARS（1Q 188億円） • 西松建設（追加投資）（2-3Q 152億円） • 北米建材関連事業（1-3Q 89億円）
EXIT		

セグメント情報：情報・金融

(単位：億円)

	24年度1Q実績	25年度1Q実績	増 減	25年度見通し	進捗率
連結純利益	160	161	+ 1	870	19%
情報・通信	119	119	△ 0	710	17%
金融・保険	41	42	+ 2	160	26%
基礎収益	160	161	+ 1		
情報・通信	119	119	△ 0		
金融・保険	41	42	+ 2		
	25年3月末実績	25年6月末実績	増 減		
総資産	14,392	14,537	+ 145		

主な関係会社 (取込比率) [主な事業内容]	24年度1Q実績	25年度1Q実績	増 減	24年度実績	25年度見通し
CTC ^{*1} (99.95%) [システムインテグレータ]	77	98	+ 21	505	550
ベルシステム 2 4 ^{*2} (40.3%) [BPO、コールセンター運営]	4	5	+ 1	20	33
携帯関連事業	30	20	△ 10	105	47
伊藤忠・フジ・パートナーズ (63.0%) [スカパーJSAT ^{*3} への投資]	7	8	+ 1	27	36
エイソーヘルスケア (100%) [医薬品開発支援とCRO業務]	3	4	+ 1	17	22
ほけんの窓口グループ (92.0%) [保険商品の相談・販売サービス]	8	11	+ 3	49	(非開示)
ポケットカード ^{**4} (78.2%) [クレジットカード発行と金融サービス]	10	10	△ 1	42	28
外為どっとコム (40.2%) [FX取引の提供サービス]	5	5	△ 0	15	(非開示)
FRF ^{*5} (100%) [英国でのオートローン事業]	4	3	△ 2	24	34
IFA ^{*6} (100%) [中国・香港での消費者金融事業]	8	8	+ 0	25	28
GCT ^{*7} (100%) [タイでの消費者金融事業]	10	11	+ 1	43	(非開示)

*1 伊藤忠テクノソリューションズ、*2 ベルシステム 2 4 ホールディングス、*3 スカパーJSATホールディングス、*4 ファミリーマート経由の取込損益 (32.2%)を含んでおります。

*5 First Response Finance Ltd.、*6 ITOCHU FINANCE (ASIA) LTD.、*7 GCT MANAGEMENT (THAILAND) LTD.

25年度1Q実績 前年同期比 主要増減

基礎収益 +1 (160→161)

- 【+】CTC：取引好調
- 【+】ほけんの窓口グループ：代理店手数料増加
- 【△】携帯関連事業：契約の変更等による取込損益減少
- 【△】オリエントコーポレーション：持分法適用除外

一過性損益 - (- → -)

25年度期初計画 前期比 主要増減

連結純利益 (832→870)

- 【+】CTC：デジタルバリューチェーン戦略推進を通じた更なる成長
- 【△】携帯関連事業：取引条件見直しに伴う減益

成長期待領域

- ▶ CTCを核としたデジタルバリューチェーン強化
- ▶ リテール金融・保険分野の海外事業展開
- ▶ 宇宙・ヘルスケア・サーキュラーエコノミー等成長分野でのビジネス基盤拡充

主な投資・EXIT

	2025年度1Q	参考 2024年度
投資	▶ We Sell Cellular (69億円) (米国での中古携帯端末流通事業)	・ パスコ (3-4Q 80億円)
EXIT		・ オリエントコーポレーション (一部売却) (3-4Q 80億円)

セグメント情報：第 8

(単位：億円)	24年度1Q実績	25年度1Q実績	増 減	25年度見通し	進捗率
連結純利益	109	154	+ 45	350	44%
基礎収益	109	144	+ 35		
総資産	20,142	20,878	+ 736		

主な関係会社 (取込比率) [主な事業内容]	24年度1Q実績	25年度1Q実績	増 減	24年度実績	25年度見通し
ファミリーマート(FM) ^{*1} (94.7%) [コンビニエンスストア事業]	126	180	+ 53	698	420

*1 ポケットカードの取込損益 (32.2%) を含む

ファミリーマート主要指標	24年度1Q実績	25年度1Q実績	24年度実績
チェーン全店平均日商 (千円) ^{*2}	557	579	573
既存店日商伸び率 ^{*3}	103.7%	104.2%	102.9%
客数伸び率	101.0%	100.3%	100.4%
客単価伸び率	102.7%	104.0%	102.5%
新店日商 (千円)	487	508	540

*2 チェーン全店平均日商は、国内エリアフランチャイズを加えた数値

*3 既存店日商伸び率は、サービス商材(カード・チケット)等を除いた数値

25年度1Q実績 前年同期比 主要増減

基礎収益 +35 (109→144)

- 【+】ファミリーマート
 - 〔+〕商品力・販促強化による日商増加
 - 〔+〕店舗網再構成等の事業基盤強化
 - 〔+〕新規事業の取引拡大等
 - 〔△〕外部環境変化によるコスト増加

一過性損益 +10 (－→10)

ファミリーマートでの税金費用の改善：約+10

25年度期初計画 前期比 主要増減

連結純利益 (651→350)

- 【△】前期一過性利益の反動
- 【+】ファミリーマート：看板商品育成・ブランディング強化や売場面積拡大等の取組みの継続

成長期待領域

- ▶ ファミリーマートにおけるCVS事業の磨き、及び事業基盤を活用した新規ビジネスの創出・拡大
- ▶ 新たな生活消費関連ビジネスの創出

主な投資・EXIT

	2025年度1Q	参考 2024年度
投資	▶ FM CAPEX (159億円)	• FM CAPEX (490億円)
EXIT		

セグメント情報：その他及び修正消去

(単位：億円)	24年度1Q実績	25年度1Q実績	増 減	25年度見通し	進捗率
連結純利益	322	1,184	+ 861	1,800	66%
基礎収益	322	304	△ 19		
総資産	25年3月末実績	25年6月末実績	増 減		
	17,388	15,874	△1,514		

主な関係会社 (取込比率) [主な事業内容]	24年度1Q実績	25年度1Q実績	増 減	24年度実績	25年度見通し
Orchid ^{*1} (100%) [CITIC Limitedへの投資]	293	288	△ 5	1,141	960
CTEI ^{*2} (23.8%) [中国での飼料添加物、建機販売]	0	3	+ 2	4	(非開示)

*1 Orchid Alliance Holdings Limited、*2 Chia Tai Enterprises International Limited
 *3 C.P. Pokphand Co. Ltd.の持分法適用除外に伴い、上記の表から同社を削除しております。

(参考)現地海外法人損益 ^{*4}	24年度1Q実績	25年度1Q実績	増 減
伊藤忠インターナショナル会社	79	73	△ 7
伊藤忠欧州会社	4	15	+ 11
伊藤忠（中国）集团有限公司	20	19	△ 1
伊藤忠香港会社	18	13	△ 4
伊藤忠シンガポール会社	20	16	△ 3

*4 各セグメントに含まれている海外現地法人の損益を合算して表示しております。

25年度1Q実績 前年同期比 主要増減

基礎収益 △19 (322→304)

【△】Orchid
 [△] 円高影響
 [＋] CITIC主要金融事業：堅調
 [＋] 支払利息の減少

一過性損益 +880 (－ → 880)

C.P. Pokphand売却に伴う利益：約＋880

25年度期初計画 前期比 主要増減

連結純利益 (1,099→1,800)

【＋】C.P. Pokphand売却益等
 【△】為替影響等

主な投資・EXIT

投資	2025年度1Q	参考 2024年度
EXIT	▶ C.P. Pokphand売却 (1,568億円) ^{*5}	

*5 株式売却(1,568億円)及び配当の合計額は約1,900億円。

2025年度経営計画



PDFファイルはこちら

セグメント別 成長期待領域



PDFファイルはこちら

最新の決算公表資料は[当社ウェブサイト](https://www.itochu.co.jp/ja/ir/financial_statements/index.html)をご参照ください https://www.itochu.co.jp/ja/ir/financial_statements/index.html

補足資料



一過性損益内訳



(単位：億円)

	24年度 1Q実績	主な一過性損益内訳	25年度 1Q実績	主な一過性損益内訳
織 維	—		5	デサントでの固定資産売却に伴う利益：約5
機 械	20	豪州インフラ事業の一部売却に伴う利益：約20	55	ジャムコの一部売却に伴う利益：約55
金 属	—		—	
エネルギー・化学品	—		—	
食 料	10	植物油脂製造・販売事業での事業売却に伴う利益：約10	80	PROVENCE HUILES売却に伴う利益：約80
住生活	15	ETELでの引当金の取崩：約10 IFLでの海外製材事業売却に伴う利益：約5	—	
情報・金融	—		—	
第 8	—		10	ファミリーマートでの税金費用の改善：約10
その他及び修正消去	—		880	C.P. Pokphand売却に伴う利益：約880
合 計	45	非資源：45、資源：－、その他：－	1,030	非資源：1,030、資源：－、その他：－

連結経営成績



(単位：億円)

	24年度 1Q実績	25年度 1Q実績	増 減	主たる増減要因
収益	35,989	35,589	△ 400	【△】住生活、金属、エネルギー・化学品 【+】食料、繊維
売上総利益	5,886	5,954	+ 67	【+】繊維、情報・金融、第8 【△】金属、住生活
販売費及び一般管理費	▲ 3,954	▲ 4,204	△ 250	【△】前第3四半期におけるデサントの連結子会社化 【△】人件費の増加
貸倒損失	▲ 27	▲ 43	△ 16	【△】一般債権に対する貸倒引当金の増加
営業利益	1,905	1,707	△ 198	【△】金属、住生活 【+】第8、情報・金融
有価証券損益	47	1,305	+ 1,258	【+】C.P. Pokphandの売却に伴う利益 【+】PROVENCE HUILESの売却に伴う利益 【+】ジャムコの一部売却に伴う利益
固定資産に係る損益	▲ 15	9	+ 23	【+】デサントでの固定資産売却に伴う利益
その他の損益	102	31	△ 71	【△】為替損益の悪化等
金利収支	▲ 126	▲ 143	△ 17	【△】円金利上昇及び借入金の増加に伴う金利収支の悪化
受取配当金	228	199	△ 29	【△】投資先からの配当金の減少
持分法による投資損益	719	639	△ 80	【△】機械、金属、エネルギー・化学品 【+】繊維、その他及び修正消去
税引前四半期利益	2,861	3,748	+ 887	
法人所得税費用	▲ 671	▲ 825	△ 154	【△】税引前四半期利益の増加
四半期純利益	2,189	2,923	+ 733	
内、当社株主帰属四半期純利益	2,066	2,839	+ 773	
当社株主帰属四半期包括利益	3,808	1,754	△ 2,054	【△】為替換算調整額の悪化

連結財政状態



(単位：億円)

	25年3月末実績	25年6月末実績	増 減
総資産	151,343	151,781	+ 438
ネット有利子負債	29,613	29,836	+ 223
株主資本	57,551	57,418	△ 133
株主資本比率	38.0%	37.8%	0.2pt 低下
NET DER	0.51 倍	0.52 倍	横ばい

		総資産	
		25年3月末実績	25年6月末実績
連結合計		151,343	151,781
繊維		7,821	7,674
機械		21,666	22,744
	プラント・船舶・航空機	10,087	9,740
	自動車・建機・産機	11,579	13,004
金属		15,064	14,950
エネルギー・化学品		16,520	16,876
	エネルギー	8,476	8,979
	化学品	6,488	6,360
	電力・環境ソリューション	1,557	1,537
食料		23,598	23,358
	食糧	6,481	6,036
	生鮮食品	7,517	7,455
	食品流通	9,600	9,867
住生活		14,750	14,890
	生活資材・物流	8,524	8,437
	建設・不動産	6,226	6,453
情報・金融		14,392	14,537
	情報・通信	8,365	8,475
	金融・保険	6,028	6,063
第 8		20,142	20,878
その他及び修正消去		17,388	15,874

連結キャッシュ・フロー計算書 (主要内訳)



(単位：億円)

	24年度 1Q実績	参考情報	25年度 1Q実績	参考情報
四半期純利益	2,189	減価償却費 + 1,100	2,923	減価償却費 + 1,112
キャッシュ・フローに 影響のない損益等	919	繊維 + 23、機械 + 59、金属 + 66、 エネルギー・化学品 + 127、食料 + 136、住生活 + 113、 情報・金融 + 65、第 8 + 486、その他及び修正消去 + 25	▲ 30	繊維 + 39、機械 + 48、金属 + 57、 エネルギー・化学品 + 126、食料 + 152、住生活 + 107、 情報・金融 + 65、第 8 + 488、その他及び修正消去 + 31
資産・負債の変動他	▲ 919	営業債権債務▲539、棚卸資産▲678、その他 + 298	▲ 608	営業債権債務 + 215、棚卸資産▲748、その他▲74
その他	▲ 111		170	
営業活動によるキャッシュ・フロー	2,078	(参考) 持分法適用会社からの配当金の受取額 + 650	2,455	(参考) 持分法適用会社からの配当金の受取額 + 1,067
持分法で会計処理されて いる投資の取得及び売却	▲ 221	北米電力関連事業への投資▲102、 海外廃棄物処理発電事業への投資▲36、 北米再生可能エネルギーファンドへの投資▲28、 WECARSへの投資▲10 等	▲ 43	カワサキモータースへの投資▲803、日立建機への追加投資▲359、 アイチコーポレーションへの投資▲238、西松建設への追加投資▲46、 C.P. Pokphand売却 + 1,568、ジャムコの一部売却 + 79 等
投資等の取得及び売却	▲ 144	WECARSへの投資▲178、CIECO Azer設備投資▲22、 植物油脂製造・販売事業での事業売却 + 39、 豪州インフラ事業の一部売却 + 25 等	86	PROVENCE HUILES売却 + 167、 We Sell Cellularへの投資▲63、CIECO Azer設備投資▲14 等
有形固定資産等の 取得及び売却	▲ 588	ファミリーマートでの取得▲169、IMEAでの取得▲81、 ETELでの取得▲67、伊藤忠エネクスでの取得▲56、 プリマハムでの取得▲28、Doleでの取得▲26 等	▲ 558	ファミリーマートでの取得▲159、IMEAでの取得▲55、プリマハムでの取得▲45、 伊藤忠エネクスでの取得▲44、Doleでの取得▲39、 大建工業での取得▲30 等
その他	▲ 27		30	
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲ 980		▲ 485	
財務活動によるキャッシュ・フロー	▲1,279	当社株主への配当金の支払額▲1,152、 リース負債の返済額▲639、社債及び借入金による調達 + 614	▲2,106	当社株主への配当金の支払額▲1,420、自己株式の取得(株主還元) ▲401、 リース負債の返済額▲635、デサントへの追加投資▲462、 社債及び借入金による調達 + 925

事業セグメント情報 (連結純利益)



(単位：億円)

	24年度実績					25年度実績				
	1Q	2Q	3Q	4Q	年度累計	1Q	2Q	3Q	4Q	年度累計
連結合計	2,066	2,318	2,380	2,038	8,803	2,839	—	—	—	2,839
繊維	53	74	578	34	738	89	—	—	—	89
機械	340	293	405	327	1,365	320	—	—	—	320
プラント・船舶・航空機	119	112	197	140	569	138	—	—	—	138
自動車・建機・産機	221	180	208	187	796	183	—	—	—	183
金属	525	479	327	452	1,784	336	—	—	—	336
エネルギー・化学品	178	152	176	280	786	195	—	—	—	195
エネルギー	52	47	34	227	359	51	—	—	—	51
化学品	103	92	113	30	337	111	—	—	—	111
電力・環境ソリューション	24	12	30	23	89	33	—	—	—	33
食料	190	212	198	251	851	288	—	—	—	288
食糧	82	39	88	125	333	175	—	—	—	175
生鮮食品	41	57	25	56	180	46	—	—	—	46
食品流通	67	116	85	70	338	67	—	—	—	67
住生活	188	124	115	270	697	112	—	—	—	112
生活資材・物流	85	81	56	80	302	61	—	—	—	61
建設・不動産	104	43	59	190	395	51	—	—	—	51
情報・金融	160	219	202	252	832	161	—	—	—	161
情報・通信	119	170	154	211	654	119	—	—	—	119
金融・保険	41	48	48	41	178	42	—	—	—	42
第 8	109	433	97	12	651	154	—	—	—	154
その他及び修正消去	322	334	283	159	1,099	1,184	—	—	—	1,184

事業セグメント情報 (基礎収益)



(単位：億円)

	24年度実績					25年度実績				
	1Q	2Q	3Q	4Q	年度累計	1Q	2Q	3Q	4Q	年度累計
連結合計	約 2,020	約 1,940	約 1,855	約 1,885	約 7,700	約 1,810	—	—	—	約 1,810
織 維	53	74	78	79	283	84	—	—	—	84
機 械	320	273	405	327	1,325	265	—	—	—	265
プラント・船舶・航空機	99	97	197	145	539	83	—	—	—	83
自動車・建機・産機	221	175	208	182	786	183	—	—	—	183
金 属	525	479	327	452	1,784	336	—	—	—	336
エネルギー・化学品	178	152	171	245	746	195	—	—	—	195
エネルギー	52	47	34	162	294	51	—	—	—	51
化学品	103	92	108	85	387	111	—	—	—	111
電力・環境ソリューション	24	12	30	▲ 2	64	33	—	—	—	33
食 料	180	187	198	166	731	208	—	—	—	208
食糧	72	39	78	85	273	95	—	—	—	95
生鮮食品	41	47	35	31	155	46	—	—	—	46
食品流通	67	101	85	50	303	67	—	—	—	67
住生活	173	119	115	140	547	112	—	—	—	112
生活資材・物流	70	76	56	55	257	61	—	—	—	61
建設・不動産	104	43	59	85	290	51	—	—	—	51
情報・金融	160	219	182	262	822	161	—	—	—	161
情報・通信	119	170	154	216	659	119	—	—	—	119
金融・保険	41	48	28	46	163	42	—	—	—	42
第 8	109	138	97	2	346	144	—	—	—	144
その他及び修正消去	322	299	283	214	1,119	304	—	—	—	304

事業セグメント情報 (売上総利益)



(単位：億円)

	24年度実績					25年度実績				
	1Q	2Q	3Q	4Q	年度累計	1Q	2Q	3Q	4Q	年度累計
連結合計	5,886	5,779	6,045	6,055	23,765	5,954	—	—	—	5,954
織 維	294	328	518	549	1,690	454	—	—	—	454
機 械	624	679	704	656	2,664	621	—	—	—	621
プラント・船舶・航空機	167	181	255	203	806	192	—	—	—	192
自動車・建機・産機	457	498	450	454	1,858	429	—	—	—	429
金 属	552	404	353	414	1,723	383	—	—	—	383
エネルギー・化学品	708	678	690	679	2,754	717	—	—	—	717
エネルギー	298	287	280	340	1,205	302	—	—	—	302
化学品	363	351	368	322	1,404	364	—	—	—	364
電力・環境ソリューション	47	39	42	18	146	51	—	—	—	51
食 料	994	1,041	1,024	942	4,002	1,031	—	—	—	1,031
食糧	158	142	150	141	591	185	—	—	—	185
生鮮食品	329	320	316	284	1,248	315	—	—	—	315
食品流通	507	580	558	518	2,162	532	—	—	—	532
住生活	889	729	805	819	3,242	813	—	—	—	813
生活資材・物流	536	483	531	502	2,053	538	—	—	—	538
建設・不動産	353	246	273	317	1,189	276	—	—	—	276
情報・金融	713	846	814	957	3,328	804	—	—	—	804
情報・通信	441	557	534	658	2,190	514	—	—	—	514
金融・保険	272	289	280	298	1,139	291	—	—	—	291
第 8	1,076	1,137	1,079	1,063	4,356	1,121	—	—	—	1,121
その他及び修正消去	36	▲ 63	58	▲ 25	6	10	—	—	—	10

事業セグメント情報 (営業利益)



(単位：億円)

	24年度実績					25年度実績				
	1Q	2Q	3Q	4Q	年度累計	1Q	2Q	3Q	4Q	年度累計
連結合計	1,905	1,762	1,710	1,462	6,839	1,707	—	—	—	1,707
繊維	35	75	59	82	251	34	—	—	—	34
機械	192	246	243	200	881	188	—	—	—	188
プラント・船舶・航空機	40	62	110	66	277	54	—	—	—	54
自動車・建機・産機	152	185	133	134	604	134	—	—	—	134
金属	497	349	294	357	1,498	326	—	—	—	326
エネルギー・化学品	279	250	249	219	998	288	—	—	—	288
エネルギー	94	91	81	112	379	101	—	—	—	101
化学品	153	134	142	103	532	150	—	—	—	150
電力・環境ソリューション	32	25	26	4	87	37	—	—	—	37
食料	297	322	276	202	1,098	316	—	—	—	316
食糧	94	84	86	80	344	123	—	—	—	123
生鮮食品	95	84	47	43	269	84	—	—	—	84
食品流通	108	154	144	79	485	109	—	—	—	109
住生活	290	142	193	205	831	196	—	—	—	196
生活資材・物流	141	101	133	114	488	135	—	—	—	135
建設・不動産	149	41	61	91	342	61	—	—	—	61
情報・金融	138	282	200	298	918	178	—	—	—	178
情報・通信	93	209	158	218	678	127	—	—	—	127
金融・保険	45	73	42	80	240	50	—	—	—	50
第 8	193	241	172	70	676	236	—	—	—	236
その他及び修正消去	▲ 17	▲ 146	24	▲ 173	▲ 311	▲ 54	—	—	—	▲ 54

主な関係会社損益 ①



(単位：億円)

繊維	事業内容	取込比率	24年度実績					25年度実績					25年度見通し
			1Q	2Q	3Q	4Q	累計	1Q	2Q	3Q	4Q	累計	
ジョイックスコーポレーション	紳士服及び関連製品の製造・販売	100.0%	0	▲0	11	1	13	0	—	—	—	0	12
レリアン	婦人既製服小売	100.0%	2	▲4	4	0	3	1	—	—	—	1	7
デサント *1	スポーツウェア及び関連商品の製造・販売	100.0%	12	16	22	21	70	44	—	—	—	44	133
ドーム	スポーツウェア及び関連商品の製造・販売	69.7%	▲5	5	▲3	▲31	▲34	▲3	—	—	—	▲3	2
エドウィン	ジーンズ製品及びその他服飾製品の企画・製造・販売	100.0%	1	▲0	6	▲3	4	2	—	—	—	2	5
三景	衣料用副資材製造・販売	100.0%	4	5	5	2	16	3	—	—	—	3	15
IPA [ITOCHU Textile Prominent (ASIA) Ltd.] (香港)	繊維製品の生産管理・販売	100.0%	7	2	2	8	19	6	—	—	—	6	22
ITS [伊藤忠繊維貿易（中国）有限公司] (中国)	原料・原糸の販売及び繊維製品の生産管理・販売	100.0%	8	12	▲1	1	19	10	—	—	—	10	29

*1 24年度の取込比率は、1Q：44.5%、2Q：44.4%、3Q：85.9%、4Q：100.0%です。

機械	事業内容	取込比率	24年度実績					25年度実績					25年度見通し
			1Q	2Q	3Q	4Q	累計	1Q	2Q	3Q	4Q	累計	
東京センチュリー	国内リース事業、オートモビリティ事業、スペシャルティ事業、国際事業、環境インフラ事業	30.0%	76	34	87	33	231	59	—	—	—	59	279 *1
北米電力関連事業 (I-Power Investment Inc. 他)	北米電力事業及び関連サービス事業を展開する数社	—	9	14	65	27	115	45	—	—	—	45	148
IEI [I-ENVIRONMENT INVESTMENTS LIMITED] (英国)	欧州/中東での水・環境・再エネ分野開発・投資会社	100.0%	4	24	5	7	40	5	—	—	—	5	13
伊藤忠プラントック	プラント・機器の輸出入及び国内環境・省エネビジネス	100.0%	3	3	4	6	17	3	—	—	—	3	17
船舶関連事業 (アイメックス 他)	船舶関連事業を展開する数社	—	30	41	31	58	160	7	—	—	—	7	59
日本エアロスペース	航空機、航空機搭載電子機器及びエンジン、セキュリティ関連機器等の輸入販売	100.0%	6	10	9	9	33	10	—	—	—	10	30
ヤナセ	自動車、同部品の販売及び修理	90.5%	34	44	33	19	131	21	—	—	—	21	144
海外自動車関連事業 (Auto Investment Inc. 他)	海外自動車関連事業を展開する数社	—	49	48	29	43	171	42	—	—	—	42	150
シトラスインベストメント *2	日立建機保有会社への投資	100.0%	25	7	32	22	86	17	—	—	—	17	110
カワサキモータース	二輪車、オフロード四輪車、ジェットスキー、汎用ガソリンエンジン等の製造・販売	20.0%	—	—	—	—	—	4	—	—	—	4	(非開示) *3
伊藤忠マシンテクノス	工作機械・産業機械・繊維機械・食品機械の輸出入、国内販売及びエンジニアリングサービス	100.0%	▲0	7	2	11	20	7	—	—	—	7	20
北米建機関連事業 (MULTIQUIP INC. 他)	北米建機関連事業を展開する数社	—	18	16	6	23	63	15	—	—	—	15	49

*1 当該会社が公表した通期見通しに取込比率を乗じた数値であり、IFRS修正額等を含んでおりません。
*2 当社の融資に対するパートナーからの受取利息等は含んでおりません。25年度見通しには、日立建機が公表した通期見通しに取込比率を乗じた数値を含んでおります。
*3 投資先やパートナーとの関係を勘案し、25年度見通しの開示を控えております。
*4 ジャムコの持分法適用除外に伴い、上記の表から同社を削除しております。

主な関係会社損益 ②



(単位：億円)

金属	事業内容	取込比率	24年度実績					25年度実績					25年度見通し
			1Q	2Q	3Q	4Q	累計	1Q	2Q	3Q	4Q	累計	
IMEA [ITOCHU Minerals & Energy of Australia Pty Ltd] (豪州)	鉄鉱石、石炭、非鉄金属等の資源開発事業投資・販売	100.0%	372	319	308	275	1,273	260	—	—	—	260	1,245
鉄鉱石		N.A.	(361)	(316)	(295)	(309)	(1,281)	(284)	—	—	—	(284)	(非開示) *1
石炭	ブラジルでの鉄鉱石資源開発	N.A.	(11)	(3)	(13)	(▲35)	(▲7)	(▲24)	—	—	—	(▲24)	(非開示) *1
CM [CSN Mineração S.A.] *2 (ブラジル)		18.1%	22	57	▲4	93	169	▲23	—	—	—	▲23	(非開示)
伊藤忠丸紅鉄鋼	鉄鋼製品等の輸出入及び加工、販売	50.0%	78	69	63	47	257	73	—	—	—	73	(非開示) *1
伊藤忠メタルズ	金属原料・製品、及びリサイクル分野におけるトレード・投資事業	100.0%	9	7	9	6	31	10	—	—	—	10	33

*1 投資先やパートナーとの関係等を勘案し、25年度見通しの開示を控えております。
*2 24年度2QまではCMへの投資・管理会社である「JBMF [JAPÃO BRASIL MINÉRIO DE FERRO PARTICIPAÇÕES LTDA.]」を記載しておりましたが、24年度3Qに当社よりCMに対して追加投資を行った結果、当該会社が関連会社となったため記載を変更しております。
なお、取込損益にはCM及びJBMFの取込損益の合計を表示しております。また、CMの取込は24年度4Qから開始しているため、24年度1-3Q実績はJBMFの取込損益を表示しております。
当該会社は決算実績を公表しておりますが、個社では通期見通しの開示を行っていないことから、25年度見通しの開示を控えております。

エネルギー・化学品

エネルギー・化学品	事業内容	取込比率	24年度実績					25年度実績					25年度見通し
			1Q	2Q	3Q	4Q	累計	1Q	2Q	3Q	4Q	累計	
CIECO Azer [ITOCHU Oil Exploration (Azerbaijan) Inc.] (ケイマン諸島)	石油・ガスの探鉱・開発及び生産	100.0%	26	9	▲3	20	51	12	—	—	—	12	27
IPC SPR [ITOCHU PETROLEUM CO., (SINGAPORE) PTE. LTD.] (シンガポール)	原油・石油製品トレーディング	100.0%	4	2	2	6	14	3	—	—	—	3	13
伊藤忠エネクス	石油製品・LPガスの販売、電力熱供給事業及びモビリティ事業	55.7%	20	23	34	18	94	20	—	—	—	20	89 *1
日本南サハ石油	東シベリアの石油・ガス権益保有会社への投資	33.3%	4	2	7	4	17	▲5	—	—	—	▲5	(非開示) *2
LNG配当 (税後)	—	N.A.	3	3	2	85	94	1	—	—	—	1	44
タキロンシーアイ *3	合成樹脂製品等の製造・加工・販売	100.0%	7	10	18	6	41	17	—	—	—	17	62
ICF [伊藤忠ケミカルフロンティア]	精密化学品及び関連原料の販売	100.0%	24	22	22	23	91	25	—	—	—	25	98
CIPS [伊藤忠プラスチック]	包装材料・電子材料・合成樹脂機能材トレード	100.0%	11	13	14	12	51	16	—	—	—	16	53

*1 当該会社が公表した通期見通しに取込比率を乗じた数値であり、IFRS修正額等を含んでおりません。
*2 投資先やパートナーとの関係等を勘案し、25年度見通しの開示を控えております。
*3 24年度の取込比率は、1Q：55.7%、2Q：90.7%、3-4Q：100.0%です。

主な関係会社損益 ③



(単位：億円)

食料	事業内容	取込比率	24年度実績					25年度実績					25年度 見通し
			1Q	2Q	3Q	4Q	累計	1Q	2Q	3Q	4Q	累計	
不二製油	植物性油脂、業務用チョコレート、乳化・発酵素材、大豆加工素材の事業における開発及び製造販売	43.9%	▲6	▲14	▲19	21	▲19	16	—	—	—	16	72 ^{*1}
ウェルネオシュガー	砂糖及び糖類、健康食品等の製造・加工・販売	37.1%	6	7	7	1	21	6	—	—	—	6	22 ^{*1}
伊藤忠飼料	各種飼料・畜水産物の製造販売	100.0%	4	5	4	4	18	4	—	—	—	4	17
Dole International Holdings	Doleアジア青果事業及びグローバル加工食品事業の事業管理	100.0%	2	1	▲16	▲1	▲14	9	—	—	—	9	26
プリマハム	食肉及び食肉加工品製造・販売	48.7%	9	6	5	2	22	7	—	—	—	7	39 ^{*1}
HYLIFE GROUP HOLDINGS LTD. (カナダ)	養豚及び豚肉の製造・販売	49.9%	1	8	9	13	30	10	—	—	—	10	(非開示) ^{*2}
日本アクセス	食品等の卸売・販売	100.0%	45	91	58	45	238	47	—	—	—	47	230
伊藤忠食品	酒類、食料品等の卸売・販売	52.5%	11	16	18	▲2	43	14	—	—	—	14	44 ^{*1}

*1 当該会社が公表した通期見通しに取込比率を乗じた数値であり、IFRS修正額等を含んでおりません。

*2 投資先やパートナーとの関係等を勘案し、25年度見通しの開示を控えております。

住生活

住生活	事業内容	取込比率	24年度実績					25年度実績					25年度 見通し
			1Q	2Q	3Q	4Q	累計	1Q	2Q	3Q	4Q	累計	
北米建材関連事業 ^{*1}	北米建材関連事業を展開する数社	—	82	39	32	26	179	65	—	—	—	65	180
ETEL [European Tyre Enterprise Limited] (英国)	欧州でのタイヤ卸・小売、廃タイヤ回収・加工	100.0%	17	8	5	40	70	3	—	—	—	3	50
IFL [ITOCHU FIBRE LIMITED] (英国)	製紙用パルプ・チップ・紙製品の販売及びMetsä Fibre Oyへの投資	100.0%	▲25	17	▲11	4	▲15	▲18	—	—	—	▲18	(非開示) ^{*2}
伊藤忠ロジスティクス	総合物流業	100.0%	16	13	18	9	56	16	—	—	—	16	60
伊藤忠紙パルプ	紙、板紙及び紙加工品の売買及び輸出入	100.0%	7	6	7	10	30	6	—	—	—	6	25
伊藤忠セラテック	セラミックス原料・製品の製造・販売	100.0%	2	1	2	1	6	2	—	—	—	2	7
伊藤忠都市開発	不動産の開発・分譲・賃貸	100.0%	50	▲1	2	6	57	16	—	—	—	16	50
大建工業	住宅関連資材の製造・販売	100.0%	22	16	24	3	66	12	—	—	—	12	80
伊藤忠建材	建設・住宅資材の販売	100.0%	10	10	9	9	38	8	—	—	—	8	40
伊藤忠アーバンコミュニティ	マンション、オフィスパルの管理・サービス業務	100.0%	4	6	3	5	17	4	—	—	—	4	18

*1 大建工業経由の取込損益 (CIPA Lumber 51.0%、Pacific Woodtech Corporation 25.0%等) として24年度1Q実績 14億円、25年度1Q実績 7億円 を含んでおります。

*2 投資先やパートナーとの関係等を勘案し、25年度見通しの開示を控えております。

情報・金融

	事業内容	取込比率	24年度実績					25年度実績					25年度見通し
			1Q	2Q	3Q	4Q	累計	1Q	2Q	3Q	4Q	累計	
CTC [伊藤忠テクノソリューションズ]	システム開発、インフラ構築、ITマネジメント等のITソリューション事業	99.95%	77	137	122	169	505	98	—	—	—	98	550
ペルシステム2 4 ホールディングス	コンタクトセンター事業	40.3%	4	3	4	8	20	5	—	—	—	5	33 ^{*1}
携帯関連事業	携帯関連事業を展開する数社	—	30	30	21	24	105	20	—	—	—	20	47
伊藤忠・フジ・パートナーズ	投融資業、経営コンサルティング業	63.0%	7	6	7	6	27	8	—	—	—	8	36 ^{*2}
エイツーヘルスケア	医薬品・医療機器開発業務受託事業	100.0%	3	3	5	5	17	4	—	—	—	4	22
ほけんの窓口グループ	生命保険募集に関する業務及び損害保険代理店業務	92.0%	8	15	9	17	49	11	—	—	—	11	(非開示) ^{*3}
ポケットカード ^{*4}	クレジットカード事業	78.2%	10	15	5	12	42	10	—	—	—	10	28
外為どっとコム	外国為替証拠金取引事業	40.2%	5	5	3	3	15	5	—	—	—	5	(非開示) ^{*3}
FRF [First Response Finance Ltd.] (英国)	英国でのオートローン事業	100.0%	4	4	6	10	24	3	—	—	—	3	34
IFA [ITOCHU FINANCE (ASIA) LTD.] (香港)	中国・香港での金融事業会社への投資	100.0%	8	7	7	3	25	8	—	—	—	8	28
GCT [GCT MANAGEMENT (THAILAND) LTD.] (タイ)	タイでの金融・保険事業会社への投資	100.0%	10	10	10	13	43	11	—	—	—	11	(非開示) ^{*3}

*1 当該会社が公表した通期見通しに取込比率を乗じた数値であり、IFRS修正額等を含んでおりません。
*2 傘下のスカパーJSATホールディングスが公表した通期見通しに取込比率を乗じた数値であり、IFRS修正額等を含んでおりません。
*3 投資先やパートナーとの関係等を勘案し、25年度見通しの開示を控えております。
*4 ファミリーマート経由の取込損益（32.2%）を含んでおります。

第 8

	事業内容	取込比率	24年度実績					25年度実績					25年度見通し
			1Q	2Q	3Q	4Q	累計	1Q	2Q	3Q	4Q	累計	
FM [ファミリーマート] ^{*1}	フランチャイズシステムによるコンビニエンスストア事業	94.7%	126	452	117	3	698	180	—	—	—	180	420

*1 ポケットカードの取込損益（32.2%）を含んでおります。

その他及び修正消去

	事業内容	取込比率	24年度実績					25年度実績					25年度見通し
			1Q	2Q	3Q	4Q	累計	1Q	2Q	3Q	4Q	累計	
Orchid Alliance Holdings Limited ^{*1} (バージン諸島)	CITIC Limited保有会社への投融資	100.0%	293	333	237	278	1,141	288	—	—	—	288	960
CTEI [Chia Tai Enterprises International Limited] (バミューダ)	バイオケミカル事業、中国での建機事業	23.8%	0	0	1	2	4	3	—	—	—	3	(非開示) ^{*2}

*1 取込損益には、付随する税効果等を含めて表示しております。
*2 当該会社は決算実績を公表しておりますが、個社では通期見通しの開示を行っていないことから、25年度見通しの開示を控えております。
*3 C.P. Pokphand Co. Ltd.の持分法適用除外に伴い、上記の表から同社を削除しております。